

#### **21.4. Ràtios de control d'organismes esportius**

A continuació s'exposen les principals ràtios, sense considerar les xifres i magnituds del Fons de Titulització indicat a la Nota 1.2, establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres Normes d'obligat compliment de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LA LIGA). A efectes comparatius s'inclouen les xifres de l'exercici anterior.

*Indicador del punt d'equilibri*

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagi sol·licitat els comptes anuals auditats:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022
Ingressos rellevants	829.631	1.416.049	957.800
Despeses rellevants	(887.873)	(1.004.443)	737.791
Punt d'equilibri (+superàvit, - dèficit)	(58.243)	411.606	220.010
Punt d'equilibri total	573.373	631.616	220.010
Punt d'equilibri requerit	>0		
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEIX</b>		

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022
Ingressos rellevants			
Taquilles, socis i abonats	105.335	180.793	104.116
Patrocini i publicitat	192.449	184.137	139.008
Drets de retransmissió	234.864	207.245	242.293
Activitats comercials	169.631	186.818	113.452
Altres ingressos d'exploració	15.543	8.176	8.232
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	59.656	14.231	21.329
Plusvàlues per l'alienació d'immobilitzat no esportiu	6	398.947	266.112
Ingressos financers i diferències de canvi	6.927	198.966	2.310
Imputació de subvencions a l'exploració	1.722	70	78
Ingressos d'operacions no vinculades a l'operació del futbol però clara i exclusivament relacionades amb marques del Club	15.569	125	0
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	27.929	36.541	58.430
<b>Total ingressos rellevants</b>	<b>829.631</b>	<b>1.416.049</b>	<b>957.800</b>
Ingressos comptes anuals consolidats			
Total ingressos d'exploració	893.645	1.466.695	1.009.907
Total ingressos financers	5.903	198.343	5.667
Total Impost de Societats	38.716	-	-
<b>Total ingressos comptes anuals consolidats</b>	<b>938.264</b>	<b>1.665.038</b>	<b>1.015.574</b>
<b>Diferència</b>	<b>108.634</b>	<b>248.989</b>	<b>57.773</b>
Partides conciliatòries	-	-	-
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	69.918	248.989	57.773
Ingressos fiscals (Impost de Societats)	38.716		
<b>Total partides conciliatòries</b>	<b>108.634</b>	<b>248.989</b>	<b>57.773</b>

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022
Despeses rellevants			
Cost de vendes / materials	54.540	44.249	25.018
Despeses en retribucions a empleats	398.149	535.640	369.039
Altres despeses d'exploració	298.375	222.981	145.661
Amortització / deteriorament de drets federatius de jugadors	92.117	105.383	141.765
Pèrdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	133	53.685	13.792
Cost financer i dividendes	30.786	29.172	38.589
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	13.773	13.333	3.927
<b>Total despeses rellevants</b>	<b>887.873</b>	<b>1.004.443</b>	<b>737.791</b>
Despeses comptes anuals consolidats			
Total despeses d'exploració	998.020	1.165.062	852.409
Total despeses financeres	30.786	29.172	38.676
Total Impost de Societats	0	119.238	26.912
<b>Total despeses comptes anuals consolidats</b>	<b>1.028.806</b>	<b>1.313.472</b>	<b>917.997</b>
<b>Diferència</b>	<b>140.933</b>	<b>309.029</b>	<b>180.206</b>
Partides conciliatòries			
Amortització / deteriorament d'immobilitzat material	31.502	35.137	29.996
Amortització / deteriorament d'immobilitzat esportiu	619	6.477	1.383
Despeses fiscals (Impost de Societats)	-	119.238	26.912
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	0	0	3.175
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	108.812	148.177	118.740
<b>Total partides conciliatòries</b>	<b>140.933</b>	<b>309.029</b>	<b>180.206</b>

*Indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible*

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP.

	Milers d'Euros	
	30/6/2024	30/6/2023
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (*)	351.353	496.619
Ingressos rellevants	829.631	1.416.049
<b>Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible</b>	<b>42%</b>	<b>35%</b>
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible requerit	<70%	<70%
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEIX</b>	<b>COMPLEIX</b>

(\*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos es poden veure en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol (a)	337.138	487.899
Despeses de personal no esportiu futbol i estructura associades a la primera plantilla de futbol (b)	14.215	8.720
<b>Total despeses personal associades a la primera plantilla de futbol</b>	<b>351.353</b>	<b>496.619</b>
Despeses plantilla esportiva no inscriptible a la LFP	85.310	90.421
Despeses de personal no esportiu a excepció de les contemplades a l'apartat (b) i despeses de personal inscriptible a excepció de les previstes a l'apartat (a)	55.306	63.805
<b>Total despeses de personal</b>	<b>491.969</b>	<b>650.845</b>

*Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants*

Tal com es defineix en el Reglament serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritjar en un termini superior a 1 any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar ni l'import del deute pendent de pagament per les inversions realitzades en actius fixos per a la construcció, reforma, renovació o millora substancial de les seves instal·lacions esportives, és a dir, l'"Espai Barça".

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Deute net	560.304	552.090
Ingressos rellevants	829.631	1.418.177
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	68%	39%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	<100%
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEX</b>	<b>COMPLEX</b>

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/6/2024	30/6/2023
<b>Deutes a llarg termini</b>		
Deutes amb entitats de crèdit, obligacions i altres valors negociables (Nota 14.1)	(584.699)	(533.396)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(102.697)	(117.711)
Periodificacions (Nota 16)	(5.944)	(5.527)
<b>Total deutes a llarg termini</b>	<b>(693.340)</b>	<b>(656.634)</b>
<b>Deutes a curt termini</b>		
Deutes amb entitats de crèdit, obligacions i altres valors negociables (Nota 14.2)	(74.044)	(36.164)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(45.090)	(89.424)
Altres deutes	(2.376)	(2.892)
<b>Total deutes a curt termini</b>	<b>(121.510)</b>	<b>(128.480)</b>
<b>Total partides passives</b>	<b>(814.850)</b>	<b>(785.114)</b>
<b>Partides actives compensatòries</b>		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.1)	15.515	9.483
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.4)	35.934	49.165
Tresoreria i actius líquids equivalents i inversions financeres a curt termini	203.097	174.376
<b>Total partides actives compensatòries</b>	<b>254.546</b>	<b>233.024</b>
<b>Total</b>	<b>(560.304)</b>	<b>(552.090)</b>