

# MEMÒRIA 2023/24



FC BARCELONA





# MEMÒRIA 2023/24



**FC BARCELONA**



**01\_ÀREA ESPORTIVA**

6-113

**02\_INSTITUCIONAL**

114-131

**03\_ESPAI BARÇA**

132-137

**04\_COMERCIAL**

138-159

**05\_SOCIAL**

160-169

**06\_COMUNICACIÓ**

170-177

**07\_BARÇA IDENTITY**

178-187

**08\_SOSTENIBILITAT**

188-193

**09\_ALTRES ÀREES**

194-201

**10\_FILIALS**

202-215

**11\_ÀREA ECONÒMICA**

216-341

# JUNTA DIRECTIVA



**Joan Laporta i Estruch**  
President



**Rafael Yuste i Abel**  
Vicepresident primer. Àrea Esportiva



**Elena Fort i Císneros**  
Vicepresidenta.  
Àrea Institucional.



**\* Eduard Romeu i Barceló**  
Vicepresident.  
Àrea Econòmica



**Antonio Escudero i Martínez**  
Vicepresident.  
Àrea Social



**Juli Guiu i Marquina**  
Vicepresident.  
Àrea de Màrqueting



**Josep Cubells i Ribé**  
Secretari. Directiu responsable  
del bàsquet



**Ferran Olivé i Cànovas**  
Tresorer



**Josep Maria Albert i Turcó**  
Vocal. Directiu adjunt al Conseller  
Delegat



**Xavier Barbany i Canaleta**  
Vocal. Directiu responsable  
de l'hoquei



**Miquel Camps i Font**  
Vocal. Portaveu adjunt de la Junta  
Directiva



**Alfons Castro i Sousa**  
Vocal. Directiu responsable  
de Seguretat



**Josep Ignasi Macià i Gou**  
Vocal. Directiu responsable  
de l'Àrea Social



**Aureli Mas i Raldiris**  
Vocal. Directiu responsable  
del futbol sala



**Xavier Puig i Hernández**  
Vocal. Directiu responsable  
del futbol femení



**Àngel Riudalbas i Codina**  
Vocal. Directiu responsable del Barça  
Innovation Hub (Bihub) i assignat al  
projecte de la Superlliga



**Joan Solé i Sust**  
Vocal. Directiu responsable  
de l'handbol



**Joan Soler i Ferré**  
Vocal. Directiu responsable  
del futbol formatiu

\* Eduard Romeu i Barceló va ser vicepresident de l'Àrea Econòmica fins al 14 de març del 2024.

## SALUTACIÓ DEL PRESIDENT

Benvolguts socis, benvolgudes sòcies,

A l'hora de fer balanç de la temporada 2023/24 el primer que voldria transmetre, en nom de la Junta Directiva que tinc l'honor de presidir, és un profund agraïment a tots els socis i sòcies del FC Barcelona pel vostre compromís amb el Club. Quan es debat si és l'equip qui dona solidesa a la institució o és la institució qui aguanta l'equip, el meu parer és que els que sempre heu sostingut el Club sou vosaltres, socis i sòcies, perquè el Barça és vostre, perquè us l'estimeu i sou qui més enteneu quan cal donar més suport i estabilitat a l'entitat, sobretot en moments de màxima dificultat.

Avui podem assegurar que la salut esportiva, econòmica, social i institucional del Club és bona. Estem sanejant l'economia del Barça en el mínim temps possible sense posar en risc el model de propietat associativa. Mentre sigui President del FC Barcelona us puc assegurar que el Barça serà sempre un club propietat dels socis i les sòcies, un element clau que ens defineix com a "més que un club". Totes les nostres accions de govern estan únicament i exclusivament encaminades a aquest objectiu: el Barça sempre serà vostre.

Fa tres anys i mig, quan ens vau fer confiança a les urnes, ens vam comprometre a reflotar l'economia del Club, a recobrar l'ordre institucional, a recuperar La Masia i a construir un nou estadi a l'altura dels 125 anys d'història del Barça. I això és el que estem fent, posar la nostra entitat al dia, un repte que ja vam explicar que no seria senzill, conscients de les dificultats que ens trobaríem en aquest llarg camí. No hem caigut en el parany de fer cas a vaticinis apocalíptics, que ni hi són ni se'ls espera. Amb els companys de Junta Directiva que presideixo em sento més fort, més convençut i més determinat que mai a culminar la recuperació del Club en tots els seus àmbits. Per aconseguir-ho ha estat fonamental que durant aquest temps haguessin estat al nostre costat fent front a tota mena d'atacs que l'entitat ha rebut sense fonament amb l'única intenció de desestabilitzar-nos. No ho han aconseguit ni ho aconseguiran mai si ens mantenim determinats i units en la defensa del nostre escut.

Gràcies a la vostra confiança i al coneixement, esforços i també a un alt grau de valentia i coratge per part dels executius i directius del Club, avui el Barça està estabilitzat en el terreny econòmic. Tot i el fet de jugar a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, que ha comportat una reducció d'ingressos ordinaris de més de 100 M€ l'any, el resultat ordinari de l'exercici 2023/24 ha estat positiu. Això significa que es cicatritza la ferida que suposava tancar des de la temporada 2017/18 els exercicis econòmics amb pèrdues recurrents. Ara, això ja és història.

Per aconseguir aquesta fita s'ha realitzat una clara rebaixa de la massa salarial esportiva, que ens situa dins de les ràtios recomanades per la UEFA, mantenint el nivell competitiu, rejuenint un equip que té molt més valor de mercat que fa tres anys i estructurant la plantilla amb sous de mercat. També hem aconseguit un nou rècord històric d'ingressos procedents de patrocinis, que previsiblement anirà en augment. Estem molt satisfets d'assolir també un nou rècord en facturació de marxandatge de la mà de la nostra filial BLM. Pel que fa al negoci digital del Club, tots els experts apunten que és un negoci solvent, però que requereix un procés de maduració més lent i que acabarà donant uns bons rendiments per a l'entitat segons les previsions del pla de negoci establert per professionals del sector.

Per arribar a l'estabilitat que ens atorga tenir un resultat ordinari positiu, en les dues darreres temporades va ser necessari activar -amb el seu consentiment- un seguit d'operacions extraordinàries, les anomenades "palanques", unes operacions que ens van permetre optimitzar els nostres recursos i posar en valor els actius del Club a fi de tenir capacitat per reforçar el nostre equip i amortitzar part del deute. És a dir, les palanques van esdevenir un motor de tracció perquè el Club no entrés en el col·lapse i, el més important, sense que la fràgil situació econòmica hagués de ser assumida pels socis i sòcies del Club, per tots vostès, en definitiva, per assegurar que el Barça és i serà sempre vostre.

En l'àmbit esportiu, entenc perfectament el desencís dels i les barcelonistes pels resultats del primer equip la temporada passada. En conseqüència, aquest estiu la Junta Directiva i la Direcció Esportiva, amb Deco al capdavant, creiem que calia donar un nou impuls al projecte esportiu. Amb una base de jugadors fets a La Masia, eix vertebrador del projecte esportiu, que seran determinants per escriure pàgines d'història en els propers anys, juntament amb jugadors que acumulen talent i experiència i de la mà del nostre entrenador, Hansi Flick, estem convençuts que arribaran els èxits esportius.

Encara en clau esportiva estem molt orgullosos de la temporada perfecta de l'equip femení i de l'equip d'handbol, campions d'Europa de manera brillant. Som la millor entitat esportiva del món, hem arribat a les 48 Copes d'Europa entre tots els equips professionals i de ben segur que en vindran més. No sempre es pot guanyar tot, però estem orgullosos que els nostres equips lluitin fins al final sent fidels a les essències competitives del Barça.

El Barça és a la primera línia mundial i, el més important, sense perdre la nostra identitat com a club català obert al món, amb uns valors irrenunciables lligats a la democràcia, a la llibertat, a la nostra llengua i la nostra cultura, és a dir, a les nostres essències fundacionals i al nostre model associatiu.

Tancar la temporada 2023/24 amb resultats ordinaris positius i presentar un pressupost per a la temporada 2024/25 que doni continuïtat a aquesta fita és una extraordinària notícia que arriba a les portes del 125è aniversari del Club i de la tornada a l' Spotify Camp Nou, el somni col·lectiu de tot el barcelonisme.

Socis i sòcies, us convido que viviu aquests moments amb màxima emoció i orgull, perquè sou vosaltres qui novament esteu escrivint aquesta història d'èxit, de perseverança i d'estima a uns colors.

Moltes gràcies.  
Visca el Barça i visca Catalunya!




**Joan Laporta  
i Estruch**

PRESIDENT  
DEL FC BARCELONA







<b>8</b>	FUTBOL
<b>30</b>	FUTBOL FEMENÍ
<b>48</b>	BÀSQUET
<b>60</b>	HANDBOL
<b>74</b>	HOQUEI
<b>88</b>	FUTBOL SALA
<b>100</b>	LA MASIA
<b>102</b>	ESPORTS AMATEURS

# ÀREA ESPORTIVA

# PRIMER EQUIP



XAVI

## ENTRENADOR

Xavi Hernández  
25/01/1980  
Terrassa  
(Barcelona)

## EQUIP TÈCNIC

### Entrenadors assistents

Òscar Hernández  
Sergio Alegre

### Entrenadors porters

José Ramón de la  
Fuente

### Preparadors físics

Iván Torres  
Andrés Martín

Edu Pons  
Milos Mallol  
**Analistes**  
Toni Lobo  
David Prats  
Sergio Garcia  
Eloy Jordan  
Joan Barbarà

## EQUIP MÈDIC

### Doctors

Ricard Pruna  
Xavier Valle

## Fisioterapeutes

Jaume Munill  
Carlos Nogueira  
Xavi López  
Yon Álvarez  
Juan Carlos Pérez  
Isaac Serrano  
Pablo Merino  
Edu Martínez  
**Nutricionistes**  
Sílvia Tremoleda

## AUXILIARS

### Delegats

Carlos Naval  
Toni Alonso

### Material

Gabri Galán  
Jordi Duran  
Rubén Álvarez  
**Atenció al jugador**  
Joel González  
Marc Garrell

## ↑ ALTES

### Oriol Romeu

Girona

### İlkay Gündogan

Manchester City

### Íñigo Martínez

Athletic Club

### João Cancelo

Manchester  
City\*

### João Félix

Atlètic de  
Madrid\*

### Vitor Roque

Athletico  
Paranaense

## ↓ BAIXES

### Ousmane

### Dembélé

PSG

### Franck Kessie

Al-Ahli

### Nico González

Porto

### Sergio Busquets

Inter Miami

### Jordi Alba

Inter Miami

### Samuel Umtiti

LOSC Lille

### Álex Collado

Real Betis

### Sergio Dest

PSV\*

### Julián Araujo

Las Palmas\*

### Pablo Torre

Girona\*

### Clément Lenglet

Aston Villa\*

### Ansu Fati

Brighton & Hove

Albion\*

### Francisco

### Trincão

Sporting Clube

Portugal

### Eric Garcia

Girona\*

### Abde

Real Betis

\*Cessió



1 TER STEGEN

## PORTER

Marc-André ter Stegen  
30/04/92  
Mönchengladbach  
(Alemanya)



13 IÑAKI PEÑA

## PORTER

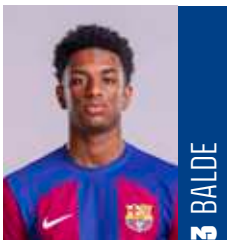
Ignacio Peña  
02/03/99  
Alacant  
(Alacant)



2 CANCELO

## DEFENSA

João Cancelo  
27/05/94  
Barreiro  
(Portugal)



3 BALDE

## DEFENSA

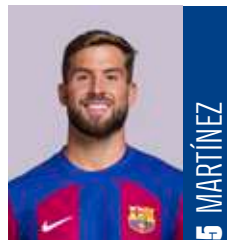
Alejandro Balde  
18/10/03  
Barcelona  
(Barcelona)



4 ARAUJO

## DEFENSA

Ronald Araújo  
07/03/99  
Rivera  
(Uruguai)



5 MARTÍNEZ

## DEFENSA

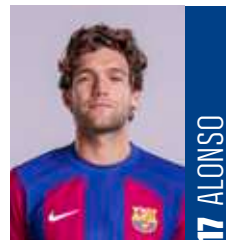
Iñigo Martínez  
17/05/91  
Ondarroa  
(Biscaia)



15 CHRISTENSEN

## DEFENSA

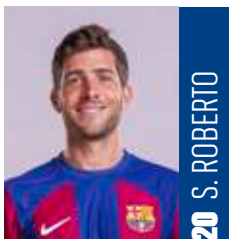
Andreas Christensen  
10/04/96  
Lillerød  
(Dinamarca)



17 ALONSO

## DEFENSA

Marcos Alonso  
28/12/90  
Madrid  
(Madrid)



20 S. ROBERTO

## MIGCAMPISTA

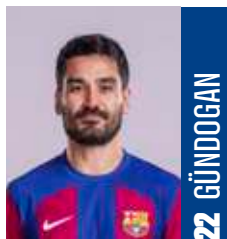
Sergi Roberto  
07/02/92  
Reus  
(Tarragona)



21 DE JONG

## MIGCAMPISTA

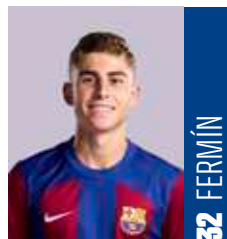
Frenkie de Jong  
12/05/97  
Arkel  
(Holanda)



22 GÜNDOGAN

## MIGCAMPISTA

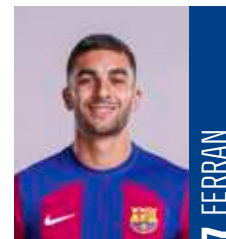
Ilkay Gündogan  
24/10/90  
Gelsenkirchen  
(Alemanya)



32 FERMÍN

## MIGCAMPISTA

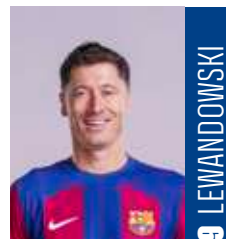
Fermín López  
11/05/03  
El Campillo  
(Huelva)



7 FERRAN

## DAVANter

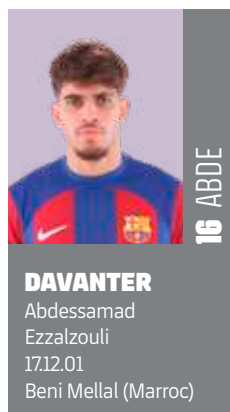
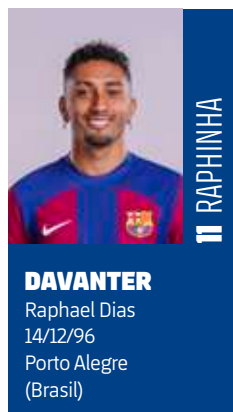
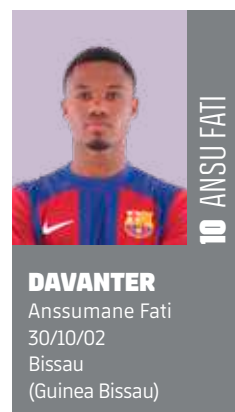
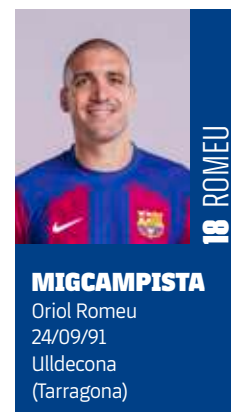
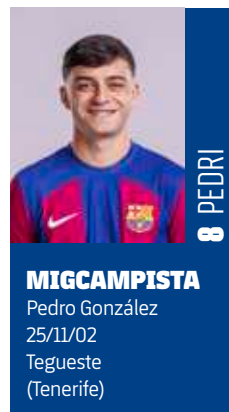
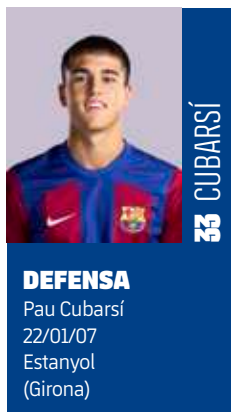
Ferran Torres  
29/02/00  
Foios  
(València)



9 LEWANDOWSKI

## DAVANter

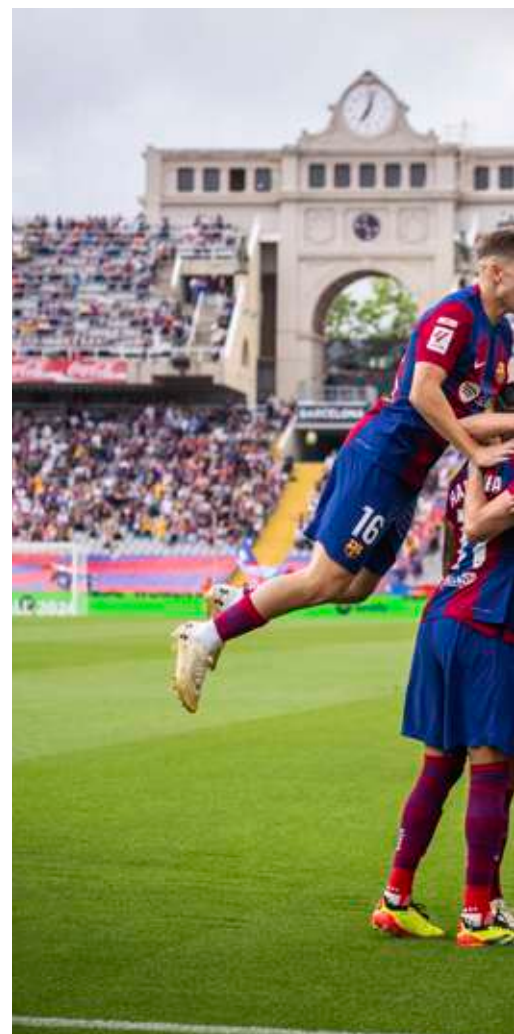
Robert Lewandowski  
21/08/88  
Varsòvia  
(Polònia)



## SEGONS EN UNA LLIGA D'ALTS I BAIXOS

El FC Barcelona no va poder revalidar el títol de Lliga assolit la temporada 2022/23 i finalment va obtenir el subcampionat. El torneig va estar marcat per la irregularitat. Després d'un empat a la primera jornada, l'equip de Xavi va guanyar cinc partits de manera consecutiva. Amb tot, dos empats als camps del Mallorca i del Granada i sobretot les derrotes a Montjuïc contra el R. Madrid i el Girona van fer que el conjunt blaugrana es distanciés de les posicions capdavanteres que van ocupar l'equip blanc i els gironins.

A la segona volta es van combinar bons resultats com el meritori triomf al Metropolitano davant l'At. Madrid per 0-3 amb ensopegades inesperades a casa contra el Vila-real i el Granada. A la jornada 32 es va arribar amb l'esperança que un triomf davant el R. Madrid al Bernabéu permetria enganxar-se en la lluita pel títol, però la derrota per 3-2 va deixar sense opcions els blaugranes. A la penúltima jornada, el FC Barcelona va assegurar la segona plaça i, d'aquesta manera, el bitllet per a la Supercopa d'Espanya. Una temporada més, Robert Lewandowski va acabar com el màxim realitzador barcelonista. El davanter polonès, que es va endur el Pitxitxi 2022/23, va marcar 19 gols.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	13/08/23	Getafe – FC Barcelona	0-0	-
2	20/08/23	FC Barcelona – Cadis	2-0	Pedri, Ferran Torres
3	27/08/23	Vila-real – FC Barcelona	3-4	Gavi, De Jong, Ferran Torres, Lewandowski
4	03/09/23	Osasuna – FC Barcelona	1-2	Koude, Lewandowski
5	16/09/23	FC Barcelona – R. Betis	5-0	João Felix, Lewandowski, Ferran Torres, Raphinha, Cancelo
6	23/09/23	FC Barcelona – Celta de Vigo	3-2	Lewandowski (2), Cancelo
7	26/09/23	RCD Mallorca – FC Barcelona	2-2	Raphinha, Fermín
8	29/09/23	FC Barcelona – Sevilla	1-0	Sergio Ramos (pp)
9	08/10/23	Granada CF – FC Barcelona	2-2	Lamine Yamal, Sergi Roberto
10	22/10/23	FC Barcelona – Athletic Club	1-0	Marc Guiu
11	28/10/23	FC Barcelona – R. Madrid	1-2	Gündogan
12	04/11/23	R. Societat – FC Barcelona	0-1	Araujo
13	12/11/23	FC Barcelona – Alabès	2-1	Lewandowski (2)
14	25/11/23	Rayo Vallecano – FC Barcelona	1-1	Lejeune (p.p.)
15	03/12/23	FC Barcelona – Atlètic de Madrid	1-0	João Félix
16	10/12/23	FC Barcelona – Girona	2-4	Lewandowski, Gündogan
17	16/12/23	València CF – FC Barcelona	1-1	João Félix
18	20/12/23	FC Barcelona – Almeria	3-2	Raphinha, Sergi Roberto (2)
19	04/01/24	Las Palmas – FC Barcelona	1-2	Ferran Torres, Gündogan (p.)
20	31/01/24	FC Barcelona – CD Osasuna	1-0	Vitor Roque
21	21/01/24	R. Betis – FC Barcelona	2-4	Ferran Torres (3), João Félix
22	27/01/24	FC Barcelona – Vila-real	3-5	Gündogan, Pedri, Bailly (p.p.)
23	03/02/24	Alavés – FC Barcelona	1-3	Lewandowski, Gündogan, Vitor Roque
24	11/02/24	FC Barcelona – Granada CF	3-3	Lamine Yamal (2), Lewandowski
25	17/02/24	Celta de Vigo – FC Barcelona	1-2	Lewandowski, Lewandowski (p.)
26	24/02/24	FC Barcelona – Getafe	4-0	Raphinha, João Félix, Frenkie de Jong, Fermín
27	03/03/24	Athletic Club – FC Barcelona	0-0	
28	08/03/24	FC Barcelona – RCD Mallorca	1-0	Lamine Yamal
29	17/03/24	Atlético de Madrid – FC Barcelona	0-3	João Félix, Lewandowski, Fermín
30	30/03/24	FC Barcelona – UD Las Palmas	1-0	Raphinha
31	13/04/24	Cadis – FC Barcelona	0-1	João Félix
32	21/04/24	R. Madrid – FC Barcelona	3-2	Christensen, Fermín
33	29/04/24	FC Barcelona – València CF	4-2	Fermín, Lewandowski (3)
34	04/05/24	Girona FC – FC Barcelona	4-2	Christensen, Lewandowski
35	13/05/24	FC Barcelona – R. Societat	2-0	Lamine Yamal, Raphinha (p.)
36	16/05/24	UD Almeria – FC Barcelona	0-2	Fermín (2)
37	19/05/24	FC Barcelona – Rayo Vallecano	3-0	Lewandowski, Pedri (2)
38	26/05/24	Sevilla FC – FC Barcelona	1-2	Lewandowski, Fermín

### GOLEJADORS

19	Lewandowski	6	Raphinha	3	Sergi Roberto
8	Fermín	5	Gündogan, Lamine Yamal	2	Joao Cancelo, Vitor Roque, Christensen, Frenkie de Jong
7	Ferran Torres, Joao Félix	4	Pedri	1	Koude, Marc Guiu, Gavi, Araujo



## EXPULSATS DE LA CHAMPIONS

El Barça no va poder passar dels quarts de final en caure eliminat davant el PSG. A la fase de grups l'equip blaugrana va tenir un bon inici amb un ple de victòries a les tres primeres jornades, en què va destacar un triomf de prestigi a Porto. Després d'una inesperada derrota contra el Xakhtar a Hamburg, el lideratge del grup es va decidir a la cinquena jornada davant el Porto. El 2-1 final va suposar l'accés a vuitens de final tres anys després.

A vuitens el rival va ser el campió italià, el Nàpols. Després de l'empat a un de l'anada a Itàlia, el Barça va certificar el pas als quarts de final amb una magnífica victòria a l'Estadi Olímpic Lluís Companys per 3-1. El rival dels quarts de final va ser el París Saint-Germain de Luis Enrique. A l'anada, l'equip de Xavi va fer un gran partit, en què va remuntar un 2-1 advers gràcies als gols de Raphinha i Christensen. El partit de tornada va començar de nou amb gol de Raphinha, però una rigorosa expulsió de Ronald Araujo va condicionar la resta del partit. Abans del descans l'exblaugrana Dembélé va empatar el partit, mentre que a la segona part el conjunt parisenc va capgirar el marcador amb un gol de Vítinha i un altre de penal de Mbappé. Ja a les acaballes del partit i amb el Barça centrat a forçar la pròrroga va arribar el gol rival de la sentència per posar punt final a la temporada europea.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Fase de grups. 1	19/09/23	FC Barcelona – Royal Antwerp	5-0	João Felix (2), Lewandowski, Bataille (pp), Gavi
Fase de grups. 2	04/10/23	FC Porto – FC Barcelona	0-1	Ferran Torres
Fase de grups. 3	25/10/23	FC Barcelona – Xakhtar Donetsk	2-1	Ferran Torres, Fermín López
Fase de grups. 4	07/11/23	Xakhtar Donetsk - FC Barcelona	1-0	
Fase de grups. 5	28/11/23	FC Barcelona – FC Porto	2-1	João Cancelo, João Félix
Fase de grups. 6	13/12/23	Royal Antwerp – FC Barcelona	3-2	Ferran Torres, Marc Guiu
Vuitens de final. Anada.	21/02/24	SSC Nàpols – FC Barcelona	1-1	Lewandowski
Vuitens de final. Tornada.	12/03/24	FC Barcelona – SSC Nàpols	3-1	Fermín, João Cancelo, Lewandowski
Quarts de final. Anada.	10/04/24	PSG – FC Barcelona	2-3	Raphinha (2), Christensen
Quarts de final. Tornada.	16/04/24	FC Barcelona - PSG	1-4	Raphinha

### GOLEJADORS

3 João Félix, Lewandowski, Raphinha, Ferran Torres

2 Fermín López, João Cancelo

1 Marc Guiu, Christensen, Gavi



## ELIMINACIÓ CRUEL A LA PRÒRROGA EN LA COPA DEL REI

El FC Barcelona va caure eliminat als quarts de final de la Copa del Rei davant l'Athletic Club, el campió de la competició. La primera eliminatòria davant la UD Barbastre es va saldar amb una ajustada victòria per 2-3, amb gols de Fermín, Raphinha i Lewandowski. A l'enfrontament corresponent als vuitens de final, l'Unionistas de Salamanca es va avançar al marcador, tot i que Ferran va aconseguir l'empat abans del descans. A la segona part, el Barça va decidir el partit amb dos gols de Koude i de Balde en només 4 minuts. El rival als quarts de final va ser l'Athletic Club en un partit disputat a San Mamés.

Els jugadors bascs es van avançar aviat, però Lewandowski va empatar al minut 26. Poc després Lamine Yamal entraria a la història marcant un gran gol després d'una jugada individual que el convertia en el goleador més jove del Club en aquest torneig. Tanmateix, l'Athletic Club va aconseguir empatar el partit a la segona meitat i va portar el partit a la pròrroga, tot i que el mateix Lamine va gaudir de dues oportunitats per fer el 2-3, però que no va poder materialitzar. A la pròrroga, un gol marcat al final de cada part va suposar el definitiu 4-2 al marcador i l'eliminació dels jugadors blaugrana.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Setzens de final	07/01/2024	UD Barbastre - FC Barcelona	2-3	Fermín, Raphinha, Lewandowski
Vuitens de final	18/01/2024	Unionistas de Salamanca - FC Barcelona	1-3	Ferran, Koude, Balde
Quarts de final	24/01/2024	Athletic Club - FC Barcelona	4-2	Lewandowski, Lamine Yamal

### GOLEJADORS

2 ⚽ Lewandowski

1 ⚽ Fermín, Raphinha, Ferran, Koude, Balde, Lamine Yamal



## S'ESCAPA LA SUPERCOPA

El FC Barcelona no va poder revalidar la Supercopa d'Espanya assolida la temporada 2022/23. A la semifinal, l'Osasuna va oposar resistència fins ben entrada la segona meitat. Lewandowski va fer el primer gol a l'hora de partit gràcies a una gran passada entre línies de Gündogan, mentre que Lamine Yamal va tancar el partit al temps afegit amb un tir col·locat després d'una gran jugada individual de João Félix.

La final va començar malament amb dos gols de Vinicius Jr en els primers 10 minuts de partit. Amb tot, a la mitja hora de joc Lewandowski amb un gran xut fora de l'àrea escurçava distàncies i donava esperances als blaugranes. Però poc després un penal rigorós de Ronald Araujo va complicar molt la final i amb el 3-1 es va arribar al descans. A la segona part, tot i els intents, el Barça no va poder remuntar el partit i el madridista Rodrygo va fer el 4-1, resultat amb què es va arribar al final del partit.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Semifinal	11/01/2024	FC Barcelona – Osasuna	2-0	Lewandowski, Lamine Yamal
Final	14/01/2024	R. Madrid – FC Barcelona	4-1	Lewandowski

#### GOLEJADORS

2  Lewandowski

1  Lamine Yamal





## ELS BLAUGRANES REMUNTEN I S'ENDUEN EL GAMPER EN EL PRIMER PARTIT A MONTJUÏC

La 58a edició del Trofeu Joan Gamper va disputar-se per tercera vegada a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, a causa de les obres a l' Spotify Camp Nou. Un partit que es va posar de cara ràpidament per als blaugranes, amb una diana de Lewandowski a l'inici del partit. Però va reaccionar amb força l'equip anglès, que es va posar per davant al marcador amb un doblat de Skipp abans d'arribar al descans. Tot i el domini del Barça, els gols no arribaven. Fins que al minut 82, Ferran Torres va posar l'empat al marcador. Amb una gran actuació de Lamine Yamal, els blaugranes van agafar embranzida per acabar guanyant l'enfrontament, amb gols d'Ansu Fati i Abde a les acaballes. Una gran estrena a Montjuïc, de la qual van poder gaudir més de 35.000 espectadors.

### RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
08/08/23	FC Barcelona – Tottenham Hotspur	4-2	Lewandowski, Ferran Torres, Ansu Fati i Abde



## ESTADA DE PRETEMPORADA ALS ESTATS UNITS

El Barça va ultimar la posada a punt per a la temporada 2023/24 en una nova gira als Estats Units, en què va disputar un total de tres partits davant de rivals de màxima exigència. Tot i que les coses no van començar amb bon peu per als blaugranes, ja que una gastroenteritis vírica va afectar gran part dels jugadors i va impossibilitar que l'equip de Xavi Hernández disputés el primer matx davant la Juventus. No obstant això, dies més tard els barcelonistes sí que van poder jugar contra l'Arsenal, en un duel de màxima intensitat. Un rival molt més rodat es va imposar per 5-3, en un partit que va servir per veure els debuts de Gündogan i Fermín López. Precisament el jove jugador blaugrana va ser el protagonista del Clàssic davant el R. Madrid, amb un gol i una assistència que van suposar un gran triomf per 3-0. En el darrer amistós de la gira, davant el Milan, el Barça va tornar a vencer amb un gol d'Ansu Fati.

### RESULTATS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
27/07/23	Arsenal – FC Barcelona	5-3	Lewandowski, Rapinha, Ferran Torres
29/07/23	FC Barcelona – Reial Madrid	3-0	Dembélé, Fermín López, Ferran Torres
02/08/23	Milan – FC Barcelona	0-1	Ansu Fati



## DERROTA A DALLAS DAVANT EL CLUB AMÈRICA

El FC Barcelona va posar punt i final el 2023 disputant un partit amistós a Dallas davant el Club Amèrica, el qual va ser el darrer compromís del conjunt barcelonista abans de l'aturada de la competició per les festes de Nadal. L'equip de Xavi, amb una combinació de jugadors del primer equip i del planter, es va

avançar per partida doble però va acabar derrotat per 3-2 en un partit que va tenir també una faceta solidària, ja que part de la recaptació del matx va ser en benefici dels afectats per l'huracà Otis, que va arrasar la ciutat d'Acapulco a principis de novembre.

### RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
22/12/23	FC Barcelona - Club Amèrica	2-3	Lamine Yamal, Marc Guiu

# GRÀCIES

# SERGI



## SERGI ROBERTO DIU ADEU

Després de 373 partits, 25 títols i un gol inoblidable, Sergi Roberto es va acomiadar del FC Barcelona un cop acabada la temporada 2023/24. El futbolista de Reus, que va arribar a La Masia amb 14 anys, ha viscut més de la meitat de la seva vida vestint de blaugrana i ha tancat aquesta etapa com a primer capità blaugrana. Des del seu debut, el 10 de novembre del 2010, Sergi Roberto ha viscut moments inoblidables com a futbolista del Barça. El més recordat per a tots els culers, sens dubte, és la rematada amb la punta del peu a l'àrea petita que va culminar la històrica remuntada contra el PSG, la nit del 6-1. En el seu emotiu comiat, el dorsal 20 va assegurar que els anys que va passar a La Masia van ser els millors que ha viscut i es va mostrar "eternament agraït" a l'afició culer.





## DEBUTS DE MÉS JOIES DEL PLANTER

El tècnic Xavi Hernández va continuar dipositant la seva confiança en el planter blaugrana i va fer debutar aquesta temporada quatre jugadors més: Fermín López, Pau Cubarsí, Héctor Fort i Marc Guiu. Capítol a part mereix el cas de Lamine Yamal. El jove jugador blaugrana, que ja va debutar amb Xavi la temporada 2022/23 amb només 15 anys, va ser una peça clau i un dels jugadors més destacats del FC Barcelona. Encara amb edat juvenil els seus números aquesta campanya han estat magní-

fic: 50 partits jugats, només superat per Gündogan, 7 gols i 6 assistències. Fermín López va ser un dels jugadors revelació de l'equip i va acabar amb 42 partits i 11 gols, només superat per Lewandowski. Cubarsí va ser l'altre jugador revelació i va guanyar molt protagonisme a la segona part del curs i va jugar un total de 24 partits, mentre que Héctor Fort va disputar 10 partits i Marc Guiu va jugar 7 partits i va marcar 2 gols, el primer el dia del seu debut contra l'Athletic Club.



## BARÇA ATLÈTIC

**Porters:** Ander Astralaga, Marc Vidal, Diego Kochen

**Defenses:** Álvaro Pérez, 'Trilli', Gerard Martín, Mbacke, Sergi Domínguez, Mikayil Faye, Edu Sánchez, Pelayo Fernández, Pau Cubarsí, Héctor Fort

**Migcampistes:** Marc Casadó, Moha M, Aleix Garrido, Unai Hernández, Noah Darvich, Biel Vicens

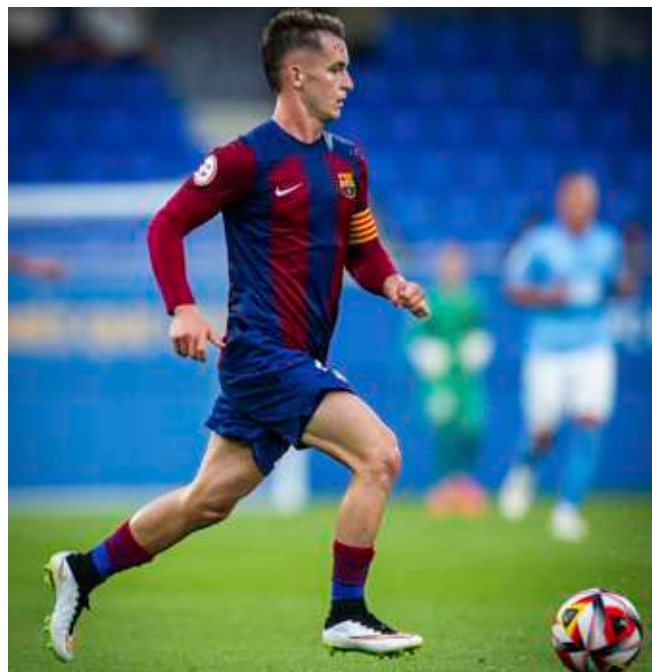
**Davanters:** Àngel Alarcón, Diego Percan, Iker Goujon, Jaume Cuéllar, Lucas Román, 'Pocho', Pau Víctor, Naim García

**Entrenador:** Rafa Márquez

**Segon entrenador:** Albert Sánchez

## TEMPORADA EXCEL·LENT

El Barça Atlètic va arrencar la temporada amb una plantilla renovada, que es va convertir en la més jove de la categoria amb poc més de 19 anys de mitjana. Tot i les lesions i la pujada de jugadors al primer equip, el filial de Rafa Márquez va anar trobant la regularitat, el bon nivell de joc i els resultats van arribar. L'equip va acabar la Lliga en tercera posició, lluitant fins al final per l'ascens directe. En la primera eliminatòria del Play-off, amb el factor camp a favor, el Barça Atlètic va superar la UD Ibiza després de guanyar a l'anada per 1-2 i sentenciar l'eliminatòria al Johan Cruyff amb un espectacular 5-3. En la final per l'ascens, el filial es va enfrontar al Còrdova. L'anada va acabar amb empat a un i a la tornada, al Nuevo Arcàngel, els blaugranes van acabar caient tot i avançar-se en el marcador (2-1). El resultat no tapa una temporada excel·lent, en la qual el creixement i el desenvolupament dels jugadors ha estat molt gran.



## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
1	27/08/23	SD Logronyès - Barça At.	1-0	-
2	03/09/23	Barça At. - Real Unión	2-1	Pau Víctor, Unai Hernández
3	10/09/23	Gimnàstic de Tarragona - Barça At.	1-0	-
4	16/09/23	Barça At. - Fuenlabrada	2-2	Aleix Garrido, Pau Víctor
5	24/09/23	Tarazona - Barça At.	0-2	Pau Víctor
6	01/10/23	Barça At. - Celta de Vigo B	1-1	Héctor Fort
7	08/10/23	Reial Societat B - Barça At.	1-0	-
8	15/10/23	Barça At. - Teruel	1-0	Diego Percan
9	22/10/23	Sestao - Barça At.	1-3	Marc Bernal (2), Pau Víctor
10	29/10/23	Barça At. - Osasuna Promesas	2-1	Pau Víctor, Marc Guiu
11	04/11/23	Rayo Majadahonda - Barça At.	1-2	Diego Percan, Iker Goujon
12	11/11/23	Barça At. - Sabadell	4-1	Mbacke, Pau Víctor, Unai Hernández (2)
13	19/11/23	Cultural Leonesa - Barça At.	3-1	Pau Víctor
14	26/11/23	Cornellà - Barça At.	0-2	Moha, Pau Víctor
15	03/12/23	Barça At. - Deportivo de la Corunya	1-2	Pau Víctor
16	10/12/23	Lugo - Barça At.	1-1	Pau Víctor
17	17/12/23	Barça At. - Ponferradina	1-1	Alarcón
18	03/01/24	Barça At. - Unionistas Salamanca	0-2	-
19	13/01/24	Arenteiro - Barça At.	2-0	
20	21/01/24	Barça At. - Reial Societat B	2-1	Diego Percan, Cuéllar
21	27/01/24	Fuenlabrada - Barça At.	1-2	Unai Hernández, Ale Galindo (pp)
22	04/02/24	Barça At. - SD Logronyès	1-1	Pau Víctor
23	11/02/24	Sabadell - Barça At.	0-1	Unai Hernández
24	18/02/24	Barça At. - Rayo Majadahonda	3-1	Mika Faye, Naim, Marc Guiu
25	25/02/24	Barça At. - Cultural Leonesa	4-0	Mika Faye, Marc Guiu, Pau Víctor (2)
26	03/03/24	Real Unión - Barça At.	0-0	
27	09/03/24	Barça At. - Sestao	2-1	Mika Faye, Pau Víctor
28	16/03/24	Terol - Barça At.	2-4	Naim (2), Mbacke, Noah Darvich
29	24/03/24	Barça At. - Cornellà	1-0	Diego Percan
30	31/03/24	Osasuna Promesas - Barça At.	2-3	Pau Víctor, Stamatakis (pp), Mika Faye
31	07/04/24	Barça At. - Arenteiro	1-1	Olmedo
32	14/04/24	Unionistas Salamanca - Barça At.	4-1	Diego Percan
33	21/04/24	Barça At. - Lugo	1-0	Castrín (p.p.)
34	27/04/24	Ponferradina - Barça At.	1-3	Pau Víctor, Marc Guiu, Moha
35	04/05/24	Barça At. - Tarazona	2-1	Naim, Unai
36	12/05/24	Deportivo de la Corunya - Barça At.	1-0	
37	18/05/24	Barça At. - Gimnàstic de Tarragona	1-2	Alarcón
38	25/05/24	Celta de Vigo B - Barça At.	1-2	Pau Víctor, Unai Hernández

PLAYOFFS	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORS
Semifinals	02/06/24	UD Eivissa - Barça At.	1-2	Pau Víctor, Marc Guiu
Semifinals	08/06/24	Barça At. - UD Eivissa	5-3	Marc Guiu, Pau Víctor, Unai Hernández (3)
Final anada	16/06/24	Barça At. - Còrdova CF	1-1	Pocho
Final tornada	23/06/24	Còrdova CF - Barça At.	2-1	Héctor Fort



### GOLEJADORS

20	Pau Víctor	4	Mika Faye, Naim
10	Unai Hernández	2	Moha, Héctor Fort, Marc Bernal, Mbacke, Alarcón
6	Marc Guiu	1	Iker Goujon, Aleix Garrido, Noah Darvich, Olmedo, Cuéllar, Pocho
5	Diego Percan		

## JUVENIL A

**Porter:** Aron Yaakobishvili, Aaron Alonso

**Defensa:** Joan Anaya, Álvaro Cortés, Andrés Cuenca, Jan Molina, Albert Navarro, Alexis Olmedo, Eman Kospo, Niko Takahashi

**Migcampista:** Brian Fariñas, Cristóbal Muñoz, Pau Prim, Quim Junyent

**Davanter:** Nil Calderó, Marc Guiu, João Mendes de Assís, Arnau Pradas, Juan Hernández, Daniel Rodríguez, Hugo Alba

**Entrenador:** Óscar López

**Segon entrenador:** Gerard Sarrà

## CLASSIFICACIÓ

3a posició Divisió d'Honor

Setzens de final UEFA Youth League

Vuitens de final Copa del Rei

Subcampió Campionat de Catalunya Juvenil





## JUVENIL B

**Porters:** Eder Aller, Max Bonfill

**Defenses:** Xavi Espart, Landry Farré, Alexander Walton, Andrea Natali, Héctor Rangel, Leonard Saca, Jofre Torrents, Guillem Víctor

**Migcampistes:** Daniel Àvila, Wesley Dual, Carlos de Miguel, Guillermo Fernández, Adrián Simón

**Davanters:** Jorge Javier Espinal, Óscar Gistau, Shane Kluivert, Adrià Muñoz, Antonio Fernández, Antonio Martín, Manuel Vila

**Entrenador:** Pol Planas

**Segon entrenador:** Eric Campos



## CLASSIFICACIÓ

3a posició Lliga Nacional Juvenil



## CADET A

**Porters:** Íker Rodríguez, Gerard Sala

**Defenses:** Adam Argemí, Pol Bernabéu, Àlex Campos, Raúl Chirveches, Juan Pablo Galbarro, Antonio Gómez, Nicolás Marcipar, Madou Murcia

**Migcampistes:** Jaume Aghayedo, Pedro Fernández, Lorenzo Johan Oertli Ortiz, Pedro Rodríguez, Sidney So Delgado, Nil Teixidor

**Davanters:** Pedro Villar, Nil Vicens, Adrián Guerrero, Samakou Nomoko, Roberto Tomás

**Entrenador:** Arnau Blanco

**Segon entrenador:** Cesc Bosch



## CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Divisió d'Honor Cadet

Subcampió Campionat de Catalunya Cadet



## CADET B

**Porters:** Pau Espi, Juan Carlos Melgar, Gerard Valls

**Defenses:** Pau Bergés, Adrián Cuadrado, Raúl Expósito, Joan Inglés, Baba Kourouma, Sergi Mayans, Fran Orduña, Jordi Pesquer

**Migcampistes:** Michal Zuk, Genís Clua, Eloi Gómez, Orian Goren, Ebrima Tunkara

**Davanters:** Adrià Bravo, Alieu Drammeh, David Obinna, Morifing Siriki, Iu Martínez, Alejandro Pastor, Ismael Ziani

**Entrenador:** David Sánchez

**Segon entrenador:** Joan Pons



## CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Preferent Cadet



## INFANTIL A

**Porters:** Elyott Andreas, Pablo Peña

**Defenses:** Milosz Zuk, José Alfredo Rodríguez, Erik Rodríguez

**Migcampistes:** Ignasi Bassas, Juan Cruz, Daniel Gallego, Hugo Garcés, Roc Martínez, Guillem Molina, Gerard Mullol, Luca Pérez, Pol Puigmal, Guifré Valdivia

**Davanters:** Marc Armada, Noah García, Pau Miguel, Mateos Ruido, Ruslan Mba, Alejandro Oviedo, Artem Rybak, Guiu Xuclà

**Entrenador:** Pere Olivé

**Segon entrenador:** Enric Daví



## CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Divisió d'Honor Infantil  
Quarts de final Campionat de Catalunya



## INFANTIL B

**Porters:** Alexander Rafael, Arnau Ribes, Aitor Rivera

**Defenses:** José Basagaña, Lucas Bernal, Unax Hernández, Aritz Lairado, Víctor Lao, Iker Nsang, Jan Rizos, Joan Segura, William Ferdinand, Darwin Zamora

**Migcampistes:** Dragos Bivol, Quim Cárcel, Piero Ferrari, Jan Giral, Johan Leiva

**Davanters:** Héctor Asumu, Marvin Chukwubunkem, Divine Ikenna, Mamadou Keita, Adrián Sánchez

**Entrenador:** Jordi Poma

**Segon entrenador:** Cristian López



## CLASSIFICACIÓ

Segona posició Lliga Preferent Infantil (Grup 4)



## SUB-12 A

**Porters:** Yeray Gutiérrez, Ander Pérez

**Defenses:** John Adams, Alan Guerra, Agus Marcet, Àlex Pliego, Derek Puig, Hugo Tomás I

**Migcampistes:** Antonio Amaya, Gerard Mateo, David Moreno

**Davanter:** Fode Diallo

**Entrenador:** Juanan Gil

**Segon entrenador:** Adrià Monrà



## CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Preferent Aleví S12 (Grup 2)

Semifinals Campionat de Catalunya S12



## SUB-12 B

**Porters:** Biel Chacón, Enmanuel Zapata

**Defenses:** Juan Fernández, Yibraham García, Pol Jou, Izan Márquez, Pol Porta, Guerau Villegas

**Migcampistes:** Kevin Dragomir, Eric Marin, Adam Qaroual

**Davanters:** Mohamed Akhomach, Gerard Majoral

**Entrenador:** Iban Tey

**Segon entrenador:** Sergi Borrallo



## CLASSIFICACIÓ

Campió Primera Divisió Aleví S12 (Grup 1)



## SUB-11 A

**Porters:** Nil Abellán, Roc Baeza

**Defenses:** Jaume Casanovas, Pep Farrés, Izan Ruiz, Enric Vilaró

**Migcampistes:** Guillem Balcells, Mario Franco, Roger Moreno

**Davanters:** Daniel Hernández, Denys Sokolovskyi

**Entrenador:** Jordi Pérez

**Segon entrenador:** Albert Moratalla

## CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Preferent Aleví S11

Campió Copa Catalunya S11



## SUB-11 B

**Porters:** Eric Coyo, Diego Hurtado

**Defenses:** Issa Niakate, Jonatan Martín, Leo Martínez, Jesús Ruescas

**Migcampistes:** Ilyas El Azouzi, Julen Gallardo, Jan More, Franck Ruescas

**Davanters:** Oussouby Diakhaby, Abdoulatif Djitte

**Entrenador:** Dani Segovia

**Segon entrenador:** Eladi Gallego

## CLASSIFICACIÓ

Campió Primera Divisió S11 (Grup 1)



## SUB-10 A

**Porters:** Mauro Artigot, Teo Rodríguez

**Defenses:** Arnau Casas, Biel Chaves, Héctor Mejía, Marco Mollica, Denzel Winter

**Migcampistes:** Pedro Juárez, Marc Ribera, Unai Rodríguez

**Davanter:** Destiny Kosiso

**Entrenador:** Pol Combellé

**Segon entrenador:** Enric Monros

### CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Preferent Benjamí S10 (Grup 2)

Campió Copa Catalunya S10



## SUB-10 B

**Porters:** Biel Casadevall, Martí Picó

**Defenses:** Fidae El Allouchi, Nil Ferrando, Issam Laantit, Jan Veganzones, Aitor Rodríguez

**Migcampistes:** Santiago Almandoz, David Quintela, Joel Cabanes

**Davanters:** Arç Martínez, Ousmane Cylla

**Entrenador:** Mario Jordano

**Segon entrenador:** Albert Batalla

### CLASSIFICACIÓ

Campió Primera Divisió S10 (Grup 2)



## SUB-9 A

**Porter:** Cesc Coll

**Defenses:** Joel Cabrera, Leo Jiménez, Aran Puig, Henry Yeboah

**Migcampistes:** Martí Fernández, Alder Jiménez, Idan Scutari

**Davanters:** Amidou Badji, Ivan Cortés

**Entrenador:** Albert Ametller

**Segon entrenador:** Miquel Llorens

### CLASSIFICACIÓ

Campió Lliga Preferent Benjamí S9 (Grup 2)

Campió Copa Catalunya S9



## SUB-9 B

**Porters:** José Enrique Esteve, Marc Moreira

**Defenses:** Nico Garrido, Max Moreno Martín, Daniel Ribera

**Migcampistes:** Unai Garcia, Bruno Olmos, Gio Sánchez, Alexandre Sentis

**Davanter:** Issa Fofana

**Entrenador:** Àlex Fernández

**Segon entrenador:** Alexandre Miguel

### CLASSIFICACIÓ

Campió Primera Divisió Benjamí S9 (Grup 2)



## SUB-8

**Porters:** Julen Gorriz, Yago Villavicencio

**Defenses:** Edwar Acosta, Martí Giral, Daniel Makuochukwu, Igwe Ikwuagwu, Martí Prat

**Migcampistes:** Rachid El Aydouni, Youssef El Mir Maaroufi, Gerard Pérez, Izan Rodríguez

**Davanter:** Abraham García

**Entrenador:** Paco Revert

**Segon entrenador:** Pol Castellà

### CLASSIFICACIÓ

4a posició Primera Divisió Benjamí S9 (Grup 1)



# PRIMER EQUIP



**GIRÁLDEZ**

**ENTRENADOR**  
Jonatan Giráldez  
27/11/1991  
Vigo  
(Pontevedra)

## EQUIP TÈCNIC

### Entrenadors assistents

Rafel Navarro  
Pere Romeu

### Entrenador porteres

Oriol Casares

### Preparadors físics

Berta Carles  
Andrés González  
Lucas del Campo

### Analistes

Toni Gordo  
Jorge Gómez

### Fisioterapeutes

Roger Gironés  
Roger Ollé

Laia Martínez

### Readaptadors

Dani Benito  
Lorenzo Petroni

### Doctor

Xavier Yanguas

### Psicòleg

Marc Sellarès

### Delegat

Marçal Pera

### Encarregat de material

Rubén Jiménez

## ↑ ALTES

### Esmee Brugts

PSV Eindhoven

### Ona Batlle

Manchester United

## ↓ BAIXES

### Ana Crnogorčević

Atlètic de Madrid

### Núria Rábano

Wolfsburg

### Emma Ramírez

Reial Societat

### Geyse Ferreira

Manchester United

### Laia Codina

Arsenal

### Asisat Oshoala

Bay FC (mercat d'hivern)



**1 PAÑOS**

**PORTERA**  
Sandra Paños  
04/11/92  
Alacant  
(Alacant)



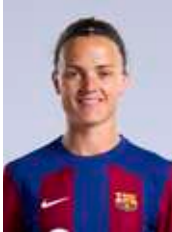
**13 CATA COLL**

**PORTERA**  
Cata Coll  
23/04/01  
Pòrtol  
(Mallorca)




**25 GEMMA**

**PORTERA**  
Gemma Font  
23/10/99  
Tagamanent  
(Barcelona)



**2 PAREDES**

**DEFENSA**  
Irene Paredes  
04/07/91  
Legazpi  
(Guipúscoa)



**4 MARÍA LEÓN**

**DEFENSA**  
María León  
13/06/95  
Saragossa  
(Aragó)




**5 JANA**

**DEFENSA**  
Jana Fernández  
18/02/02  
Sant Esteve Ses Rovires  
(Baix Llobregat)




**8 MARTA**

**DEFENSA**  
Marta Torrejón  
27/02/90  
Mataró  
(Barcelona)




**15 BRONZE**

**DEFENSA**  
Lucy Bronze  
28/10/91  
Berwick-upon-Tweed  
(Anglaterra)




**22 O. BATLLE**

**DEFENSA**  
Ona Batlle  
10/06/99  
Vilassar de Mar  
(Barcelona)



**21 WALSH**

**MIGCAMPISTA**  
Keira Walsh  
08/04/97  
Rochdale  
(Anglaterra)




**24 BRUGTS**

**MIGCAMPISTA**  
Esmee Brugts  
28/07/03  
Heinenoord  
(Països Baixos)



**26 DRAGONI**

**MIGCAMPISTA**  
Giulia Dragoni  
07/11/06  
Milà  
(Itàlia)



**30 VICKY**

**MIGCAMPISTA**  
Vicky López  
27/07/06  
Madrid  
(Madrid)



**6 PINA**

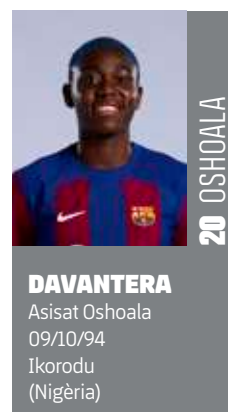
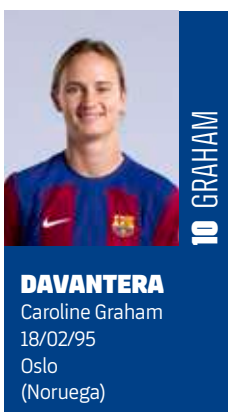
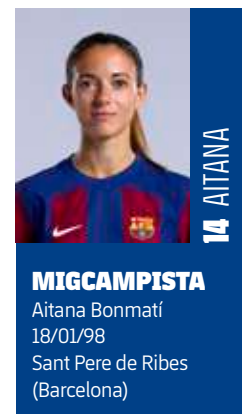
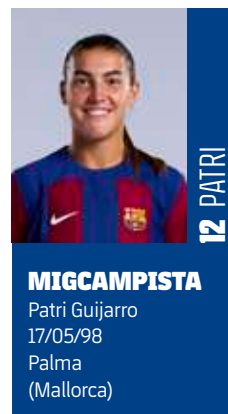
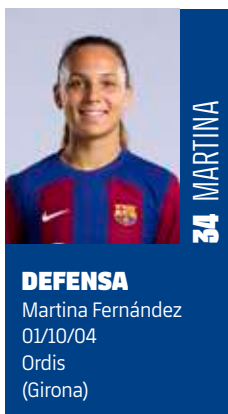
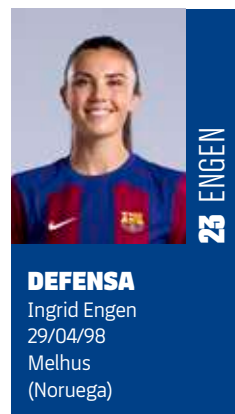
**DAVANTERA**  
Claudia Pina  
12/08/01  
Montcada i Reixac  
(Barcelona)



**7 PARALLUELO**

**DAVANTERA**  
Salma Paralluelo  
13/01/03  
Saragossa  
(Aragó)







## UN LUSTRE HISTÒRIC D'ÈXITS A LA LLIGA

El Barça va guanyar un cop més una Lliga que va dominar amb absoluta autoritat. El títol es va aconseguir matemàticament a la jornada 26, a falta de quatre jornades per a la fi del campionat. La victòria al Nou Los Cármenes per 1-4, amb dos gols de Fridolina Rolfö, un de Lucy Bronze i un altre de Graham Hansen va suposar el novè títol de la història i el cinquè consecutiu. És la primera vegada a la història del futbol femení espanyol que un equip assoleix cinc títols de Lliga de manera consecutiva, superant

precisament el rècord culer de quatre seguides, assolit del 2011 al 2015.

El balanç d'aquesta temporada de rècord va ser magnífic, amb un total de 29 triomfs i només un empat en les 30 jornades disputades. Aquesta campanya 2023/24 va ser també la del debut del Femení a Montjuïc amb un espectacular 5 a 0 contra el Reial Madrid davant de 38.707 espectadors. Caroline Graham va ser la màxima golejadora de la Lliga F amb un total de 21 gols.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
1	05/10/23	FC Barcelona - València CF	6-0	Florentino (pp) (2), Aitana, Graham, Mapi, Alexia, Torrejón
2	16/09/23	Madrid CFF - FC Barcelona	0-2	Graham, Oshoala
3	01/10/23	Sporting de Huelva - FC Barcelona	1-2	Pina, Ana Carol (pp)
4	08/10/23	FC Barcelona - Reial Societat	3-0	Graham (2), Alexia
5	15/10/23	Atlètic de Madrid - FC Barcelona	0-1	Alexia
6	21/10/23	FC Barcelona - Granada CF	6-1	Patri Guijarro, Ona Batlle, Paralluelo, Mariona, Oshoala (2)
7	05/11/23	FC Barcelona - Sevilla FC	8-0	Paralluelo (4), Mariona (2), Graham, Torrejón
8	11/11/23	Vila-real CF - FC Barcelona	0-6	Aitana (2), Oshoala (2), Paralluelo, Graham
9	19/11/23	FC Barcelona - Reial Madrid	5-0	Aitana, Graham, Mariona, Pina, Vicky
10	26/11/23	Athletic Club - FC Barcelona	0-4	Torrejón, Graham, Patri, Aitana
11	09/12/23	FC Barcelona - SD Eibar	5-0	Graham, Brugts (3), Ari Arias
12	17/12/23	UDG Tenerife - FC Barcelona	0-2	Graham, Walsh
13	06/01/24	FC Barcelona - Llevant Les Planes	9-1	Paralluelo, Mariona, Aitana, Graham, Pina, Patri (2), Vicky, Oshoala
14	14/02/24	FC Barcelona - Llevant UD	1-1	Paralluelo
15	28/01/24	Reial Betis - FC Barcelona	0-6	Bruna, Brugts, Graham (2), Vicky, Aitana
16	04/02/24	FC Barcelona - Sporting de Huelva	4-0	Pina (2), Graham, Brugts
17	10/02/24	Sevilla FC - FC Barcelona	0-3	Pina, Graham, Mariona
18	18/02/24	FC Barcelona - Atlètic de Madrid	2-0	Paralluelo, Vicky
19	10/03/24	Reial Societat - FC Barcelona	1-7	Vicky, Paralluelo (4), Graham, Alexia
20	17/03/24	FC Barcelona - UDG Tenerife	7-0	Rolfó, Pina (2), Graham, Alexia, Torrejón, Monday (p.p)
21	24/03/24	Reial Madrid - FC Barcelona	0-3	Rolfó, Aitana, Graham
22	31/03/24	Llevant UD - FC Barcelona	0-5	Bruna (2), Paralluelo (2), Martina
23	13/04/24	FC Barcelona - Vila-real CF	5-1	Pina, Rolfó, Alexia, Paralluelo (2)
24	24/04/24	Llevant Les Planes - FC Barcelona	2-4	Pina (2), Torrejón, Bruna
25	01/05/24	FC Barcelona - Madrid CFF	8-0	Alexia, Mariona, Pina, Vicky, Brugts, Torrejón (2), Ona Batlle
26	04/05/24	Granada CF - FC Barcelona	1-4	Rolfó (2), Bronze, Graham
27	10/05/24	FC Barcelona - Athletic Club	7-0	Mariona (2), Bruna, Vicky (2), Brugts, Ona Batlle
28	14/05/24	SD Eibar - FC Barcelona	0-4	Paralluelo, Torrejón, Graham, Alexia
29	09/06/24	FC Barcelona - Real Betis	5-1	Pina, Mariona (p), Graham, Paralluelo (2)
30	16/06/24	València CF - FC Barcelona	0-3	Vicky López, Patri, Graham

### GOLEJADORES

21	Graham	9	Vicky	3	Ona Batlle, Bruna
20	Paralluelo	8	Aitana, Alexia, Torrejón, Brugts	1	Ari Arias, Walsh, Bronze, Mapi
13	Pina	5	Rolfó, Patri		
10	Mariona	4	Oshoala		

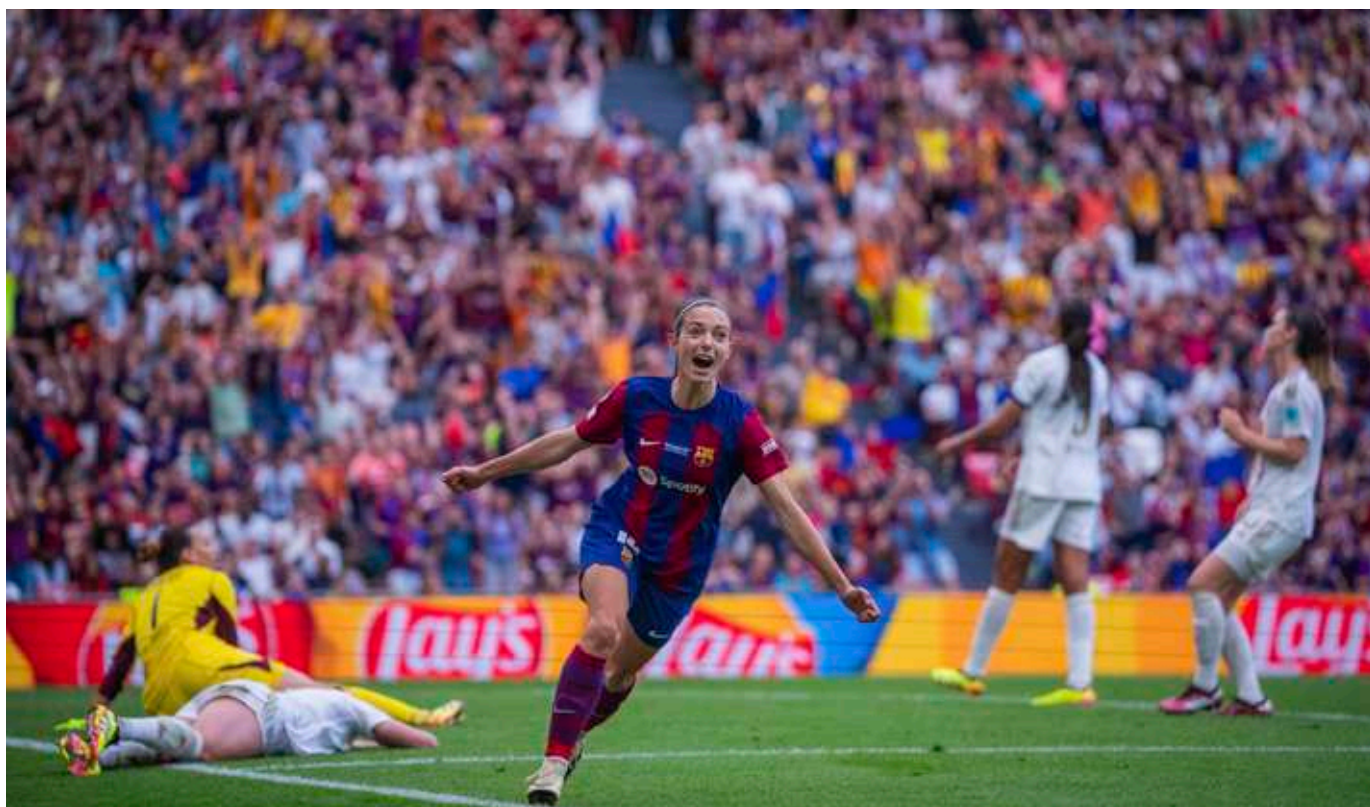


## TRICAMPIONES D'EUROPA!

El Barça Femení va continuar fent història i va assolir a Bilbao la tercera Champions en el seu palmarès, la segona consecutiva. La primera fase de la competició va acabar amb un esplèndid balanç de cinc victòries i només un empat amb 27 gols a favor i 5 en contra. El Brann esperava com a rival a quarts. Després d'obtenir una victòria per la mínima a Noruega, les blaugranes van rubricar l'accés a semis al Johan Cruyff amb un altre triomf per 3-1. A l'anada de la semifinal a Montjuïc, amb més de 36 mil barcelonistes a les graderies, el Barça va caure davant el Chelsea per 0-1. Tocava remuntada a Stamford Bridge i així va ser. Les barcelonistes van capgirar l'eliminàtoria gràcies a una magistral Aitana Bonmatí i a un gol de penal de Rolfó.

La final a Bilbao, amb uns 40.000 aficionats i aficionades blaugrana omplint l'estadi de San Mamés, va ser apoteòsica. Després d'una primera part sense gols, una gran acció individual d'Aitana al quart d'hora de la segona va suposar l'1-0. I ja en el temps afegit, la capitana Alexia Putellas va sentenciar el matx amb el 2-0 final. El Barça tornava a regnar a Europa i amb aquest títol es va assolir el primer pòquer de la història després dels triomfs a la Lliga, Copa i Supercopa. L'endemà, a la plaça Sant Jaume, es va fer un merescut acte d'homenatge a les campiones al Palau de la Generalitat de Catalunya i l'Ajuntament de Barcelona.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Fase de grups.1	14/11/23	FC Barcelona – Benfica	5-0	Alexia (2), Aitana (2), Oshoala
Fase de grups.2	22/11/23	Eintracht Frankfurt – FC Barcelona	1-3	Paralluelo (2), Mariona
Fase de grups.3	13/12/23	Rosengård - FC Barcelona	0-6	Wilk (pp), Paralluelo, Patri, Aitana, Mariona, Martina
Fase de grups.4	21/12/23	FC Barcelona - Rosengård	7-0	Walsh, Graham, Paralluelo, Pina, Torrejón, Wilk (pp)
Fase de grups.5	25/01/24	FC Barcelona – Eintracht Frankfurt	2-0	Patri, Graham
Fase de grups.6	31/01/24	Benfica - FC Barcelona	4-4	Graham (2), Patri, Bronze
Quarts Anada	20/03/24	SK Brann – FC Barcelona	1-2	Graham, Paralluelo
Quarts Tornada	28/03/24	FC Barcelona – SK Brann	3-1	Aitana, Rolfó, Patri
Semifinals Anada	20/04/24	FC Barcelona - Chelsea	0-1	
Semifinals Tornada	27/04/24	Chelsea - FC Barcelona	0-2	Aitana, Rolfó
Final	25/05/24	FC Barcelona – Olympique de Lió	2-0	Aitana, Alexia

### GOLEJADORES

6	Paralluelo, Aitana	3	Alexia
5	Graham	2	Mariona, Rolfó
4	Patri	1	Martina, Walsh, Oshoala, Pina, Torrejón, Bronze









## LA DESENA COPA DE LA REINA!

Amb la Copa de la Reina, el Barça Femení va fer el ple de títols a les competicions domèstiques, després dels triomfs a la Supercopa d'Espanya i a la Lliga.

Després de superar amb molta autoritat les eliminatòries dels vuitens i els quarts de final (0 a 6 i 8 a 0 al Fundació Albacete i al Sevilla, respectivament) les blaugranes es van enfrontar a les semifinals a l'Athletic Club en una ronda ja a doble partit.

A l'anada, les de Jonatan Giráldez van aconseguir una victòria de prestigi a San Mamés per 0 a 3, mentre que a la tornada al Johan es va segellar el pas a la final amb una victòria per la mínima.

A la final, disputada a Saragossa, no hi va haver color. El domini blaugrana va ser absolut de principi a fi i al descans ja es va arribar amb un espectacular 5-0, amb dobles d'Ona Batlle i Graham i un gol de Paralluelo.

A la segona part es va ampliar la diferència fins al 8-0 final, amb un doblet de Mariona i un gol de Pina.



Amb aquest triomf el Barça va assolir la seva desena Copa de la Reina, la quarta en cinc anys, i Alexia Putellas es va convertir en la jugadora amb més títols del Club, amb 29, i d'aquesta manera va superar Melanie Serrano.

## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Vuitens de final	13/01/2024	CD Alba FF – FC Barcelona	0-6	Dragoni, Martina, Oshoala, Ona Batlle, Pina, Mariona
Quarts de final	07/02/24	FC Barcelona – Sevilla FC	8-0	Paralluelo (2), Aitana (2), Mariona (2), Graham, Ari
Semifinal. Anada	07/03/24	Athletic Club – FC Barcelona	0-3	Aitana (2), Paralluelo
Semifinal. Tornada	14/03/24	FC Barcelona – Athletic Club	2-1	Mariona, Patri
Final	18/05/24	FC Barcelona – Reial Societat	8-0	Ona Batlle (2), Paralluelo, Graham (2), Mariona (2), Pina

### GOLEJADORES

6	Mariona
4	Aitana, Paralluelo
3	Ona Batlle, Graham
2	Pina
1	Dragoni, Martina, Oshoala, Ari, Patri





## EL PRIMER TROFEU DE LA TEMPORADA, LA SUPERCOPA

El FC Barcelona va aconseguir amb molta autoritat la tercera Supercopa d'Espanya consecutiva, el quart trofeu en aquest torneig en els darrers cinc anys. L'equip de Giráldez es va mostrar molt superior als seus rivals amb un espectacular balanç d'11-0 en els dos partits disputats. A les semifinals, el Barça va derrotar clarament el Reial Madrid per 4-0, en un partit que ja va quedar decidit al descans després d'un doblat de Mariona i un gol de Paralluelo. A la segona part un altre gol de Paralluelo va arrodonir el marcador amb el 4-0 final.

La final davant el Llevant va ser una autèntica exhibició del conjunt barcelonista. Amb els gols de Paralluelo (2), Graham (2) i Batlle, les de Jonatan Giráldez van marxar als vestidors al final de la primera part amb un rotund 5-0. Per tancar la festa, a la segona part Graham va tornar a marcar i va assolir un hat-trick i l'MVP del partit, mentre que Aitana va posar el definitiu 7 a 0 al marcador de Butarque.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
Semifinal	17/01/2024	FC Barcelona – R. Madrid	4-0	Paralluelo (2), Mariona (2)
Final	20/01/2024	FC Barcelona – Llevant UD	7-0	Paralluelo (2), Graham (3), Batlle, Aitana

### GOLEJADORES

4 ⚽ Paralluelo

2 ⚽ Mariona

3 ⚽ Graham

1 ⚽ Batlle, Aitana



## EL GAMPER ES TORNA A QUEDAR A CASA

El Barça va començar la temporada de la millor manera possible: amb una golejada al Johan Cruyff. Les blaugranes es veien les cares davant la Juventus, el mateix rival de l'edició del Trofeu Joan Gamper de la temporada 2021/22. I el resultat va ser pràcticament idèntic. Els gols de Graham Hansen, Lenzi (en pròpia porta), Bruna Vilamala i Vicky López, tots a la primera meitat, deixaven el matx sentenciat. Els canvis de Jonatan Giráldez no van canviar el guió del partit, i Mapi León va arrodonir la festa blaugrana amb el 5-0 definitiu. Un colofó perfecte a un espectacle del qual van poder gaudir 5.845 espectadors.

### RESULTAT

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
24/08/23	FC Barcelona – Juventus	5-0	Graham, Lenzi (pp), Bruna, Vicky, Mapi





## DOS AMISTOSOS I UNA NOVA GIRA A MÈXIC AMB TRES PARTITS

El primer equip femení va disputar dos partits amistosos durant la pretemporada, encara sense les jugadores convocades al Mundial, davant l'AEM Lleida i el Montpellier Féminines. Ambdós enfrontaments van servir per donar rodatge a l'equip, així com per poder donar minuts de qualitat a les jugadores del filial. Uns dies després, les blaugranes van viatjar a Mèxic per fer una nova gira internacional en què van jugar dos partits, contra el Club Amèrica al mític Estadi Azteca i davant el Tigres UANL. Tots dos van acabar amb victòria culer, amb grans actuacions de Clàudia Pina, que va veure porteria en els dos duels. Aquesta gira mexicana no només va servir per ultimar la posada a punt de l'equip, sinó també per gaudir d'una gran rebuda per part de l'afició local.

A finals de temporada es va tornar a Mèxic per disputar el tercer i últim duel del Campeonas Tour, amb victòria blaugrana davant el Chivas Guadalajara per 1-4.



### RESULTATS

DATA	PARTIT	RESULTAT	GOLEJADORES
12/08/23	FC Barcelona – AEM Lleida	3-0	Pina, Ari Arias, Martine Fenger
19/08/23	FC Barcelona – Montpellier Féminines	2-0	Alba Caño, Laia Martret
29/08/23	Club Amèrica – FC Barcelona	0-2	Pina, Judit Pujols
01/09/23	Tigres UANL – FC Barcelona	0-1	Pina
13/06/24	Chivas Femenil – FC Barcelona	1-4	Ari Arias, Patri, Pina (2)

## GRÀCIES, MARIONA, PAÑOS I JONATAN!

Després de 10 temporades defensant la samarreta del Barça, Mariona Caldentey va decidir marxar del Club a finals de temporada. La '9' del Barça va dir adeu després de 303 partits oficials amb el Barça i un total de 115 gols. Mariona va debutar amb el primer equip del Barça el curs 2014/15, amb 18 anys, i 10 cursos després forma part de la història del Barça Femení. La de Felanitx ha guanyat un total de 25 títols: 3 Lligues de Campions, 6 Lligues, 6 Copes, 4 Supercopes d'Espanya i 6 Copes Catalunya. Sandra Paños també va posar fi a la seva etapa al Barça el 30 de juny. La portera amb més partits i més títols de la història

de l'equip va dir adeu al FC Barcelona. Des del 2015, any de la seva arribada, ha jugat 279 partits i ha aconseguit un total de 23 títols.

Per últim, Jonatan Giráldez va deixar la banqueta blaugrana a final de temporada. Giráldez es va convertir en el primer entrenador de l'equip barcelonista al juliol de 2021 després de dues temporades i mitja com a tècnic assistent de Lluís Cortés. En aquestes tres temporades al front de l'equip blaugrana ha guanyat 10 títols: 3 Lligues, 2 Champions League, 2 Copes de la Reina i 3 Supercopes d'Espanya.





## L'ANY DE L'EXPLOSIÓ D'AITANA COM A MILLOR JUGADORA DEL MÓN

Aitana Bonmatí va recollir el testimoni d'Alexia Putellas com a millor jugadora del món rebent diversos guardons a escala internacional. La de Sant Pere de Ribes va tenir un paper clau en la consecució de la segona Champions League i del Mundial de seleccions i gràcies al seu rendiment va rebre nombrosos reconeixements. La UEFA la va nomenar millor jugadora del 2023 i més endavant va guanyar la Pilota d'Or 2023, amb què li va atorgar l'estatus de millor jugadora d'Europa i del món respectivament. Per la FIFA també va ser l'any d'Aitana i el màxim organisme de futbol mundial li va atorgar el premi The Best. A la mateixa gala va ser inclosa en l'onze de la FIFA FIFPro 2023 juntament amb les seves companyes d'equip Lucy Bronze i Keira Walsh. Per tancar un any estel·lar va rebre el premi a la millor esportista femenina als Premis Laureus, i d'aquesta manera es va convertir en la primera futbolista a aconseguir aquest guardó.





## FEMENÍ B

**Porteres:** Meri Muñoz, Meritxell Font, Rocío Romano

**Defenses:** Martina Fernández, Judit Pujols, Adri Ranera, Emilia Szymczak, Aïcha Camara, Martina Gonzalez, Maria Llorella, Daniela Martinez, Laura Martin, Emma Galvez

**Migcampistes:** Emma Martin, Alba Caño, Julia Bartel, Noah Bezis, Nina Pou, Vicky Lopez-Serrano, Giulia Dragoni, Lorena Cubo, Nuria Pon, Raquel Capdevila, Ainoa Gomez, Clara Serrajordi

**Davanteres:** Ari Arias, Ona Baradad, Martine Fenger, Celia Segura, Adriana Parada, Laia Martret, Lucia Corrales, Onyeka Gamero, Noa Ortega

**Entrenador:** Oscar Belis

**Segon entrenador:** Pol Grau



## CLASSIFICACIÓ

Campiones Lliga Primera Federació



## FEMENÍ C

**Porteres:** Laia Oller Ramos, Clara Raspall, Emeline Katrine  
**Defenses:** Maria Llorella Barrera, Maria Torres Rosal, Izarbe Grao, Gisela Cabello, Carla Cortes, Valentina Fernandez, Aina Román Ortega, Lozen Skaidra Ricard  
**Migcampistes:** Abril Rius, Nuria Pon Asenjo, Marta Fernandez Rodríguez, Txell Martin Tura, Emma Galvez Menendez, Raquel Capdevila Ruiz, Clara Casajuana, Montse Alabart, Júlia Sanchez Dachs, Lara Suarez  
**Davanteres:** Dana Yazbeck Morell, Claudia Gomez Martinez, Celia Segura, Gadea Blanco, Paula Dominguez  
**Entrenador:** Ivan Molpeceres  
**Segon entrenador:** Adrián Lamas



## CLASSIFICACIÓ

Campiones Lliga Primera Divisió (G2)



## JUVENIL

**Porteres:** Rocío Romano Sánchez, Ariadna Ayats Pujadas  
**Defenses:** Laura Martin Rodríguez, Martina Gonzalez Cano, Daniela Martinez Garcia, Èlia Garrigós Pagés, Cristina Lopez, Carlota Martins, Chloe Arrufat, Júlia Pastor Lázaro, Nayara Nuñez Romero, Noa Jimenez Olivares  
**Migcampistes:** Lorena Cubo Barroso, Clara Serrajordi Díaz, Ainoa Gomez Luna, Bea Perez Martín, Mariona Señé Corominas, Martina Romero Fabrellas, Nerea Sandoval Hernández, Laia Cabetas  
**Davanteres:** Noa Ortega Requena, Kautar Azraf, Laia Guerrero Rodríguez, Anna Quer Salvador, Ivet Franch Blanco  
**Entrenador:** Pablo Tramullas  
**Segon entrenador:** Marc Sayago



## CLASSIFICACIÓ

Campiones Lliga Preferent Juvenil i campiones Campionat de Catalunya



## INFANTIL C

**Porteres:** Martina Palau, Ester Torres

**Defenses:** Ainhoa Ponsa, Charlotta Dagny, Lucia Grau, Paula Gardella, Ariadna Casanovas

**Migcampistes:** Jana Muro, Noa Benito, Mariona Garcia, Elena Vizuete, Carla de la Concepcion

**Davanteres:** Bruna Quintana, Lidia Gibert, Maria Rius, Paula Jimenez, Aissatou Traoré, Marian Lineth Ruiz Menendez, Laura Monfort

**Entrenador:** Marc Almirall

**Segon entrenador:** Víctor Vilajonosa



## CLASSIFICACIÓ

8a posició Lliga Infantil Primera (G11)

## INFANTIL D

**Porteres:** Gisela Rossell Pruna, Laura Porcar San Pedro, Laia Gurrea Estradé

**Defenses:** Claudia Lozano Yuguero, Lucia Carrillo Román, Chloe Pocull Duran, Tanit Mayora Ballester, Nerea Lopez Motos, Alba Cepeda Tebar, Leyre Leiva Garcia, Carla Garrido Serra

**Migcampistes:** Noa Castillo Angulo, Jana Bagur Galán, Xenia Carceller Rodríguez, Claudia Reig Aizpurua, Elena Arrabal Boj, Abril Perez Armero, Irene Mosquera Jiménez

**Davanteres:** Carla Bigas Gallerdo, Susana Gomez Alfonso, Sara Muñoz Pérez, Carla Casadevall Amo

**Entrenador:** Jesús López

**Segon entrenador:** Eric Suaña



## CLASSIFICACIÓ

3a posició Lliga Infantil Segona (G35)



## SUB12-C

**Porteres:** Alexia Lopez, Marta Garcia

**Defenses:** Clara Pellicero, Aina Tamayo, Ainhoa Orgaz, Júlia Alcober

**Migcampistes:** Lola Llopis, Abril Ruiz, Laia Cendrero, Carlota Fornols

**Davanteres:** Arlette Maldonado Castillo, Lucia Cobano de Almeida, Alejandra Jiménez

**Entrenador:** Pablo Álvarez

**Segon entrenador:** Marc Quer

## CLASSIFICACIÓ

3a posició Lliga Aleví Segona (G3)



## SUB11-C

**Porteres:** Júlia Elias Vallvé, Yaiza Albancher Cintar

**Defenses:** Amina Traoré Barberà, Vinyet Ayats Hinojo, Mar Boada Castellví, Paula Meral Frias, Laia Abelarias Olivéz

**Migcampistes:** Joana Garcia Hurtado, Júlia Reixach Bartolí, Olivia Parareda Angusto, Daniela Navarro Pérez

**Davanteres:** Elna Tomàs Bru, Kloe Rubio Hatero, Piper Hodson Parris\*

**Entrenador:** Dani Segovia

**Segon entrenador:** Eladi Gallego

\* USA

## CLASSIFICACIÓ

Campiones Lliga Aleví Segona (G2)



## PRIMER EQUIP



GRIMAU

### ENTRENADOR

Roger Grimau  
14/07/1978  
Barcelona  
(Barcelona)

### EQUIP TÈCNIC

#### Entrenadors assistents

Carles Marco  
Òscar Orellana  
Víctor Sada  
Xavi Beltran  
Rafa Martínez

#### Preparadors físics

Jairo Vázquez  
Franc Garcia

#### Doctors

Dani Florit  
Jordi Puigdellívol  
Manuel Wong

#### Fisioterapeutes

David Urbano  
Carles Martín  
Agus Morales

#### Readaptador

Aitor Piedra

#### Material

Dani Vázquez

#### Delegat

Xavier Montolio

### ↑ ALTES

#### Jabari Parker

Lliure

#### Joel Parra

Joventut Badalona

#### Michael Caicedo

Coviran Granada

#### Willy Hernangómez

New Orleans Pelicans

#### Darío Brizuela

Unicaja

#### Ricky Rubio\*

Lliure

\*Incorporat el 6/02/24

### ↓ BAIXES

#### Mike Tobey

Estrella Roja

#### Sertaç Sanli

Fenerbahçe

#### Sergi Martínez\*

Bàsquet Girona

#### Cory Higgins

-

#### Kyle Kuric

Zenit de Sant

Petersburg

#### Nikola Mirotic

Armani Milan

#### Michael Caicedo\*

Bàsquet Girona

\*Cessió



9 RICKY

### BASE

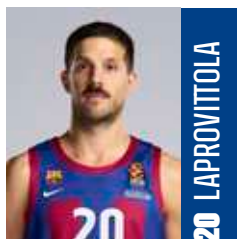
Ricky Rubio  
21/10/90  
El Masnou  
(Barcelona)



13 SATORANSKY

### BASE

Tomas Satoransky  
30/10/91  
Praga  
(República Txeca)



20 LAPROVITOLA

### BASE

Nicolás Laprovittola  
31/01/90  
Castelar  
(Argentina)



31 JOKUBAITIS

### BASE

Rokas Jokubaitis  
19/11/00  
Mažeikiai  
(Lituània)



3 PAULÍ

### ESCORTA

Oriol Paulí  
20/05/94  
Girona  
(Girona)



1 DA SILVA

### ALER-PIVOT

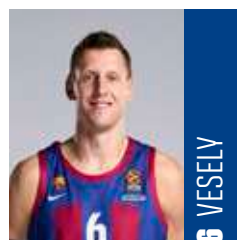
Oscar Da Silva  
21/09/98  
Munic  
(Alemanya)



22 PARKER

### ALER-PIVOT

Jabari Parker  
15/03/95  
Chicago  
(EUA)



6 VESELY

### PIVOT

Jan Vesely  
24/04/90  
Ostrava  
(República Txeca)



14 HERNANGÓMEZ

### PIVOT

Willy Hernangomez  
27/05/94  
Madrid  
(Madrid)



23 NNAJI

### PIVOT

James Nnaji  
14/08/04  
Makurdi  
(Nigèria)




**8 BRIZUELA**

**ESCORTA**  
 Darío Brizuela  
 08/11/94  
 Donostia  
 (País Basc)



**24 CAICEDO**

**ESCORTA**  
 Michael Caicedo  
 21/06/03  
 Inca  
 (Illes balears)



**10 KALINIC**

**ALER**  
 Nikola Kalinic  
 08/11/91  
 Subotica  
 (Sèrbia)



**21 ABRINES**

**ALER**  
 Àlex Abrines  
 01/08/93  
 Palma de Mallorca  
 (Illes Balears)



**44 PARRA**

**ALER**  
 Joel Parra  
 04/04/00  
 Barcelona  
 (Barcelona)



## LLIGA ACB: ELIMINATS A LES SEMIFINALS DEL PLAY-OFF

No va poder ser i el Barça de bàsquet no va poder revalidar el títol de Lliga de la temporada 2022/23 en caure a les semifinals del play-off davant el Reial Madrid. L'equip de Roger Grimau va tancar la Lliga regular en la tercera posició amb un balanç de 23 victòries i 11 derrotes.

Als quarts de final el conjunt barcelonista es va enfrontar al Lenovo Tenerife. En el primer partit disputat al Palau Blaugrana, amb un Jabari Parker estel·lar que va ser autor de 23 punts, el Barça va guanyar per 96-86. A Tenerife el duel va ser molt igualat i el conjunt de Roger Grimau es va acabar imposant per 92-97 amb Tomas Satoransky liderant el joc i l'anotació (24 punts). Les semifinals van començar amb una doble derrota a la pista del Reial Madrid. En el tercer partit al Palau Blaugrana, el Barça va estar a punt de guanyar i forçar el quart partit de la sèrie, amb un esplèndid Jabari Parker (27 punts i 26 de valoració). Tanmateix, l'efectivitat que va tenir el Madrid en el darrer minut i mig va ser clau en el desenllaç final i el Barça va caure eliminat.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	24/09/23	Barça - Joventut Badalona	95-79
2	29/09/23	Zunder Palència - Barça	83-84
3	01/10/23	Reial Madrid - Barça	86-79
4	08/10/23	Barça - MoraBanc Andorra	91-87
5	15/10/23	Dreamland Gran Canària - Barça	73-83
6	22/10/23	Barça - Surne Bilbao Basket	91-82
7	29/10/23	València Basket - Barça	71-68
8	05/11/23	Río Breogán - Barça	63-79
9	12/11/23	Barça - Lenovo Tenerife	94-83
10	19/11/23	UCAM Múrcia - Barça	82-73
11	26/11/23	Barça - Bàsquet Girona	115-78
12	03/12/23	Barça - Covirán Granada	80-69
13	10/12/23	Casademont Saragossa - Barça	101-99
15	14/12/23*	Barça - BAXI Manresa	82-83
14	17/12/23	Barça - Baskonia	82-62
16	27/12/23	Unicaja - Barça	91-71
17	07/01/24	Barça - Monbus Obradoiro	92-90
18	14/01/24	Lenovo Tenerife - Barça	80-83
19	21/01/24	Covirán Granada - Barça	61-94
20	28/01/24	Barça - Zunder Palència	102-94
21	04/02/24	Barça - València Basket	76-79
22	11/02/24	BAXI Manresa - Barça	77-87
23	03/03/24	Barça - Casademont Saragossa	109-61
24	10/03/24	Baskonia - Barça	103-96
25	17/03/24	Barça - Río Breogán	85-88
26	24/03/24	Joventut Badalona - Barça	75-93
27	31/03/24	Monbus Obradoiro - Barça	84-89
28	07/04/24	Barça - Reial Madrid	85-79
29	14/04/24	Bàsquet Girona - Barça	75-81
30	20/04/24	Barça - UCAM Múrcia	97-86
31	28/04/24	MoraBanc Andorra - Barça	108-92
32	05/05/24	Barça - Dreamland Gran Canària	95-89
33	09/05/24	Barça - Unicaja	91-92
34	12/05/24	Surne Bilbao Basket - Barça	68-72
PLAY-OFFS			
Quarts de Final 1r partit	19/05/2024	Barça - Lenovo Tenerife	96-86
Quarts de Final 2n partit	23/05/2024	Tenerife Lenovo - Barça	92-97
Semifinals 1r partit	29/05/24	R. Madrid - Barça	97-78
Semifinals 2n partit	31/05/24	R. Madrid - Barça	104-98
Semifinals 3r partit	02/06/24	Barça - R. Madrid	92-95

## LA QUARTA FINAL FOUR CONSECUTIVA A TOCAR

El Barça no va poder disputar la seva quarta Final Four consecutiva després de quedar eliminat als quarts de final davant l'Olympiacos. L'equip de Roger Grimau va mantenir sempre posicions capdavanteres a la fase regular i va acabar amb un balanç de 22 victòries i 12 derrotes que li va suposar el quart lloc i el factor pista a favor. Als play-offs el rival va ser l'Olympiacos grec, equip que es va emportar el primer partit de la sèrie al Palau. La reacció culer no es va fer esperar i es va produir als següents dos partits, amb una èpica victòria a Grècia inclosa. Els del Pireu van salvar el primer matchball i van forçar el cinquè partit al Palau. El darrer partit de la sèrie va estar dominat per les defenses. L'equip blaugrana va anar sempre per davant al marcador amb un esplèndid Laprovittola, autor de 17 punts. No obstant, els grecs es van posar per davant per primer cop als darrers minuts de l'últim quart i van mantenir l'efectivitat sense que un darrer esforç barcelonista pogués capgirar el marcador.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	05/10/23	Barça - Anadolu Efes Istanbul	91-74
2	13/10/23	Olympiacos Piraeus - Barça	68-77
3	17/10/23	Partizan NIS Belgrad - Barça	83-92
4	20/10/23	Barça - FC Bayern Múnic	98-59
5	26/10/23	Reial Madrid - Barça	65-64
6	03/11/23	Barça - Panathinaikos	80-72
7	10/11/23	Barça - Estrella Roja	86-81
8	15/11/23	Baskonia - Barça	94-71
9	17/11/23	Barça - València Basket	74-70
10	23/11/23	Maccabi Playtika Tel-Aviv - Barça	90-92
11	01/12/23	Barça - Asvel Villeurbanne	101-92
12	06/12/23	Virtus Segafredo Bolonya - Barça	80-75
13	08/12/23	Barça - Fenerbahçe Istanbul	89-81
14	15/12/23	Barça - EA7 Emporio Armani Milà	86-90
15	19/12/23	Alba Berlín - Barça	74-70
16	22/12/23	Zalgiris Kaunas - Barça	80-85
17	29/12/23	AS Mònaco - Barça	91-71
18	03/01/24	Barça - Reial Madrid	83-78
19	05/01/24	Barça - Baskonia	89-85
20	10/01/24	Barça - Olympiacos Piraeus	86-78
21	12/01/24	Barça - Zalgiris Kaunas	91-73
22	18/01/24	Anadolu Efes Istanbul - Barça	98-74
23	26/01/24	EA7 Emporio Armani Milà - Barça	74-70
24	31/01/24	Barça - Virtus Segafredo Bolonya	84-57
25	02/02/24	Estrella Roja - Barça	76-85
26	09/02/24	Barça - Alba Berlín	93-77
27	01/03/24	Barça - AS Mònaco	67-77
28	07/03/24	València Basket - Barça	78-88
29	14/03/24	Barça - Partizan NIS Belgrad	94-76
30	20/03/24	Fenerbahçe Istanbul - Barça	88-74
31	22/03/24	Panathinaikos - Barça	89-81
32	28/03/24	FC Bayern Múnic - Barça	79-87
33	04/04/24	Barça - Maccabi Playtika Tel-Aviv	92-89
34	12/04/24	Asvel Villeurbanne - Barça	76-72
PLAY-OFFS			
1	24/04/24	Barça - Olympiacos Piraeus	75-77
2	26/04/24	Barça - Olympiacos Piraeus	77-69
3	30/04/24	Olympiacos Piraeus - Barça	80-82
4	02/05/24	Olympiacos Piraeus - Barça	92-58
5	08/05/24	Barça - Olympiacos Piraeus	59-63



## GRAN ACTUACIÓ A LA COPA DEL REI SENSE RECOMPENSA

El Barça va jugar una magnífica fase final de la Copa del Rei però va caure en la final de la competició. Els quarts de final van començar amb una complicada victòria davant el BAXI Manresa. Els del Bages van plantar cara i l'equip de Roger Grimau no va poder sentenciar el partit fins als darrers minuts, en què Laprovittola va ser clau en la victòria (102-91). En la semifinal contra el Lenovo Tenerife, el Barça va fer una autèntica exhibició. Gràcies a un segon quart històric amb dos rècords (màxima anotació en un mateix període -40 punts- i màxima diferència -32 punts-) el conjunt blaugrana va destrossar els canaris i va acabar guanyant per un espectacular 108-76. Tot i el bon paper realitzat i el gran nivell a la final, el Barça no va tenir la recompensa desitjada. Després de tres quarts igualats a més no poder, amb constants alternatives al marcador, a l'equip de Grimau se li va escapar el títol en uns minuts finals de desencert.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	16/02/2024	Barça - Baxi Manresa	102-91
Semifinals	17/02/2024	Barça - Lenovo Tenerife	108-76
Final	18/02/2024	Reial Madrid - Barça	96-85









## S'ESCAPA LA SUPERCOPA

Una nova edició de la Supercopa d'Espanya presentava a les semifinals de la competició el primer Clàssic de la temporada 23-24, aquesta vegada a Múrcia. El primer quart va estar molt igualat, gràcies sobretot a un gran Laprovittola, que va anotar 16 dels primers 20 punts de l'equip. Tot seguit el Barça aconseguia situar-se en un +7, però un parcial de 0-9 recuperava la igualtat per al Madrid. El tercer quart continuava amb la mateixa dinàmica i sense un dominador clar, tot i que l'equip blanc va augmentar el seu avantatge amb comptagotes fins als 8 punts. En el darrer quart, el conjunt madrileny va continuar més encertat i el Barça no va poder materialitzar la remuntada i va acabar perdent per 80-90.



## RESULTAT

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	16/09/2023	Barça - Reial Madrid	80-90



## DUES GRANS REMUNTADES DONEN EL TÍTOL DE LA Lliga CATALANA

El Barça va aconseguir aixecar el primer títol en joc de la temporada, la Lliga Catalana, amb dues grans remuntades. La primera va ser a les semifinals, davant el Bàsquet Girona. Un partit que va començar dominant el Barça, però que els gironins van ser capaços de capgirar abans del descans. La reacció blaugrana va arribar al tercer quart, quan van aconseguir posar-se per davant i gestionar l'avantatge fins als minuts finals. El rival pel primer títol de l'any va ser el BAXI Manresa, que venia de superar el Joventut a les semifinals. Els bagencs van començar dominant el partit en els dos primers quarts i van marxar al descans amb un 34-47 favorable al marcador. Tanmateix, tal com va passar a la semifinal, el Barça va anar retallant distàncies i va arrodonir un gran tercer quart, amb un resultat parcial de 32-11. En un final molt ajustat, una cistella de Vesely i la bona defensa culer donaven al conjunt de Roger Grimau la 24a Lliga Catalana de la seva història.



### RESULTAT

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	11/09/2023	Barça - Bàsquet Girona	104 - 92
Final	12/09/2023	Barça - BAXI Manresa	81 - 79

## BARÇA ATLÈTIC - JUNIOR A

**Bases:** Kasparas Jakucionis, Raul Villar i Pol Penya  
**Escortes:** Mathieu Grujicic, Lluc Pluvinet i Daniel González  
**Alers:** Miquel Gonzalez, Joan Omoaruna, Dame Sarr i Dayan Nessah  
**Aler/pivot:** Arturas Butajevas i Alan García  
**Pivot:** Abdrahamane Kone, Sayon Keita i Ousamane Sylla  
**Entrenador:** Carlos Marín

### CLASSIFICACIÓ

Campió Fase Regular Lliga EBA - Grup C-B.  
 3r classificat Fase Final del Campionat de Catalunya Júnior Preferent  
 Campió de Catalunya Júnior Preferent  
 Campió Campionat d'Espanya Júnior  
 Campió del Torneig ANGT Júnior d'Eurolliga



## CADET A

**Bases:** Tayshawn Gipson, Marc Puertas i Oriol Filbà.  
**Escortes:** Bruno Jekabsons i Pablo García.  
**Alers:** Eloi Nogués i Diego Ferreras  
**Aler/pivot:** Mohamed Keita i Leo Encina  
**Pivot:** Alassane Doucouré, Mohamed Dabone i Mstislav Reinten  
**Entrenador:** Àlvaro Salinas

### CLASSIFICACIÓ

Campió Fase Final Campionat de Catalunya Cadet Preferent  
 Campió de Catalunya Cadet Preferent  
 Campió Campionat d'Espanya Cadet



## CADET B

**Bases:** Oriol Julià i Marc Julià  
**Escortes:** Eric Montaner, Jakob Siftar, Nikola Kusturica  
**Alers:** Adrià Rossell, Diego Ferreras i Hugo Tamayo  
**Aler/pivot:** Joaquim Boumtje Boumtje, Roger Torras i Marc Muñoz  
**Pivot:** Emir Karabulut  
**Entrenador:** Manel Muñoz

### CLASSIFICACIÓ

Campió Fase Final Campionat de Catalunya Cadet 1r Any  
 Campió de Catalunya Cadet 1r Any



## INFANTIL A

William Deng, Joan Llompart, Jan Cerdán, Justs Jaunzems, Arnau Puig, Izan Pérez, Pau Cruz, Hugo Lloscos, Carlos Rodríguez, Jan Martín, Biel Ruiz i Xavi Cruz

**Entrenador:** Oriol Barrera

### CLASSIFICACIÓ

Campió Minicopa Endesa.  
Subcampió Minicopa Mèxic.  
Campió Fase Final Campionat de Catalunya Infantil.  
Campió de Catalunya Infantil Preferent.  
Campió Campionat d'Espanya Infantil.



## INFANTIL B

Arnau Andrei, Jose Villar, Marcel Rodríguez, Dennis Stefan Bolun, Jan Fàbrega, Aleix Gironella, Mauro Quiroga, Víctor Patrón, Jan Palomo, Fivos Mateu, Èric Anglada, Biel Mas i Kristians Martinsons

**Entrenador:** Eduard Perea

### CLASSIFICACIÓ

Campió Fase Final Campionat de Catalunya Infantil Interterritorial.  
Campió de Catalunya Infantil Interterritorial



## MINI

Eric Garcia, Max Romeo, Lukas Jasikevicius, Marc Massana, Guillem Pla, Iker Cruz, Teo Infante, Robert Boumtje Boumtje, Jordi Ruiz, Pol Ramírez, Martí Grau, Drake Modelo, Jan Rigat, Guillem Casajuana i Gerard González.

**Entrenador:** Aleix Concernau

### CLASSIFICACIÓ

Campió Fase Final Campionat de Catalunya Mini Nivell A  
Campió de Catalunya Mini Nivell A  
Campió del Campionat d'Espanya Mini



## PRIMER EQUIP



CARLOS ORTEGA

### ENTRENADOR

Carlos Ortega  
14/07/71  
Màlaga  
(Andalusia)

### EQUIP TÈCNIC

#### Entrenadors assistents

Tomas Svensson  
Konstantin Igropulo

#### Ajudant tècnic

Jordi Rosell

#### Scouting

Toni Rubiella

#### Preparador físic

Kico Pla

#### Delegat

Javier Gutiérrez

#### Metge

José Antonio Gutiérrez

#### Fisioterapeutes

Sebastià Salas

Enric Vila

#### Material

Pablo Lescay

### ↑ ALTES

#### Jaime Gallego

Bathco BM Torrelavega

#### Javi Rodríguez

BM Logronyo La Rioja

### ↓ BAIKES

#### Luka Cindric

Dinamo de Bucarest

#### Artur Parera

Fertiberia Port Sagunt

#### Ludovic Fàbregas MKB

Veszprém

#### Martí Soler

BM Logronyo La Rioja\*

\*Cessió



1 GONZALO

### PORTER

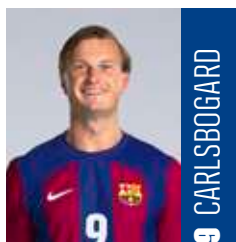
Gonzalo Pérez de Vargas  
10/01/91  
Toledo



12 NIELSEN

### PORTER

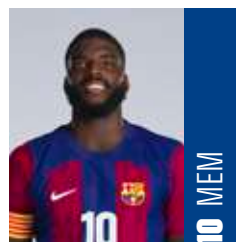
Emil Nielsen  
10/05/97  
Aarhus  
(Dinamarca)



9 CARLSBOGARD

### LATERAL

Jonathan Carlsbogard  
19/04/95  
Göteborg  
(Suècia)



10 MEM

### LATERAL

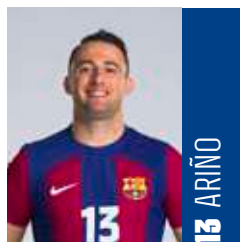
Dika Mem  
31/08/97  
París  
(França)



19 N'GUESSAN

### LATERAL

Timothy N'guessan  
18/09/92  
Massy  
(França)



13 ARIÑO

### EXTREM

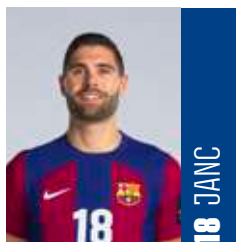
Aitor Ariño  
05/10/92  
Penarth  
(Galles)



15 WANNE

### EXTREM

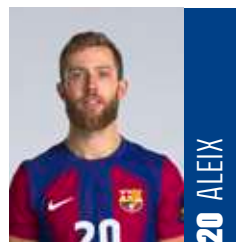
Hampus Wanne  
10/12/93  
Lundby  
(Suècia)



18 JANC

### EXTREM

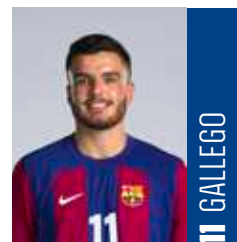
Blaz Janc  
20/11/96  
Brenzice  
(Eslovènia)



20 ALEX

### EXTREM


Aleix Gómez  
07/05/97  
Sabadell  
(Barcelona)



11 GALLEGO


### PIVOT

Jaime Gallego  
10/12/01  
Madrid  
(Madrid)


**22** PETRUS

**LATERAL**  
Thiago Petrus  
25/01/89  
Juiz de Fora, Minas Gerais (Brasil)




**37** LANGARO

**LATERAL**  
Haniel Langaro  
07/03/95  
Umarama (Brasil)



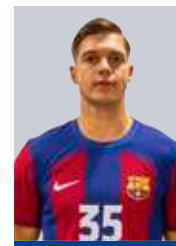
**66** RICHARDSON

**LATERAL**  
Melvyn Richardson  
31/01/97  
Marsella (França)



**6** VALERA

**CENTRAL**  
Pol Valera  
19/08/98  
La Garriga (Barcelona)




**35** MAKUC

**CENTRAL**  
Domen Makuc  
01/07/00  
Postojna (Eslovènia)



**82** FRADE

**PIVOT**  
Luis Frade  
11/08/98  
Rio Tinto (Portugal)



**99** JAVI RODRÍGUEZ

**PIVOT**  
Javi Rodríguez  
22/07/02  
Madrid (Madrid)



## LA 31ª LLIGA ASOBAL!

El Barça va continuar demostrant la seva superioritat a la Lliga i va sumar el seu 31è títol en aquesta competició, el 14è consecutiu. L'equip de Carlos Ortega va obtenir 59 punts de 60 possibles amb un total de 29 victòries i 1 empat. Va ser precisament a la primera jornada que el conjunt barcelonista va cedir l'únic punt a la pista del Bidasoa Irun, el rival que va acabar sent subcampió.

La Lliga es va assolir de manera matemàtica a falta de cinc jornades per a la fi del campionat amb un triomf davant el Granollers per 40-37. La darrera jornada davant el Port Sagunt va suposar un rècord en diferència de gols en la història de la Lliga Asobal, amb 31 gols de marge. A més, els 51 gols van suposar el millor registre blaugrana com a visitant i també aquests 51 gols igualen el rècord absolut del Barça, establert el curs 2014/15.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	09/09/23	Bidasoa Irun - Barça	26-26
2	16/09/23	Barça - REBI Balonmano Conca	46-18
3	23/09/23	Barça - Bathco BM Torrelavega	41-24
4	01/10/23	Recoletas Atlético Valladolid - Barça	31-42
5	01/10/23	Barça - BM Logronyo La Rioja	38-29
6	15/10/23	Ángel Ximénez PG - Barça	28-36
7	21/10/23	Barça - TM Benidorm	33-30
8	28/10/23	Viveros Herol BM Nava - Barça	31-37
9	06/09/23	Barça - Helvetia Anaitasuna	45-26
10	03/10/23	Fraikin BM Granollers - Barça	23-40
11	18/11/23	Barça - Blendio Sinfín	44-25
12	26/11/23	ABANCA Ademar Lleó - Barça	25-39
13	02/12/23	Barça - Frigoríficos Morrazo	38-32
14	10/12/23	Bada Osca - Barça	28-46
15	12/12/23	Barça - Fertiberia Port Sagunt	41-24
16	03/02/24	Barça - Bidasoa Irun	30-23
17	10/02/24	REBI Balonmano Cuenca - Barça	21-36
18	17/02/24	Bathco BM Torrelavega - Barça	27-36
19	24/02/24	Barça - Recoletas Atlético Valladolid	42-27
20	03/03/24	BM Logronyo La Rioja - Barça	24-30
21	09/03/24	Barça - Ángel Ximénez PG	32-18
22	23/03/24	TM Benidorm - Barça	28-34
23	08/03/24	Barça - Viveros Herol BM Nava	36-25
24	06/04/24	Helvetia Anaitasuna - Barça	24-40
25	13/04/24	Barça - Fraikin BM Granollers	40-37
26	20/04/24	Blendio Sinfín - Barça	16-37
27	17/04/24	Barça - ABANCA Ademar Lleó	39-29
28	05/05/24	Frigoríficos Morrazo - Barça	24-45
29	17/05/24	Barça - Bada Osca	41-29
30	25/05/24	Fertiberia Port Sagunt - Barça	20-51



## CAMPIONS D'EUROPA!

El Futbol Club Barcelona va eixamplar la seva llegenda com a rei de l'handbol europeu. Els blaugranes van aconseguir el seu dotzè títol de Copa d'Europa i el tercer en les últimes quatre edicions. A la primera fase de la competició, l'equip d'Ortega es va mostrar molt regular i va acabar a la segona posició del seu grup amb un balanç d'onze triomfs i només tres derrotes. Aquest segon lloc va possibilitar l'accés directe als quarts de final, en què es va enfrontar al PSG. Els blaugranes van deixar resolta l'eliminatòria a París amb un espectacular partit que es va acabar amb vuit gols d'avantatge. A la tornada, al Palau, el Barça va certificar el pas a la Final Four amb un altre triomf.

El rival a les semifinals de Colònia va ser el Kiel. El Barça va passar per sobre dels alemanys amb una autèntica exhibició de Nielsen a la porteria i d'una gran actuació coral de la resta. La final contra l'Aalborg va ser memorable. En un partit molt igualat, el Barça va aconseguir un avantatge de tres gols en els darrers minuts que van ser decisius. Amb tot, en un final agònic i ja amb el temps esgotat Hansen va tenir l'oportunitat de forçar la pròrroga, però el seu llançament va anar al travesser. El Barça tornava a ser rei d'Europa!





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	13/09/23	Montpellier HB - Barça	25-30
2	21/09/23	Barça - Magdeburg	32-20
3	28/09/23	FC Porto - Barça	30-38
4	12/10/23	Barça - GOG	38-30
5	18/10/23	Celje Pivovarna Lasko - Barça	31-37
6	26/10/23	Barça - Telekom Veszprém	36-41
7	16/11/23	Orlen Wisla Plock - Barça	25-28
8	23/11/23	Barça - Orlen Wisla Plock	32-25
9	30/11/23	Telekom Veszprém - Barça	30-31
10	07/12/23	Barça - Celje Pivovarna Lasko	39-30
11	14/02/24	GOG - Barça	23-30
12	21/02/24	Barça - FC Porto	40-33
13	29/02/24	Magdeburg - Barça	29-28
14	06/03/24	Barça - Montpellier HB	34-37
JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final. Anada	25/04/24	PSG - Barça	22-30
Quarts de final. Tornada	02/05/24	Barça - PSG	32-31
FINAL FOUR	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	08/06/24	Barça - Kiel	30-18
Final	09/06/24	Aalborg - Barça	30-31



## L'ONZENA COPA DEL REI CONSECUTIVA!

Jaén va ser l'escenari de l'onzè títol consecutiu de la Copa del Rei per a la secció i el 28è en tota la seva història. Als quarts de final, el conjunt d'Ortega es va desfer sense problemes del Cangas, amb Djordje Cikusa i Richardson amb 8 gols cadascun com a màxims anotadors del partit. La semifinal davant el Bidasoa Irun era una final anticipada. Els blaugranes van avançar-se en la primera meitat i es va arribar al descans amb un clar 13-20. A la segona part van reaccionar els guipuscoans i es van apropar a només 2 gols quan faltaven vuit minuts per a la conclusió, però les aturades de Pérez de Vargas i els gols de Mem van ser clau per certificar la victòria. La final va ser dominada pel Barça de principi a fi. L'equip barcelonista va agafar un avantatge de quatre gols al descans i va ampliar distàncies a la segona part fins al 23-36 final. Amb aquesta victòria el Barça va sumar un repòquer de títols aquesta temporada 2023/24 després dels triomfs assolits a la Lliga, Supercopa de Catalunya, Supercopa Ibèrica i Copa d'Espanya.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	31/05/24	Barça - Frigoríficos Morrazo	42-26
Semifinal	01/06/24	Bidasoa Irun - Barça	28-32
Final	02/06/24	BM Torrelavega - Barça	30-38





## A LES PORTES D'UN NOU TÍTOL DE LA SUPER GLOBE

La participació del Barça en aquesta edició de la Super Globe va començar amb una gran golejada contra els amfitrions de l'Al Noor i una victòria de prestigi contra els campions africans de l'Al-Ahly.

A semifinals l'esperava el Fühse Berlín en un partit que va ser molt igualat. La primera part va acabar amb empat a 16, després que el Barça retallés una diferència de 4 gols. A la segona part el conjunt blaugrana es posava per davant per primera vegada i va intentar imposar un ritme alt per augmentar la distància, però els alemanys van forçar l'empat tot i que Wanne va tenir l'oportunitat de guanyar el partit amb un penal als darrers 10 segons, però el porter rival el va aturar. A la pròrroga va continuar la igualtat però el Fühse va acabar guanyant per 34-35.

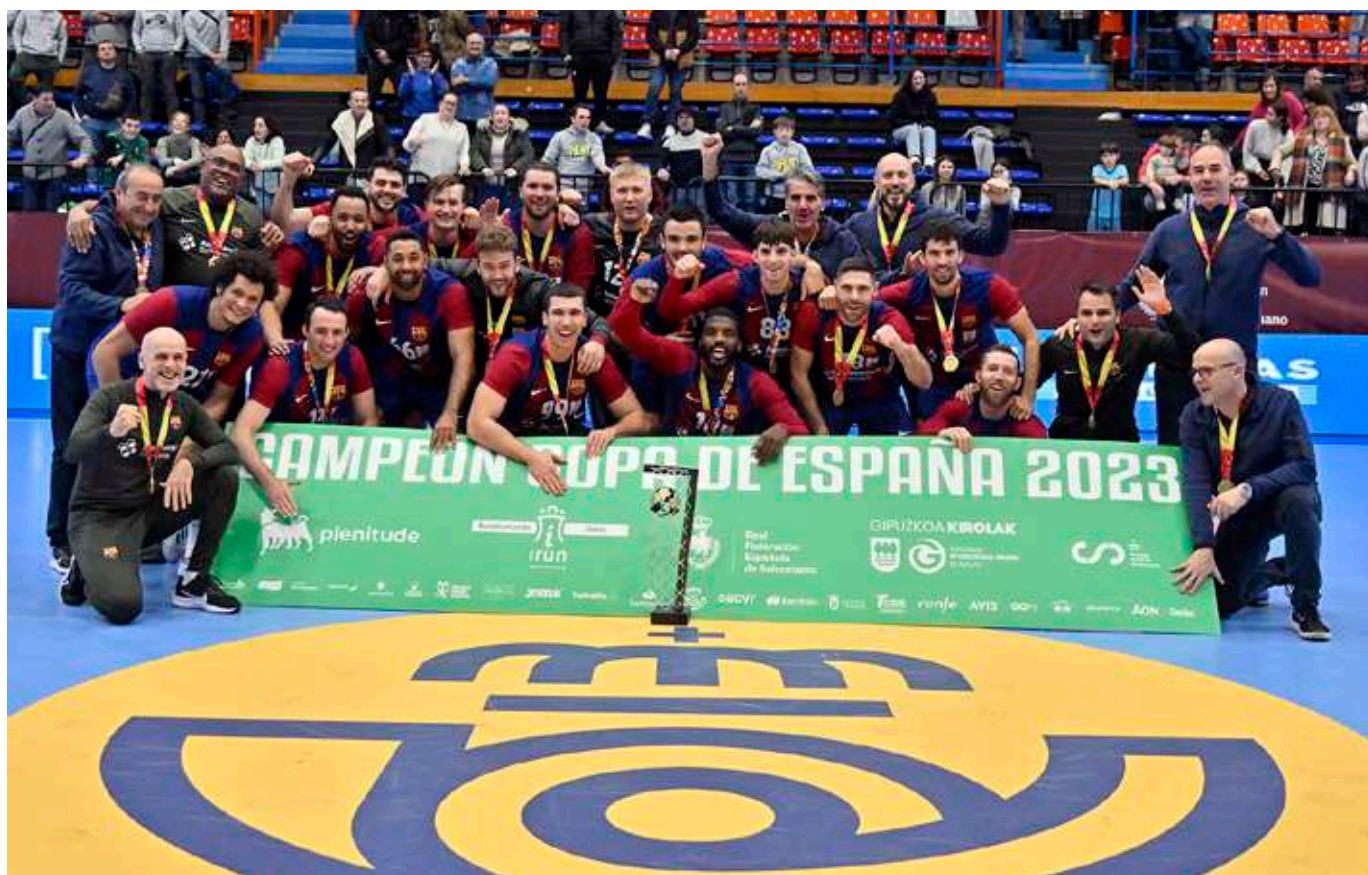
En el partit per al tercer i quart lloc contra el KS Kielce, l'equip d'Ortega es va imposar per 33-30 i va assolir la tercera posició en el torneig.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups	08/11/23	Al Noor - Barça	19-43
Fase de grups	09/11/23	Al-Ahly - Barça	26-37
Semifinal	16/09/23	Barça - Berlín Fühse	34-35
3r i 4t lloc	17/09/23	Barça - KS Kielce	33-30





## COPA D'ESPANYA: NOVA DENOMINACIÓ I EL GUANYADOR DE SEMPRE

Després de 18 Copes Asobal guanyades, el Barça tancava el 2023 afrontant la lluita per un nou títol domèstic a Irun. La competició presentava un nom diferent, però mantenia el mateix format.

A les semifinals, el Barça va superar amb comoditat el BM Granollers (42-33) en un partit en el qual van destacar Dika Mem i Ariño. Als de Carlos Ortega els esperava a la final el Logronyo La Rioja, que es plantava contra els blaugranes després d'eliminar els locals del Bidasoa Irun. El partit es va iniciar amb domini de l'equip rival, però el conjunt barcelonista va reaccionar després d'uns ajustaments a la defensa i de les aturades de Pérez de Vargas, i es va arribar al descans amb 4 gols d'avantatge (17-13). La bona dinàmica del Barça va continuar a la segona meitat fins a col·locar el marcador en un 23-16 i tot i que una darrera reacció dels de La Rioja va ajustar el marcador, el Barça va acabar guanyant aquest nou títol per 31-28, en un partit en què Mem va ser designat MVP de la final.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	16/12/23	FC Barcelwona – BM Granollers	42-33
Final	17/12/23	FC Barcelona - Logronyo La Rioja	31-28



## LA SUPERCOPA IBÈRICA CONTINUA SENT BLAUGRANA

El Barça va aconseguir revalidar el títol de campions de la Supercopa Ibèrica, després de vèncer els dos rivals portuguesos (Sporting i Porto) a les semifinals i final, respectivament.

El partit davant l'Sporting CP no es va resoldre fins a mitjans de la segona meitat, quan la intensitat blaugrana donava un avantatge de quatre gols als de Carlos Ortega. Aquesta diferència seria definitiva per assegurar un bitllet per a la gran final. El rival tornava a ser el Porto, en la reedició de la final de la temporada anterior. Igual que en aquella ocasió, el Barça va ser superior al conjunt portuguès, especialment durant la segona meitat. Un gran Blaz Janc, amb 9 gols, i Gonzalo Pérez de Vargas sota pals van ser els grans protagonistes del triomf barcelonista, que suma d'aquesta manera dos títols de Supercopa Ibèrica en les dues edicions disputades.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	02/09/23	Barça - Sporting CP	37-32
Final	03/09/23	Porto - Barça	38-44







## SUPERCOPA CATALUNYA: 50È TÍTOL ESTATAL CONSECUTIU

El Barça va aixecar el primer títol de la temporada a Martorell, després de vèncer per 47 a 29 el Fraikin BM Granollers a la final de la Supercopa de Catalunya. Els blaugranes es van desfer a les semifinals de l'Handbol Palautordera amb una gran superioritat (15-51), i també van fer valer el seu paper de favorits davant els vallesans. En un partit dominat de principi a fi, el Barça va poder desplegar el seu millor joc, així com donar minuts als jugadors més joves de l'equip. D'aquesta manera, l'equip dirigit per Carlos Ortega aconseguia la 14a Supercopa de Catalunya consecutiva, que ahora es convertia en el 50è trofeu guanyat de manera consecutiva a nivell estatal.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	25/08/23	Handbol Palautordera – Barça	15-51
Final	29/08/23	Barça - Fraikin BM Granollers	47-29



## BARÇA ATLÈTIC

**Porter:** Pol Quiroga, Pau Hernández, Filip Saric  
**Central:** Manuel Ortega, Petar Cikusa, Joan Blanco  
**Extrem dret:** Oriol Zarzuela, Roger Giner  
**Extrem esquerra:** Ian Barrufet  
**Lateral dret:** Pau Morer, Djordje Cikusa, Pablo Fernández  
**Lateral esquerre:** Ezequiel Conde, Tim Alex, Iker Elola  
**Pivot:** Òscar Grau, Alexander Cossmann, Josep Ermengol  
**Entrenador:** Ferran Porres

### CLASSIFICACIÓ

Segon classificat a la Divisió d'Honor Plata



## JUVENIL

**Porter:** Alejandro Fernández, Roc Bertheas  
**Central:** Quim Rocas, David Anselmo, Erik Eriander  
**Extrem dret:** Jan Blas  
**Extrem esquerre:** Alex Ugalde, Jaume Espigulé  
**Lateral dret:** Aarón Gutiérrez, Miguel Ángel Martín, Marc Navarro  
**Lateral esquerre:** Oriol San Felipe, Xavier Moreno  
**Pivot:** Guido Bayo, Marc Valtueña, Guillem Pino  
**Entrenador:** David Ibarz

### CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya, campió del Campionat d'Espanya i campió de la Minicopa d'Espanya



## CADET A

**Porter:** Biel Soteres, Albert Quesada, Guillem Martínez  
**Central:** Guim Puntas, Gabriel Vivanco, Alex Fernández  
**Extrem dret:** Daniel Sánchez, Ian Viladiu  
**Extrem esquerre:** Lucas Espejo, Marc Villarreal  
**Lateral dret:** Adrián Sola, Pau Enric Olivera  
**Lateral esquerre:** Víctor Cepero, Álex Pérez, Aniol Montes, Alex Jones  
**Pivot:** Ìu Carballar, Mario Santiago  
**Entrenador:** Jordi Jodar

### CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya, campió del Campionat d'Espanya i campió de la Minicopa del Rei



## CADET B

**Porter:** Ari Martín, Ìu Blanco  
**Central:** Roger Serramià, Pere Martí, Hugo Fortuño  
**Extrem dret:** Mario Ermalai  
**Extrem esquerre:** Pol Piquer, Aleix Marti  
**Lateral dret:** Asier Barco, Dídac Jiménez, Marc Castella  
**Lateral esquerre:** Jan Segu, Albert Roca, Guillem Buded, Blai Roig  
**Pivot:** Cristian Filimonov, Èric Anselmo  
**Entrenador:** David Aguilar

## CLASSIFICACIÓ

Cinquè classificat a la Lliga Catalana



## INFANTIL A

**Porter:** Set Maruny, Biel Montull, Daniel Fernández  
**Central:** Pau Piñol, Lluc Meixide, Xavi Carreño, Alex Torres  
**Extrem dret:** Omar Gharbi, Hugo Ramírez  
**Extrem esquerre:** Pol Peral  
**Lateral dret:** Roger Fernandez, Oriol Crespo  
**Lateral esquerre:** Iker Montull, Joel López, Roc Bungalés  
**Pivot:** Antonio David Bieito, Max Sabaté, Aleix Castro  
**Entrenador:** Àlex Barbeito

## CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya i campió del Campionat d'Espanya



## INFANTIL B

**Porter:** Martín Carril, Llorenç Tomàs  
**Central:** Roger Alibés, Biel Izquierdo  
**Extrem dret:** Mateu Bassas  
**Extrem esquerre:** Pol Gràcia Illa, Bernat Puig, Roger Pol  
**Lateral dret:** Eric Vidal, Tomás Navarro  
**Lateral esquerre:** Ferrán Auladell, Raül Blasco, Biel Mateos  
**Pivot:** Alvaro Cazorla, Jan Aisa, Hugo Alonso  
**Entrenador:** Xavi Romero

## CLASSIFICACIÓ

Tercer classificat a la Lliga Catalana



## PRIMER EQUIP



**EDU CASTRO**

**ENTRENADOR**  
Edu Castro  
25/07/1966  
Vigo  
(Pontevedra)

### EQUIP TÈCNIC

#### Segon entrenador

Jordi Roca

#### Preparador físic

Dani Fernández

#### Delegat

Òscar Garcia

#### Metges

Luis De Sousa

Àlícia Martínez

#### Fisioterapeuta

Vicenç Rizo

#### Encarregat de material

Israel Gómez

Israel Gómez

#### Psicòloga

Laura Suárez

### ↑ ALTES

#### Xavier Barroso

FC Porto

### ↓ BAIXES


#### Helder Nunes

FC Porto




**10 S. FERNÁNDEZ**

**PORTER**  
Sergi Fernández  
25/02/85  
Calvià  
(Palma)



**58 C. GRAU**

**PORTER**  
Carles Grau  
10/03/90  
Lloret de Mar  
(Girona)




**4 PASCUAL**

**DEFENSA**  
Matias Pascual  
07/12/89  
San Juan  
(Argentina)



**3 ALABART**

**MIGCAMPISTA**  
Ignacio Alabart  
09/04/96  
La Corunya  
(Galícia)




**9 PANADERO**

**MIGCAMPISTA**  
Sergi Panadero  
26/04/82  
Vic  
(Barcelona)



**28 GRAU**

**DAVANTER**  
Marc Grau  
28/12/95  
Lloret de Mar  
(Girona)



**44 LLORCA**

**DAVANTER**  
Sergi Llorca  
08/06/97  
Caldes de Montbui  
(Barcelona)



**79 RODRIGUES**

**DAVANTER**  
João Rodrigues  
15/07/90  
Oeiras  
(Portugal)




**26 BARROSO**

**MIGCAMPISTA**  
 Xavier Barroso  
 14/11/92  
 Caldes de Montbui  
 (Barcelona)



**72 ELOI**

**MIGCAMPISTA**  
 Eloi Cervera  
 06/09/05  
 Igualada  
 (Barcelona)



**8 BARGALLÓ**

**DAVANTER**  
 Pau Bargalló  
 11/01/94  
 Sant Sadurní d'Anoia  
 (Barcelona)



## CAMPIONS DE L'OK LLIGA I FI D'UNA RATXA HISTÒRICA

El Barça va aconseguir la 34a Lliga de la història de la secció, la segona consecutiva. a la fase regular. El conjunt d'Edu Castro va acabar com a líder amb un magnífic balanç de 22 victòries, dos empats i només dues derrotes. De fet, la derrota a la pista del Deportivo Liceo a la jornada 22 va posar el punt final a un rècord de 55 partits sense perdre a la competició domèstica, la millor ratxa de la història de l'OK Lliga.

Després d'eliminar el Sant Just i el Reus Deportiu, als quarts de final i a les semifinals, respectivament, el Barça es va enfrontar al Noia Freixenet a la final. Els dos primers partits al Palau Blaugrana van acabar amb dues victòries blaugrana, mentre que el conjunt de l'Alt Penedès va reaccionar en el tercer partit i va deixar la sèrie amb un 2-1. En el quart partit, jugat també al Pavelló de l'Ateneu, l'equip barcelonista va posar la directa des de l'inici i ja dominava 0-2 al minut 3, amb gols de Joao i Alabart. A la segona meitat, Joao va tornar a marcar i tot i que els locals van fer l'1-3, un altre gol d'Alabart i el darrer del capità Panadero van suposar un merescut triomf per 1-5. Amb aquest títol es va certificar l'absolut domini a l'OK Lliga, amb 10 de les darreres 11 edicions guanyades.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	02/10/23	Barça - Reus Deportiu Virginias	6-3
2	08/10/23	CP Voltregà Stern Motor - Barça	4-5
3	13/10/23	Barça - Pas Alcoi	6-0
4	22/10/23	CE Noia Freixenet - Barça	2-2
5	27/10/23	Barça - Igualada Rigat HC	8-0
6	09/11/23	Parlem Calafell - Barça	3-5
7	11/11/23	Barça - Adiss Hockey Rivas	8-2
8	19/11/23	HC Sant Just - Barça	1-4
9	25/11/23	Barça - Deportivo Liceo	6-0
10	03/12/23	Recam Làser CH Caldes - Barça	0-6
11	06/12/23	Barça - Finques Prats Lleida	3-2
12	09/12/23	Garatge Plana Girona CH - Barça	0-4
13	07/01/24	Barça - CH Mataró	7-2
14	14/01/24	Reus Deportiu Virginias - Barça	3-6
15	17/01/24	Barça - CP Voltregà Stern Motor	13-1
16	28/01/24	Pas Alcoi - Barça	0-4
17	05/02/24	Barça - CE Noia Freixenet	4-2
18	11/02/24	Igualada Rigat HC - Barça	2-6
19	18/03/24	Barça - Parlem Calafell	6-1
20	17/02/24	Adiss Hockey Rivas - Barça	3-3
21	02/03/24	Barça - HC Sant Just	4-2
22	24/03/24	Deportivo Liceo - Barça	3-1
23	06/04/24	Barça - Recam Làser CH Caldes	11-1
24	21/04/24	Finques Prats Lleida - Barça	6-5
25	28/04/24	Barça - Garatge Plana Girona CH	7-4
26	04/05/24	CH Mataró - Barça	2-5
PLAY-OFF			
Quarts de final. 1r partit	18/05/24	Barça - HC Sant Just	3-1
Quarts de final. 2n partit	26/05/24	HC Sant Just - Barça	1-8
Semifinals. 1r partit	31/05/24	Barça - Reus Deportiu	6-3
Semifinals. 2n partit	02/06/24	Reus Deportiu - Barça	4-3
Semifinals. 3r partit	07/06/24	Barça - Reus Deportiu	6-4
Semifinals. 4t partit	09/06/24	Reus Deportiu - Barça	1-4
Final. 1r partit	14/06/24	Barça - Noia Freixenet	4-0
Final. 2n partit	16/06/24	Barça - Noia Freixenet	3-1
Final. 3r partit	21/06/24	Noia Freixenet - Barça	4-1
Final. 4t partit	23/06/24	Noia Freixenet - Barça	1-5

## LLIGA EUROPEA: ELIMINATS ALS QUARTS DE FINAL

El Barça d'hoquei patins no va poder arribar a la Final a Quatre i va caure als quarts de final davant l'Sporting CP de Portugal. L'equip d'Edu Castro va fer una fase de grups magnífica en la qual va guanyar cinc partits i només va concedir un empat amb el Barcelos, i amb un excel·lent balanç de 25 gols a favor i només set en contra.

A l'anada dels quarts de final, tot i que els blaugranes es van avançar en el marcador, l'Sporting va empatar el partit abans del descans i a la segona meitat van capgirar el marcador i es van endur el triomf per 4-1. Tocava una remuntada al Palau, que va ser el de les millors ocasions amb la millor entrada del segle XXI en un partit d'hoquei patins amb 5.136 assistents. El Barça va aconseguir posar-se per davant en el marcador dues vegades, però l'Sporting va respondre també amb dos gols. A la segona part dos gols de Rodrigues i Bargalló van posar el conjunt blaugrana a un pas de la remuntada, però primer un pal i, posteriorment, un gol dels portuguesos ho van complicar tot. Alabart va fer el 5-3 quan faltava un minut per a l'acabament, però no hi va haver més temps i un gol dels visitants a la darrera jugada del partit i a porteria buida va tancar la participació blaugrana a la Lliga Europea.







## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups.1	30/11/23	Barça - Deportivo Liceo	8-2
Fase de grups. 2	14/12/23	Centro Porsche Firenze Versilia H.Forte - Barça	1-3
Fase de grups. 3	11/01/24	Barça - OC Barcelos	3-1
Fase de grups. 4	25/01/24	OC Barcelos - Barça	1-1
Fase de grups. 5	08/02/24	Barça - Centro Porsche Firenze Versilia H.Forte	6-0
Fase de grups. 6	29/02/24	Deportivo Liceo - Barça	2-4
Quarts de final. Anada.	14/03/24	Sporting CP - Barça	4-1
Quarts de final. Tornada.	11/04/24	Barça - Sporting CP	5-4



## COPA INTERCONTINENTAL: CAMPIONS DEL MÓN!

El Barça es va proclamar campió del món a l'Argentina i va aconseguir la sisena Copa Intercontinental en la història de la secció. Els amfitrions de la Unión Vecinal Trinidad van ser el rival a les semifinals i els d'Edu Castro van deixar encarrilat el partit amb un parcial de 0-3 a la primera part. La segona part va veure com l'avantatge dels blaugranes va continuar augmentant fins al 4-8 definitiu. A la final els esperava el Porto, el botxí de l'equip català de la Champions de la temporada 2022/23. El partit va començar de manera immillorable per als blaugranes, que es van avançar amb un 0-3, amb gols d'Alabart, Panadero i Bargalló. Els portuguesos, però, van retallar distàncies abans del descans i, a la segona meitat, van empatar el partit i el títol es va haver de decidir a la pròrroga. Els d'Edu Castro van saber encaixar bé el cop i a la primera part de la pròrroga van respondre marcant tres gols en 5 minuts, amb dianes de Grau, Barroso i Bargalló. Amb aquest 3-6 va acabar el partit i el Barça va aconseguir el segon títol de la temporada.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	18/02/24	Unión Vecinal de Trinidad - Barça	4-8
Final	24/09/23	FC Porto - Barça	3-6







## LA 26a COPA DEL REI!

El Barça d'hoquei patins va aconseguir la tercera Copa del Rei consecutiva, la setena de les últimes vuit edicions i la 26a en l'història de la secció. En els quarts de final davant el Reus Deportiu els gols de Panadero a la primera part i de Rodrigues i Grau a la segona van acabar marcant la diferència, mentre que el Reus només va poder maquillar el resultat (3-1). A la semifinal, el Voltregà Movento Stern va oposar una gran resistència per poder accedir a la final. Els d'Edu Castro es van topiar amb el pal fins a tres vegades abans de poder posar-se per davant en el marcador gràcies a Pau Bargalló al final de la primera part. Rodrigues ampliava la diferència, però els osonencs van fer el 2-1 a 10 minuts del final. Poc després Bargalló semblava sentenciar el partit, però tot seguit el Voltregà va fer el 3-2, resultat amb què es va acabar el partit. A la final contra el Sant Just, el conjunt barcelonista va dominar de cap a fi. Els d'Edu Castro van ser molt superiors i ja al descans dominaven per un clar 3-0, amb gols de Rodrigues, Barroso i Cervera. A la segona meitat el Barça va arrodonir la festa amb tres gols més d'Alabart, Bargalló i Barroso i amb un espectacular 6-0 se certificava un nou títol de Copa



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	08/03/24	Baça - Reus Deportiu	3-1
Semifinals	09/03/24	Barça - Voltregà Movento Stern	3-2
Final	10/03/24	Senergy Renovables Sant Just - Barça	0-6



## SEGONA SUPERCOPA D'ESPANYA CONSECUTIVA

L'equip d'hoquei va iniciar la temporada 2023/24 conquerint una nova edició de la Supercopa d'Espanya. Una còmoda victòria a les semifinals contra el Parlem Calafell (11-2) va permetre als jugadors culers accedir a la final de la competició. Tot i començar per darrere en el marcador, els blaugranes van aconseguir imposar el seu joc remuntant el partit per posar-se amb un marcador favorable d'1-3 gràcies als gols de Grau, Alabart i Bargalló. El segon gol dels gallecs arribaria quan el partit ja estava gairebé acabat i no va suposar cap inconvenient perquè els jugadors barcelonistes s'emportessin la segona Supercopa d'Espanya consecutiva, la 13a en el palmarès de la secció.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	23/09/23	Barça - Parlem Calafell	11-2
Final	24/09/23	Deportivo Liceo - Barça	2-3



## A UN PAS D'UNA NOVA L·LIGA CATALANA

El Barça no va poder imposar-se a la Lliga Catalana, primer trofeu en joc de la temporada 2023/24, després de perdre en la final davant el Noia Freixenet. L'equip blaugrana va superar la fase de grups amb solvència amb dues victòries contra el Recam Làser CH Caldes i contra el CP Voltregà Movento Stern, aquest darrer amb un hat-trick d'Ignacio Alabart inclòs. A la semifinal contra el Reus Deportiu, el Barça es va posar per davant en el marcador a l'acabament de la primera part per retenir l'avantatge i certificar l'accés a la final. El conjunt d'Edu Castro va començar molt bé el partit i es va situar per davant en el marcador amb un 2-0, però el Noia Freixenet va empatar el matx i, finalment, va marcar el definitiu 2-3 al darrer minut de partit.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Fase de grups	26/08/23	Recam Làser CH Caldes - Barça	2-6
Fase de grups	08/09/23	Barça - CP Voltregà Movento Stern	6-0
Semifinals	16/09/23	Barça - Reus Deportiu Virginias	2-1
Final	17/09/23	Barça - Noia Freixenet	2-3



## MARXA EL GRAN CAPITÀ

El capità del Barça, Sergi Panadero, va posar el punt final a la seva etapa com a jugador culer el 30 de juny del 2024. El '9' blaugrana va posar fi a 21 temporades defensant la samarreta blaugrana amb unes xifres de llegenda. Panadero, que des de la temporada 2024/25 inicia una nova etapa a l'estructura laboral del Club, va arribar-hi el 2001, va estar cedit dos anys al Voltregà i va ser el 2003 quan va debutar amb la samarreta del primer equip del Barça. Durant els últims 21 anys, el capità culer s'ha convertit en el segon jugador amb més temporades i el segon jugador amb més títols de la història de la secció.

La consecució de la Lliga va suposar el seu 68è títol i és el cinquè jugador amb més títols de la història del Club. El seu palmarès és envejable: 18 OK Lligues, 8 Lligues Europees, 11 Copes del Rei, 5 Copes Intercontinentals, 8 Copes Continentals, 13 Supercopes d'Espanya, 4 Lligues Catalanes i 1 Copa CERS.



## COMIATS D'EDU CASTRO, PAU BARGALLÓ I JOÃO RODRIGUES

L'entrenador Edu Castro i els jugadors Pau Bargalló i João Rodrigues també es van acomiadar del Barça a final de temporada. Després de 19 anys vinculat al Club, Castro ha estat el primer entrenador des de la temporada 2017/18 que ha

guanyat un total de 23 títols. Bargalló ha defensat la samarreta blaugrana en les darreres vuit temporades i en el seu palmarès hi figuren 26 títols, mentre que João, que va arribar al Barça l'estiu del 2018, marxa de l'equip amb 19 títols.

## BARÇA ATLÈTIC - BARÇA C

**Porters:** Adrià Galan i Pau Garcia

**Migcampista:** Joan Ruano

**Davanters:** Jan Munné, Guillem Belarte, Gabriel Cairo, Joan Gangonells

**Entrenadors:** Raül Castillo, Dani Moreno, David Cáceres i Roger Juncosa

### CLASSIFICACIÓ

**BARÇA ATLÈTIC:** 7è classificat de l'OK Lliga Plata Sud

**BARÇA C:** Campió de la Lliga Nacional Catalana



## JÚNIOR

**Porters:** Eduard Jurado, Eloi Megino

**Defenses:** Oriol Añols i Jan Curtiellas

**Migcampistes:** Marc Cáceres, Pablo Rodríguez, Eloi Cervera

**Davanters:** Carles Casas, Àlex Ortigosa, Miquel Escala

**Entrenador:** Raül Castillo

### CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat d'Espanya

Subcampió del Campionat de Catalunya



## JUVENIL

**Porters:** Adrià Álvarez, Jordi del Amor

**Defenses:** Àlex Vicén, Albert Molera

**Migcampistes:** Eduard Mata, Nil Torelló

**Davanters:** Gerard del Amor, Marc Orus, Quim Gabarró

**Entrenador:** Roger Juncosa

### CLASSIFICACIÓ

Subcampió del Campionat de Catalunya

Subcampió del Campionat d'Espanya





## INFANTIL

**Porters:** Joan Garcia, Arnau Álvarez

**Migcampistes:** Leo Herrera, Nico Sama, Gerard Pujades, Lluç Martín

**Davanters:** Marc Feixas, Bruno Jurado, Mario Saldes, Daniel Plaza

**Entrenador:** David Cáceres

## CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya

Campió del Campionat d'Espanya

Campió de la Minicopa

Campió de l'Eurokey



## ALEVÍ

**Porters:** Marc Linares, Dídac Pacheco

**Migcampistes:** Egoitz Vidal, Nico Garcia, Borja Marín

**Davanters:** Èric Sanchez, Guim Collado, Guillem Xandri, Aleix Gutiérrez

**Entrenador:** David Cáceres

## CLASSIFICACIÓ

Campió del Campionat de Catalunya

Campió del Campionat d'Espanya



## PRIMER EQUIP



JESÚS VELASCO

### ENTRENADOR

Jesús Velasco  
02/01/67  
Toledo

### EQUIP TÈCNIC

#### Segon entrenador

Jordi Illa

#### Preparador físic

Jordi Illa

#### Delegat

Julio Gracia

#### Metges

Carles Miñarro

Lucas Gómez

#### Fisioterapeuta

Ramon Giró

#### Recuperador

Héctor García

#### Encarregat de material

Javier Fernández

### ↑ ALTES

#### Erick Mendonça

Sporting Clube de  
Portugal

#### Álex Yepes

Sandro Abate

### ↓ BAIXES

#### Marcenio

Lliure

#### Carlos Ortiz

Retirat



21 DÍDAC PLANA

### PORTER

Dídac Plana Oltra  
22/05/90  
Arenys de Mar  
(Barcelona)



26 FEIXAS

### PORTER

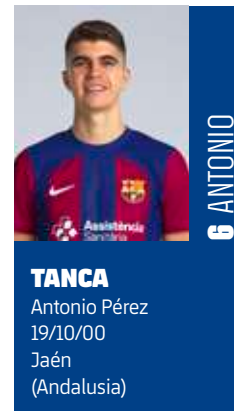
Miquel Feixas de Jesús  
04/09/97  
Barcelona



4 A. COELHO

### TANCA

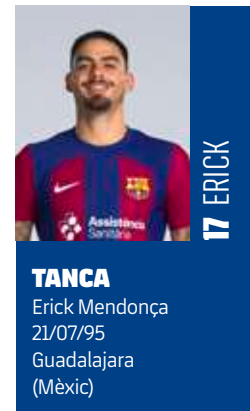
André H. Nunes Coelho  
30/10/93  
Viseu  
(Portugal)



6 ANTONIO

### TANCA

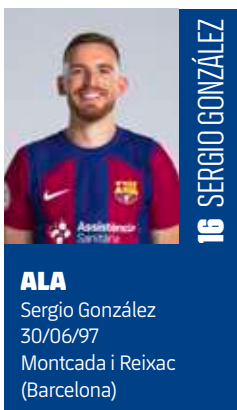
Antonio Pérez  
19/10/00  
Jaén  
(Andalusia)



17 ERICK

### TANCA

Erick Mendonça  
21/07/95  
Guadalajara  
(Mèxic)



16 SERGIO GONZÁLEZ

### ALA

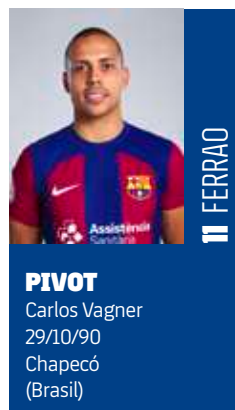
Sergio González  
30/06/97  
Montcada i Reixac  
(Barcelona)



10 PITO

### PIVOT

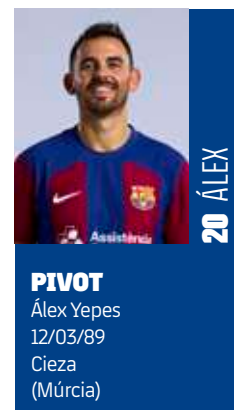
Jean Pierre Guisel  
Costa  
06/11/91  
Chapecó (Brasil)



11 FERRAO

### PIVOT

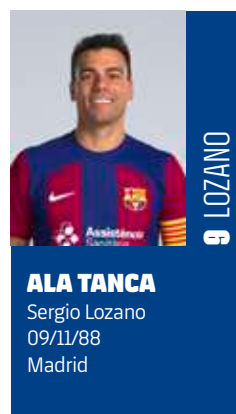
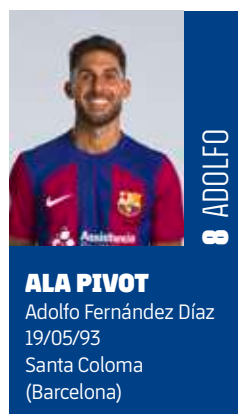
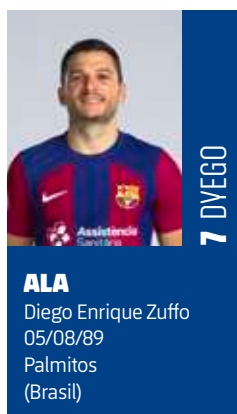
Carlos Vagner  
29/10/90  
Chapecó  
(Brasil)



20 ÁLEX

### PIVOT

Álex Yepes  
12/03/89  
Cieza  
(Múrcia)



## LA PLAGA DE LESIONS DIFICULTEN LA REEDICIÓ DEL TÍTOL DE LA Lliga

Aquest cop no va poder ser. L'equip blaugrana no va poder revalidar la Lliga i va caure eliminat a les semifinals del play-off pel títol davant el Cartagena. En un any molt complicat, el Barça va haver d'afrontar les eliminatòries pel títol amb les baixes dels lesionats Ferrao, Lozano, Dyego, Sergio González i Álex Yepes, les quals van ser clau en el desenllaç final. A la Lliga regular, però, el conjunt barcelonista va acabar líder amb 63 punts, amb un balanç de 20 victòries, tres empats i set derrotes.

El rival als quarts de final va ser el Manzanares. Després de la victòria del Barça al primer partit i la derrota a la pista manxega, l'eliminàtoria es va decidir al Palau. El partit va ser molt igualat i un gol de Catela de penal a pocs segons per al final va donar la classificació a l'equip de Jesús Velasco. La semifinal contra el Cartagena va començar malament, ja que el Barça va perdre (2-3) després de tenir ocasions suficients per guanyar. En el segon partit el conjunt barcelonista va caure a la pròrroga i va dir adeu al títol de Lliga i a les opcions de jugar la Champions 24/25.





## RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
1	01/09/23	CA Osasuna Magna - Barça	3-3
2	09/09/23	Barça - Peníscola FS	3-1
3	23/09/23	Barça- Viña Albali Valdepeñas	4-3
4	30/09/23	Noia Portus Apostoli - Barça	5-8
5	14/10/23	Barça - Alzira	6-1
6	17/10/23	ElPozo Múrcia Costa Cálida - Barça	2-4
7	21/10/23	Barça - Jaén FS	3-2
8	26/09/23	Mallorca Palma Futsal - Barça	5-4
9	04/11/23	Barça - ATP Iluminación Toledano Ribera Navarra FS	2-0
10	10/11/23	Industrias Santa Coloma - Barça	3-4
11	14/11/23	Barça - Quesos El Hidalgo Manzanares FS	3-6
12	18/11/23	Reial Betis Futsal - Barça	1-3
13	24/11/23	Barça - Movistar Inter	2-7
14	07/11/23	Jimbee Cartagena - Barça	2-3
15	09/12/23	Barça - Còrdova Patrimonio de la Humanidad	2-1
16	23/12/23	Barça - CA Osasuna Magna	5-4
17	13/01/24	Peníscola FS - Barça	3-3
18	14/02/24	Viña Albali Valdepeñas - Barça	4-2
19	17/02/24	Barça - Noia Portus Apostoli	3-1
20	24/02/24	Alzira FS - Barça	1-4
21	02/03/24	Barça - ElPozo Múrcia Costa Cálida	2-3
22	05/03/24	Jaén FS - Barça	3-2
23	09/03/24	Barça - Mallorca Palma FS	1-0
24	16/03/24	ATP Iluminación Toledano Ribera Navarra FS - Barça	2-4
25	31/03/24	Barça - Industrias Santa Coloma	6-4
26	07/04/24	Quesos El Hidalgo Manzanares FS - Barça	3-3
27	19/04/24	Barça - Reial Betis Futsal	2-4
28	27/04/24	Movistar Inter - Barça	2-3
29	23/04/24	Barça - Jimbee Cartagena	8-6
30	11/05/24	Còrdova Patrimonio de la Humanidad - Barça	3-4
PLAY-OFF			
Quarts de final. 1r partit	24/05/24	Barça - Quesos Hidalgo Manzanares	4-3
Quarts de final. 2n partit	27/05/24	Quesos Hidalgo Manzanares - Barça	5-4
Quarts de final. 3r partit	30/05/23	Barça - Quesos Hidalgo Manzanares	3-2
Semifinals 1r partit	03/06/23	Barça - Jimbee Cartagena	2-3
Semifinals 2n partit	06-06-24	Jimbee Cartagena - Barça	2-1



## LA CINQUENA CHAMPIONS HAURÀ D'ESPERAR

El Barça no va poder guanyar la seva cinquena Champions en caure derrotat a la final davant el Palma. A la Main Round el conjunt barcelonista va signar un ple de victòries que li van donar el pas a la següent eliminatòria.

A l'Elite Round un primer empat contra el campió italià, el Città di Eboli, va obligar els blaugranes a guanyar els dos partits restants per classificar-se per a la Final Four. Una golejada davant l'Étoile Lavalloise i un ajustat triomf contra el Riga van suposar el bitllet a Yerevan per disputar un cop més la Final Four.

A les semis davant l'Sporting CP les alternances al marcadors van ser una constant fins que un gran gol de Matheus a nou minuts per al final va decidir el partit peer als de Jesús Velasco. A la final contra el Mallorca Palma els blaugranes es van avançar en el marcador amb un gol d'Adolfo. Tanmateix, l'equip mallorquí va reuntar amb dos gols a la fi de la primera meitat, tot i que el Barça havia tingut dos dobles penals que no va poder materialitzar.

A la segona part, l'equip blaugrana va tenir diverses ocasions per marcar, però els pals i el porter baleàr van jugar en contra.



### RESULTATS

MAIN ROUND	DATA	PARTIT	RESULTAT
Jornada 1	25/10/23	Barça - Luxol St. Andrews Futsal	6-0
Jornada 2	26/10/23	Sporting Anderlecht Futsal - Barça	1-2
Jornada 3	28/10/23	KMF Loznica-Grad 2018 - Barça	0-2
ELITE ROUND	DATA	PARTIT	RESULTAT
Jornada 1	29/11/23	Barça - Città di Eboli	2-2
Jornada 2	30/11/23	Étoile Lavalloise - Barça	0-7
Jornada 3	02/12/23	Riga Futsal Club - Barça	2-3
FINAL FOUR	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	03/05/24	Barça - Sporting CP	5-4
Final	05/05/24	Barça - Mallorca Palma	1-5

## CRUEL ELIMINACIÓ ALS QUARTS DE FINAL DE LA COPA DEL REI

El Barça no va poder revalidar el títol de la Copa del Rei en caure eliminat als quarts de final de la competició. En els vuitens de final, l'equip blaugrana va superar amb molta solvència el Movistar Inter a domicili. Després d'una primera part sense gols, el Barça va començar la segona part de manera espectacular i el jove Touré primer, seguit d'Adolfo i Pito, van deixar l'eliminatòria tancada en els primers minuts amb un clar 0-3.

A quarts de final, els de Jesús Velasco es van enfrontar al Peníscola també en una eliminatòria a partit únic i fora del Palau. El Barça es va posar al davant del marcador fins a tres ocasions, amb els locals anant a contracorrent en tot moment. Tanmateix, a falta de 33 segons el Peníscola va aconseguir empatar l'eliminatòria i finalment un gol dels castellonencs a tres dècimes del final va provocar l'eliminació del conjunt barcelonista, que es va quedar a les portes de disputar la final a quatre.



### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Vuitens de final	16/01/24	Movistar Inter – FC Barcelona	0-3
Quarts de final	20/02/24	Peníscola FS - FC Barcelona	4-3





## CAMPIONS DE LA COPA D'ESPANYA AMB ÈPICA!

El Barça va assolir el primer títol de la temporada en guanyar la Copa d'Espanya després de tres partits èpics. Als quarts de final, l'equip blaugrana va remuntar el gol del Xota amb un doblat de Catela a la segona meitat. La semifinal contra el Palma va ser molt igualada i va acabar amb empat a un i el partit es va decidir als penals, en els què Miquel Feixas, MVP del partit, va aturar un llançament i Dídac, un altre. Dyego va acabar fent el gol decisiu que va donar l'accés a la final contra ElPozo. El conjunt murcià va posar-se al davant fins a tres vegades però els blaugranes no van defallir mai. Amb empat a dos, Pito va rebre una polèmica expulsió que va deixar en inferioritat als blaugranes a les acaballes del partit. A manca de només 19 segons ElPozo marcava el que semblava el definitiu 2-3, però en la darrera jugada un doble-penal marcat per Catela, MVP de la final i del torneig, forçava la pròrroga, en la què el marcador no es va moure. Als penals, una gran aturada de Feixas i el gol definitiu de Catela van permetre al Barça aixecar la setena Copa d'Espanya de la seva història.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Quarts de final	21/03/24	FC Barcelona - CA Osasuna Magna	2-1
Semifinal	23/03/24	FC Barcelona - Mallorca Palma	1-1 (4-3)
Final	24/03/24	FC Barcelona - ElPozo Múrcia	3-3 (4-2)







## EL BARÇA NO POT REEDITAR EL TÍTOL DE LA SUPERCOPA

L'equip blaugrana no va poder revalidar la Supercopa d'Espanya, ja que va caure a la final davant el Jimbee Cartagena. A la semifinal contra el Jaén, el conjunt de Velasco va haver de remuntar un gol de l'equip andalús a la primera meitat. Les dianes de Sergio González i Pito en els darrers 10 minuts del partit van donar el pas a la final de la competició. L'enfrontament va començar de manera excel·lent per als interessos blaugrana, ja que Pito, al minut 2, va fer l'1 a 0. Tanmateix, la rèplica dels murcians va ser immediata quan un xut llunyà de Motta va empatar la final. A l'equador de la segona part, el Cartagena va consumir la remuntada i es va avançar en el marcador. El Barça va posar tots els seus esforços per empatar el partit, fins i tot traient el porter jugador, però no va poder marcar i no va poder mantenir la corona de campió.

### RESULTATS

JORNADA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinal	06/01/2024	FC Barcelona – Jaén Paraiso Interior	2-1
Final	07/01/2024	FC Barcelona – Jimbee Cartagena	1-2



## COPA CATALUNYA: S'ESCAPA EL PRIMER TÍTOL DE LA TEMPORADA

El Barça no va poder aixecar la Copa Catalunya, primer trofeu en joc de la temporada 2023/24, després de perdre en la final davant l'Industrias Santa Coloma.

Els blaugranes van començar la competició amb una victòria plàcida davant el Cerdanyola FS (5-1), en un partit que va servir perquè Erick Mendonça estrenés el seu compte golejador amb el Barça. A la final, però, els de Jesús Velasco no van poder superar el conjunt colomenc, tot i intentar-ho fins a l'últim instant. De fet, un gol que no va pujar al marcador a només 10 segons

del final va donar el títol a l'Industrias Santa Coloma, amb un resultat final de 3-2.

### RESULTATS

ELIMINATÒRIA	DATA	PARTIT	RESULTAT
Semifinals	25/08/23	Cerdanyola FS - Barça	1-5
Final	27/08/23	Industrias Santa Coloma - Barça	3-2



## FERRAO, ADEU A UNA LLEGENDA

Un dels jugadors més carismàtics i estimats per tots els aficionats blaugrana es va acomiadar del Palau Blaugrana a final de la temporada. Carlos Vagner, *Ferrao*, va arribar a l'estiu del 2014 i va dir adeu a final de temporada convertit en llegenda del Club, amb 23 títols en el seu palmarès i després de marcar més de 300 gols en 10 temporades, sent el segon màxim goleador històric de la secció per darrere de Lozano. En el seu esplèndid palmarès hi figuren: 2 Champions, 4 Lligues, 4 Copes d'Espanya, 4 Copes del Rei, 3 Supercopes i 6 Copes de Catalunya.

A banda de Ferrao, també l'entrenador Jesús Velasco i el jugador André Coelho van marxar del Barça en acabar la temporada. Velasco es va acomiadar després de tres temporades a la banqueta barcelonista amb un balanç d'una Champions, 2 Lligues, 2 Copes d'Espanya, 2 Supercopes, una Copa del Rei i una Copa Catalunya.

Coelho va jugar quatre temporades al Barça i va guanyar 2 Champions, 3 Lligues, 2 Copes d'Espanya, 2 Supercopes, 1 Copa del Rei i 1 Copa Catalunya.



Velasco i Coelho també diuen adeu.

## BARÇA ATLÈTIC

**Porters:** Pau López, Martí Antolín i Iker Abad.

**Ala-tanca:** Albert Ortas, Adrián Tapias, Mamadou Touré i Rubén Rodó.

**Ala-pivot:** Álvaro Muinelo i Pol Cano.

**Tanca:** Antoni Cerdà.

**Pivot:** Nicolás Ignacio Marrón.

**Ala:** Quim Gassó, Kokoro Harada, Harrison David Santos, Marc Puigvert, Aniol Vendrell.

**Entrenador:** Sergi Altisent.



### CLASSIFICACIÓ

10è classificat a Segona Divisió Nacional

## JUVENIL

**Porter:** Gerard Álvarez, Iker Abad i Eric Díaz.

**Ala-tanca:** Pau Ramos, Héctor Pastor, Rubén Rodó, Izan Vargas, Roger García i Joel Molina.

**Ala-pivot:** Luis Miguel Medina i Jordi Sánchez.

**Tanca:** Pol Salas.

**Pivot:** Pol López i Gaizka González.

**Ala:** Roc Molins i Izan Sequero.

**Entrenador:** Roger Bonet.



### CLASSIFICACIÓ

Semifinals Copa d'Espanya

1/8 final Campionat d'Espanya

2n classificat Divisió d'Honor Juvenil Nacional

1/4 final Copa Catalunya

## CADET

**Porter:** Dennis Casado i Gerard Cano.

**Ala-tanca:** Josep Domènech, Pau Moya, Pol Falomí i Roger G. Eiximeno i Roger G. Bernardo.

**Ala-pivot:** Samuel Barragán.

**Pivot:** Sirius Coll.

**Ala:** Manuel Atienza, Marcos Salido, Julen Capdevila i Joan Redondo.

**Entrenador:** Juan Carlos López.

### CLASSIFICACIÓ

Campió Campionat d'Espanya

Campió de Lliga Divisió d'Honor

Campió Copa Catalunya

Subcampió World Futsal Cup



## INFANTIL

**Porter:** Nil García i Dídac Belmar.

**Ala-tanca:** Nacho Melero, Héctor Tapias i Matheo Vergara.

**Ala-pivot:** Arnau Mas, Ariel Clemente, Jan Vergés i Biel Bustamante.

**Tanca:** Sergi Jiménez i Eric Martín.

**Ala:** Abel Balderas, Óscar Ibáñez i Joaquim Nebot.

**Entrenador:** Arnau Vallverdú.

## CLASSIFICACIÓ

Campió Campionat d'Espanya

Campió de Lliga Divisió d'Honor Infantil

Semifinals Copa Catalunya

Campió World Futsal Cup



## ALEVÍ

**Porter:** Marc Venzal, Miguel Jurado i Aritz Roma.

**Ala-tanca:** Diego Alonso i Biel Mir.

**Ala-pivot:** Mateu Julià.

**Tanca:** Luis Vargas i David Gil.

**Ala:** Marcel Reig, Álex Pizarro, Elihu Galimany i Emir Isai.

**Entrenador:** Josep Cabré.

## CLASSIFICACIÓ

Campió Campionat d'Espanya

Campió de Lliga Divisió d'Honor

Campió Copa Catalunya

Campió Premier League



## EN XIFRES

705

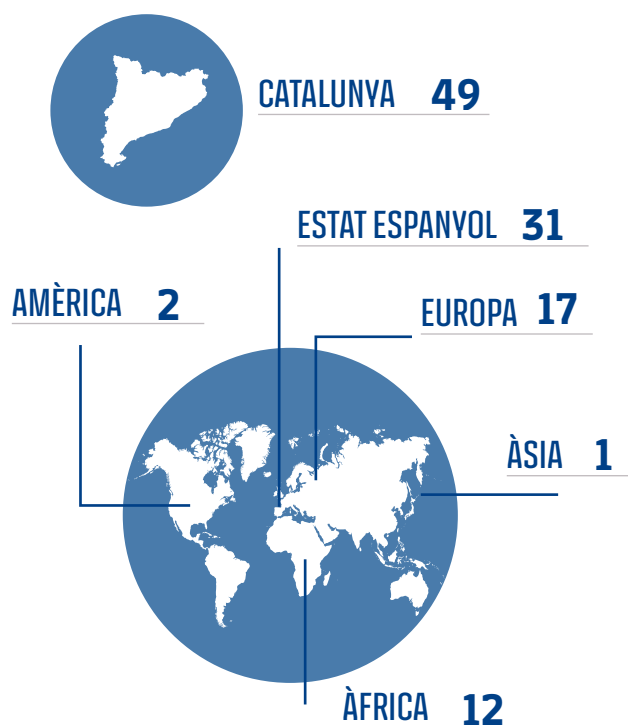
ESPORTISTES

112

RESIDENTS

	FUTBOL MASCULÍ	270	51
	FUTBOL FEMENÍ	142	14
	BÀSQUET	79	18
	HANDBOL	102	11
	HOQUEI PATINS	45	9
	FUTSAL	67	9

## RESIDENTS • ORIGEN



FUTBOL MASCULÍ	EQUIP	PAÍS DE NAIXEMENT
Noah Darvich	2n Equip	Alemanya
Lamine Yamal Nasraqui	2n Equip	Espanya
Eduardo Sánchez	2n Equip	Espanya
Antonio Amaya	Aleví A	Espanya
David Moreno	Aleví A	Espanya
Àlex Campos	Cadet A	Espanya
Pedro Fernández	Cadet A	Espanya
Juan Pablo Galbarro	Cadet A	Espanya
Adrián Guerrero	Cadet A	Espanya
Pedro Rodríguez	Cadet A	Espanya
Iker Rodríguez	Cadet A	Espanya
Sidney José Só	Cadet A	Espanya
Nil Vicens	Cadet A	Espanya
Pedro Villar	Cadet A	Espanya
Madou Murcia	Cadet A	Mali
Morifing Siriki Kone	Cadet B	Espanya
Ebrima Tunkara	Cadet B	Gàmbia
Baba Kourouma	Cadet B	Guinea
Hugo Garcés	Infantil A	Espanya
Ruslan Mba	Infantil A	Espanya
Gerard Mullol	Infantil A	Espanya
Alejandro Oviedo	Infantil A	Espanya
Elyott Andreas Daussey	Infantil A	França
Héctor Néstor Asumu	Infantil B	Espanya
Aritz Lairado	Infantil B	Espanya
Adrián Sánchez	Infantil B	Espanya
Hugo Alba	Juvenil A	Espanya
Álvaro Cortés	Juvenil A	Espanya
Pau Cubarsí	Juvenil A	Espanya
Andrés Cuenca	Juvenil A	Espanya
Brian Fariñas	Juvenil A	Espanya
Marc Guiu	Juvenil A	Espanya
Alexis Olmedo	Juvenil A	Espanya
Arnau Pradas	Juvenil A	Espanya
Pau Prim	Juvenil A	Espanya
Niko Takahashi	Juvenil A	Espanya
Eman Kospo	Juvenil A	Suïssa
Landry Cephas Farre	Juvenil B	Costa d'Ivori
Eder Aller	Juvenil B	Espanya
Daniel Àvila	Juvenil B	Espanya
Marc Bernal	Juvenil B	Espanya
Max Bonfill	Juvenil B	Espanya
Carlos de Miguel	Juvenil B	Espanya
Wesley Dual	Juvenil B	Espanya
Xavi Espart	Juvenil B	Espanya
Jorge Javier Espinal	Juvenil B	Espanya
Òscar Gistau	Juvenil B	Espanya
Juan Hernández	Juvenil B	Espanya
Quim Junyent	Juvenil B	Espanya
Jofre Torrents	Juvenil B	Espanya
Manuel Vila	Juvenil B	Espanya

FUTBOL FEMENÍ	EQUIP	PAÍS DE NAIXEMENT
Aicha Camara	Femení B	Espanya
Lucía Corrales	Femení B	Espanya
Vicky Lopez Serrano	Femení B	Espanya
Nina Pou	Femení B	Espanya
Judit Pujols	Femení B	Espanya
Onyeka Paloma Gamero	Femení B	Estats Units
Giulia Dragoni	Femení B	Itàlia
Martine Trollas Fenger	Femení B	Noruega
Emilia Urszula Szymczak	Femení B	Polònia
Emma Gálvez	Femení C	Espanya
Martina González	Juvenil	Espanya
Noa Benito	Infantil C	Espanya
Jana Muro	Infantil C	Espanya
Bruna Quintana	Infantil C	Espanya

BÀSQUET	EQUIP	PAÍS DE NAIXEMENT
Mathieu Sacha Grujicic	2n Equip	França
Elhadji Dame Sarr	2n Equip	Itàlia
Arturas Butajevs	2n Equip	Lituània
Kasparas Jakučionis	2n Equip	Lituània
Mohamed Keita	2n Equip	Mali
Abdrahamane Kone	2n Equip	Mali
Alpha Ousmane Sylla	2n Equip	Senegal
Dayan Ombog Nessah	2n Equip	Suïssa
Alassane Doucoure	Cadet A	Mali
Sayon K Keita	Cadet A	Mali
Tayshawn Gipson	Cadet A	Països Baixos
Mouhamed Faye	Cadet A	Senegal
Jakob Siftar	Cadet B	Eslovènia
Diego Ferreras	Cadet B	Espanya
Emir Karabulut	Cadet B	Turquia
Joan Llompart	Infantil A	Espanya
William Deng Maker	Infantil A	Sudan del Sud
Mohamed Dabone	Infantil B	Burkina Faso

HANDBOL	EQUIP	PAÍS DE NAIXEMENT
Alexander Cossmann	Sènior B	Alemanya
Filip Saric	Sènior B	Bòsnia
Ezequiel Alcaraz	Sènior B	Espanya
Djordje Cikusa	Sènior B	Espanya
Petar Cikusa	Sènior B	Espanya
Pol Quiroga	Sènior B	Espanya
Miguel Ángel Martín	Juvenil	Espanya
Quim Rocas	Juvenil	Espanya
Albert Quesada	Cadet A	Espanya
Adrián Sola	Cadet A	Espanya
Ian Viladiu	Cadet A	Espanya

HOQUEI PATINS	EQUIP	PAÍS DE NAIXEMENT
Joan Ruano	Sènior B	Espanya
Marc Cáceres	Júnior	Espanya
Carles Casas	Júnior	Espanya
Eloi Cervera	Júnior	Espanya
Adrià Álvarez	Juvenil	Espanya
Joaquim Gabarró	Juvenil	Espanya
Arnau Álvarez	Infantil	Espanya
Nico Sama	Infantil	Espanya
Oriol Llenas	IHC Igualada (cedit)	Espanya

FUTBOL SALA	EQUIP	PAÍS DE NAIXEMENT
Harrison David Santos	2n Equip	Colòmbia
Pau López	2n Equip	Espanya
Álvaro Muínelo	2n Equip	Espanya
Mamadou Toure	2n Equip	França
Kokoro Harada	2n Equip	Japó
Iker Abad	Juvenil	Espanya
Pau Ramos	Juvenil	Espanya
Rubén Rodó	Juvenil	Espanya
Pol Falomí	Cadet	Espanya





## ATLETISME: UN ANY PLE DE TRIOMFS

La temporada 2024 ha estat plena d'èxits i triomfs per als atletes del FC Barcelona, que han competit a un gran nivell. L'atleta més destacat ha estat Jordan Díaz, que es va proclamar campió d'Europa a Roma, aconseguint així un nou rècord d'Espanya, amb un impressionant salt de 18,18 metres, que va suposar la tercera millor marca de la història en triple salt.

En el Campionat de Catalunya de Clubs en pista coberta, tant l'equip femení com el masculí van aconseguir la victòria i l'equip sub-20 també va assolir el mateix èxit. A la Copa la Liga Esports, l'equip masculí va obtenir la segona posició, mentre que l'equip femení va aconseguir la tercera posició a la Copa Iberdrola. Al Campionat d'Espanya de pista coberta els atletes blaugrana van destacar amb diverses medalles. Alba Borrero va obtenir la medalla de bronze en els 60 metres llisos; Mónica Borraz va guanyar la medalla de plata en llançament de pes; Aleix Pi es va proclamar subcampió en salt de perxa, i Carlos Tobalina va aconseguir la medalla de plata en llançament de pes.

En el Campionat de Catalunya de Clubs a l'aire lliure els equips femení i masculí, tant en categoria absoluta com en sub-20 van guanyar el torneig. Al Campionat d'Espanya absolut es van obtenir quatre medalles. Jordan Díaz va guanyar la medalla d'or en triple salt, Carlos Tobalina es va proclamar campió en llançament de pes, marcant la seva retirada de l'alta competició com l'atleta amb més títols de campió d'Espanya. Elda Romeva va obtenir la medalla de plata en triple salt, i Mónica Clemente va aconseguir la medalla de plata en salt de perxa.

La nota negativa de la temporada va ser la lesió al tendó d'Aquil·les de la campiona olímpica Yulimar Rojas, que li va impedir competir als Jocs Olímpics de París, tot i que va ser l'abanderada del seu país.



EQUIP	CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Equip Absolut	Homes	Campionat de Catalunya de Pista Coberta	1r
		Copa "La Liga Esports" de Pista Coberta	2n
		Campionat de Catalunya Aire Lliure	1r
Equip Absolut	Homes	Campionat de Catalunya de Pista Coberta	1r
		Copa "Iberdrola" de Pista Coberta	3r
		Campionat de Catalunya Aire Lliure	1r
Equip sots-20	Homes	Campionat de Catalunya de Pista Coberta	1r
		Campionat de Catalunya Aire Lliure	1r
Equip sots-20	Dones	Campionat de Catalunya de Pista Coberta	1r
		Campionat de Catalunya Aire Lliure	1r



## RUGBI: CONSOLIDACIÓ A LA MÀXIMA CATEGORIA

L'aposta per reestructurar el primer equip, donant protagonisme a jugadors procedents de les categories inferiors, va ser un repte arriscat tenint en compte la competitivitat que hi ha a la divisió d'Honor del rugbi espanyol. Tanmateix, l'equip blaugrana, tot i les lesions de jugadors clau, es va mantenir a la màxima categoria. Cal destacar l'actuació de Felipe Alegría que va ser el màxim anotador d'assajos de la Lliga DHA, i de Rochedi Mirabet, jugador que va arribar al Barça com a juvenil fa sis temporades, que ha estat el capità del primer equip, i que ha complert 100 'Caps', en la màxima categoria defensant la samarreta blaugrana.

Els equips de la base van continuar treballant de valent defensant la samarreta blaugrana i gaudint d'aquest esport. L'escola de Rugbi va participar en 18 trobades per Catalunya i en una magnífica experiència a Bilbao. La jugadora Claudia Peña, formada a les categories inferiors des dels tres anys, va ser nomenada setena millor jugadora del món en Rugby 7 i la millor jugadora d'Europa.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Divisió d'Honor - Lliga regular	11è
	Supercopa Catalana	Sotscampions
	Copa del Rei	Fase de grups
Sots-23	Divisió d'Honor - Lliga regular	3r Classificat
	Divisió d'Honor - Play-off	Quarts de final
Sènior Blau	Divisió d'honor Catalana	3r Classificat
	Copa Catalana	3r Classificat
Sots-18	Campionat Catalunya	5è classificat
	Copa Catalana	2n Classificat
	Torneig Nacional	3r Classificat
	Sevens Series Català	Sots-campió
Sots-16	Campionat Catalunya	5è classificat
	Copa Catalana de Plata	Campions
	Torneig Nacional	5è classificat
	Sevens Series Català	4t. Classificat
Sots-14	Campionat Catalunya	7è Classificat
	Copa Catalana d'Or	Campions
	Torneig Nacional Plata	Campions
	Rugby X	2n Classificat





## VOLEIBOL MASCULÍ: PERMANÈNCIA ACONSEGUIDA AMB UN EQUIP MOLT JOVE

L'equip sènior blaugrana va acabar la temporada aconseguint l'objectiu de la permanència amb un equip ple de jugadors formats a les categoria inferiors, com juvenils i júnior, que van demostrar al llarg de l'any que poden jugar a la Superliga 2.

Pel que fa als equips de la base, temporada 2023/2024 va estar plena de triomfs amb la classificació per als campionats d'Espanya del Cadet, el Juvenil i el Júnior i amb la consecució del doblet, pel que fa a la Lliga, del Cadet i del Juvenil. També cal destacar la participació a la Copa Espanya de l'Infantil i l'Aleví amb un gran resultat dels dos equips.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Sènior A	Superliga2 Masculina	9è classificat - Grup C
Júnior	Fase regular	2n classificat
	Campionat Catalunya-Fase Final	1r classificat
Juvenil	Campionat d'Espanya	9è classificat
	Fase regular	1r classificat
	Campionat Catalunya-Fase Final	1r classificat
Cadet	Campionat d'Espanya	5è classificat
	Fase regular	1r classificat
	Campionat Catalunya-Fase Final	1r classificat
Infantil	Campionat d'Espanya	9è classificat
	Fase regular	5e classificat
Aleví	Campionat Catalunya-Fase Final	4t. de final
	Copa Espanya	5è classificat
	Fase regular	3r grup A
	Copa Espanya	7è classificat



## HOQUEI HERBA: ASCENS DE L'EQUIP FEMENÍ I CONSOLIDACIÓ DEL MASCULÍ

L'equip femení va assolir el desitjat ascens a la Divisió d'Honor, després que a la temporada 2022/23 es quedés a les portes del retorn a la Lliga Iberdrola.

Amb un nou equip tècnic, el format per Dani Travé i Jordi Massip, es va aconseguir un bloc cohesionat, superant les diverses fases de la competició, fins al reeixit play-off per a l'ascens. Un equip més experimentat s'enfrontarà a la fita de consolidar-se a la màxima categoria de cara a la temporada 2024/25.

L'equip masculí va acabar en novena posició de la Lliga estatal, un lloc per darrere de l'anterior campanya, superant una important renovació generacional i la marxa de jugadors internacionals a equips estrangers. El tàndem John McInroe i Miquel Delàs va combinar jugadors del planter amb jugadors estrangers, fet pel qual va resultar una temporada més que acceptable.

EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
DIVISIÓ D'HONOR MASCULÍ	Lliga Nacional	9a posició
DIVISIÓ D'HONOR FEMENÍ B	Lliga Nacional	3a posició Ascens a DHA
1a DIVISIÓ MASCULINA	Lliga Catalunya	4a Posició
1a DIVISIÓ FEMENINA	Lliga Catalunya	8a Posició
JUVENIL MASCULÍ	Campionat de Catalunya "Lliga B"	4a posició
JUVENIL FEMENÍ	Campionat de Catalunya "Lliga B" Copa d'Espanya	3a posició Classificació Sector
CADET MASCULÍ	Campionat de Catalunya "Lliga B"	3a posició
CADET FEMENÍ	Campionat de Catalunya "Lliga B"	2a posició
INFANTIL MASCULÍ	Campionat de Catalunya "Lliga A" Campionat d'Espanya	6a posició 5a posició
INFANTIL FEMENÍ	Campionat de Catalunya "Lliga B"	7a posició
ALEVÍ MASCULÍ	Campionat de Catalunya "Lliga B"	5a posició
ALEVÍ FEMENÍ	Campionat de Catalunya "Lliga B" Campionat de Catalunya "Lliga B"	2a posició 7a posició
BENJAMÍ	Campionat de Catalunya "Lliga B" Campionat de Catalunya "Lliga C" Campionat de Catalunya "Lliga D"	2a posició 4a posició 6a posició



## HOQUEI GEL: LLUITANT EN TOTES LES COMPETICIONS

El conjunt barcelonista va afrontar la temporada sense instal·lació pròpia, per segon any consecutiu, amb motiu de les obres de l'Espai Barça. Amb tot, els blaugranes van competir fins al final en tots els torneigs disputats. El Barça va començar la temporada disputant la Continental Cup, ja que va ser convidat per participar en la fase prèvia europea.

A la Lliga, l'equip blaugrana va aconseguir classificar-se per als play-offs després d'aconseguir el tercer lloc a la Lliga regular i va caure davant el Majadahonda a les semifinals en el quart partit de la sèrie.

En la seva participació a la Copa del Rei, els blaugranes també van quedar eliminats als quarts de final davant del Kosner CH Huarte als penals.

Pel que fa als equips del planter, les categories júnior, U-20 i U-18 van quedar en la quarta posició en les seves respectives Lligues estatals.

EQUIP	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
Primer Equip	Continental CUP	Convidat
	Lliga regular	3r classificat
	Play-off	Semifinals
	Copa del Rei	Quarts de final
U20	Lliga regular	4t. classificat
U18	Lliga regular	4t. classificat
U15	Lliga regular	4t. classificat



## PATINATGE ARTÍSTIC: QUATRE PODIS AL CAMPIONAT D'ESPANYA

Durant la Temporada 2023/24 la secció de Patinatge Artístic sobre gel va aconseguir uns molts bons resultats, tot i que no es va disposar de pista de gel pròpia. Al Campionat d'Espanya Absolut es van obtenir quatre podis: l'or en la categoria de Dansa Sènior, amb la parella Olivia Smart i Tim Dieck, i tres tercers llocs, en la Novice Advanced, amb Elsa Bonet; en Júnior ISU, amb Mahery Randrianarivony, i en Sènior, amb Euken Alberdi. Cal esmentar especialment l'Olivia i el Tim, la parella de Dansa Sènior que va quedar en 18a posició en el Campionat del Món de Patinatge.

En el Campionat de Catalunya en les categories absolutes es van obtenir tots els podis. En la categoria Sènior A, Lucia Sánchez va aconseguir la 1a posició; en la categoria Novice Advanced, Eva Medina seguida d'Elsa Bonet i Mariona Cairo van obtenir les tres primeres posicions del podi, respectivament. En Júnior ISU, els dos campions de Catalunya van ser Ariadna Gupta i Mahery Randrianarivony, i va guanyar també la plata el seu company Guiu Oliver. Euken Alberdi també va pujar a la part més alta del podi en la categoria Sènior ISU.

En la Final de la Lliga Nacional que és on participen els patinadors que han obtingut les millors classificacions al llarg de la temporada, el FC Barcelona va classificar sis esportistes i quatre d'aquests van pujar al podi. Gabriel Fernández va ser tercer en Basic Novice A; Lucia Sánchez, segona en Sènior A; Ariadna Gupta, tercera en Júnior ISU i Mahery Randrianarivony, segon, també en Júnior ISU.



## BÀSQUET CADIRA DE RODES: TEMPORADA HISTÒRICA AMB 4 TÍTOLS

La temporada va començar amb bastants canvis, de jugadors i de staff tècnic, però amb un objectiu clar: tornar a ser equip de Primera Divisió, després de baixar per motius econòmics. L'any es va iniciar amb la consecució de la Supercopa de Catalunya contra el CB Granollers. A la Lliga Catalana es va guanyar el doble enfrontament davant el Bàsquet Girona i el CEM l'Hospitalet i es va obtenir el títol quedant invictes.

Es va afrontar la 2a Divisió Nacional amb el repte d'aconseguir l'ascens a 1a Divisió Nacional. L'equip blaugrana va quedar invicte a la 1a fase amb un ple de victòries (10 de 10). Als quarts de final davant el Melilla, l'eliminatòria va quedar sentenciada a l'anada, ja que es va obtenir un avantatge de + 50 punts. La tornada a Sant Feliu de Llobregat va ser un tràmit, ja que es va guanyar també el partit per més de 40 punts.

A la Final a Quatre, el rival a la semifinal va ser el Coviran Churriana Granada. Després d'un partit molt dur, l'UNES Barça va guanyar i es va classificar per a la final, que el va enfrontar a l'equip local, el CB Villa de Leganés, conjunt que també va arribar invicte a la Lliga. Després d'un partit molt ajustat, l'equip de Jaume Vilella es va emportar la victòria per 4 punts, quedant campió de Segona Divisió Nacional i quedant com a únic equip invicte de les tres Lligues nacionals.

A finals de temporada l'UNES Barça també va guanyar la Copa Catalunya derrotant clarament el CEM l'Hospitalet i el Bàsquet Girona, fet que va arrodonir una temporada històrica guanyant tots els partits disputats i els quatre títols en joc.





## BÀSQUET FEMENÍ: SEGONA TEMPORADA A L'ELIT

El Barça CBS va aconseguir l'objectiu de consolidar-se esportivament a la Lliga Endesa, la màxima categoria del bàsquet femení estatal. Les jugadores entrenades per Isaac Fernández, que va deixar la banqueta a final de temporada després de sis campanyes amb èxit, van treballar de valent en una temporada marcada per lesions i els alts i baixos de joc.

L'equip va fluctuar a la part baixa de la taula durant la tem-

porada i les blaugranes van haver de remar contracorrent per salvar la categoria. El punt d'inflexió del curs va arribar entre finals de gener i el mes de febrer. L'equip va encadenar quatre triomfs consecutius que li va permetre dependre d'ell mateix per mantenir-se. Una salvació que es va plasmar el 14 d'abril al Palau Blaugrana, on el Barça CBS va superar per 72 a 70, l'Spar Girona, en un vibrant partit de perfecta comunió entre públic i equip i que va donar els punts definitius per a la consolidació esportiva a la categoria.

A finals de temporada, el CB Santfeliuenc va arribar a un acord amb el CB Gran Canària per intercanviar les places de Liga Femenina Endesa i Liga Femenina Challenge. El projecte esportiu del Barça CBS, a la Liga Challenge, garantirà el projecte de bàsquet d'elit femení a Barcelona i la seva àrea metropolitana.





## VOLEIBOL FEMENÍ: CONTINUEN ELS ÈXITS

Després de la fita històrica del primer equip de repetir per segon cop consecutiu títol de Lliga i de la Copa de la Princesa, la resta del Club es va sumar als grans èxits, on destaquen l'ascens del segon equip a Superlliga 2 com a campió de Lliga del Grup B.

Les més joves no es queden enrere, amb tres desplaçaments encampionats d'Espanya amb resultats emmarcables. El júnior va aconseguir la cinquena posició estatal; el cadet va acabar tercer fent un magnífic torneig i el juvenil va assolir el subcampionat d'Espanya amb una actuació excel·lent al llarg de tot el torneig. El Júnior Blau i l'U-13 Grana van guanyar els seus títols de Lliga respectius, i el 70% del Club ha quedat entre els tres primers en les seves categories.

Cal destacar el creixement que està tenint la secció, especialment a l'escola de vòlei: el debut a la Superlliga de jugadores que des de les categories inferiors ja fa temps que es formen al club i les convocatòries a entrenaments amb la selecció espanyola sub-18 de Martina Gonzalo i Anna Busquets, jugadores del juvenil A i Cadet A, respectivament.



EQUIP/CATEGORIA	CAMPIONAT	CLASSIFICACIÓ
SUPERLLIGA 2	Superlliga Femenina 2 Copa de la Princesa Fase Ascens a la Superlliga 1	1r Classificat 1r Classificat 1r Classificat
1a Nacional	1a DIV. NACIONAL FEM.	1r Classificat Grup B
Júnior A	Campionat d'Espanya Júnior Campionat de Catalunya Jr. 1a Div.	5è Classificat 2n Classificat
Júnior Blau	Campionat de Catalunya Jr. 2a Div.	1r Classificat
Juvenil A	Campionat d'Espanya Juvenil Camp. de Catalunya Juv. 1a Div.	2n Classificat 3r Classificat
Juvenil Blau	Camp. de Catalunya Juv. 2a Div.	1r Classificat Promoció B
Juvenil Grana	Camp. de Catalunya Juv. 2a Div.	4t. Classificat Promoció B
Cadet A	Campionat d'Espanya Cadet Camp. de Catalunya Cadet 1a Div.	2n Classificat 6è Classificat
Cadet Blau Cadet Grana Cadet Pro Cadet Pre	Camp. de Catalunya Cadet 2a Div. Camp. de Catalunya Cadet 2a Div. Camp. de Catalunya Cadet Preferent Camp. de Catalunya Cadet Preferent	1r Classificat Promoció B 2n Classificat Promoció B 3r Classificat Campionat B 2n Classificat Campionat A
Infantil A	Camp. de Catalunya Infantil 1a Div.	4t Classificat
Infantil Blau Infantil Grana Infantil Pro UI3 Blau UI3 Grana UI3 PRO	Camp. de Catalunya Infantil 2a Div. Camp. de Catalunya Infantil 2a Div. Camp. de Catalunya Infantil 2a Div. Camp. de Catalunya Infantil 2a Div. Camp. de Catalunya Infantil 2a Div. Camp. de Catalunya Infantil 2a Div.	3r Classificat Filials Or 1r Classificat Classificació Or B 7è Classificat Filials Plata 5è Classificat Filials Or 1r Classificat Filials Plata 11è Classificat Classificació Plata B
Alevi Blau Alevi Rosa	Camp. de CEE Barcelona Alevi Camp. de CEE Barcelona Alevi	7è Classificat Copa de Plata 7è Classificat Copa de Plata
UI2 Blau	Camp. de CEE Barcelona Infantil Camp. de Catalunya Alevi	3r Classificat Copa de Plata 8è Classificat
UI2 Grana	Camp. de CEE Barcelona Infantil Camp. de Catalunya Alevi	3r Classificat Copa de Plata 3r Classificat
Benjamí Grana	Camp. de CEE Barcelona Prealevi	3r Classificat Copa de Plata





## CUIDANT ELS NOSTRES ESPORTISTES

Els Serveis Mèdics del FC Barcelona és un departament transversal del Club que, a banda de vetllar per la salut global dels nostres més de 2.500 esportistes, té com a missió prevenir i tractar les seves lesions per maximitzar-ne el rendiment físic i esportiu i també la seva disponibilitat per entrenar i competir en cadascun dels equips i seccions. Amb una trajectòria de més de 50 anys, els Serveis Mèdics són actualment reconeguts internacionalment per la seva expertesa clínica i resultats assistencials, i també pel seu treball multidisciplinari, i la seva capacitat d'investigació i innovació.

Formats per més d'un centenar de professionals, entre els quals hi ha l'equip mèdic, el de fisioteràpia, readaptació, nutrició, infermeria, psicologia, cardiologia, radiologia i podologia, el 2013 va obtenir l'acreditació de màxima qualitat FIFA Excellence for Medical Centers, acreditació de què només disposen dos centres mèdics esportius a l'estat espanyol. Ubicats al Centre Mèdic de la Ciutat Esportiva Joan Gamper, els Serveis Mèdics del Club compten amb una dotació de consultoris per a visita ambulatoria, una sala central de fisioteràpia, diverses sales per a proves d'esforç, sala blanca per a procediments invasius i els equipaments tecnològics de diagnòstic més actualitzats necessaris per a la pràctica de la medicina esportiva i la rehabilitació, com poden ser ecògrafs d'última generació, aparell de raig X, de densitometria o per a una ressonància magnètica de màxima definició. Durant la temporada 2023/24 es van fer un total de 14.048 visites als nostres consultoris, 1.807 revisions mèdiques, 962 ecografies cardíaques, i 871 ressonàncies magnètiques als nostres esportistes. Entre altres activitats, els Serveis Mèdics han estat els responsables de donar cobertura sanitària als partits que s'han jugat a l'Estadi Olímpic, al Palau Blaugrana, a l'Estadi Johan Cruyff, i a la resta de camps i pavellons de la ciutat esportiva, organitzant en cada partit el dispositiu d'atenció a les emergències mèdiques.

Aquesta temporada 2023/24 els Serveis Mèdics van consolidar un programa unificat de sessions clíniques setmanals i grups de treball multidisciplinari amb l'objectiu d'acostar cada vegada més la presa de decisions a la manera de procedir actual de la pràctica mèdica moderna, en què l'estratègia diagnòstica i terapèutica es basa en el consens del grup d'experts i no en l'opinió d'un sol professional, i sempre d'acord amb l'evidència científica publicada disponible. D'altra banda, els Serveis Mèdics van continuar participant en la conceptualització del Projecte del Centre d'Excel·lència Esportiva, en la part corresponent a la medicina, fisioteràpia i readaptació i nutrició esportiva, i en l'ampliació de joves esportistes avaluats en el programa Talents que es lidera des de l'Àrea d'Esports.



### DADES TEMPORADA 2023/24

En els Serveis Mèdics aquesta temporada s'han fet:

**14.048** visites als consultoris

**1.807** revisions mèdiques

**962** ecografies cardíaques

**871** ressonàncies magnètiques





<b>116</b>	ACTES
<b>120</b>	CONVENIS
<b>121</b>	LLOTJA
<b>127</b>	PREMIS
<b>129</b>	OBITUARI
<b>130</b>	MEMBRES COMISSIONS

# INSTITUCIONAL

## ACTES

### ENTREGA DE LA INSÍGNIA DE CAMPIÓ DE LALIGA SANTANDER

El 3 de juliol del 2023 es va fer l'entrega de la insígnia de campió de LaLiga Santander al president del FC Barcelona, Joan Laporta, en la gala "LaLiga, una nueva era" celebrada al Madrid Content City, on hi ha platós de Netflix.



Joan Laporta, president del FC Barcelona, i Javier Tebas, president de la Lliga de Futbol Professional, al Madrid Content City.

### RECOONEIXEMENT ALS CLUBS CATALANS CAMPIONS

El 13 de juliol del 2023, al Palau de Pedralbes, es va celebrar l'acte de reconeixement als clubs catalans que van assolir èxits al més alt nivell en el curs 2022/2023, amb la consellera de la Presidència, Laura Vilagrà, i el Molt Honorable president de la Generalitat de Catalunya, Pere Aragonès.



El vicepresident del FC Barcelona Rafael Yuste i els directius Xavier Barbany, Miquel Camps, Aureli Mas i Xavier Puig, amb el Molt Honorable president de la Generalitat de Catalunya Pere Aragonès, la consellera de la Presidència, Laura Vilagrà i Anna Caula, secretària general de l'Esport i l'Activitat Física, amb els esportistes catalans premiats.

### RECEPCIÓ A L'AJUNTAMENT DE BARCELONA

El 17 de juliol del 2023 l'alcalde de Barcelona, Jaume Collboni, va rebre una representació institucional del FC Barcelona formada pel president, Joan Laporta, i els vicepresidents Elena Fort i Juli Guiu, a l'Ajuntament de Barcelona.



David Escudé, regidor d'Esports de l'Ajuntament de Barcelona; Elena Fort, vicepresidenta institucional del FC Barcelona; Jaume Collboni, alcalde de Barcelona; Joan Laporta, president del FC Barcelona; Laia Bonet, primera tinenta d'Alcaldia de l'Ajuntament de Barcelona i Juli Guiu, vicepresident de l'Àrea de Màrqueting.

### OFRENA FLORAL DE LA DIADA NACIONAL DE CATALUNYA

L'ofrena floral de l'11 de setembre del 2023 va ser encapçalada pel president Joan Laporta, juntament amb la capitana del Barça femení Alexia Putellas i el jugador del primer equip Oriol Romeu. També hi van ser presents el vicepresident primer de l'Àrea Esportiva, Rafael Yuste, la vicepresidenta institucional i portaveu de la junta directiva, Elena Fort, el vicepresident de l'Àrea Econòmica, Eduard Romeu, el portaveu adjunt de la junta directiva, Miquel Camps, el directiu responsable de l'Àrea Social, Josep Ignasi Macià, el directiu responsable del handbol, Joan Solé i del president del Barça Atlètic, Jordi Casals. En l'àmbit esportiu, hi van assistir l'entrenador del Barça femení, Jonatan Giráldez, l'entrenador de l'equip de bàsquet, Roger Grimau, i el jugador Àlex Abrines; l'entrenador de l'equip d'handbol, Carlos Ortega, i el jugador Dika Mem; l'entrenador de l'equip de futbol sala, Jesús Velasco, i el jugador Sergio Lozano; l'entrenador de l'equip d'hoquei patins, Edu Castro, i el jugador Sergi Panadero; així com entrenadors i jugadors dels equips formatius del FC Barcelona i del Fundació Barça Genuine.



Representació del Club a la Diada Nacional de Catalunya a Barcelona.

### MEDALLA D'HONOR A L'EQUIP DE FUTBOL FEMENÍ

El 13 de setembre del 2023 el Parlament de Catalunya va atorgar la Medalla d'Honor en la categoria d'Or, la màxima distinció de la cambra, a la secció de futbol femení del Futbol Club Barcelona. L'acte, presidit per la presidenta del Parlament, Anna Erra, es va celebrar a l'Auditori del Parlament i, a més de l'staff i les jugadores del Femení, va comptar amb l'assistència del president del FC Barcelona, Joan Laporta, així com una àmplia representació de la Junta Directiva. El president de la

Generalitat, Pere Aragonès, així com els membres de la Mesa, dels grups parlamentaris i del Govern i altres representants institucionals també van assistir a l'acte.



El primer equip Femení del FC Barcelona va rebre la Medalla d'Honor del Parlament de Catalunya.

### SMART CITY WORLD CONGRESS 2023

El 8 de novembre del 2023 va tenir lloc l'*Smart City Expo World Congress 2023* (SCEWC 23), l'esdeveniment internacional més rellevant en l'àmbit de les ciutats intel·ligents. L'acte va revelar perquè l'Espai Barça és un projecte innovador i de gran abast que va més enllà de la modernització de l'Espai Camp Nou. Una reforma de 360 graus per impulsar el creixement del Club, generar noves fonts d'ingressos i ser motor de Barcelona.



El president Joan Laporta, membres de la Junta Directiva, membres del comitè de direcció i executius de l'Espai Barça i membres de l'*Smart City. Expo World Congress*.

### LA MARATÓ 2023

El FC Barcelona va participar, com cada any, a La Marató de TV3. El dilluns 27 de novembre del 2023, la vicepresidenta Institucional, Elena Fort, atenia trucades.



Elena Fort, vicepresidenta Institucional, atenant les trucades per a La Marató 2023.

### SIGNATURA COMPROMÍS EN LA LLUITA CONTRA LA SEQUERA

El 10 de desembre del 2023 va tenir lloc la signatura del document de compromís en la lluita contra la sequera per part dels presidents del FC Barcelona, Joan Laporta, i del Girona FC, Delfí Geli, en una trobada amb la consellera de la Presidència de la Generalitat de Catalunya, Laura Vilagrà, i el conseller d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural, David Mascort.



Laura Vilagrà, consellera de la Presidència de la Generalitat de Catalunya; Joan Laporta, president del FC Barcelona; Delfí Geli, president del Girona FC; i David Mascort, conseller d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.

### CELEBRACIÓ DEL CENTENARI DE LA SECCIÓ D'HOQUEI HERBA

El 20 de desembre del 2023, a la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys, el president del FC Barcelona, Joan Laporta, acompanyat del directiu responsable de les seccions amateurs, Miquel Camps, del vicepresident de l'Àrea Esportiva, Rafael Yuste, i del cap de les seccions amateurs, Gaby Cairo, va encapçalar l'acte de celebració del centenari de la secció del Barça d'hoquei herba.

La trobada va servir per commemorar els millors moments dels 100 anys d'història de la secció, davant d'una àmplia representació dels membres que l'han engrandit, des dels delegats fins a entrenadors, capitans, capitanes i històrics que han fet que el Club hagi estat representat amb molt d'orgull pels camps d'hoquei herba d'arreu.



Fotografia de família amb tots els assistents representants de l'hoquei herba.

### BRINDIS DE NADAL AL CASAL DE L'AVI

El 20 de desembre del 2023 va tenir lloc el brindis nadalenc al Casal de l'Avi. El president del FC Barcelona, Joan Laporta, i el directiu de l'Àrea Social, Josep Ignasi Macià, van compartir l'acte amb el president del Casal de l'Avi, Joaquim Gabarró.



Josep Ignasi Macià, Joan Laporta i Joaquim Gabarró.

### FINAL DE LA COPA DE LA REINA

El 18 de maig del 2024, amb motiu de la Final de la Copa de la Reina que va tenir lloc a l'estadi de La Romareda de Saragossa, el president del FC Barcelona, Joan Laporta, va fer entrega d'una samarreta personalitzada a la reina Leticia.



La reina Leticia i el president Joan Laporta, a la Final de la Copa de la Reina 2024.

### WALK OF STARS DE CASTELDEFELS

El 22 de juny del 2024 el FC Barcelona i Ronaldinho van inaugurar el Passeig de les Estrelles de Castelldefels. El Club i la llegenda brasilera van veure el seu nom gravat al Passeig Marítim d'una localitat amb una llarga vinculació barcelonista. L'acte va comptar amb la presència del president del Club, Joan Laporta, i de Manu Reyes, alcalde de Castelldefels.



El president Joan Laporta, Ronaldinho i Manu Reyes, alcalde de Castelldefels.

## ESTRENES

### 'FC BARCELONA. NEW ERA II'

El 14 de setembre del 2023, a l'Auditori 1899, es va celebrar l'estrena del documental *FC Barcelona. A New Era II*, amb la presència de Xavi Hernández, entrenador del primer equip masculí, i alguns jugadors de la plantilla. Van presidir l'acte, el president del FC Barcelona, Joan Laporta, i el director de continguts d'Espanya i Portugal de Prime Video, Ricardo Carbonero.



Foto de família abans de l'estrena de *FC Barcelona. A New Era II*.

### DOCUMENTAL 'BOJAN'

El 2 de novembre del 2023, al Phenomena Experience, va tenir lloc l'estrena del documental *Bojan*. A més del protagonista del film, hi van assistir el president del FC Barcelona, Joan Laporta; el vicepresident Rafael Yuste; el director esportiu Anderson de Souza, *Deco*; i l'entrenador del primer equip, Xavi Hernández, amb la seva esposa, Núria Cunillera.



Una imatge dels moments previs a l'estrena del documental *Bojan*. Amb Deco, el president Joan Laporta, Xavi Hernández, Bojan Krkic, Núria Cunillera i el vicepresident Rafael Yuste.

## VISITES

### KIRGUIZSTAN

Entre el 28 i el 30 d'agost del 2023, una delegació del Club, encapçalada pel president Joan Laporta, va fer una visita de tres dies al Kirguizstan. Es va inaugurar una Barça Academy i els Barça Legends va jugar un partit contra un combinat dels Legends of Asia.





Joan Laporta, president del FC Barcelona; Sadyr Japarov, president del Kirguizstan; i Sergi Barjuan, director esportiu de les Barça Academy.

### DELEGACIÓ OFICIAL DEL GOVERN PROVINCIAL D'INHAMBANE

El 16 de novembre del 2023 el FC Barcelona va rebre una delegació oficial del govern provincial d'Inhambane (Moçambic).



Representants del govern provincial d'Inhambane, de la Generalitat de Catalunya i del FC Barcelona.

### FWC2030

El 30 de maig del 2024, una delegació oficial de la candidatura pel Mundial FIFA 2030 (FWC2030) va visitar l' Spotify Camp Nou. La nova oficina comercial va acollir els representants de la FIFA, la Reial Federació Espanyola de Futbol, la Federació Portuguesa de Futbol, la Reial Federació Marroquina de Futbol, l'Ajuntament de Barcelona i el Consell Superior d'Esports.



El president Joan Laporta i un grup d'executius del Club van rebre la visita a la nova oficina comercial de l' Spotify Camp Nou.

## TROBADES INSTITUCIONALS

### AMBAIXADORA I CÒNSOL DE TURQUIA

El 21 de setembre del 2023 el president Joan Laporta, i el vice-president primer Rafael Yuste es van trobar amb l'ambaixadora i la cònsol general de Turquia a Barcelona, Nüket Küçükkel i Selen Evcit. A la reunió hi va assistir el jugador del primer equip Ilkay Gündogan.



Trobada institucional amb l'ambaixadora i la cònsol de Turquia.

### PRESIDENT DEL CONSELL SUPERIOR D'ESPORTS

El 23 de gener del 2024 el president del Consell Superior d'Esports, José Manuel Rodríguez Uribes, es va reunir amb el president Joan Laporta a les oficines del Club en una trobada institucional.



Joan Laporta i José Manuel Rodríguez Uribes..

### ALCALDE DE MIAMI

El 30 de març del 2024, en la mitja part del Barça – Las Palmas, va tenir lloc una trobada institucional entre el president del FC Barcelona, Joan Laporta, i l'alcalde de Miami, Francis Suárez, a la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys.



Joan Laporta va entregar una samarreta personalitzada a l'alcalde de Miami, Francis Suárez.

## CONVENIS

### FUNDACIÓ.CAT

El 10 de juliol del 2023 el president del FC Barcelona, Joan Laporta, i la vicepresidenta institucional, Elena Fort, van signar amb el president de Fundació.cat, Genís Roca, un conveni de col·laboració que uneix les dues entitats per treballar conjuntament amb l'objectiu de desenvolupar aquells projectes que permetin una aliança estratègica en la promoció i la defensa del català en l'entorn digital.



El president Joan Laporta i Genís Roca, president de Fundació.cat.

### GRAN TEATRE DEL LICEU

El 13 de juliol del 2023 el FC Barcelona i la Fundació del Gran Teatre del Liceu van signar un nou acord de col·laboració per un període de tres temporades, que impulsa les activitats vinculades a l'òpera dins del marc del projecte educatiu LiceuA-prèn. L'acord es va oficialitzar amb una trobada al despatx del president del FC Barcelona, que va comptar amb la presència de Joan Laporta, i també d'Elena Fort, vicepresidenta del FC Barcelona; de Salvador Alemany, president del Liceu, i Valentí Oviedo, director general del Liceu.



El president Joan Laporta i Salvador Alemany, president del Liceu.

### FUNDACIÓ MOSSOS D'ESQUADRA

La Fundació FC Barcelona i la Fundació Mossos d'Esquadra van signar, el 18 de desembre del 2023, un conveni de col·laboració que permetrà que totes dues entitats treballin conjuntament en accions i projectes socials destinats a millorar la qualitat de vida i el benestar d'infants i joves vulnerables. A l'acte de signatura hi van assistir la doctora Marta Segú,

directora general de la Fundació FC Barcelona; Pere Ferrer, president del Patronat de la Fundació Mossos d'Esquadra; Anna Costa, presidenta de la comissió executiva de l'esmentada Fundació; i Elena Fort, vicepresidenta de l'Àrea Institucional del FC Barcelona.



Membres de la Fundació Mossos d'Esquadra, la vicepresidenta Elena Fort i la doctora Marta Segú.

### PIMEC

El FC Barcelona i la Confederació de la Micro, Petita i Mitjana Empresa de Catalunya (PIMEC) van signar un acord de col·laboració per tres temporades, amb el qual es treballarà conjuntament per identificar, estudiar i analitzar possibilitats d'actuació i cooperació entre els socis d'ambdues entitats. L'acord es va oficialitzar el 8 de març del 2024, amb una trobada a la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys en la prèvia del partit davant el Mallorca, que va comptar amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Elena Fort, vicepresidenta del FC Barcelona; Miquel Camps, membre de la Junta Directiva del FC Barcelona i adjunt a la presidència de PIMEC, i Antoni Cañete, president de PIMEC.



Representants de PIMEC amb el president Joan Laporta i membres de la Junta Directiva a la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

### FUNDACIÓ PRIVADA ORFEÓ CATALÀ

El 29 d'abril del 2024, el FC Barcelona i la Fundació Orfeó Català - Palau de la Música Catalana van renovar el seu acord durant tres temporades per al foment de la cultura. La renovació es va oficialitzar amb una trobada a la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys, que va comptar amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Elena Fort, vicepresidenta de l'Àrea Institucional del FC Barcelona; Joaquim Uriach, president del Palau de la Música Catalana, i Joan Oller, director general del Palau de la Música Catalana.



Elena Fort, Joaquim Uriach, Joan Laporta i Joan Oller.

## TEATRE NACIONAL DE CATALUNYA

El 13 de maig del 2024, el FC Barcelona i el Teatre Nacional de Catalunya (TNC) van renovar per tres temporades el seu acord de col·laboració per tal de continuar fomentant i impulsant les arts escèniques. La renovació es va oficialitzar amb una trobada a la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys que va comptar amb la presència de Joan Laporta, president del FC Barcelona; Neus Aranda, presidenta del Consell d'Administració del TNC; i Elena Fort, vicepresidenta de l'Àrea Institucional del FC Barcelona.



El president Joan Laporta, la presidenta del Teatre Nacional de Catalunya, Neus Aranda, i la vicepresidenta Elena Fort, a la Llotja de l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

## GRUP SOCIAL ONCE

El 23 de maig del 2024, el president del FC Barcelona, Joan Laporta, va signar amb el president del Grup Social ONCE, Miguel Carballada, un conveni que uneix les dues entitats pels quatre anys vinents. La finalitat és treballar conjuntament amb l'objectiu de definir un marc general i establir de col·laboració, per tal de desenvolupar elements comunicatius, físics i tecnològics que facin de l'Espai Camp Nou un espai referent en matèria d'accessibilitat i igualtat per a totes les persones.



Joan Laporta i Miguel Carballada, president del Grup Social ONCE.

## LLOTJA

### LLOTJA ESTADI OLÍMPIC LLUÍS COMPANYS

8 d'agost del 2023, FC Barcelona – Tottenham Hotspur (Trofeu Joan Gamper)



Salutació i fotografia amb els representants de la família Gamper i entrega d'un obsequi commemoratiu a Matthew Collecott.

19 de setembre del 2023, FC Barcelona – Royal Antwerp FC



Salutació amb motiu del guardó IAA 2023. Premi Internacional d'Arquitectura. César Azcárate, Diego Rodríguez, Fermín Vázquez, Albert Freixes, Jan Güell i Lluís Moya.



Salutació al cònsol general de Brasil Pedro Henrique Lopes Borio.



Salutació als integrants del grup *The Tyets*: Oriol de Ramon i Xavier Coc.

**25 d'octubre del 2023, FC Barcelona – FC Xakhtar Donetsk**

Intercanvi d'obsequis amb els representants del FC Xakhtar Donetsk. Serhii Palkin, CEO del FC Xakhtar Donetsk.

**28 d'octubre del 2023, FC Barcelona – Reial Madrid CF**

Fotografies amb els integrants de la banda *Rolling Stones*.

**12 de novembre del 2023, FC Barcelona – Deportivo Alabès**

Lliurament insígnia 25 anys a David Mascort, conseller d'Acció Climàtica, Alimentació i Agenda Rural.

**4 de desembre del 2023, FC Barcelona – Atlètic de Madrid**

Salutació a Teresa Rosell.



Nou enregistrament de l'himne interpretat per la Simfònica del Vallès i l'Orfeó Català. Salutació a Joaquim Uriach, Jordi Cos i Pedro Javier Hermosilla.



Salutació al Pau Relat, president de Fira Barcelona.

**10 de desembre del 2023, FC Barcelona – Girona**

Fotografia amb els periodistes participants del llibre *Relats Solidaris*.



L'entitat beneficiària d'enguany és Loovas Foundation, organització que ofereix tractaments intensius i conductuals a famílies i nens amb trastorn de l'espectre autista (TEA). Fotografia per la crida per La Marató de TV3.



Lliurament de la samarreta als xefs del restaurant Disfrutar, guardonats amb la 3a Estrella Michelin.



Salutació a Albert Batet, diputat del Parlament de Catalunya.



Salutació als Germans Roca, Josep i Jordi.

#### 20 de desembre del 2023, FC Barcelona – Almeria



Recepció de Nadal amb l'Agrupació de Futbol de Cubs i Penyes del FC Barcelona.



Lliurament del Premi Educació i Esport contra el Racisme a Sònia Pineda.

#### 27 de gener del 2024, FC Barcelona – Vila-real CF



Salutació i entrega d'una samarreta a Claudio Marenzi, president d'Herno.



Salutació a la selecció anglesa de rugbi.

#### 31 de gener del 2024, FC Barcelona – CA Osasuna



Fotografia amb Diana Gómez.

**11 de febrer del 2024, FC Barcelona – Granada CF**

Salutació als representants de la Penya Blaugrana Dracs Units amb motiu de la celebració de l'any nou xinès, l'any del Drac.



Entrega de la Insígnia d'Or a Josep Ignasi Macià, membre de la Junta Directiva.

**24 de febrer del 2024, FC Barcelona – Getafe CF**

Salutació als guardonats dels XVI Premis Gaudí.



Salutació als representants de la delegació del Mobile World Congress 2024 (grans corporacions del Mobile).

**8 de març del 2024, FC Barcelona – RCD Mallorca**

Fotografia amb motiu del Dia Internacional de les Dones amb les jugadores de l'equip femení CF Tramontana La Mina.



Fotografia amb motiu del Dia Internacional de les Dones amb representants públiques i convidades il·lustres.



Fotografia amb motiu del Dia Internacional de les Dones amb les esportistes amateurs del FC Barcelona.



Salutació als representants de la Cambra Americana de Comerç.

16 d'abril del 2024, FC Barcelona – París Saint-Germain



Entrega de la samarreta a José Maria Sanz, *Loquillo*.

29 d'abril del 2024, FC Barcelona – València CF



Salutació als nens integrants del grup *Masaka Kids Africana*.



Salutació als actors de la pel·lícula *La societat de la neu*.

## LLOTJA JOHAN CRUYFF - FEMENÍ

24 d'agost del 2023, FC Barcelona Femení – Juventus Women



Cerimònia de premis de la 3a edició del Trofeu Joan Gamper Femení i fotografia amb la família Gamper.

## LLOTJA PALAU BLAUGRANA - BÀSQUET

3 de març del 2024, Barça – Casademont Saragossa



Oferiment del trofeu de Campions de la Minicopa Endesa a l'afició del Palau Blaugrana.

7 d'abril del 2024, Barça – Reial Madrid



Salutació i fotografia a Jimena Gómez, *Jim*, cantant.

5 de maig del 2024, Barça – Dreamland Gran Canària



Salutació i fotografia amb l'equip Júnior com a Campions del Campionat Júnior d'Espanya 2024.

2 de juny del 2024, Barça – Reial Madrid (tercer partit semifinals play-off)



Oferiment de la Copa de Campions del Campionat Cadet d'Espanya a l'afició.

**5 d'octubre del 2023, Barça – Anadolu Efes Istanbul**

Salutació i fotografia amb motiu del 10è aniversari del contracte de patrocini de Serveto.

**3 de novembre del 2023, Barça – Panathinaikos OPAP d'Atenes**

Manuel Flores, membre d'Honor del Barça de bàsquet.

**1 de desembre del 2023, Barça – LDLC Asvel Villeurbanne**

Salutació i fotografia amb Tony Parker, president de l'LDLC Asvel Villeurbanne.



Salutació i fotografia amb Gregor Fucka, exjugador del Barça de bàsquet.

**10 de gener del 2024, Barça Olympiacos del Pireu**

Salutació a Mark Ríos, *Mr. Dripping*, artista.

**12 de gener del 2024, Barça – Zalgiris Kaunas**

Salutació i fotografia amb Lluís Mendiola, periodista, amb motiu de la seva jubilació.

**31 de gener del 2024, Barça – Virtus Segafredo de Bolonya**

Salutació i fotografia a Joan Manel Serrat, cantant.

**9 de febrer del 2024, Barça – Alba de Berlín**

Salutació a Zhuomim Ma, president de la PB Dracs Units, celebració de l'any nou xinès.





Salutació a Mitch Kupchak, president dels Charlotte Hornets i exjugador de l'NBA.



Salutació i fotografia amb Ostoja Mijailovic, president del Partizan de Belgrad.



Salutació i fotografia amb Andrea Motis, cantant.

## LLOTJA PALAU BLAUGRANA - HANDBOL

23 de novembre del 2023, Barça – Orlen Wisla Plock



80è Aniversari de la secció d'handbol.

## PREMIS

### PILOTA D'OR

El 30 d'octubre del 2023, Joan Laporta, president del FC Barcelona, va acompanyar Aitana Bonmatí, guanyadora del trofeu a la millor jugadora, a la gala de la Pilota d'Or celebrada al Teatre del Châtelet de París. També va pujar al podi d'aquest trofeu Salma Paralluelo, tercera, per davant de Fridolina Rolfö, mentre que Patri Guijarro va ser vuitena.



Joan Laporta, president del FC Barcelona, i Aitana Bonmatí, amb la Pilota d'Or.

### 11a GALA DE LES ESTRELLES DEL FUTBOL CATALÀ

El 18 de desembre del 2023 el FC Barcelona va tornar a ser l'equip protagonista de l'onzena Gala de les Estrelles del Futbol Català que es va celebrar l'Antiga Fàbrica d'Estrella Damm. Sis esportistes del Club van ser premiats: Aitana Bonmatí, Oriol Romeu, Alejandro Balde, Sergio González i Bojan Krkic. Els guardonats van assistir a l'acte conjuntament amb el president del FC Barcelona, Joan Laporta; el vicepresident primer de l'Àrea Esportiva, Rafael Yuste; la vicepresidenta de l'Àrea Institucional, Elena Fort; el vicepresident de l'Àrea Econòmica, Eduard Romeu i els responsables de les seccions, Xavier Barbany (hoquei), Aureli Mas (futbol sala), Xavier Puig (futbol femení) i Jordi Casals (Barça Atlètic), així com, Enric Masip, membre del Gabinet de Presidència.



Oriol Romeu, Bojan Krkic, Sergio González, el president Joan Laporta, Aitana Bonmatí i Alejandro Balde.

### THE BEST FIFA FOOTBALL AWARDS 2023

Elena Fort, vicepresidenta Institucional, i Xavier Puig, membre de la Junta Directiva responsable del Futbol Femení, van acompanyar Aitana Bonmatí, guanyadora del premi The Best FIFA Women's Player del 2023.



Keira Walsh, Elena Fort, Aitana Bonmatí, Xavier Puig, Lucy Bronze i Cata Coll a la gala The Best Fifa Football Awards 2023.

### GLOBE SOCCER AWARDS & BEST WOMEN'S PLAYER AITANA

El futbol femení culer va seguir recollint els fruits d'un 2023 molt prolífic en la gala dels Globe Soccer Awards, celebrada el 19 de gener del 2023 als Emirats Àrabs. Aitana Bonmatí i l'equip femení al complet van ser designats millor jugadora de l'any i millor equip femení. El directiu Xavi Puig va recollir el guardons.



Xavier Puig recollint el guardó en representació d'Aitana Bonmatí.

### LAUREUS WORLD SPORTS AWARDS

El 22 d'abril del 2024, en la 25a edició dels Premis Laureus, Aitana Bonmatí va ser guardonada com la millor esportista femenina de l'any 2023 en la gala celebrada a Madrid.



Marc Vives, director esportiu del Barça femení; Aitana Bonmatí, el directiu Xavier Puig i Salma Paralluelo, en la gala Laureus World Sports Awards.

### LALIGA AWARDS & GLOBE SOCCER AWARD

El 28 de maig del 2024, en la Gala LaLiga Awards, celebrada a Sardenya, el Barça Femení va ser reconegut com a millor Club femení; Lamine Yamal, com a millor jugador sub-23, mentre que Ilkay Gündogan, Robert Lewandowsky i Ronald Araujo van formar part de l'equip de la temporada.



Elena Fort, vicepresidenta Institucional; els jugadors Robert Lewandowsky i Ilkay Gündogan; i Xavier Puig, membre de la junta directiva responsable del futbol femení, al photocall de la Gala LaLiga Awards celebrada a Sardenya.

### ALTRES PREMIS

2023-09-16. III Premi Dona i Esport – Woman Sport

2023-09-21. Festa de l'Esport Femení de la UFEC

2023-11-02. Premios MARCA del Deporte Femenino

2023-11-06. Gala del Futbol Femení Europeu

2023-11-14. VI Gala Valors de l'Esport

2023-11-23. Gala Premios Marca de Fútbol 2022-2023

2024-01-22. 76a Gran Gala del Mundo Deportivo

2024-02-06. 27a Festa de l'Esport Català

2024-06-05. European Golden Boy



Luis Suárez Miramontes.



César Luis Menotti.



Terry Venables.

## SEMPRE EN EL RECORD

El FC Barcelona vol fer arribar el seu condol als familiars i amics de tots els socis difunts, així com a altres personalitats destacades del món del barcelonisme com els exentrenadors de futbol Terry Venables i César Luis Menotti; els exjugadors de futbol Luis Suárez Miramontes, Mário Peres Ulibarri, *Marinho*, i Francisco López López; l'exdelegat del primer equip de futbol Rodolf Peris i Joan Casals, conegut com l'Avi del Barça.

Mário Peres Ulibarri, *Marinho*.

Francisco López López.



Rodolf Peris.



Joan Casals.

## RELACIÓ MEMBRES COMISSIONS

### INSTITUCIONALS

**President Agrupació Barça Jugadors**  
 Juan Manuel Asensi i Ripoll  
**Síndic del soci/de la sòcia**  
 Joan Manuel Trayter i Jiménez  
**Comissionat del 125è aniversari del Futbol Club Barcelona**  
 David Carabén van der Meer

### COMISSIÓ ECONÒMICA

**Directiu responsable: Eduard Romeu**  
**President: Joan B. Casas i Onteniente**  
 Eduard Romeu i Barceló  
 Jaume Carrasco i Nualart  
 Carme Hortalà i Vallvé  
 Júlia Bosch i Jou  
 Francesc Martí i Palomares

### COMISSIÓ DE DISCIPLINA

**Directiu responsable i president:**  
**Josep Cubells**  
 Josep Cubells i Ribé  
 Lluís Bou i Salazar  
 Daniel Pintó i Sala  
 Joan Alsina i Casañas  
 Ramon Estebe i Blanch

### COMISSIÓ D'ÈTICA I TRANSPARÈNCIA

**Directiva responsable i presidenta:**  
**Maria Elena Fort**  
 Jordi Domingo i Garcia-Milà  
 Anton Maria Espadaler i Poch  
 Ramon Usall i Santa  
 Bernat Dedéu i Pastor

### COMISSIONS ESPORTIVES

#### Bàsquet

**Directiu responsable: Josep Cubells**  
 Gabriel Rex i Martín  
 Xavier Sans i Roda  
 Fede Riera Montserrat

#### Handbol

**Directiu responsable: Joan Solé**  
 Emili Sala i Martín  
 Julio Reus Calvo

Eugeni Serrano i Gispert  
 Jose Yustos Martín

#### Futbol Sala

**Directiu responsable: Aureli Mas**  
 Roger Ràfols i Fernández  
 Marc Xavier Martínez i Font  
 Ricard Izquierdo i Rogel  
 Xavier Roselló i Obradors

#### Hoquei Patins

**Directiu responsable: Xavier Barbany**  
 Josep Enric Torner i Corcoy  
 Héctor Venteo Fernández  
 Ricard Otín i Casas  
 Josep Busquets i Gol

#### Esports Amateurs

**Directiu responsable: Miquel Camps**  
 Josep Carrasco i Llovet  
 Francesc Carol i Vidal  
 Josep Maria Cortal i Pedra  
 Manel Jiménez i Serrano  
 Xavier-Albert Canal i Gomara

#### Futbol masculí

**Directius responsables: Rafael Yuste i Joan Soler**  
 Jordi González i Fuentes  
 Eugeni Balsells i Herrero  
 Ramon Tomás i Mir  
 Ernest Llorinós i Oliva

#### Barça Atlètic

**Directius responsables: Jordi Casals, Rafael Yuste i Joan Soler**  
 Daniel Gimeno Cabezas  
 Ramon Estebe i Blanch  
 Àlex Cerdà i Gaos  
 Esteve Fontanet i Marín  
 Víctor García Alonso

#### Futbol base masculí

**Directius responsables: Rafael Yuste i Joan Soler**  
**Juvenil A**  
 Josep Castellà i Deu  
 Lluís Corretja i Buyé  
 Susana Puell i Navarro

#### Juvenil B

Emili Coll i Güixens  
 Josep Milián i Olivé  
 Constantí Muñoz i Bruach

#### Cadet A

Joan Font i Fortuny  
 Enric Prats i Solé  
 Manel Serrano i Fuentes

#### Cadet B

Joan Fabregà i Viader  
 Jaume González i Gil  
 Antoni Iruela i Segovia

#### Infantil A

Jordi Claramunt i García  
 Xavier Orts i Forn  
 Oriol Vilàs i Masó

#### Infantil B

Antoni Aymerich i Larrey  
 Àngel Palomo Yudici  
 Josep Manel Pueyo i Arcas

#### Aleví Sub-12 A Preferent

Víctor García Mato  
 David Gilabert i Gil

#### Aleví Sub-12 B 1a Divisió

Joaquim Gabarró i Guixé  
 Joan Rueda i Quittlet

#### Sub-11 A Preferent

Eduardo Aragonés i Gómez  
 Ramon Enseñat i Enseñat

#### Aleví Sub-11 B 1a Divisió

Alejandro Cano Moreno  
 Xavier Pitarch Pérez  
 Francisco Javier Rojas Ramírez

#### Benjamí Sub-10 A Preferent

Miquel Espert i López  
 José Manuel Guijo Giménez

#### Benjamí Sub-10 B 1a Divisió

Josep Maria Jovells i Forn  
 Ramon Jovells i Forn

#### Benjamí Sub-9 A Preferent

Óscar Lausin Castillejo  
 Josep Lluís Soria i Romea

#### Benjamí Sub-9 B 1a Divisió

Xavier Cusiné i Català  
 Javier Carlos Martí i Bonilla

#### Benjamí Sub-8 2a Divisió

Verònica Díaz Álvarez  
 Pere Pastor i Fàbregas

**Futbol Femení****Directius responsables i coordinadors:****Rafael Yuste i Xavier Puig**

Jordi González i Fuentes (coordinador)

Jose Martínez Vivó

Joan Ramon Ramos i Raich

Borja Rovira i Pardo

**Femení B****Directius responsables:****Rafael Yuste i Xavier Puig**

Xavier Masgrau i González

Xavier Rieiro i Fulquet

Laura Ros i Ferrer

Víctor Márquez Vidondo

**FUTBOL BASE FEMENÍ****Directius responsables:****Rafael Yuste i Xavier Puig****Femení C**

Marisa Carnicer i Roca

Albert Hernanz Montero

Ferran Pasanau i Moret

**Juvenil**

Enric Navarro i Pla

Héctor Huete Ferriz

Marc Pelejà i Vicente

Laura Hortelano Valderrama

**Infantil C**

Eider Pérez de Caballero Valenzuela

Júlia Gallel i Moragues

Clàudia Petriz i Fisas

**Infantil D**

Blas Parra Murillo

Carla Casajuana i Cristòfol

Úrsula Álvarez i Morrerres

Maria Cusiné i Torres

Guillermo Belón Úbeda

**Aleví E**

Pol Iglesias i Cerrada

Pere Fuentes i Roca

Oriol Queralt Català

Samuel Gallego Albarracín

**Aleví F**

Irina Godó i Badia

Aina Llovera i Espriu

Sofia Gil Becerra

**COMISSIÓ SOCIAL****Directius responsables:****Antoni Escudero i Josep-Ignasi Macià**

Francesc Adell i Martínez

Oriol Andreu i Díaz

Ferran Beltran i Fos

Aleix Bochaca i Bertran

Jordi Brull i Margalef

Gabriel Cid i Soria

Jordi Costa i Argelagué

Genís Dalmau i Segarra

Jaume Forés i Llasat

Xavier Galí i Álvarez

Vicky López Nagore

Francesc Llobet i Albareda

Maila Madolell Peláez

Mateu Mas i Massanet

Xavier Meda i Puigpinós

Ignasi Montagut i Sala

Enric Nadeu i Pujol

Josep Maria Nogués i Salvatella

Lluís Pérez i Martí

Rafael Pichardo Pulido

Jesús Pont i Colldecarrera

Josep Maria Pons i Berengueras

Jordi Pueyo i Tremosa

Rosendo Romero Pérez

Sergi Sabaté i Cubel

Jordi Solé i Aleu

Maria Lluïsa Solé Palacín

Àlex Terés i Ullier

Núria Vilajeliu i Vilallonga

Lluís Monràs i Xalapeira

**COMISSIÓ DE LA MEMÒRIA HISTÒRICA****Directiva responsable:****Elena Fort**

Maria Elena Fort i Cisneros

Josep Bobé i Raduà

Xavier Garcia Luque

Josep Maria Solé i Sabaté

Carles Viñas i Gràcia

Carles Santacana i Torres

Jordi Creus i Esteve

**PATRONAT DE LA FUNDACIÓ FCB****Directiu responsable: Jordi Llauredó****President: Joan Laporta i Estruch**

Vicepresident primer:

Xavier Sala i Martín

Vicepresident segon:

Joan Boix i Sans

Vicepresident tercer:

Jordi Llauredó i Conejero

Secretari: Josep Cubells i Ribé

Tresorer: Ferran Olivé i Cànovas

Vocal: Maria Elena Fort i Cisneros

Vocal: Rafael Yuste i Abel

Vocal: Jordi Bosch i de Borja

Vocal: Carles Cuní i Llaudet

Vocal: Manel Esteller i Badosa

Vocal: Antoni Esteve i Cruella

Vocal: Jesús Majem i Tarruella

Vocal: Inés Martí i Bertrand

Vocal: Xavier Martínez i Serra

Vocal: Sergi Montaner i Ferrer

Vocal: Josep Puigdollers i Masallera

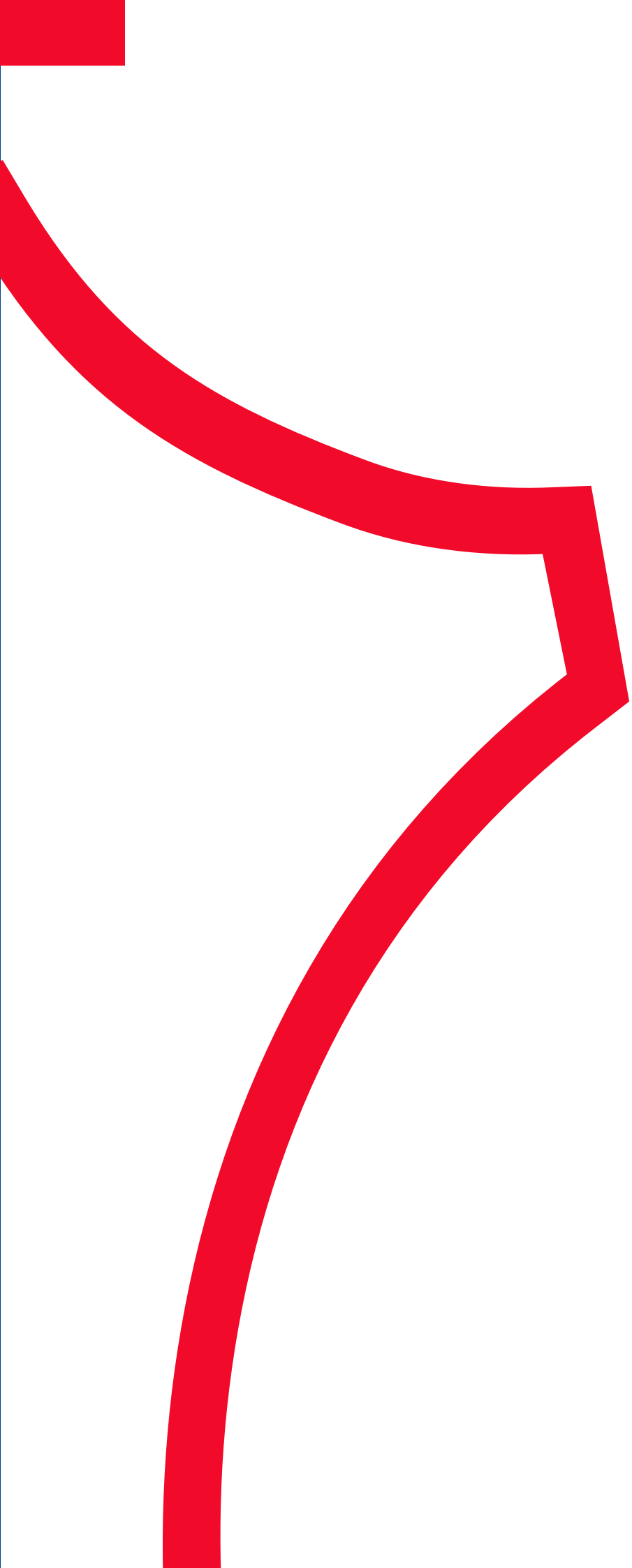
Vocal: Josep Ramon Subirà i Caselles

Vocal: Joaquim Triadú i Vila-Abadal



**NTB**  
**NTB**

**ESPAI BARÇA**



## ESPAI BARÇA

### MÉS D'1 ANY D'OBRES A L'SPOTIFY CAMP NOU

L'1 de juny va fer un any que la maquinària va entrar a l' Spotify Camp Nou i, des de llavors, l'antic Estadi ha experimentat una gran transformació, deixant a la vista, a l'interior de la instal·lació, la construcció dels arquitectes Francesc Mitjans, José Soteras i Lorenzo García Barbón. Les obres de l'Espai Barça segueixen el seu curs i la remodelació de la futura llar blaugrana avança.

En aquest any es van acabar les demolicions, es van donar per acabats els formigonats dels fonaments de l'estructura de la nova tercera graderia i es van començar a col·locar pilars. Així mateix, i de manera paral·lela, es van dur a terme les reparacions de la primera i segona graderia, i es van començar a construir els envans interiors d'aquestes.



### LES GRUES PER A LES OBRES DE L'SPOTIFY CAMP NOU ARRIBEN AL PORT DE BARCELONA

Les sis grues torre que s'encarregaran d'aixecar i construir la nova estructura de la tercera graderia van arribar al port de Barcelona. Aquestes van ser traslladades desmuntades i per via marítima des de Kuwait, a causa de l'excel·lència de les seves característiques: la seva alçada és de prop de 85 metres des del nivell del soterrani, i la seva ploma és també de 85 metres de llargada. Pel que fa a la seva capacitat, les grues torre tenen habitualment una capacitat de 10 tones, però, en aquest cas, les destinades a les obres de l'Estadi tenen 12 vegades més capacitat d'elevació, en total 120. Aquestes grues torre, que ja estan en ple funcionament a les obres de l'Estadi, són les mateixes que s'han utilitzat al projecte de l'aeroport internacional de Kuwait.



### VISITES INSTITUCIONALS A LES OBRES DE L'SPOTIFY CAMP NOU

El president del FC Barcelona, Joan Laporta, ha encapçalat en diverses ocasions la comitiva amb membres de la Junta Directiva, que han fet visites d'obres per veure l'estat de l'Estadi, i poder fer un seguiment de primera mà de l'evolució de les obres de l' Spotify Camp Nou.



### VISITA D'OBRES AMB LA PREMSA

La premsa va visitar les obres de l' Spotify Camp Nou per poder veure'n l'estat d'avançament.



### COLUMBARIS SPOTIFY CAMP NOU

Un projecte inclòs en la remodelació de l' Spotify Camp Nou, epicentre de l'Espai Barça, que consisteix en la creació d'un memorial cinerari per a tots els culers que desitgin que les seves restes mortals descansin eternament al temple del barcelonisme. A pocs metres de la gespa i en un espai ple de simbolisme, els aficionats i aficionades podran vincular per sempre la seva passió pel Club, pels seus colors i per tots els moments viscuts celebrant els èxits que formen part de la història del Barça.

Sota el nom Memorial FC Barcelona, el Club, juntament amb Eternal Sports Memorial, ha dissenyat un projecte integral únic destinat a retre homenatge a l'afició, perquè ells són una part fonamental de la gran família blaugrana. L'espai no només estarà destinat a allotjar les cendres de les persones més culers, sinó



que també disposarà de 180 metres quadrats disponibles per col·locar una edició exclusiva i limitada de 9.000 plaques commemoratives.



## PROJECTE DE REMODELACIÓ DE LA MASIA DE CAN PLANES

Durant gairebé 32 anys la vella Masia de Can Planes va ser la llar on moltes generacions de joves barcelonistes van somiar amb triomfar a l'Espai Camp Nou, un estadi que es podia contemplar des de les finestres dels seus dormitoris. Ara, i amb l'objectiu de donar una nova vida a la també coneguda com La Masia del Barça, el Club està ja treballant en la seva remodelació i, després d'obrir un procés de licitació, finalment es va anunciar l'adjudicació del projecte al despatx ABR Arquitectes Barcelona Rio, que la convertirà en la nova seu social del FC Barcelona.



## SESSIONS PARTICIPATIVES SOCIS I SÒCIES

El Club va organitzar durant la temporada diverses sessions participatives sobre l'Espai Barça. Tots els socis i sòcies van poder conèixer la situació de les obres de l'Espai Camp Nou, i també les últimes novetats de l'Espai Barça. Totes van comptar amb la presència de la vicepresidenta del FC Barcelona, Elena Fort, així com amb altres executius del Club implicats en el dia a dia del projecte.



## TROBADES AMB EL VEÏNAT

El Club va continuar amb el cicle de trobades amb les entitats veïnals de les Corts, que van començar l'any 2017. Aprofitant que es van estar desenvolupant el gruix de les obres a l'Estadi, el Barça va voler reforçar la comunicació amb els veïns per les afectacions que hi haurà i les mesures que s'han treballat per minimitzar al màxim les possibles incomoditats derivades de les obres.



## INAUGURACIÓ OFICINA COMERCIAL

Per a la comercialització dels espais més premium del futur Spotify Camp Nou, el Club va celebrar la inauguració de la nova oficina comercial, amb una superfície de 1.000 m<sup>2</sup> i que aspira a convertir-se en un nou punt de referència dins el sector.

L'acte d'inauguració va comptar amb l'assistència del president del FC Barcelona, Joan Laporta; el vicepresident primer del FC Barcelona, Rafael Yuste; la vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort; el vicepresident de Màrqueting, Juli Guiu; el vicepresident de l'Àrea Social del FC Barcelona, Antonio Escudero; el directiu responsable de l'hoquei, Xavier Barbany; el directiu responsable del BIHUB, Àngel Riudalbas, i el portaveu adjunt de la Junta Directiva, Miquel Camps. També hi van assistir executius del Club, com Sergi Ricart, director de l'Àrea Comercial del FC Barcelona, que va participar en l'acte amb una intervenció conjunta amb Chus Bueno, director general de Legends.



## PREMI INTERNACIONAL D'ARQUITECTURA IAA 2023

El disseny del projecte del futur Spotify Camp Nou, epicentre de l'Espai Barça, va ser un dels projectes guardonats pel Museu d'Arquitectura i Disseny Chicago Athenaeum i el Centre Europeu d'Arquitectura, Art, Disseny i Estudis Urbans, en la vintena edició dels Premis Internacionals d'Arquitectura (IAA). Entre els reconeixements atorgats en la gala celebrada a Atenes, va destacar el disseny d'IDOM, Nikken Sekkei i b720, per al futur Spotify Camp Nou.



## PARTNERS ESPAI BARÇA

### EHEIM MÖBEL

El FC Barcelona i EHEIM Möbel van signar un acord de patrocini amb què l'especialista líder en solucions de seients fixos per a espais públics es converteix en nou Provider of Espai Barça de seients al llarg de dues temporades, des de l'1 de juliol del 2025 i fins al 30 de juny del 2027. A partir d'aquesta nova aliança, col·laboraran per incorporar la gamma de seients EHEIM Möbel al nou Estadi, garantint així el màxim confort i comoditat per a tots els aficionats i aficionades que visquin des de la grada l'experiència d'un dia de partit.



### FORTINET

El FC Barcelona i Fortinet, el líder mundial en solucions de ciberseguretat que impulsa la convergència de les xarxes i la seguretat, van signar un acord de patrocini a partir del qual Fortinet es converteix en el nou Official Cybersecurity Partner de l'Espai Barça per tres temporades, fins al 30 de juny del

2028. Com a part de l'acord, el FC Barcelona oferirà un entorn digital segur al futur Spotify Camp Nou aprofitant la plataforma líder del sector Security Fabric de Fortinet, que servirà com a referent global per a la innovació tecnològica en el món de l'esport i l'entreteniment.



### HPE

El FC Barcelona i Hewlett Packard Enterprise (HPE) van signar un acord de patrocini pel qual HPE es converteix en nou Official Edge-to-Cloud Partner de l'Espai Barça per a les pròximes quatre temporades, fins al 30 de juny del 2028. En una aliança estratègica destinada a revolucionar l'experiència dels espectadors i espectadores en l'esport, les noves instal·lacions del Barça estaran equipades amb un entorn tecnològic de primera classe amb HPE Aruba Networking i HPE GreenLake Cloud, que permetrà l'anàlisi de dades en temps real i la implementació de solucions de seguretat integrades.



## PARTICIPACIÓ A CONGRESSOS INTERNACIONALS

### 'SMART CITY EXPO WORLD CONGRESS'

L'*Smart City Expo World Congress* va comptar amb la participació del president del FC Barcelona, Joan Laporta, i del director financer del FC Barcelona, Manel del Rio, que van exposar diversos temes relacionats amb l'Espai Barça a la xerrada "Espai Barça: Open to the city, open to the world". En les seves respectives intervencions van exposar alguns dels principals pilars que faran del futur projecte un referent i la realització

d'un somni col·lectiu de tots els aficionats del Barça, així com el llegat que es deixarà a les futures generacions de socis, sòcies, aficionats i aficionades del Club.



## MOBILE WORLD CONGRESS

L'Espai Barça va ser protagonista al Mobile World Congress (MWC), el congrés tecnològic més important del món. En el marc de l'*Sports and Entertainment Summit* de l'espai Connected Industries, Sergi Ricart, director de l'Àrea Comercial del FC Barcelona, va presentar l'experiència revolucionària amb què comptarà el futur Spotify Camp Nou, on s'experimentaran noves maneres de viure l'esport, que convertiran el Club en un referent tecnològic amb un projecte innovador que anirà molt més enllà de la remodelació de l'Estadi.



## 'FINANCIAL TIMES'

El finançament de l'Espai Barça es va presentar com un cas d'èxit al *Business of Football Summit*, organitzat a Londres pel prestigiós mitjà britànic *Financial Times*.

El director financer del FC Barcelona, Manel del Rio, va ser l'encarregat d'explicar les condicions amb què es va tancar el finançament de l'Espai Barça, per un valor de 1.450 milions d'euros, complint els criteris aprovats en el referèndum de l'any 2014 i el del 2022, sense garantia patrimonial del Club, ni hipoteca de l'Estadi. Tots els detalls es van compartir en el marc del panel *Stadiums - Is redevelopment becoming crucial for financial security?*, i en què

també van participar Donna-Maria Cullen, Executive Director del Tottenham Hotspur, i Declan Sharkey, Senior Principal de Populous.



## ESSMA

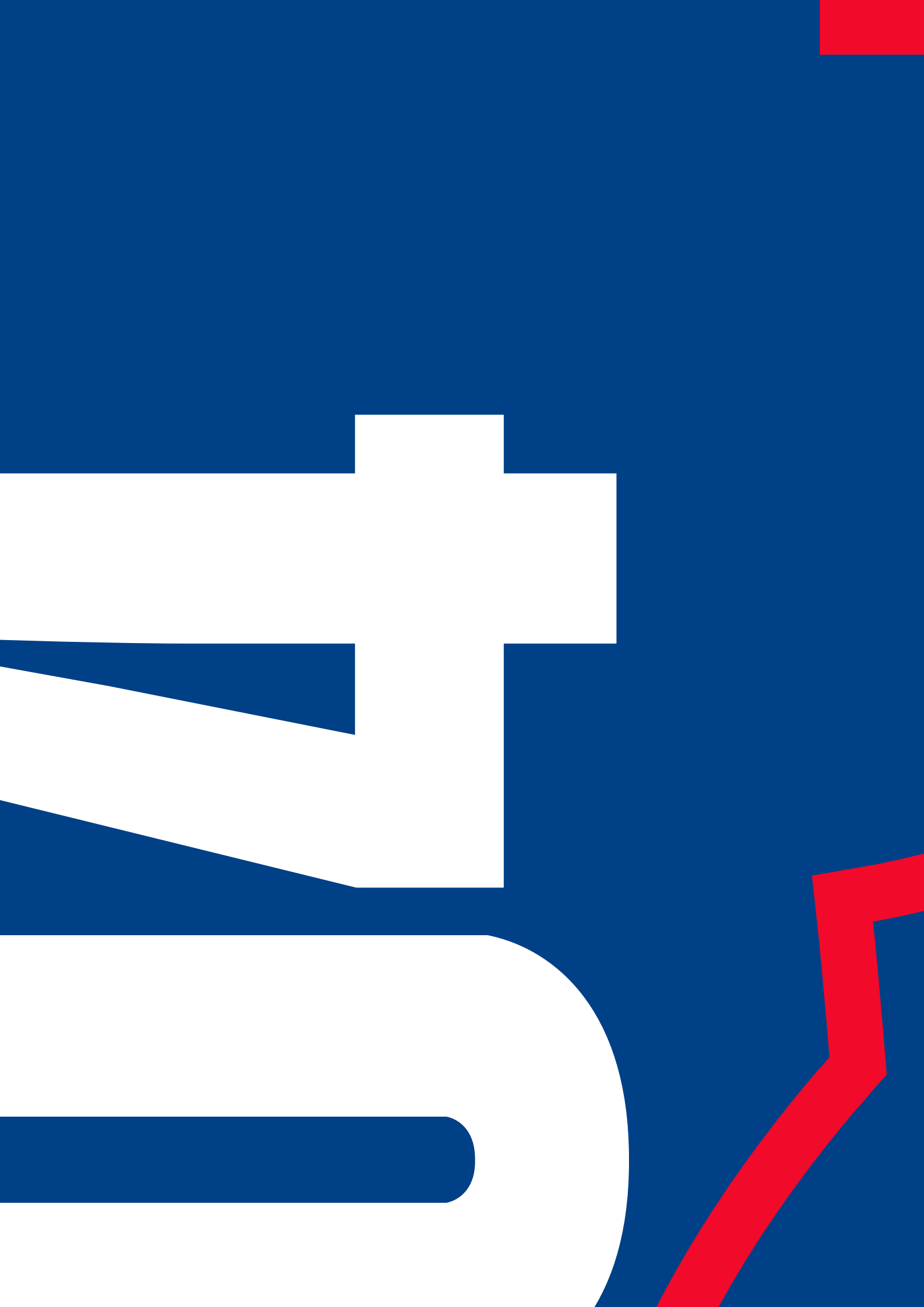
El projecte de l'Espai Barça va ser presentat a l'ESSMA, l'*European Stadium & Safety Management Association*, celebrat al Johan Cruyff Arena, a Amsterdam. El congrés internacional va comptar amb la participació del FC Barcelona i es va exposar la vessant més tècnica del projecte a la xerrada "Transforming our Club and our city". L'audiència va conèixer de primera mà en quin punt es trobava l'obra i alguns dels principals detalls arquitectònics que faran del futur projecte un referent en el sector.




## 'COLISEUM SUMMIT EUROPE'

El projecte del futur Spotify Camp Nou, el seu estat d'avançament i els principals pilars de l'Espai Barça es van presentar al *Coliseum Summit Europe*, organitzat per Global Sports Venue Alliance, celebrat al Tottenham Hotspur Stadium, a Londres. El congrés internacional és un dels referents que posa sobre la taula i analitza les últimes tendències i oportunitats en la construcció d'estadis i arenes, i va comptar amb la participació del FC Barcelona.

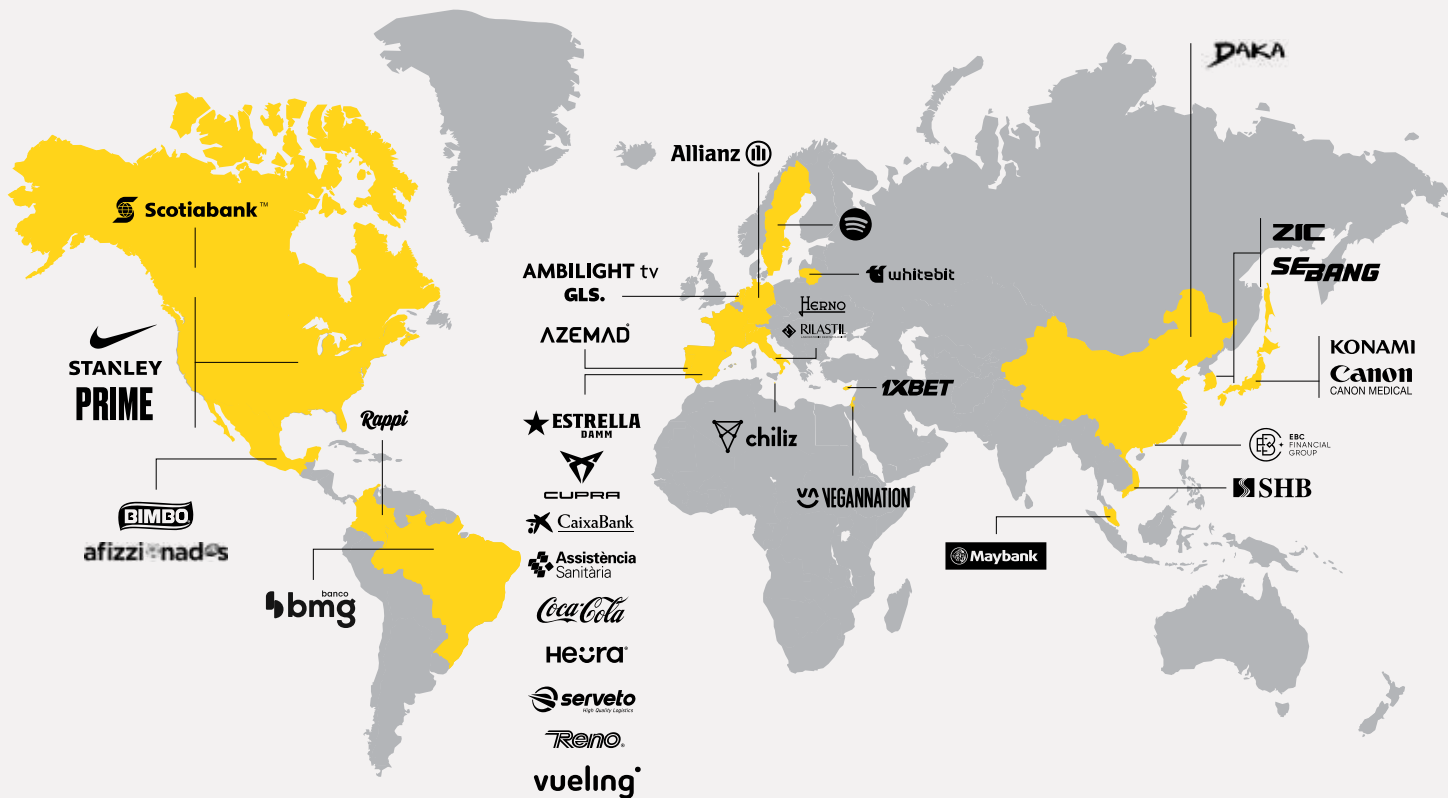




- 
- 140** 'PARTNERS'
  - 142** PATROCINI
  - 152** TICKETING
  - 154** BARÇA LEGENDS
  - 155** BARÇA ACADEMY
  - 158** MUSEU

# COMMERCIAL

Seus corporatius dels patrocinadors



Dades clau

TOTAL 'PARTNERS'

19 GLOBALS

34

15 REGIONALS

'Partners' del FC Barcelona amb seu a:

7 NOUS ACORDS  
A LA TEMPORADA  
2023/24

20

3 RENOVACIONS  
A LA TEMPORADA  
2023/24

PAÏSOS DEL MÓN



**AMBILIGHT tv**

**1XBET**

**KONAMI**

**whitebit**



**BIMBO**

**Allianz**

**HERNO**

**STANLEY**

**PRIME**

**VEGANNATION**

**chiliz**

**CaixaBank**

**Scotiabank**



**ZIC**

**Assistència Sanitària**

**RILASTIL**  
LABORATORIO DERMATOLOGICO

**SHB**  
Solid partners, flexible solutions

**SEBANG**

**Maybank**

**Coca-Cola**

**banco bmg**

**Heura**

**Rappi**

**DAKA**

**GLS.**

**afizzionados**

**serveto**  
High Quality Logistics

**vueling**

**AZEMAD**

## PATROCINI

Durant el curs 2023/24 el FC Barcelona va tenir 34 partners, dels quals set van ser de nova incorporació. L'ecosistema de patrocinadors és molt divers, amb companyies procedents de 20 països del món.

## Nous acords

### AMBILIGHT TV

Aquesta va ser la primera temporada d'Ambilight TV com a Main Partner del FC Barcelona, amb presència a la màniga esquerra del primer equip de futbol. A més, durant la temporada, es van fer activacions digitals i continguts amb jugadors, tant de l'equip masculí com del femení. TP Vision és l'empresa responsable del disseny, fabricació i venda dels productes Philips TV, Philips Sound i AOC Audio i ha entrat a formar part de l'ecosistema de patrocinadors del Club com a nou Main Partner for TV, Display and Sound Devices.



### PRESENTACIÓ DE PRODUCTE AMBILIGHT TV

A l'octubre, Ambilight TV va mostrar tota la seva gamma de productes de televisió i àudio als jugadors i jugadores dels equips de futbol i a l'equip de bàsquet masculí. En aquesta demostració van poder admirar l'"efecte Ambilight", una tecnologia exclusiva dels seus televisors, així com tots els productes de so, altaveus i cascos.

### CAMPANYA DEL DIA DE LES FAMÍLIES

Per celebrar el Dia Internacional de les Famílies, tres famílies van acceptar el desafiament de demostrar que són la família més culer, sense saber que Ter Stegen estaria veient-los al seu Ambilight TV, a punt per sorprendre'ls.

## AZEMAD

Azemad es va incorporar com nou Global Partner de la secció d'hoquei patins i proveirà, en exclusivitat, de material tècnic -guants, genolleres i estics- a tots els equips de les seccions fins a la temporada 2025/26.



## PRIME

Durant aquesta temporada, el FC Barcelona va signar un acord de patrocini amb la marca de begudes isotòniques PRIME. L'empresa nord-americana creada pels influencers Logan Paul i KSI serà l'Official Hydration Partner del Club fins a la temporada 2025/26.



## RILASTIL

La marca dermatològica Rilastil -que pertany al grup italià Corporate Ganassini-, va esdevenir, aquesta temporada, nou Global Partner dels equips femenins de futbol i bàsquet i, de manera exclusiva, Official Skin Care & Sun Protection Partner del Club.

D'una banda, pel que fa a l'equip de futbol femení, Rilastil es va veure durant els partits a les pantalles LED de l'Estadi Johan Cruyff, a la Ciutat Esportiva Joan Gamper i, de l'altra, l'equip femení de bàsquet, el Barça CBS, va dur-ne el logotip a la part frontal de la seva samarreta de joc.



## "SKIN TO WIN"

La marca italiana va llançar una campanya conjunta amb el primer equip de futbol femení per fer difusió de la importància de tenir cura de la pell no només a l'estiu sinó durant tot l'any; va destacar la importància de la hidratació i la fotoprotecció solar per tenir una pell saludable.



## ENTREGA DE PRODUCTES A L'AFICIÓ

L'afició que va assistir a l'Estadi Johan Cruyff durant els partits contra l'Atlètic de Madrid i l'Athletic Club va poder provar els productes de RILASTIL. Es van entregar més de 5.000 unitats de mostres de cremes hidratants Aqua Intense 72H el mes de febrer i 4.000 mostres més de protecció solar el mes de maig.



## "EN LA PELL DE..."

Amb parelles formades per Ingrid Engen i Paula Ginzo; Irene Paredes i Kika Rakovic; Patri Guijarro i Lucía Navarro; Mariana Caldentey i Lola Pendande; i Jana Fernández i Anna Cruz, la marca italiana va voler explicar com aquestes dones estan canviant el món i el rumb de l'esport femení mundial. A través d'un contingut per a les xarxes vam poder conèixer què se sent a l'estar en la pell d'aquestes jugadores i quines històries s'amaguen darrere de cada una d'elles, tant en les victòries com en les derrotes.



## RAPPI

El Club va tancar aquesta temporada una nova aliança estratègica a Llatinoamèrica amb una de les empreses amb més projecció d'aquesta zona, Rappi, companyia líder en tecnologia i lliurament de productes a domicili.

Aquest nou acord s'estén fins al juny del 2026 i atorga a la companyia la categoria d'Official Partner del FC Barcelona al territori de Llatinoamèrica i, en exclusiva, la d'Official Delivery Partner del FC Barcelona per als primers equips de futbol masculí i femení en aquests països: Mèxic, Colòmbia, el Perú, l'Argentina, Xile, Costa Rica, el Brasil, l'Uruguai i l'Equador.



## BARÇA KITCHEN

Rappi, juntament amb el FC Barcelona, va posar en marxa el Barça Kitchen, un projecte que fa possible l'adquisició d'un menú inspirat en el Barça a través de l'aplicació mòbil de Rappi. Inicialment operatiu a Mèxic, les persones que ho desitgen poden tastar referències com la Tiki Taka Burguer, el sandvitx de pollastre La Masia o les patates 1899.

## EBC FINANCIAL GROUP

El FC Barcelona va fer una nova aliança en el sector de les divises estrangeres amb EBC Financial Group (EBC). Una col·laboració que durarà tres anys i mig i que comporta la designació de la marca financera com a Partner Oficial del FC Barcelona en Divises Estrangeres, amb una cobertura que s'estén a regions com l'Àsia-Pacífic, Llatinoamèrica, l'Orient Mitjà i l'Àfrica.



## VUELING

El FC Barcelona i Vueling van signar un acord de patrocini pel qual la companyia aèria es converteix en Patrocinador Oficial del Barça Femení i Aerolínia Oficial del Barça Femení fins al 30 de juny del 2026.

### L'AVIÓ DEL BARÇA FEMENÍ

Vueling va vinilar una de les seves aeronaus amb una imatge d'una selecció de les jugadores de la plantilla. Aquest va ser el primer avió dedicat exclusivament a l'equip i el primer cop que un equip de futbol femení a Europa comptava amb un avió de línia regular amb la seva imatge projectada.

L'equip va fer servir l'avió personalitzat en els desplaçaments de semifinals de la Lliga de Campions jugat a Londres i a la final, que va tenir lloc a Bilbao.

L'entesa és vigent per a Europa, Israel i el nord de l'Àfrica (Tunísia, Líbia, el Marroc, Egipte i Algèria) i inclou activacions comercials de la companyia en el marc dels partits a l'Estadi Johan Cruyff, col·laboracions en la creació de continguts digitals, i difusió a través de les plataformes d'ambdues entitats, entre altres accions.



## Renovacions

### CUPRA

Aquest febrer Cupra i el FC Barcelona van fer oficial la renovació de l'acord de patrocini per als propers cinc anys. Cupra continuarà sent l'Official Automotive and Mobility Partner i l'Official Car del FC Barcelona, i s'ampliarà als esports professionals per reforçar-ne la presència internacional.

### EXPONENTIAL EXPERIENCE

Durant l'últim Player's Day de la temporada, Cupra i el FC Barcelona van dissenyar una experiència perquè els jugadors poguessin descobrir el nou Spotify Camp Nou i la Barcelona del futur. Els jugadors, amb ulleres de realitat virtual, van poder pilotar el CUPRA UrbanRebel Racing al recinte de Ciutat Esportiva mentre posaven a prova les seves habilitats al volant recorrent el circuit digital adaptat. Marc-André ter Stegen, Aleixia Putellas, Pedri, Ona Batlle, Raphinha, Claudia Pina, João Félix, Jana, Fermin López, Lucy Bronze, Vitor Roque i Bruna van competir acompanyats de Jordi Gené com a copilot.



### CAR HANDOVER

Durant l'entrega dels cotxes als jugadors i jugadores dels primers equips de futbol es van generar continguts per reforçar el vincle de la marca amb el Club i la ciutat de Barcelona. A través d'intel·ligència artificial anava apareixent un fons amb elements del que significava per als jugadors la ciutat de Barcelona, mentre feien tocs davant del cotxe que se'ls havia cedit.



## KONAMI

El Barça i Konami van acordar ampliar la seva vinculació amb la signatura d'un nou acord de patrocini fins al 2027. Gràcies a aquesta rúbrica la multinacional japonesa de videojocs i d'entreteniment seguirà sent Global Partner i Official Video Gaming Partner del FC Barcelona.

### E-FOOTBALL 2024

Al setembre, Konami va llançar la campanya *eFootball 2024*, amb què va reforçar algunes de les principals funcionalitats del joc, gratuït i apte per a diferents dispositius, incloent-t'hi consola i mòbil. Per promocionar la campanya es van publicar diferents continguts digitals a les xarxes socials del Club, amb un trailer i una activitat on es va premiar els fans amb entrades per assistir a un partit.

### CLUB CARD EDITION

Al novembre Konami va llançar una edició especial de *cards in game* de jugadors del primer equip. Aquest paquet exclusiu de *cards* es va poder comprar per un període limitat de temps i donava beneficis exclusius dins del joc. Per promocionar les *cards* es van publicar una sèrie de continguts amb els jugadors del primer equip, com un partida d'eFootball entre Pedri, Ferran, João Félix i João Cancelo i el sorteig entre fans de les *cards* signades per aquests mateixos jugadors.



### eFOOTBALL TOURNAMENT

Les finals del torneig d'eFootball es van celebrar el mes de febrer a Barcelona. La final es va retransmetre a través de les xarxes socials del Club i els finalistes van poder viure una experiència única, incloent-hi un Meet & Greet amb Robert Lewandowski i Ilkay Gündogan, amb els quals també van jugar una partida d'eFootball.

## DAMM

El FC Barcelona i Estrella Damm van anunciar la renovació del seu acord de patrocini per a les properes cinc temporades. Gràcies a la nova entesa, la marca de cervesa continua vinculada al Club com a Global Partner, així com a Cervesa Oficial del FC Barcelona.

### GAMPER

Un any més Estrella Damm va posar nom a la Festa del Gamper, amb el partit amistós que es va jugar a l'agost contra el

Tottenham. Durant la prèvia del partit, Estrella Damm va oferir a tots els assistents diferents activitats d'entreteniment, així com un discjòquei que va amenitzar la jornada.

### HIMNE DE CELEBRACIÓ AMB EL FEMENÍ

Tal com es va fer l'any passat amb el primer equip masculí, l'equip femení va poder interpretar l'Himne del FC Barcelona amb l'ajut d'ampolles d'Estrella Damm per celebrar amb l'afició els seus èxits esportius. La peça, juntament amb un *behind the scenes*, es va publicar un cop van aconseguir el campionat de Lliga i les protagonistes van ser Aitana, Alexia, Cata Coll, Ona, Jana i Patri Guijarro. Paral·lelament, i per celebrar amb l'afició els triomfs de l'equip, Estrella Damm va sortejar entre els seguidors i seguidores del Barça femení 10 samarretes signades per jugadores del primer equip.



### CAMPANYA FREE DAMM

També amb el primer equip femení com a protagonista, Free Damm va produir un spot comercial fent una picada d'ull a la seva campanya *Groenlandia*, protagonitzada pels actors Julio Manrique i Pere Arquillué. A l'espot del Barça es poden veure Aitana, Ona, Rolfo, Cata i Patri Guijarro gaudint d'un merescut descans al camp d'entrenament mentre disfruten d'una copa de Free Damm.



## SECCIONS PROFESSIONALS

Estrella Damm va voler participar també en diferents partits de les seccions professionals del FC Barcelona. En el partit de Lliga del Barça-Reial Madrid del 7 d'abril i el partit de l'EHF del 2 de maig contra el PSG, els aficionats i aficionades van poder guanyar samarretes signades pels jugadors de la secció mitjançant concursos d'habilitat o coneixements. Igualment, es va oferir a dos aficionats la possibilitat de canviar els seus seients per dues localitats VIP de pista durant el Clàssic de bàsquet.



## Activacions

### NIKE

#### PRIMERA EQUIPACIÓ

Nike i el FC Barcelona van presentar una equipació inspirada en la primera Penya Femenina Barcelonista, que va jugar l'any 1970 el primer partit de la història del futbol femení blaugrana a l'Espai Camp Nou.

El disseny va incorporar les clàssiques franges àmplies i els colors blaugrana originals, però amb un rombe sublimat per sobre de l'escut, que representava el primer equip femení que va jugar un partit de futbol a l'Estadi.



## SEGONA EQUIPACIÓ

La segona equipació de la temporada 2023/24 va presentar un disseny trencador que retia homenatge a Johan Cruyff, precursor de l'estil de joc del Barça, i que prenia com a referència la samarreta que l'equip va lluir com a segona equipació durant la dècada dels 70, amb el blanc com a protagonista absolut. A més, la samarreta incorporava l'escut que feia servir el Club en els anys 70.



## 'CULERS DEL MÓN', AMB PATA

El Barça, Nike i Patta van unir forces per crear una línia de roba de *streetwear* amb la prestigiosa marca holandesa de roba urbana fundada a Amsterdam.

La campanya, anomenada *Culers del món*, va apel·lar al sentiment culer i expressava que la sang blau i grana batega al cor de tots i totes els barcelonistes i arriba arreu del món. Amb una campanya impactant, el Barça i Nike van arribar a un públic diferent amb una companyia com Patta, que és líder en la moda *streetwear* i que crea tendència.



## "GUANYA FINS QUE NO ET QUEDI NINGÚ PER GUANYAR"

Amb motiu de la final de la Lliga de Campions femenina, Nike va llançar una campanya inspiradora emmarcada en el concepte "En volem més".

La campanya va viure la seva culminació amb la consecució del títol, que es va traduir en publicacions en diferents suports

(xarxes socials, anuncis en premsa convencional, etc.). L'eslògan escollit per celebrar la victòria va ser "Guanya fins que no et quedi ningú per guanyar. Just do it".



## SPOTIFY

### THE ROLLING STONES

A l'octubre, coincidint amb el Clàssic a casa, el Barça va lluir l'emblemàtica llengua de la llegendària banda *The Rolling Stones* a la part de davant de la samarreta. L'acció va tenir una gran repercussió internacional i va acumular més de 128M d'audiència total.

Gràcies a una activació de 360° es va poder gaudir d'una campanya mai vista anteriorment en el món del futbol en la qual es va involucrar tant a l'equip femení com al masculí.

Els integrants dels *Rolling Stones* Mick Jagger i Ron Wood, amb el seu teclista Matt Clifford, hi van ser presents, a banda de les més de 50.000 persones que van veure el Clàssic a l'Estadi Olímpic, on també es va desplegar una gran lona commemorativa.

L'acció va anar acompanyada de la primera col·lecció *streetwear* que el Club va llançar amb un grup musical. Aquesta incloïa samarretes, dessuadores, bufandes, etc., amb dissenys exclusius. A més, l'edició limitada de samarretes del Club amb el logo de la banda es va esgotar ràpidament, tant en línia com a les Barça Stores.



### KAROL G

Al Clàssic de la segona volta, durant el mes d'abril, es va dur a terme el quart canvi de logotip de la samarreta de partit.

Aquesta vegada, la cantant escollida va ser la colombiana Karol G, que estava en plena gira de llançament del seu disc *Mañana será bonito*.

Per primera vegada, el canvi de logotip va iniciar-se en un partit de l'equip femení i es van dur a terme diverses activacions a l'Estadi Johan Cruyff durant el partit que enfrontava l'equip i el Vila-real Femení.

Per a aquesta campanya també es van impulsar accions digitals com un vídeo de llançament i diverses sessions de fotos; tots aquests actius amb la participació dels jugadors, jugadores i l'artista. També es va llançar una col·lecció de roba *streetwear*, juntament amb la clàssica edició limitada de la samarreta de partit.



### PLAYLISTS DELS ESPORTISTES

Continuant amb el contingut creat la temporada passada amb les llistes de reproducció dels esportistes, aquest curs es van actualitzar les creades durant la temporada 2022/23 i se n'han creat de noves, com la de Balde, Salma i Lucy Bronze.

Presented by Spotify

## THIS OR THAT

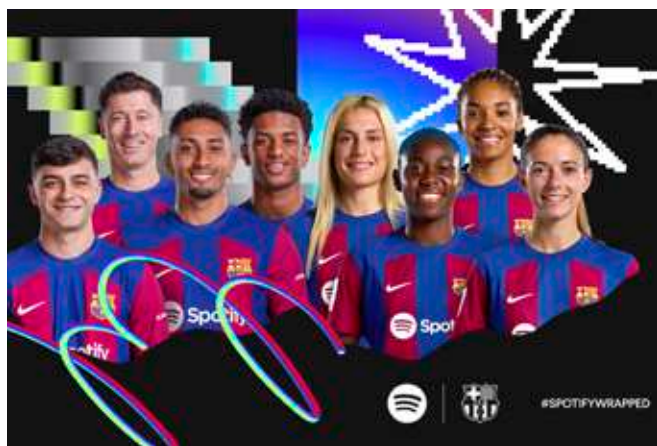
Diferentao Dilsinho	Don't Stop Me Now Queen
Baile no Morro MC Tairon	Chantaje Shakira, Maluma
Ela joga no 7 Tz da Coronel	PROVENZA KAROL G
Banco do Carona Mc Don Juan	Quieres Aitana
Carta Aberta MC Cabelinho	Don't Start Now Dua Lipa

### WRAPPED

Com en anys anteriors, una de les campanyes més esperades per part dels usuaris de Spotify va ser el Wrapped de final

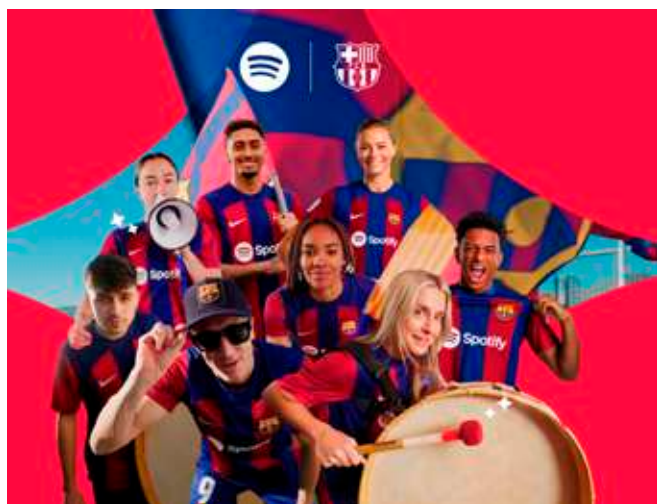
d'any amb què poden conèixer i compartir quin ha estat el resum del consum musical de l'any.

Aquest any, jugadors com Alexia, Robert Lewandowski, Pedri, Asísat Oshoala, Balde o Raphinha van compartir el seu Spotify Wrapped amb els fans.



## JAM

Una altra de les funcionalitats de Spotify promocionades aquest any és Jam, que permet crear una llista de reproducció compartida, afegint les cançons preferides de les persones que estiguin en una mateixa festa o reunió. Per donar a conèixer aquesta funcionalitat, es va crear un vídeo amb els jugadors i jugadores del primer equip incorporant al seu Jam diferents cànctics del Barça.



## BIMBO

### 'EL SUEÑO BIMBO' A BARCELONA

El Grupo Bimbo i el FC Barcelona van seguir treballant conjuntament en l'impuls de nous talents i amb una aposta clara per l'empoderament femení amb el projecte *El Sueño Bimbo*.

La marca va portar 55 nenes d'arreu del món a gaudir d'una experiència Barça durant gairebé una setmana, incloent-hi la possibilitat de conèixer la jugadora del primer equip femení Aitana Bonmatí en un Meet & Greet molt especial. Entrenaments

a la Ciutat Esportiva, visites personalitzades al Museu, tallers amb especialistes de la Barça Academy són només algunes de les activitats que aquestes noies d'entre 10 i 12 anys van poder fer a les nostres instal·lacions.



### 'EL SUEÑO BIMBO' A MÈXIC

La marca mexicana i el Club van fer realitat el somni de les participants d'origen mexicà que, per problemes de visat o calendari, no van poder viatjar amb el grup de 55 nenes a Barcelona. Aprofitant la visita del primer equip femení del Barça a Guadalajara, Bimbo i el FC Barcelona les van portar a conèixer Jana Fernández, Sandra Paños, Fridolina Rolfo i Patri Guijarro.



### TASTANT TAKIS A L'ESTADI JOHAN CRUYFF

La jove i disruptiva marca Takis va oferir 3.500 bosses de producte a l'afició que va assistir al partit Barça – Tenerife, a l'Estadi Johan Cruyff.



### SUPERCOPA BIMBO

Seguint amb el compromís per empoderar la figura de la dona en el món de l'esport, Bimbo Ibèria va crear la campanya *Supercopa*

ecopa Bimbo 3 d'11 per posar en relleu l'altíssima taxa d'abandonament esportiu de les joves de menys de 16 anys. Una competició amb 16 equips federats femenins que van arribar des de diferents comunitats autònomes. L'objectiu d'aquest torneig va ser donar visibilitat a aquesta situació i premiar els clubs de la Península que treballen perquè això no passi.

## 1XBET

### BLAUGRANA CREW

Aquesta temporada, una de les accions més rellevants de 1XBET ha estat la seva campanya *Blaugrana Crew*, on van utilitzar el seu accés a jugadors del primer equip masculí per gravar un espot publicitari. La història tenia lloc en una botiga de còmics, on l'actor principal buscava una edició molt especial i concreta del millor equip de futbol, i els treballadors de la botiga i qui buscava el còmic eren els mateixos jugadors: Ronald Araujo, Sergi Roberto, Marcos Alonso, Ilkay Gündogan i João Félix.



### SORTEJOS DE MARXANDATGE OFICIAL

També es van fer diferents sortejos a les xarxes socials de samarretes oficials del primer equip de futbol masculí i femení i del bàsquet.

## HERNO

### MODA ITALIANA EN ELS DESPLAÇAMENTS

Els jugadors dels primers equips de futbol masculí i femení i del bàsquet van fer els seus desplaçaments de competicions europees i de finals durant la temporada 2023/24 vestits d'Herno. Aquesta va ser la segona temporada d'Herno, firma de moda italiana, com a partner oficial del Club a la catego-

ria de *formal wear*. Les peces d'Herno es caracteritzen per la comoditat i l'elegància.



## STANLEY

### "PLAY ON THE PITCH" AMB PREMI ESPECIAL

Com cada any, la marca d'eines Stanley va voler premiar els seus distribuïdors amb l'experiència "Play on the Pitch" a Barcelona, que consisteix a disputar un partit a les instal·lacions del Club. Amb participants d'arreu d'Europa, el premi final era una sorpresa: entrades VIP per assistir al partit de Champions del primer equip masculí del FC Barcelona contra l'Anvers neerlandès.



### 'BEYOND A MATCH'

Seguint amb la campanya principal de Stanley amb el FC Barcelona, els treballadors de manteniment del Club Carlos Calderón i Florencio Granados han protagonitzat l'espot principal de la campanya -acompanyats de cinc jugadors de l'equip masculí i Xavi Hernández- en el qual van explicar la seva experiència després de més de deu anys treballant en el reforç, manteniment i cura de les instal·lacions.

### HAMMER CHALLENGE

Els jugadors del primer equip masculí i femení van poder provar en primera persona les eines oficials del FC Barcelona amb

un challenge molt especial. Havien de clavar un clau dins d'un robust tronc amb el mínim de cops de martell possibles, i sense ajudar-se de l'altra mà.



## CAIXABANK

Aquesta temporada, tot l'equip Aleví Femení sub-11 del Club, campiones de la seva Lliga, van tenir l'oportunitat única de conèixer les seves referents: Salma, Jana, Pina, Cata i Irene. Aquesta trobada va ser un moment molt especial per a les joves jugadores, que van poder intercanviar preguntes amb les seves referents, rebre consells valuosos i inspirar-se en les experiències de les jugadores professionals.

## SCOTIABANK

Aquesta temporada Scotiabank va dur a terme a la Ciutat Esportiva un rodatge amb jugadors i jugadores dels primers equips de futbol masculí i femení del FC Barcelona per produir continguts per a les xarxes socials. Araujo, Christensen, Ter Stegen, Frenkie de Jong, Gavi, Sergi Roberto, Aitana, Mapi, Patri Guijarro, Salma Paralluelo i Sandra Paños van ser els protagonistes d'aquest rodatge.



### CLÍNICS A LA CIUTAT ESPORTIVA

Scotiabank ha ofert a diferents grups de nens i nenes l'oportunitat de venir a la ciutat de Barcelona per visitar el Museu, la Ciutat Esportiva i la Barça Store. A més, per acabar de completar l'experiència, no només van assistir a partits a l'Estadi Olímpic i a l'Estadi Johan Cruyff, sinó que també van poder gaudir d'un clínic amb Luis García.

## ASSISTÈNCIA SANITÀRIA

Assistència Sanitària va impulsar campanyes publicitàries tant amb jugadors del primer equip com amb l'equip de bàsquet. Durant la temporada, l'empresa va ser present als partits del Palau Blaugrana, a través d'activacions a la pista i, a més, va dur a terme un *Youplay* de bàsquet al Palau i un de futbol a l'Estadi Johan Cruyff per als seus assegurats.



## SEBANG

Coincidint amb el partit del 29 d'abril contra el València, i per segon any consecutiu, el president de Sebang va visitar Barcelona per veure un l'enfrontament des de la Llotja Presidencial i per mantenir una trobada amb el president i la resta de la Junta directiva.



## HEURA

Heura, patrocinador del primer equip de futbol femení en la categoria de proteïna *plant-based*, va crear diversos continguts per a les xarxes socials on les jugadores Alexia, Patri Guijarro, Mariona, Jana i Salma cuinaven diverses receptes d'Heura amb la influencer Inés Hernand.

Durant la temporada, Heura va tenir presència en els bars de l'Estadi Johan Cruyff els dies de partit. Els assistents van poder gaudir d'opcions de restauració d'origen vegetal com el



menú Heura de sandvitx de pollastre, el menú Heura d'embotit i l'hamburguesa.



## COCA-COLA

L'exjugador de futbol Julio Salinas va impartir una classe d'emprenedoria adreçada a estudiants del projecte *Gira Joves* de Coca-Cola. La sessió va tenir lloc el 21 de març a la sala de premsa de la Ciutat Esportiva.

Els joves van rebre de l'exjugador Julio Salinas consells amb l'objectiu de despertar l'esperit emprenedor entre els estudiants, traslladant experiències pròpies que els servissin per aplicar en el món laboral.



## BANCO BMG

Banco BMG i el FC Barcelona van estar de celebració, ja que la targeta exclusiva de BMG - Barça va arribar aquesta tempo-

rada a l'espectacular xifra d'un milió d'unitats emeses. En el marc d'aquesta celebració, BMG va dur a terme diverses activacions, una de les quals va ser una *watch party* a Sao Paulo amb els clients que més activen la targeta BMG - BARÇA per veure el Clàssic que es va celebrar el 21 d'abril.



## GLS

Al llarg de la temporada es va fer servir una caixa amb la imatge de GLS i del FC Barcelona com a fil conductor per crear continguts orgànics a les xarxes. La caixa va servir per entregar regals als fans a l'Estadi Johan Cruyff durant el partit del dia de Reis, per portar les samarretes a l'Estadi Olímpic el dia que el Femení va jugar-hi, i per entregar un llibre i una rosa a través d'un Find The Host el dia de Sant Jordi.



## SERVETO

Al desembre es va celebrar el desè aniversari del patrocini entre Serveto i el FC Barcelona. Per celebrar aquests 10 anys es va fer un acte a la Llotja del Palau Blaugrana durant la mitja part del partit d'Eurolliga entre el Barça i l'Efes.



## TICKETING

Temporada de transició, per les obres a l'Espotify Camp Nou i el trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, amb afectació directa a les àrees de més pes de facturació en el departament de Negoci d'Instal·lacions, el primer equip masculí de futbol i el Museu. La reducció de l'aforament, els canvis en la mobilitat i la caiguda d'atractiu que va suposar el fet de no disposar del nostre estadi, una situació sense precedents al Club, no va permetre assolir un pressupost ambiciós. Per això es va impulsar la creació de nous productes que han obert portes en la coordinació amb altres àrees del Club i han facilitat les possibilitats de negoci de cara a properes temporades. A més, l'estratègia comercial enfocada a promoure les zones VIP a les seccions professionals va suposar un creixement amb resultats rècord en el global, tant de bàsquet com de seccions.

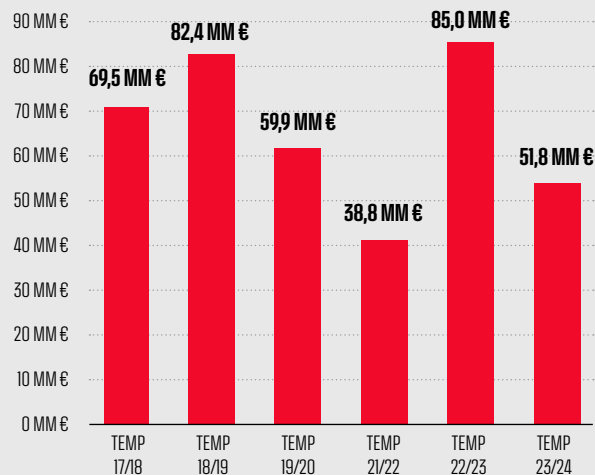
## TAQUILLATGE DE L'ESTADI OLÍMPIC

El total facturat en venda d'entrades per partit, incloent-hi la part regular i la VIP, va ser de 51,8 MM, tot i la davallada de passis de socis del -80%. En la vessant comercial, el resultat en facturació va suposar un -39% inferior a la temporada anterior. Cal considerar que el calendari de Lliga no era gaire favorable, amb el Clàssic i el partit contra l'Atlètic de Madrid a la primera volta. D'altra banda, no hi va haver cap rival top a la Champions League en la fase de grups. Tot i així, el trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys es pot considerar un èxit: en gran part es va aconseguir compensar la davallada d'interès del públic i dels aficionats del Club amb un bon volum de tiquets venuts gràcies a les accions comercials, especialment les enfocades a atraure públic local mitjançant promocions per als residents a Catalunya.

A més, en dos partits en concret es van aconseguir fites importants: el Clàssic va ser rècord en facturació d'entrades regular de la història del Club i la segona millor facturació global incloent-hi VIP, tot i jugar-se a la primera volta i amb poca antelació de venda, i també es va assolir el rècord històric de facturació total a la Champions League en el partit contra el París Saint-Germain. D'altra banda, gràcies a l'estratègia comercial i amb les innovacions tecnològiques en el comerç electrònic, es van prendre decisions encertades, com ara la consolidació del pack Basic Plus, en el qual s'afegeixen productes i serveis al Ticket per completar l'experiència en un dia de partit, que va suposar l'11% de les vendes, o la creació de nous productes VIP, amb experiències inaudites com el Warm Up, un producte que permet veure arran de gespa l'escalfament del primer equip abans del partit.

Quant a la facturació per competició, cal destacar l'important creixement en la Champions League, que va registrar un +19% en facturació comparat amb el que hi havia hagut a la Champions League i l'Europa League la temporada 2022/23, en la qual es van jugar sis partits, un més que en la 2023/24.

### Gràfic de l'evolució de la facturació de venda d'entrades del futbol masculí

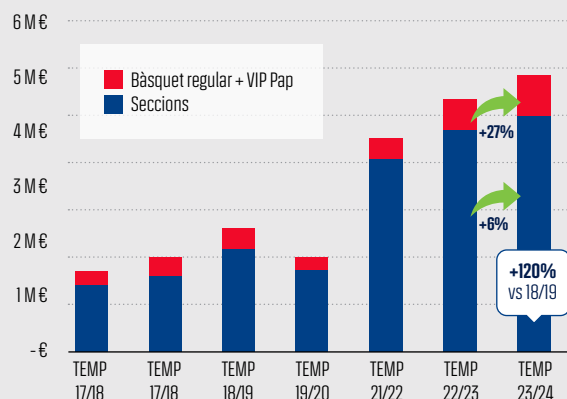


## TAQUILLATGE DEL FEMENÍ I LES SECCIONS

El Palau va tancar el curs amb una xifra de 5,6 MM€, rècord històric en facturació total, incloent-hi VIP temporada, VIP partit a partit i despeses de gestió. Es va facturar un 11% més que la temporada 2022/23 i un 6% més del que estava pressupostat. El bàsquet va superar el pressupost en un 3% i la resta de seccions del Palau, en un 27%.

En la secció de bàsquet és destacable el fort creixement del VIP partit a partit, exactament un +31% respecte al curs anterior, i el VIP Temporada, amb un +24%. Pel que fa a la resta de seccions del Palau, cal subratllar la implementació del producte VIP al final de temporada a l'handbol i el futbol sala.

### Gràfic de l'evolució de la facturació en venda d'entrades per partit del Palau



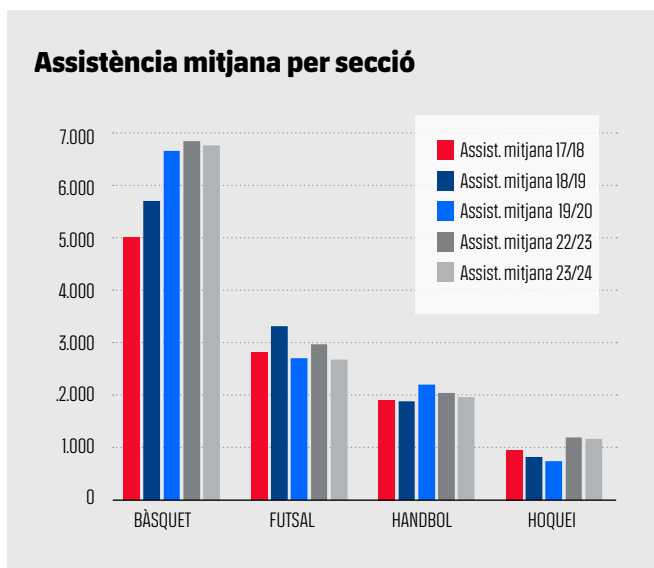
Pel que fa al Femení, el seu taquillatge va quedar un 21% per sota del pressupost perquè només va jugar dos dels vuit partits que s'havien projectat a l'Estadi Olímpic. En tot cas, el *performance* d'aquests dos partits va superar el pressupost en un 31%. Un resultat que confirma i consolida la importància de l'equip femení.

L'aposta del club per la secció i l'estratègia comercial potenciant el VIP, consolidant els packs i donant valor al producte van ser determinants. El creixement a l'Estadi Johan Cruyff va ser molt destacat, amb una facturació de 1,37 MM€, un +107% respecte la temporada 2022/23. El Barça Atlètic per la seva banda, va superar el pressupost en un +110%.

## ASSISTÈNCIA A L'ESTADI OLÍMPIC I AL PALAU

A l'Estadi Olímpic la mitjana va ser de 40,7k assistents per partit, el que suposa un 81% de l'aforament disponible. Els abonats van ser el 32% d'aquests assistents, mentre que a l' Spotify Camp Nou suposaven al voltant d'un 50%. I és que en la temporada 2023/24 el nombre de passis de socis i sòcies va ser d'uns 18.000, molts menys que els 80.000 abonats, aproximadament, que hi havia el curs 2022/23 a l' Spotify Camp Nou. En els dos partits que va jugar el Femení, la mitjana va ser de 36,7k espectadors, el que suposa un augment d'assistència als partits de futbol femení a l'Estadi Olímpic del 2%, passant de 4,6k la temporada anterior a 4,7k l'actual.

L'assistència general al Palau va ser lleugerament inferior a la temporada anterior: un -1% en el cas del bàsquet, amb una assistència mitjana de 5,8k. La resta de les seccions van registrar una mitjana per partit del -3,8% respecte al curs 2022/23.



## BARÇA HOSPITALITY

A l'Estadi Olímpic Lluís Companys, l'àrea d'Hospitality va aconseguir mantenir de manera molt satisfactòria l'interès al canal empresa. Es van haver de definir i crear, des de zero, les àrees VIP de l'Estadi Olímpic, es va renovar el 78% dels clients VIP de la temporada i es van fer 50 nous clients. Una xifra molt alta tenint en compte la incertesa del nou espai, els serveis i el que significava per als clients empresa anar a l'Estadi Olímpic. En aquest sentit, la visita proposada als nous espais VIP de l'Estadi Olímpic abans de l'inici de la temporada, amb la participació de la directiva i l'equip comercial, va ser un èxit rotund.

Es van aconseguir noves contractacions durant el curs gràcies al seguiment del *revenue management*. D'altra banda, el partit a

partit va mantenir la seva quota i el canal B2B va seguir representant un 20% de la facturació VIP de partit a partit.

Es va treballar en l'ampliació de l'experiència Barça més enllà del partit, potenciant els serveis complementaris a l'entrada. Així, es van continuar duent a terme experiències VIP, com ara l'STAR PASS, que va tenir molt bona acollida, i que va aconseguir el *sold out* en gairebé tots els partits. També es van crear noves experiències, com el WARM UP EXPERIENCE, amb resultats molt positius.

Pel que fa al bàsquet i a les seves zones VIP, es va continuar creixent de manera satisfactòria, 10 punts per sobre dels objectius de temporada. Es va consolidar el producte VIP i es va treballar en l'anàlisi i l'optimització dels preus a cada partit. A més, per primer cop es va avançar la renovació i la contractació de la temporada 2024/25, amb molt bona acollida.

Finalment, es va començar la contractació del nou producte VIP de temporada del futur Spotify Camp Nou, amb resultats molt satisfactoris. L'estratègia de prevenda de producte VIP segmentada per zones de l'Estadi va ser un èxit.

## FOOD AND BEVERAGE (F&B)

El departament de Food and Beverage (F&B) va fer una bona temporada, tot i no disposar de partits a l' Spotify Camp Nou. De fet, va superar en un 29% el *budget* esperat. A la zona de la Rambla del FC Barcelona va aconseguir augmentar la ràtio de conversió de visitants del Museu fins al 16%, quan en el curs 2022/23 va ser de l'11%; va augmentar la facturació esperada en un 30%, sent el punt d'ingrés més rellevant del departament, i va reforçar les campanyes per potenciar la venda creuada amb productes relacionats amb entrades de museu.

Tot i haver reduït el tiquet mig i el nombre d'ítems per tiquet a la Rambla, el fet d'haver augmentat considerablement la conversió va permetre superar els 2,2 MM€ de facturació total, fet que va assentar els productes de venda creuada amb el Museu.

Al Palau Blaugrana es van arribar a xifres rècord quant a la despesa per visitant en totes les seccions, passant d'un tiquet de 1,07 € a 1,32 € global, un 23% superior al de la temporada 2022/23. Cal destacar també el llançament de la prova pilot de producte VIP al futbol sala i l'handbol, amb molt bona acceptació dels clients.

Al Estadi Johan Cruyff es va passar d'1,46 € per visitant a 1,86 € (un augment del 27%) gràcies a superar els 2 € per visitant en els partits del Femení, que va arribar a una ràtio de despesa per visitant del 2,06 €, un 30% superior respecte al curs 2022/23. Finalment, Cal Blay, l'establiment situat al costat de l' Spotify Camp Nou, va facturar un 18% per sobre del que s'esperava, arribant a prop dels 750.000 €.

## MONITORING AND EVALUATION (M&E)

El departament de Monitoring and Evaluation (M&E) va poder assolir el *budget*, tot i les obres a l' Spotify Camp Nou. Es van organitzar 419 actes. D'aquests, 296 interns i 123 comercials. A fora del recinte del FC Barcelona es van organitzar alguns esdeveniments, com ara la presentació del documental d'Araujo, diverses juntes directives i la celebració de la Champions femenina.

La situació va permetre a l'equip de M&E trobar noves alternatives i nous espais per continuar oferint esdeveniments a les instal·lacions del Club, com ara el Job Talent dut a terme al Palau Blaugrana, amb més de 10.000 assistents, o l'ús del museu temporal com a espai per a l'organització d'esdeveniments.

## BARÇA LEGENDS

El projecte que el Barça va engagar el 2017 per posar en valor els futbolistes blaugrana que han quedat en la història va continuar amb pas ferm en la temporada 2023/24. A més dels cinc partits que van jugar en quatre països diferents, els jugadors dels Barça Legends van col·laborar en 14 accions amb patrocinadors i socis empresarials del Club.



### LEGENDS OF ASIA – BARÇA LEGENDS (0-3)

El primer partit de la temporada va tenir lloc a finals del mes d'agost del 2023 a Bishkek, la capital del Kirguizstan, davant d'un combinat d'exjugadors d'aquesta exrepública soviètica. Els Barça Legends van ser clarament superiors i el conjunt local va caure per 0-3, amb gols de Rivaldo, Juan Pablo Sorín i Javier Saviola davant 23.000 espectadors. L'enfrontament va tenir un final de festa magnífic amb la inauguració de la Barça Academy del Kirguizstan per part del president del Barça, Joan Laporta, conjuntament amb el president del país, Sadyr Zhaparov.

### MACCABI DE TEL-AVIV – BARÇA LEGENDS (3-5)

Uns dies més tard del partit al Kirguizstan, l'equip es va traslladar a Israel per jugar un partit davant d'un combinat d'exjugadors del Maccabi de Tel-Aviv. Els Legends, dirigits per l'Albert Chapi Ferrer, van jugar un excel·lent partit amb la participació de Ronaldinho, que va ser el jugador més aclamat pels seguidors israelians. El marcador final va ser de 3-5 i els aficionats presents al Bloomfield Stadium van gaudir d'un gran partit de futbol. Els golejadors blaugrana van ser Saviola, Rivaldo, de penal, Bojan Krkic, Jofre Mateu i Roger Garcia. Aquest partit va suposar el debut de Krkic amb els Barça Legends.

### MACCABI HAIFA – BARÇA LEGENDS (1-5)

Dos dies més tard del partit a Tel-Aviv, el rival va ser l'equip d'exjugadors del Maccabi Haifa i l'audiència, 26.000 espectadors. Malgrat encaixar el primer gol, els Barça Legends van sumar una altra victòria amb gols de Saviola, en dues oportunitats, Ronaldinho, de penal, Giuly i Bojan. Durant els cinc dies d'estada a Israel, els Barça Legends van fer trobades amb

aficionats culers locals, *meet and greet* amb patrocinadors, entrevistes personalitzades i actes de promoció dels partits.

### CONGO LEGENDS – BARÇA LEGENDS (1-4)

El novembre del 2023, els Barça Legends es van traslladar fins a la República Democràtica del Congo. Després d'haver jugat a Moçambic, el Marroc i Zàmbia, era la quarta vegada que visitaven l'Àfrica. Els homes dirigits per Ferrer es van enfrontar a un combinat d'exjugadors locals i van guanyar per 1-4, amb dobles de Saviola i Giovanni, i davant d'un públic entusiasta i entregat.

### BARÇA LEGENDS – IFDA ALL STARS (3-1)

El gener del 2024, els Barça Legends van viatjar fins a Chongqing (la Xina) per enfrontar-se a un combinat de jugadors que havien jugat a la Lliga italiana, com ara Totti, Cannavaro, Panucci, Di Biagio i Seedorf, reforçats per l'exmadrista Fernando Morientes, entre d'altres. El conjunt italià va avançar-se en el marcador gràcies a un gol de Francesco Totti, però un doblet de Saviola i un tercer gol de Juan Pablo Sorín van donar la victòria als Legends del Barça.

### 15 ACCIONS DURANT L'ANY

Juan Pablo Sorín, Rafa Márquez, Sergi Barjuan, Albert Ferrer, Juliano Belletti, Luis García, Julio Salinas, Javier Saviola i José Edmilson van ser els Barça Legends que van representar el FC Barcelona en els esdeveniments amb patrocinadors del Club, com ara Scotia Bank, La Caixa, Allianz, Celebreak, Coca-Cola i Gran Tierra, per als departaments de Meetings and Events i Hospitality del Club. A més, van col·laborar en diferents actes de la Fundació FC Barcelona per tal de transmetre els valors del Barça arreu del món.



### L'INSTAGRAM LEGENDS SEGUEIX CREIXENT

El compte oficial dels Barça Legends a Instagram segueix sent una referència d'aquest projecte. Per això, va sumar més de mig milió de seguidors en l'últim any i ja supera els tres milions. Manté el cinquè lloc en els comptes del Club, després dels del primer equip, el Barça Atlètic, la Masia i el Barça Femení. Una fotografia de Carles Puyol lluint el braçal de capità va aconseguir gairebé un milió de *likes* en aquesta xarxa social, mentre que una jugada entre Ronaldinho i Saviola davant del Maccabi de Tel-Aviv va superar el milió i mig de visionats.

# BARÇA ACADEMY

El curs 2023/24 es va estrenar amb l'anunci de les Barça Acadèmies que el Club va obrir a Suïssa i el Marroc el juliol del 2023. Zúric és la seu de l'acadèmia en el país helvètic, la tercera que el Barça estrena a Europa, després de les d'Hongria i Istanbul, mentre que Rabat és la seu de la primera Barça Academy a la capital marroquina, ja que el Club havia tingut ja una acadèmia a Casablanca. La creixent afició pel futbol al país nord-africà ha fet que es torni a obrir una Barça Academy en aquest país. Uns 400 nens i nenes d'entre set i quinze anys rebran formació futbolística a través de la metodologia Barça i es formaran en els valors i la filosofia del Club.

La tercera Barça Academy inaugurada durant el curs 2023/24 es va ubicar a Kirguizstan. El president Joan Laporta i alguns executius del Club es van desplaçar fins a Jalal-Abad per inaugurar-la, juntament amb el president de la República. D'altra banda, la ciutat d'Aichi va ser la sisena ciutat del Japó a acollir una Barça Academy després de les de Nara, Fukuoka, Hiroshima, Katsushika i Yokohama. L'anunci es va fer el mes de març del 2024, quan els nens i nenes començaven a entrenar-se. La inauguració oficial es va fer a principis de maig, amb la presència de Benny Megreli, director de la Barça Academy, i Sergi Barjuan.

El darrer anunci d'una nova Barça Academy també va tenir lloc a l'Àsia, exactament a les Filipines. La ciutat de Manila ha acollit l'última acadèmia del Barça que s'ha posat en marxa després de l'èxit del campus de futbol organitzat en aquell país, on va néixer el mític Paulino Alcántara.

D'altra banda, el mes de juny del 2024 el Club va decidir tancar les quatre seus de la Barça Academy que tenia a l'Índia. Exacta-





ment a Delhi, Pune, Bengaluru i Bombai. La presència en aquest país va començar el 2010 i, des de llavors, milers de nens i nenes han passat per aquestes acadèmies. Un canvi de rumb del partner local va ser el motiu pel qual es va prendre la decisió de no seguir treballant més en aquest país, però el Barça té l'Índia com a país estratègic i ja treballa per tornar a ubicar aquest projecte en un futur pròxim.

## NOU DIRECTOR

El mes de gener del 2024 es va produir el nomenament de Benny Megreli com a nou director de les Barça Academy. Megreli es va incorporar al Club el març del 2021 i des de la seva incorporació en aquest càrrec ha impulsat el creixement de la Barça Academy, apostant per la consolidació del projecte i l'enfortiment de les Barça Acadèmies ja existents.



## BARÇA ACADEMY WORLD CUP

El torneig en el qual participen nois i noies de totes les Barça Acadèmies del món que el Barça organitza per Setmana Santa va viure l'onzena edició en el curs 2023/24 i l'èxit va ser rotund. Hi van prendre part gairebé 2.000 nens i nenes de 36 delegacions, entre Barça Acadèmies i Campus, que van representar a 22 països. Es van jugar 638 partits i es van marcar 2.699 gols, amb una mitjana de 4,23. Els partits es van jugar en tres seus, tot i que els camps de la Ciutat Esportiva en van acollir la majoria. El president Joan Laporta va inaugurar el torneig, davant dels nens i de les seves famílies. També hi va assistir Rafa Yuste, vicepresident esportiu, així com la padrina, Marióna Caldentey; Benny Megreli, director de la Barça Academy, i Sergi Barjuan, director esportiu.

En la cloenda, Pau Cubarsí, l'altre padri de l'onzena edició de la Barça Academy World Cup, va ser l'encarregat d'entregar les medalles als guanyadors i guanyadores de les diferents categories, acompanyat de Rafa Yuste i Sergi Barjuan.



## INTERACCIONS AMB ELS PRIMERS EQUIPS

Un dels grans valors d'aquest curs van ser les trobades de jugadors i jugadores dels primers equips amb els nois i noies de les Barça Acadèmies i dels campus que el Club té arreu del món. Així, Pau Cubarsí i Mariona Caldentey van ser els padrins de la BAWC d'enguany, mentre que Ilkay Gündogan va rebre les Barça Acadèmies Pro de Nova York i Miami i la Barça Academy de Jordània. Per la seva banda, Ronald Araujo va acompanyar els campus de l'Uruguai, l'Argentina i Xile, mentre que Víctor Roque va visitar els nens i les nenes vingudes de 16 acadèmies de tot el món que participaven en el Training Camp de la Barça Academy. João Cancelo va estar amb nens de les Barça Acadèmies d'Austin, Chicago, Columbus i Charlotte, mentre que Ona Batlle i Lucy Bronze van acompanyar els nens i les nenes de la Barça Academy Pro Miami. Finalment, Iñigo Martínez i Gündogan van assistir a la presentació de La Masia Summer Camp.



## CAMPUS D'ESTIU

L'estiu del 2023 va tenir lloc la tercera edició de La Masia Summer Camp, on més de 300 nens de 65 països diferents van viure una experiència única de convivència i de futbol. A més, per primera vegada es va fer un campus exclusivament femení, per a 30 noies que volien aprendre l'estil del Barça. La gestió del campus va estar controlada totalment pel Barça, fet que va permetre que l'experiència per als participants fos única. Els nois i noies es van entrenar i van conèixer en una experiència 100% Barça.

## BARÇA ESCOLA POLIESPORTIVA

### BÀSQUET

Des de la seva creació, la Barça Escola de bàsquet ha tingut com a missió que els jugadors i jugadores participants tinguin una formació integral dels conceptes de l'esport i que el seu desenvolupament sigui constant. Nacho Solozabal i Roberto Dueñas són les cares visibles d'un projecte on els entrenadors i entrenadores fan millorar 140 nens i nenes que competeixen

cada dues setmanes en una Lliga interna, a més de participar al CEEB, on han estat campions de les categories aleví i benjamí. A més, també van ser campions de la Copa CEEB en les mateixes categories, així com, en categoria masculina i femenina, del Torneig de Martorelles i del Torneig Globasket en categoria masculina.

El primer equip blaugrana també va estar present amb els més petits i els jugadors James Njaji i Michael Caicedo van visitar-los durant un entrenament celebrat a la Ciutat Esportiva. A més, es van fer diferents partits i trobades amb diferents clubs i escoles de bàsquet de Barcelona.



### FUTBOL SALA

La passada temporada la Barça Escola de futsal va comptar amb 130 jugadors i jugadores que s'entrenaven a les instal·lacions de l'INEFC Barcelona dos cops per setmana. Els equips van participar al CEEB i van competir quinzenalment entre ells. Els blaugranes van ser campions de la Copa CEEB en les categories aleví i benjamí, i també del Campionat Nacional en categoria benjamí. De la mateixa manera que els seus companys de la Barça Escola de bàsquet, els diferents equips blaugranes van disputar partits i trobades amb diferents clubs i escoles de futbol sala de la província de Barcelona. També van gaudir de dues experiències internacionals: a Roma, per disputar la Ladislao5 International Futsal Cup, on van acabar en tercera posició, i a Herten (Alemanya), per jugar un torneig internacional sots-11.



## MUSEU

El Museu del FC Barcelona va obrir les seves portes al públic el 24 de setembre del 1984. En aquell moment cap altre club en tot el planeta disposava d'un museu. Avui, quatre dècades després, el Museu del Barça s'ha convertit en un referent en el món cultural museístic i ha vist passar 38 milions de visitants.

Les obres de l'Espai Barça van fer que la instal·lació del Museu, que des de la seva inauguració s'ubicava a l'Espai Barça, es traslladés de manera temporal a l'edifici de l'antiga Pista de Gel. El cas és que el 7 de juny del 2023 es van obrir les portes del nou Museu del FC Barcelona, batejat com a Barça Immersive Tour. Des d'aleshores conviu amb les obres del futur Spotify Camp Nou i és el principal espai de referència perquè els aficionats de Catalunya, i d'arreu del món, segueixin descobrint l'essència del FC Barcelona. Una exposició plena de contingut emotiu, que acaba en un gran espai audiovisual immersiu, recreant les sensacions que es viuran al nou estadi i que, en conjunt, fan del Barça 'Més que un club'.

## LA SAMARRETA BLANCA DE JOHAN CRUYFF

Jordi Cruyff va entregar al Museu del FC Barcelona la samarreta blanca original que el seu pare, la llegenda blaugrana Johan Cruyff, va portar a la temporada 1974/75 i que va servir d'inspiració per a la segona equipació de la temporada 2023/24.



## VISITES ESPECIALS

Els dies 17 i 24 d'octubre, una representació de l'equip Fundació Barça Genuine va acollir la visita al Museu Immersiu del FC Barcelona de dos grups de persones amb discapacitat, entre els quals hi havia les persones guanyadores dels Premis SETBA, un certamen anual adreçat a artistes amb discapacitat intel·lectual organitzat per la Fundació SETBA. D'altra banda, el 29 d'abril, els nens de *Masaka Kids Africana*, orfes a càrrec

d'una ONG a Uganda, que van enamorar el món amb els seus balls, van visitar el Museu i van gaudir d'allò més amb la dansa, que és la seva millor teràpia.



## NIT DELS MUSEUS

El 18 de maig del 2024 el Museu del FC Barcelona va participar en la Nit dels Museus, la jornada en què, de manera gratuïta, es poden visitar les instal·lacions culturals de la ciutat de Barcelona entre les set de la tarda i la una de la matinada. Enguany es van registrar 1.846 visitants.

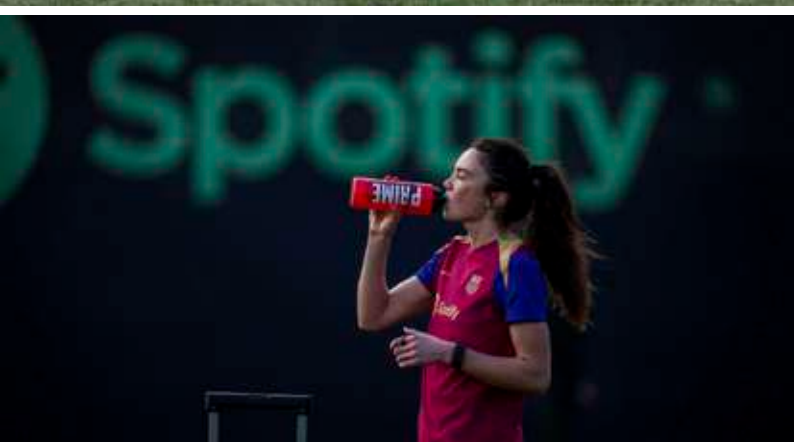


## CERTIFICACIÓ BIOSPHERE

Per segon any consecutiu, el Museu del FC Barcelona ha assolit, juntament amb el Club com a entitat, la certificació Biosphere, atorgada per Turisme de Barcelona, com a destinació sostenible. Aquesta doble certificació verifica que tant el Club com el Museu desenvolupen els seus béns i serveis d'acord amb un model responsable amb la societat i el medi ambient. La sostenibilitat és un dels pilars del Pla Estratègic 2026, entesa des de diferents àmbits: l'econòmic i de governança, l'esportiu, el social i l'ambiental.









- 162** SOCIS I SÒCIES
- 167** PENYES
- 169** AGRUPACIÓ DE JUGADORS

# SOCIAL



# NOMBRE TOTAL DE SOCIS I SÒCIES

a 30 de juny del 2024

# 133.164

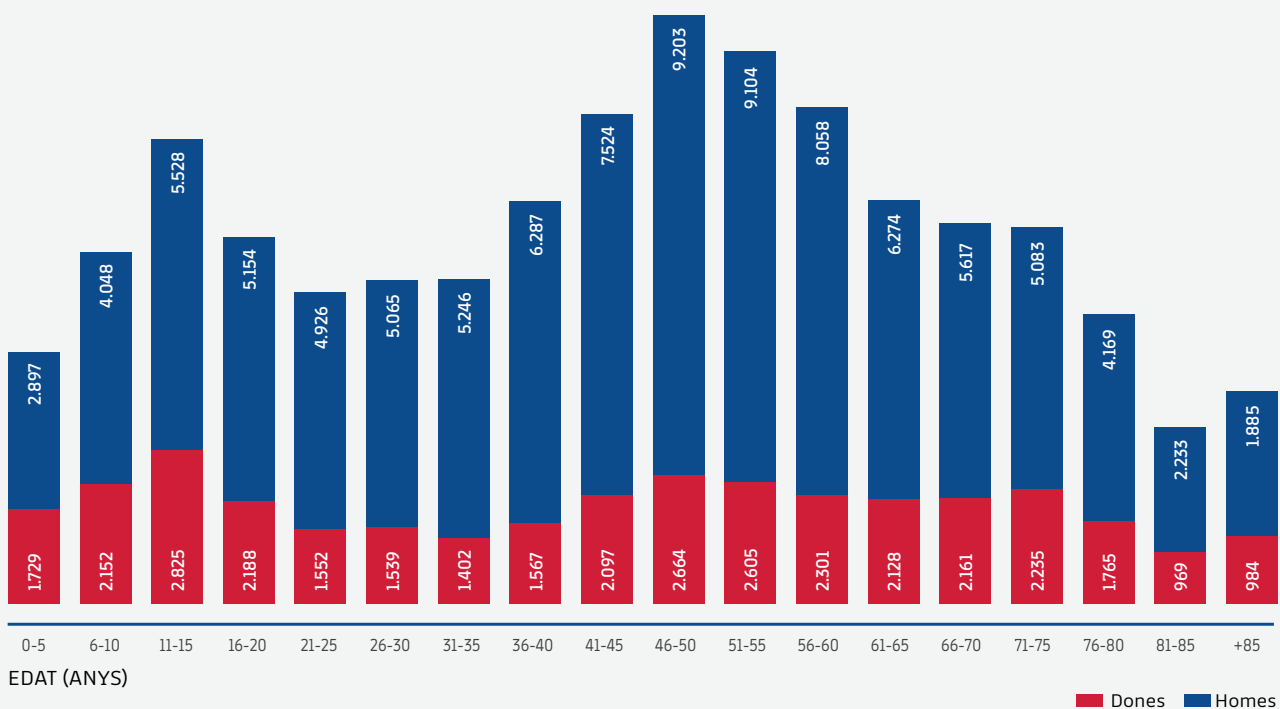
## DISTRIBUCIÓ PER SEXES



## DISTRIBUCIÓ GEOGRÀFICA



## DISTRIBUCIÓ PER EDATS



## SOCIS I SÒCIES

### TRASLLAT A L'ESTADI OLÍMPIC

En la temporada 2023/24, el primer equip masculí de futbol va disputar els seus partits com a local a l'Estadi Olímpic Lluís Companys. Una instal·lació amb 49.472 localitats, moltes menys que les de l'Spotify Camp Nou. El model d'aforament, per tant, es va haver d'adaptar. Per això que es van posar a la venda al voltant de 27.000 passis per als socis i sòcies del FC Barcelona, amb prioritat per als abonats a l'Spotify Camp Nou, dels quals es van vendre prop de 18.000.

D'altra banda, el trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys va comportar una proposta de mobilitat adequada a l'espai, per la seva situació en la ciutat de Barcelona, i el Club va apostar pel transport públic. El resultat de tot plegat va ser altament satisfactori.

Per a la temporada 2024/25, el Passi Estadi Olímpic s'ha posat a la venda donant prioritat, primerament, als socis i sòcies que el van comprar el curs passat i, després, per als socis i sòcies amb abonament a l'Spotify Camp Nou que no ho van fer. En tot cas, tenint en compte els inconvenients que podia comportar, el balanç del trasllat temporal a l'Estadi Olímpic Lluís Companys és força positiu.



### TANCAMENT DEL CENS

El 90% de la massa social del FC Barcelona va completar l'actualització de les seves dades en el cens que el Club va engegar el mes març del 2023 i va tancar a l'abril del 2024. L'actualització del cens és clau per a la tornada a l'Spotify Camp Nou, ja que és imprescindible conèixer el perfil digital de cadascun dels socis i sòcies per a la modernització que impulsa el Club i la reordenació de l'aforament al nou Estadi. L'actualització del cens és, d'altra banda, una obligació reglamentada en l'article 11.8 del Estatuts del Club, que permet identificar i conèixer el col·lectiu social de l'Entitat, millorar-ne la seguretat, la comunicació i els serveis.

Des que el FC Barcelona va iniciar el procés d'actualització del cens, el març del 2023, va enviar un total de 43 comunicacions directes als socis i sòcies i va ajornar fins a dues vegades el termini final. A més, passat el 30 de novembre, la data límit que va establir el Club perquè s'acabés el tràmit, es van enviar les dues comunicacions normatives i febaents que van allargar la possibilitat de censar-se fins al 14 de març. I, tot i que a par-

tir d'aquest dia els Estatus permetien donar de baixa els socis i sòcies no censats, encara hi va haver la possibilitat de fer-ho fins al 15 d'abril. El FC Barcelona, en definitiva, no va escatimar esforços per tal de no deixar ni un sol dels seus socis i sòcies fora, però, tot i així, un total de 14.558 no van actualitzar-ne les dades.



## Participació

### L'ASSEMBLEA

L'Assemblea General Ordinària de Socis i Sòcies del FC Barcelona, que va tenir lloc, telemàticament, el dissabte 21 d'octubre del 2023, va aprovar de manera majoritària, amb 376 vots a favor, 45 en contra i 20 vots en blanc, la liquidació de l'exercici econòmic corresponent a la temporada 2022/23. Així mateix, es va aprovar, amb un suport de 372 vots a favor, 37 en contra i 12 vots en blanc, el pressupost del curs 2023/24, que preveia uns ingressos de 859 milions d'euros i uns beneficis després d'impostos d'11 milions. Quant a la liquidació de la temporada anterior, el vicepresident econòmic Eduard Romeu va presentar unes xifres amb 304 milions d'euros de benefici net després d'impostos, 30 més dels 274 pressupostats. Segons Romeu, el més important va ser haver aturat les pèrdues econòmiques.

Com és preceptiu, l'Assemblea General Ordinària de Socis i Sòcies del FC Barcelona va començar amb l'informe del president. Joan Laporta, en què va repassar la situació general del Club, fent especial èmfasi en la recuperació econòmica i institucional i en les bones perspectives en l'àmbit esportiu en l'equador del seu mandat. El president es va mostrar especialment satisfet d'haver capgirat la dolenta situació que va heretar quan, en la primavera del 2021, va tornar a la presidència.



## REUNIÓ DEL SENAT

El FC Barcelona va celebrar, el 13 de juny del 2024, la reunió ordinària del Senat, l'òrgan estatutari col·legiat i honorífic de caràcter consultiu, integrat pels mil socis i sòcies, amb més antiguitat al Club. L'acte va tenir lloc a l'Auditori 1899 i va estar presidit per Joan Laporta. A més del president hi van assistir els vicepresidents Rafael Yuste, Elena Fort i Antonio Escudero; els membres de la Junta Directiva Josep Maria Albert, Xavier Barbany, Miquel Camps, Josep Ignasi Macià, Aureli Mas, Àngel Riudalbas, Joan Solé, Joan Soler i el secretari de la Junta, Josep Cubells, que va conduir l'acte, al qual van assistir 105 senadors i senadores.

En el seu informe, el president va subratllar que "la salut del Club és bona" i, en aquest sentit, va anunciar que s'està treballant per tancar l'exercici econòmic en números verds. "Després de molts anys s'haurà revertit una situació crítica gràcies a molts esforços, valentia i audàcia. El Pla de Viabilitat s'està complint com estava fixat des del primer dia. Hem augmentat els ingressos i hem reduït en gairebé 200 milions la massa salarial esportiva", va assegurar.



## SESSIONS PARTICIPATIVES

Durant la temporada 2023/24 la vicepresidenta Elena Fort, juntament amb representants de l'equip de l'Espai Barça, van informar als socis i sòcies de les actuacions que s'estaven duent a terme a l'Espai Camp Nou en diferents sessions participatives celebrades a l'Auditori 1899. Aquestes sessions van tenir lloc el dia 6 de juliol del 2023, el 15 de novembre del 2023 i l'11 d'abril del 2024. Aquesta darrera es va poder seguir també per *streaming*.

D'altra banda, l'Auditori 1899 també va acollir, l'11 de març del 2024, una jornada participativa emmarcada en la celebració dels actes del Dia Internacional de les Dones que, sota el lema *La igualtat és als nostres colors. Empoderant futures generacions*, va reunir sòcies i socis, iniciadores del futbol femení barcelonista i jugadores del futbol formatiu del Club, per debatre sobre el futur del futbol femení a través d'una mirada al passat i al present. L'acte va estar presidit per la vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort.

Així mateix, el dijous 30 de maig 70 sòcies i socis de la Zona Jove, amb edats compreses entre els 18 i els 30 anys, van gaudir d'un seguit d'activitats a la Sala París i al Nou Immersive Tour i van poder mostrar les seves inquietuds en un intercanvi d'opini-

ons amb la vicepresidenta de l'Àrea Social, Elena Fort; el directiu responsable de l'Àrea Social, Josep Ignasi Macià, i la directora de l'Àrea Social, Anna Aznar.



## Fidelitat

### LLIURAMENT D'INSÍGNIES

Fins a vuit actes de lliurament d'insígnies per a socis i sòcies van tenir lloc durant la temporada 2023/24. Sis per entregar insígnies d'or i dos per entregar insígnies d'or i brillants, per a socis i sòcies amb 50 i 75 anys de fidelitat al Club respectivament. Aquests actes, que van tenir lloc a l'Auditori 1899, van comptar sempre amb la presència del president Joan Laporta, que va condecorar a cadascun dels socis i sòcies. A més, el 17 de setembre del 2023, els vicepresidents Rafael Yuste, Elena Fort, Eduard Romeu i Antonio Escudero van presidir un acte al Palau Blaugrana que va distingir amb l'insígnia de plata a 859 socis i sòcies amb vint-i-cinc anys d'antiguitat.



### LLOTJA OBERTA

El Club ha tornat a donar l'oportunitat als seus socis i sòcies més grans de 16 anys de gaudir d'un partit dels seus equips professionals des de la Llotja Presidencial de l'Estadi Olímpic

Lluís Companys, des del Johan Cruyff i des del Palau Blaugrana. Els interessats i les interessades s'han inscrit al web del Club i han entrat en un sorteig celebrat davant de notari. Finalment, els sis afortunats i afortunades han pogut veure el Barça, amb un acompanyant, des d'una posició de privilegi. Especialment destacable va ser la Llotja Oberta de la qual van gaudir tres socis i dues sòcies de la Zona Jove en el Barça – València de la 33a jornada de Lliga.



## PROGRAMA SÈNIOR +70

La Junta Directiva del futbol Club Barcelona, sensible a les dificultats digitals d'alguns socis i sòcies de més edat, ofereix el programa Sènior +70 des de l'1 de gener del 2024, per facilitar-los els tràmits i cobrir d'una manera més amable les necessitats que els poden sorgir en la seva interacció amb el Club. En aquest sentit se'ls ofereix la possibilitat de ser atesos a l'Oficina d'Atenció al Barcelonista sense cita prèvia, de dilluns a divendres de 9 a 10.30 h. A més, en la renovació anual del carnet de soci 2024, els socis i les sòcies del col·lectiu +70, disposaran del seu carnet físic com fins ara, i el rebran al seu domicili. D'altra banda, s'han programat visites mensuals guiades a la Ciutat Esportiva, amb sortida en autocar des de l' Spotify Camp Nou.



## TORNEJOS DE FUTBOL I BÀSQUET

El diumenge 30 de juny va tenir lloc el Torneig de Futbol per a Socis i Sòcies del FC Barcelona, per segon any, a l'Estadi Johan Cruyff. Un entranyable acte, que habitualment ha acollit

l' Spotify Camp Nou i que permet a la massa social blaugrana apropar-se i gaudir de les instal·lacions del Club. Va ser una experiència inoblidable per als 250 socis i sòcies que hi van prendre part, tots més grans de 13 anys, ja que, a més de jugar sobre la gespa del Johan Cruyff, van saltar al terreny de joc des del túnel de vestidors, escoltant el *Cant del Barça*.

D'altra banda, el Torneig de Bàsquet per a Socis i Sòcies de Nadal va viure la seva cinquena edició al Palau Blaugrana el divendres 22 de desembre a la tarda. A més dels socis i sòcies, hi van poder participar els membres dels Esports Amateurs i de l'Escola de Bàsquet, nascuts entre el 2012 i el 2015. El torneig va suposar, com sempre, una experiència única per gaudir d'un torneig de bàsquet 3x3 al Palau Blaugrana.



## FOTOGRAFIA AMB ELS PRIMERS EQUIPS

Al voltant de 2.700 infants d'entre 4 i 12 anys (del futbol masculí i femení) i d'entre 4 i 15 (de les seccions del Palau) van ser convocats a les instal·lacions de l'Estadi Olímpic, el Johan Cruyff i el Palau Blaugrana per fer-se la fotografia en la prèvia dels partits al costat dels seus ídols. Uns 1.400 d'aquests infants socis i sòcies es van fer la fotografia amb el primer equip de futbol masculí. Tot i el canvi d'estadi, la demanda i l'assistència va continuar sent molt elevada.







## PENYES

### REGISTRE DEL PENYISTA

La temporada 2023/2024 va ser la de la consolidació del registre del penyista. En acabar el curs hi havia, exactament, 43.641 penyistes oficials del FC Barcelona arreu del món. Aquest curs, a més, els avantatges d'identificar-se correctament com a penyista es van incrementar notablement. A banda de descomptes en les entrades dels equips professionals del FC Barcelona i en els productes oficials, els penyistes de menys de 12 anys van poder optar a fer-se la fotografia amb els equips professionals del Club. D'altra banda, la nova normativa per als desplaçaments i les finals només va permetre que fossin els penyistes correctament registrats els que poguessin optar a les entrades de què disposa el Club. Així mateix, la renovació del Carnet de Penyista del 2024, a fi de continuar amb les accions, iniciatives i polítiques orientades a la sostenibilitat, va ser exclusivament digital.

### SESSIONS PARTICIPATIVES EN LÍNIA

El FC Barcelona, amb la intenció de fomentar el contacte directe entre el Club i les seves penyes, va posar en marxa a mitjans de novembre del 2023 una sèrie de reunions amb el Registre de Penyistes com a protagonista. Durant la temporada 2023/2024 es van dur a terme 10 sessions que van abastar totes les zones en què es divideix el mapa penyístic i, per tant, totes les penyes oficials van tenir l'opció d'assistir a alguna de les trobades programades.

Les sessions participatives en línia, presidides per Josep-Ignasi Macià, membre de la Junta Directiva del FC Barcelona, van permetre a les penyes aclarir dubtes i intercanviar opinions directament amb el Club. Aquestes reunions van comptar també amb la màxima representació executiva, la directora de l'Àrea Social, Anna Aznar, i el cap del Departament de Penyes, Enric Bosch, que van respondre a les preguntes que els van formular.



### DELEGAT A LA ZONA 30

Com a conseqüència del traspàs d'Alberto Caloggero Cortés, que era el delegat del Consell Consultiu de la zona 30, les penyes oficials de la Zona Món van haver de triar un nou representant davant del FC Barcelona. Així, durant el mes de febrer del 2024, es va dur a terme la votació per proveir la vacant de delegat gestor o delegada gestora. Aquesta persona durà a terme les funcions de representant de la zona 30 fins que es facin unes noves eleccions el 2026. Les penyes internacionals van triar com a nou delegat del Consell Consultiu Oriol Umbert Rosa, president de la Penya Barcelonista Casal Català de Caracas.

### GIRA DE PRETEMPORADA

Les penyes dels Estats Units van tornar a donar suport al primer equip de futbol masculí del FC Barcelona durant la gira de pretemporada del 2023. Durant els darrers dies de juliol del 2023 i els primers d'agost, les penyes americanes van organitzar cinc actes, entre trobades i recepcions, que van servir per donar fe de la bona salut que el moviment penyístic té en aquest país. Els actes van comptar amb l'assistència d'Elena Fort i Antonio Escudero, vicepresidents del FC Barcelona, i dels membres de la Junta Directiva del FC Barcelona Josep-Ignasi Macià, Aureli Mas i Joan Solé.

La Peña Blaugrana Los Angeles, The Los Angeles FC Barcelona Soccer Foundation, la Peña Barcelonista San Francisco, la Peña Blaugrana Houston – AICS, la Peña Barça Austin i la Peña Blaugrana Las Vegas, van ser les organitzadores d'aquestes recepcions i trobades que van reunir més de 250 persones, sent la més multitudinària la celebrada a Dallas el 28 de juliol. A més, el primer equip de futbol femení també va estar acompanyat per la Peña Rincón del Barça en Mèxic en la seva visita al país nord-americà, on va disputar un amistós el 29 d'agost del 2023. Xavier Puig, membre de la Junta Directiva i responsable del Futbol Femení, i la vicepresidenta Elena Fort van compartir moments amb els i les penyistes mexicans. I al juny, la penya va tornar a trobar-se amb representació blaugrana en la nova visita del Femení a Mèxic.



## SUPORT A LES FINALS DEL FEMENÍ

El creixement del primer equip de futbol femení s'ha vist reflectit també en un significatiu augment del suport de les penyes. Així, aquesta temporada milers de penyistes provinents de tot el món es van desplaçar a les finals de la Copa de la Reina, celebrada a Saragossa, i a la de la UEFA Women's Champions League, celebrada a Bilbao. A la capital de Biscaia, la Peña Barcelonista Bizkabarça va ser l'amfitriona de la jornada, obrint el seu local en la prèvia per rebre moltes de les penyes que s'hi van desplaçar.

D'altra banda, les penyes van organitzar visionats de la final de la Champions arreu del món: des de pantalles gegants de penyes com la de Mollet o la de la Jove de Cerdanyola del Vallès, fins a trobades a diferents punts de la resta de Catalunya i de l'estat espanyol, com ara Palafrugell (Girona), Vic (Barcelona), Tortosa (Tarragona), Felanitx (Mallorca), o Almusafes (València). També a Londres i, fins i tot, al continent americà, com a Nova York, Austin, Houston, Toronto o Panamà, van tenir lloc trobades de penyes per donar suport al Femení des de la distància. A Washington, la delegació del Govern de la Generalitat va organitzar, conjuntament amb la penya blaugrana d'aquesta ciutat dels Estats Units, una festa per veure la final.



## MÉS DE 500 ACTES

Les penyes barcelonistes van organitzar durant la temporada 2023/2024 un total de 534 actes, d'entre els quals 171 van comptar amb una representació oficial del FC Barcelona. D'entre aquests actes, cal destacar la celebració del 50è aniversari de les penyes següents:

<b>Penya Barcelonista Montserrat-Monistrol</b>	Montserrat de M., Barcelona
<b>Penya Barcelonista Plana de Vic</b>	Vic, Barcelona
<b>Penya Barcelonista d'Olot i Comarca</b>	Olot, Girona
<b>Peña Barcelonista de Don Benito y Comarca</b>	Don Benito, Badajoz
<b>Penya Blaugrana de Torelló</b>	Torelló, Barcelona

El president Joan Laporta va assistir als aniversaris de la PB Montserrat-Monistrol, de la PB Plana de Vic i de la PB d'Olot i Comarca, acompanyat del vicepresident Antonio Escudero i de Josep-Ignasi Macià, membre de la Junta Directiva del FC Barcelona. El vicepresident Escudero també va ser present als aniversaris de les penyes de Don Benito i de Torelló.

Per la seva banda, Laporta també va acompanyar els penyistes de Castella-la Manxa en la celebració de la seva trobada anual, que es va fer a Daimiel al juliol del 2023 i va fer el tradicional brindis de Nadal amb l'Agrupació de Penyes de Futbol del FC Barcelona.



## NOVES PENYES TEMPORADA 2023/2024

<b>Penya Tsunami Blaugrana</b>	Barcelona
<b>Penya Blaugrana de Karbala</b>	Karbala, Iraq
<b>Penya Blaugrana de Kirkuk</b>	Kirkuk, Iraq
<b>Penya Blaugrana Shanghai</b>	Shangai, Xina
<b>Penya Gent Barcelonista de Bogotà</b>	Bogotà, Colòmbia
<b>Penya Barcelonista de Santiago de Xile</b>	Santiago De Xile, Xile
<b>Penya Barça Sal Cabo Verde</b>	Illa de la Sal, Cap Verd

## AGRUPACIÓ DE JUGADORS

### AL SERVEI DELS EXFUTBOLISTES DEL CLUB

L'Agrupació de Jugadors del Club centra els seus esforços en l'ajuda i acompanyament a l'exfutbolista blaugrana, i en la promoció del barcelonisme. El conveni firmat entre el Club i la junta de l'Agrupació, presidida per Juan Manuel Asensi, renova el compromís del futbol professional (jugadors i tècnics) de contribuir amb un 0,5% del seu salari al finançament de l'Agrupació. Una part molt significativa d'aquesta contribució es va dedicar l'any 2023 a ajudes a exfutbolistes del Club en situació de vulnerabilitat.

Amb l'objectiu de ser el punt d'unió dels exfutbolistes blaugrana, l'Agrupació emprèn diferents iniciatives per oferir-los activitat esportiva, social i formativa. Més de 200 exjugadors i exjugadores participen en els entrenaments dels equips masculí i femení o bé en els partits dels equips de l'Agrupació. Els partits més importants de la temporada 2023/24 es van jugar a Albània, Madrid, Puertollano i La Línea de la Concepción. La gran majoria de partits que disputa l'Agrupació són de caràcter solidari o institucional.

Les activitats per a socis i sòcies van comptar al llarg del curs 2023/24 amb més de 800 participacions, sent el Sopar Anual -en què va assistir el president del FC Barcelona, Joan Laporta- i les Folgues per als exjugadors de més de 65 anys les propostes amb més acceptació. En aquest bloc de serveis a les persones sòcies també cal fer esment a la formació que l'Agrupació ofereix, especialment en l'àmbit esportiu i l'anglès, i també les beques d'estudi, el servei d'orientació professional o el nou servei d'assessorament jurídic, posat en marxa a finals del 2023.



## COMUNICACIÓ

El pòdcast "Leyendas Barça al Micrófono" és el principal projecte de la junta de l'Agrupació en el curs 2023/24. Un espai de conversa entre exfutbolistes blaugrana del qual es van emetre 20 episodis, amb la presència de 60 convidats. L'aposta pel món digital es va veure complementada amb l'obertura d'un perfil a TikTok. En l'àmbit de la comunicació també, a principis del 2024 es va estrenar l'ampliació de la web Players FC Barcelona amb totes les jugadores i els partits del Barça Femení des de la temporada 2004/05. En total, més de 150 exjugadores del primer equip ja tenen les dades esportives en aquest portal.

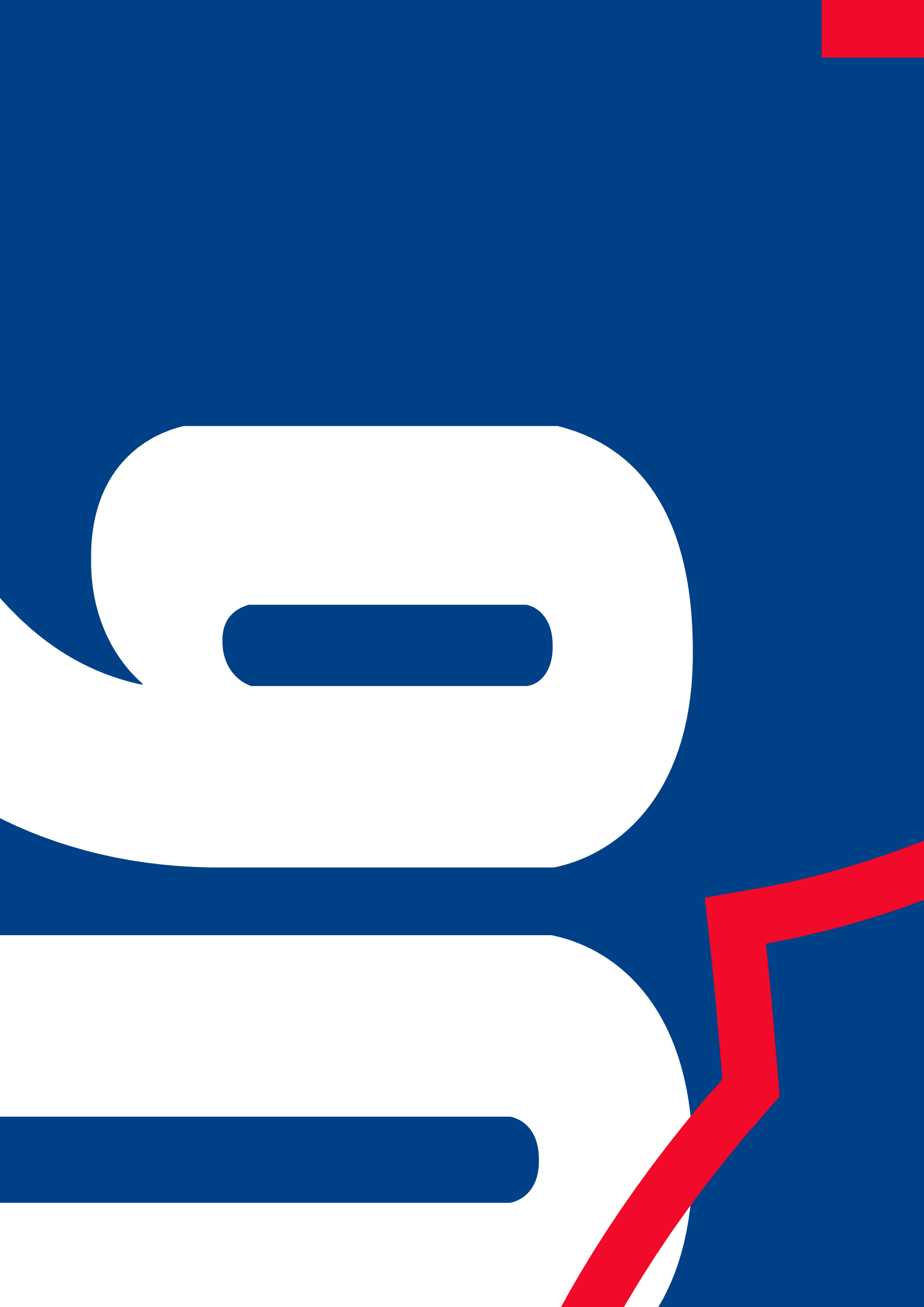


## FENT BARCELONISME

L'Agrupació va convocar una nova edició del Premi Barça Jugadors, que va reconèixer el joc net de Marc André-ter Stegen i Aitana Bonmatí. Els exjugadors del Club van participar en 69 actes de penyes barcelonistes al llarg de la temporada i l'Agrupació va estar present en els principals esdeveniments del Club, com ara l'acte d'inici de les obres de l'Spotify Camp Nou. Pel que fa al futbol femení, l'Agrupació va organitzar un desplaçament d'exjugadores a la final de la Champions League de Bilbao i va col·laborar amb la Fundació Barça en una acció amb dones refugiades.

Finalment, pel que fa a activitats externes, l'Agrupació va continuar amb els projectes *Coach Values*, dirigit a empreses i *Fem Memòria amb el Barça*, adreçat tant a residències socio-sanitàries com a casals de la gent gran. També va organitzar diferents sessions del Tribuna Barça, amb la visita d'exjugadors del Club a diferents hospitals per veure partits del primer equip amb infants hospitalitzats.





- 172** MITJANS INFORMATIUS
- 174** PROJECTES
- 176** PUBLICACIONS
- 177** CENTRE DOCUMENTACIÓ

# COMUNICACIÓ



## MITJANS INFORMATIUS

El desenvolupament de les obres de l'Espai Barça i el trasllat de l'activitat esportiva a Montjuïc va alterar sensiblement la tasca del Departament de Comunicació del FC Barcelona a l'hora de seguir revisant i ordenant tots els processos d'atenció als mitjans de comunicació per intentar oferir el millor servei possible quant a acreditacions o generació de continguts de l'activitat diària del Club.

Les limitacions d'aforament de l'Estadi Lluís Companys, que es va adequar per a una estada temporal (dels 200 llocs de l' Spotify Camp Nou es van passar als 70), van fer reduir les dades registrades a la temporada anterior, encara a l' Spotify Camp Nou. Si en el curs 2022/23 es van gestionar més de 12.000 acreditacions, en el curs 2023/24 la xifra es va reduir fins a les 7.800.

Com s'ha dit, la remodelació de l'Estadi també va afectar l'organització de grans esdeveniments a les instal·lacions blaugrana. No obstant això, l'Auditori 1899 o el Museu Immersiu van ser els escenaris d'alguns actes rellevants institucionals, com la majúscula presentació del Comissionat i del Manifest del 125è aniversari del Club. En el vessant esportiu, un any més, el Clàssic de LaLiga contra el Reial Madrid va ser el partit que més interès va despertar en els mitjans d'arreu del món, superant per poc el duel amb el París Saint-Germain, de la tornada dels quarts de final de la Lliga de Campions. Contra els blancs, a Montjuïc, fins a 701 professionals -un 9% més dels del Clàssic del curs anterior- de mitjans de 38 països diferents van seguir el partit. Pel que fa a les presentacions de jugadors, aquesta vegada la més multitudinària va ser la d'Ilkay Gündogan, amb una setantena de periodistes acreditats.

D'altra banda, l'expectació mediàtica envers el primer equip femení de futbol va tornar a ser molt elevada, especialment les dues vegades que va jugar a l'Estadi Olímpic Lluís Companys,

davant del Reial Madrid, a la Lliga, i contra el Chelsea, en l'anada de les semifinals de la Champions League. Precisament, contra les angleses es va batre el rècord de periodistes assistents en un partit de futbol femení al recinte culer, amb 190 professionals autoritzats.





## PROJECTES

A banda de l'activitat competitiva dels equips professionals i dels esports amateurs, el FC Barcelona es defineix també per la seva intensa i variada activitat corporativa amb la posada en marxa de projectes en diferents àmbits -social, comercial, patrimonial- que aporten valor al Club.

Les iniciatives socials de la Fundació Barça, els acords de patrocini amb marques globals, el gran projecte patrimonial de l'Espai Barça o l'aposta pel futbol femení i per la igualtat i la diversitat són alguns exemples de com el Club es revalorava més enllà del terreny de joc i es posiciona com una institució capdavantera, innovadora i compromesa amb la societat.

Des de l'Àrea de Projectes del Departament de Comunicació s'impulsen campanyes de visibilitat corporativa i un dels objectius és que aquests projectes es vegin reflectits en mitjans de referència tant nacionals com internacionals. Es tracta de buscar una presència no només quantitativa -difusió màxima-, sinó també qualitativa, que contribueixi a incrementar el valor de la marca Barça tant en l'àmbit econòmic com de reputació.

D'aquests impactes en vam tenir diversos exemples durant aquest curs. Els èxits del Barça Femení no van passar inadvertits pels grans mitjans internacionals i així una publicació de prestigi com *The New York Times* va dedicar un ampli reportatge en les seves edicions tant de paper com digitals per explicar com els triomfs de l'equip blaugrana han convertit Barcelona i Catalunya en el centre neuràlgic del futbol femení a escala global.

Una altra capçalera referent, en aquest cas en l'àmbit econòmic, com *Forbes*, va posar el focus en el creixement exponencial de BLM, l'empresa del Club que comercialitza les llicències i el marxandatge del Barça, gràcies no només a la venda de samarretes de joc sinó a l'explotació de producte propi, que va des de la creació de línies de moda *lifestyle* a la venda de memorabilia de l'antic Spotify Camp Nou.

Precisament l'associació de la samarreta del FC Barcelona amb grans estrelles de la música, com van ser els *Rolling Stones*, derivats de l'acord de patrocini amb Spotify, va generar un gran impacte entre els mitjans, fins al punt que una capçalera com *La Vanguardia* li va dedicar la notícia principal de portada.

També va tenir presència destacada en els mitjans l'Espai Barça, el gran projecte patrimonial del Club. La reforma de l'Espai Barça i el seu entorn convertiran les instal·lacions del Club en el centre d'esports i entreteniment més gran i innovador en el centre d'una gran ciutat, i la dimensió i la complexitat que genera aquesta obra va ser també protagonista en molts mitjans del sector econòmic com es el cas d'*Expansión*.

Altres pilars clau que defineixen el *Més que un club* com la Fundació Barça, amb la seva implicació, per exemple, en la lluita contra el *bullying* i l'equip Fundació Barça Genuine, format per persones amb discapacitat intel·lectual, també van merèixer una atenció principal dels mitjans i que és el resultat d'aquest impuls per projectar el FC Barcelona també a través dels seus projectes corporatius.





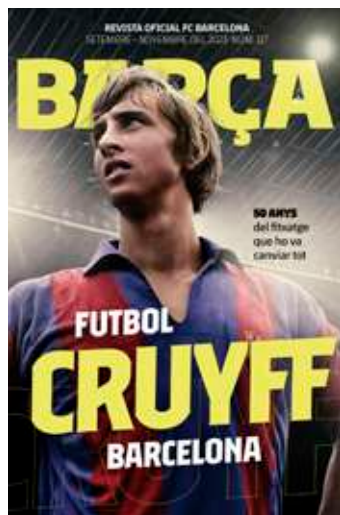


# PUBLICACIONS

La REVISTA BARÇA va continuar arribant als socis i sòcies en format digital, cada tres mesos. A més, el Departament de Comunicació va donar suport a altres àrees amb la confecció de diferents publicacions.

## REVISTA BARÇA

Coincidint amb el número de desembre del 2023, la REVISTA BARÇA va estrenar un disseny més clar i entenedor. La publicació es va seguir distribuint a través del butlletí *Infosocis* i es va visualitzar a la pàgina web del Club. Es van publicar quatre números, entre el setembre del 2023 i el juny del 2024, i els continguts van ser tractats, com sempre, tenint en compte la diversitat informativa que genera el FC Barcelona. L'aposta de la REVISTA BARÇA va ser l'actualitat, esportiva i institucional, de l'Entitat des d'una mirada reflexiva i reposada.



## GUIES, DOSSIERS, INFOGRAFIES I MEMÒRIES

El juny del 2024 es va preparar un número especial de la REVISTA BARÇA que va acompanyar la gira d'estiu pels Estats Units i es va editar en paper. A més, durant la temporada 2023/24 van veure la llum els dossiers de l'equip Fundació Barça Genuine, del Centre d'Excel·lència i de les Barça Academy, a més de la memòria de Fundació i de la memòria anual del Club.



## CENTRE DE DOCUMENTACIÓ

Durant la temporada 2023/24 el Centre de Documentació i Estudis del FC Barcelona va refermar el seu model de servei híbrid, presencial i telemàtic. Així, quant a consultes, es van satisfer 1.867 peticions d'informació, que signifiquen un 6,7% d'increment respecte de la temporada anterior. D'aquestes sol·licituds, el 80% van ser dels diversos departaments del Club i la resta, d'usuaris externs. Quant al tractament documental, es van catalogar 6.294 ítems, entre llibres, revistes i documents d'arxiu, i es van descriure 140.934 fotografies.

Pel que fa a la captació de nous fons documentals, el Centre va iniciar una estratègia proactiva per tal de completar alguns buits en la seva col·lecció. Es van adquirir 20 butlletins oficials del FC Barcelona d'entre els anys 1928 i 1980 que van ajudar a formar una sèrie completa d'aquesta publicació cabdal per a l'estudi de la història del FC Barcelona. D'altra banda, les transferències de documentació interna van constituir 63 metres lineals que es van instal·lar a l'arxiu del Centre de Documentació, a l'espera del tractament documental.

Les accions de preservació i conservació dutes a terme durant la temporada 2023/24 van centrar-se en la digitalització de l'esmentada col·lecció de butlletins oficials i part del fons gràfic de cartells, entre els quals destaca la col·lecció J.A. Samaranch. En el capítol de difusió i recerca, la creació d'una secció fixa a la REVISTA BARÇA va donar peu a la recerca i publicació d'articles de divulgació històrica sobre el FC Barcelona, com el de la investigació duta a terme en els fons de l'Arxiu Nacional de Catalunya, amb la descoberta d'una documentació inèdita que ajuda a demostrar el compromís cívic del FC Barcelona amb Catalunya.

Pel que fa a les relacions amb altres institucions, cal destacar



els contactes i iniciatives de col·laboració amb l'Arxiu Fotogràfic de Barcelona, l'Arxiu Històric de la Ciutat de Barcelona, l'Arxiu General de la Diputació i el Consorci de Serveis Universitaris de Catalunya. Aquests contactes externs, i també la coordinació amb la Comissió de Memòria Històrica del FC Barcelona, tenen la mirada posada en la celebració del 125è aniversari del Club durant la temporada 2024/25. També es van dur a terme col·laboracions i consultories amb altres clubs i entitats esportives, com ara el Vila-real CF i el FC Zúric.

Des del vessant productiu, el Centre va participar en la producció de diferents projectes audiovisuals nacionals i internacionals, a través de la llicència d'imatges del seu arxiu. Destaquen els documentals *Núñez*, *El fitxatge* i *Pep Guardiola: chasing perfection*. En aquesta mateixa línia, també es va col·laborar activament amb l'Editorial Planeta en l'edició dels diversos llibres del segell Barça Books. Un d'aquests llibres, *El Clàssic. Històries i anècdotes d'una rivalitat eterna*, es va redactar des del mateix Centre de Documentació. A més, es va col·laborar en les Jornades de Reminiscència organitzades per l'Agrupació Barça Jugadors a les residències geriàtriques Balle Sol Almogàvers i Balle Sol de Barberà del Vallès, on un grup de persones de la tercera edat va participar en activitats lúdiques al voltant dels records vitals relacionats amb la història del FC Barcelona.

Barça - Monaco. Vine a la Festa del Gampert. COMPRAR ENTRADES

PRIMER EQUIP • CLUB • ESPAI BARÇA • SOCIS • MÉS EQUIPS •

ENTRADES I MUSEU • BOTIGA • BARÇA ONE

Actualitat Agenda Organització Identitat Història Fundació Centre de documentació Més

**Nous documents demostren el compromís del Barça amb Catalunya i amb l'entesa entre pobles**



- 
- 180** CAMPANYES
  - 183** FAN ENGAGEMENT
  - 185** WEB
  - 186** XARXES SOCIALS

# BARÇA IDENTITY

# CAMPANYES MARCA 23/24

## HERE TO LEAD THE WAY

### LLANÇAMENT DE LA NOVA EQUIPACIÓ TEMPORADA 23/24

*Aquí, per obrir camí* va ser el *claim* de la campanya per presentar la nova equipació per al curs 23/24. Sota aquest *claim* es posava de manifest el que fa del Barça una entitat única arreu del món: ser capdavanters en tot allò que fan.

Aquesta nova equipació integra a l'escut un rombe sublimat que representa el primer equip femení barcelonista de la història que va jugar un partit de futbol a l'Estadi fent honor a l'esperit pioner del Barça, sent sempre capdavanter tant pel que fa a la part esportiva, amb una exitosa història, com al vessant més social. Així, de la mateixa manera que ja van fer en el passat els esportistes blaugrana, els joves jugadors i jugadores del FC Barcelona segueixen liderant i són els escollits per obrir el camí del Club en els pròxims anys.

Per reflectir aquest esperit pioner es va comptar amb jugadors i jugadores del primer equip com Aitana, Alexia, Mapi, Pedri, Gavi i Lewandowski, lluint aquesta samarreta a diferents espais de l' Spotify Camp Nou, llar de grans pioners, abans de començar el seu període de reforma.

També es va col·laborar amb Nike per fer el llançament d'aquesta samarreta i es va comptar amb artistes del país com Bad Gyal, Mushkaa, Julieta, Leiti i La Manso com a referents en els seus camps, juntament amb els nostres jugadors.

La campanya es va compartir amb una imatge unificada, dinàmica, fresca i pop. Posant com a element característic de la línia gràfica el rombe, tret diferencial de la samarreta.



La campanya i la nova equipació van ser molt ben rebudes a xarxes amb 31,5 milions d'engagement; els usuaris van interactuar-hi un 200% més que amb els continguts regulars de la temporada. Van generar més de 347 milions d'impressions, amb una mitjana d'1,3 milions d'usuaris, un 47% més de continguts vistos que la mitjana de la temporada.

*Here to lead the way* es va mantenir per al llançament de les tres equipacions. En el cas de la segona equipació fent menció especial a l'estil de joc del Barça representat amb una equipació d'un disseny trencador que ret homenatge a Johan Cruyff.

Així, prenent com a referència la samarreta que l'equip blaugrana va lluir com a segona equipació durant la dècada dels 70, el blanc és el protagonista absolut, mentre que manté les franges amb els colors blaugrana, i les incorpora al rivet de les mànigues. En aquesta línia, i igual que la primera fa referència a l'esperit del primer equip del Barça Femení que va jugar el primer partit de la seva història a l' Spotify Camp Nou l'any 1970, en aquesta segona equipació va ser la figura pionera de Cruyff qui inspirava el nou llançament.

Per a la tercera equipació el protagonisme el van agafar els més joves, de nou, i en especial La Masia i el seu paper dins del Club. Es veu reflectit en aquesta equipació amb un color neó com a protagonista, que reflecteix l'esperit i l'energia dels i les esportistes més joves del Club. A més, incorpora una trama de fons que crea un relleu blaugrana, que evoca l'ADN del FC Barcelona.

## LA SAMARRETA AMB MÉS HISTÒRIA

### CAMPANYA DE NADAL 23/24

La plaça Universitat, el Port de Barcelona, Nova York i Tòquio van ser els escenaris de la campanya de commemoració dels 75 anys de la Declaració Universal dels Drets Humans, coincidint amb les festes nadalenes, com a altaveu del compromís social de l'entitat, i especialment de les accions dutes a terme a través de la Fundació. Una campanya on es donava valor al vessant social i solidari de l'entitat i s'hi explicava per què el Barça és *Més que un Club*.

La campanya amb el lema de *La samarreta amb més història* explicava un impactant relat al voltant d'una samarreta del FC Barcelona, la mateixa amb què moltes persones migrants deixen casa seva a la recerca d'una vida millor, per causes com la guerra, la persecució o la pobresa. Aquesta samarreta és un símbol de les històries de milions de persones que lluiten cada dia per una vida digna.



La campanya es va iniciar amb l'exposició d'un perfil d'una samarreta del Barça dins d'una caixa de metacrilat a la plaça de

La Universitat de Barcelona. Aquesta estructura disposava d'un QR amb accés al vídeo de la campanya i el web de la Fundació per conèixer la seva tasca. El vídeo relatava la història d'aquests milions de persones que busquen un futur millor i com molts ho fan amb una samarreta del Barça. Una història col·lectiva que es personificava en Mamadou Dia, un senegalès que va marxar del seu país en pastera i va arribar a les costes d'Europa el 2006. Actualment és escriptor i activista i ha creat al Senegal una entitat anomenada Hahatay, que col·labora amb la Fundació Barça.

**El vídeo es va projectar en pantalles ubicades a les ciutats de Nova York i Tòquio, a llocs tan emblemàtics com Times Square i l'icònic districte de Shinjuku respectivament i amb l'objectiu d'incrementar-ne l'impacte global i donar a conèixer el compromís solidari del FC Barcelona arreu del món.**

La campanya va culminar el dia 8 de gener amb un gran acte al port de Barcelona que va comptar amb l'assistència del vice-president Rafa Yuste, la directora general de la Fundació, Dra. Marta Segú, Mamadou Dia i Joules Koude com a representant dels jugadors del Club. L'acte es va vestir amb diversos panells on s'explicava la història de Mamadou Dia, així com el testimoni de diversos joves que han arribat a Catalunya i que participen en programes d'inclusió de la Fundació FC Barcelona.

## EMPODERANT FUTURES GENERACIONS

### DIA INTERNACIONAL DE LES DONES

*La igualtat és als nostres colors* és el lema que va arribar a la temporada 22/23 per quedar-s'hi, fruit de la barreja entre els colors originals del Club blau i grana, i materialitzat en el color *Lila Barça*. Un color que ja forma part de l'ADN culer com a símbol de la igualtat i que continua sent la inspiració de la campanya del Dia Internacional de les Dones, aquesta temporada dirigida especialment a les futures generacions; amb un lema que va evolucionar a **'La igualtat és als nostres colors. Empoderant futures generacions'**.

Amb l'objectiu de connectar amb la generació més jove per conscienciar-la sobre la igualtat, **el Club va col·laborar amb la reconeguda dissenyadora culer i catalana María Escoté, materialitzant el concepte 'La igualtat és als nostres colors. Empoderant futures generacions'** en una samarreta de disseny exclusiu i unisex.



La presència d'aquesta samarreta va ser protagonista en les iniciatives clau que es van desenvolupar durant el mes de març, tant a l'Estadi Olímpic Lluís Companys com a l'Estadi Johan Cruyff, i també al Palau Blaugrana, en diversos partits del mes de març.

També en la jornada participativa de sòcies i socis del Club i en l'acte de presentació de la samarreta al mateix Estadi Olímpic amb presència d'influencers per amplificar el missatge.

Aquesta campanya també va tenir la seva vessant social a través de la Fundació FC Barcelona. Es va fer entrega de la samarreta commemorativa del 8 de març a les jugadores i directius del CF Tramontana La Mina. A banda del lliurament de la samarreta, tots els beneficis de la tote bag dissenyada per María Escoté es van destinar de manera íntegra al CF Tramontana La Mina, per seguir promocionant la participació de les nenes en activitats esportives al barri.

Els resultats d'aquesta campanya van ser molt positius a nivell de marca. **Pel que fa al *media value*, es va arribar a un valor de 2,9 M€; es van generar 91 posts amb 815.248 impressions per post, un 19% més que la temporada anterior durant el mes de març.** La *tote bag* va ser un èxit rotund, amb *sold out* a l'e-commerce durant les primeres 24 hores i en botiga en una setmana. Els mitjans es van fer ressò de la campanya amb un total de 207 publicacions, aribant també a mitjans no esportius, objectiu de la campanya per ampliar el públic.

## SANT JORDI

### DIADA DE SANT JORDI 2024

Aquest Sant Jordi el FC Barcelona el va celebrar d'una manera molt especial, apropant el Club al carrer amb un stand al centre de la ciutat. Participant d'aquesta manera en una diada tan especial el Barça amplifica un dels seus pilars de Club, la catalanitat, a través de la presència física als carrers de la ciutat i la vinculació directa amb cultura del país.

L'espai va generar molt interès entre els barcelonins i barcelonines. S'hi van poder trobar llibres del segell Barça Books i roses solidàries, personalitzades amb els colors blaugrana i missatges dels jugadors i jugadores del Club. D'aquesta manera es va apropar la marca Barça als nostres seguidors i seguidores locals, amb els quals és prioritat connectar de manera més pròxima.

**La recaptació de les roses solidàries es va destinar al Projecte Joves Futur + de la Fundació Barça** dins dels programes per potenciar el català entre aquests joves.



Durant tot el dia van fer parada a l'estand la vicepresidenta de l'Àrea Institucional del Club, Elena Fort, Àlex Yepes, jugador de l'equip de futbol sala, Ignacio Alabart, de l'hoquei patins, i Marc Casadó i Moha Moukhliiss del Barça Atlètic. A més de repartir roses van fotografiar-se amb els fans que s'aturaven a l'estand.

Aquesta diada també va anar acompanyada d'un vessant comercial amb descomptes per a residents de Catalunya fins a un 25% en partits del primer equip masculí i femení, el bàsquet, l'handbol, el futbol sala i l'hoquei.

## MOVEM EL MÓN

### CAMPANYA UWCL

**La campanya 'Movem el Món' va néixer amb l'objectiu de posar en valor la marca Barça Femení com a moviment que va més enllà de l'esport.** Una força que emocionalment arrossega i cohesiona persones de diferents generacions, transcendent l'equip mateix. Un moviment que es va convertir en una crida a l'afició culer per donar suport a l'equip durant les semifinals i la final de la UWCL 23/24.

**Més de 40.000 culers es van desplaçar el 25 de maig a la final de Bilbao, convertint-se en la segona major mobilització d'aficionats de la història blaugrana,** per darrere de la final de Copa de l'equip masculí a Sevilla el 1986. El partit va congregar 50.827 persones a l'estadi San Mamés, rècord d'assistència en una final de la Champions Femenina.



El Club va desplegar el primer *tifo* de la seva història en una final de Champions Femenina sota el lema *Movem el Món* en agraïment a l'afició pel suport a l'equip al llarg del curs.

Una temporada 23/24 que va acabar sent immillorable. La consecució de la Champions Femenina va suposar la tercera

UWCL del Barça Femení i un pòquer de títols històric en un mateix any. Mai abans cap equip de futbol femení havia aconseguit aquesta fita esportiva.

**La campanya va acumular més de 201 M d'impressions i 21 M d'interaccions a les xarxes socials.**

## TORNEM A SER-HI

### CAMPANYA EUROLLIGA

Durant les darreres 3 temporades, malgrat no haver pogut aconseguir el títol europeu, el primer equip de bàsquet del Club es va quedar a les portes de la victòria, arribant a la Final Four, i, en el cas de la 20/21, fins i tot a la final.

Durant la temporada 23/24 l'equip es posava davant d'una altra oportunitat **per tornar a ser-hi (a la Final Four)**. Ser-hi és més que arribar a qualsevol fase, ser-hi és viure-ho des del Palau i això és el que es volia transmetre en aquesta campanya. **Una actitud comuna, entre l'equip i l'afició, i un compromís per caminar junts fins a Berlín.** A més, el verb "tornar", en totes les seves conjugacions, cobrava una connotació especial i és que es van produir les càlides tornades al primer equip de Roger Grimau, Víctor Sada i Ricky Rubio; sumades al Juan Carlos Navarro i la resta de l'equip, irremeiablement despertaven l'esperit de tornar a ser, 14 anys després, Campions d'Europa.

La campanya es va desenvolupar amb un vídeo per fer una crida a l'aficionat perquè donés suport a l'equip al Palau i, no només al Palau, sinó també per crear un **sentiment de pertinença i d'unió amb l'equip**. Addicionalment a la part digital, també es va vestir el Palau amb bufandes amb l'objectiu clar de crear marca i revenue. Aquesta activació va permetre incrementar la categoria del 1r partit de Playoff de l'Eurolliga amb una mitjana de +6,85 € el preu per zona. Dels 127.505 € de facturació neta final, 26.542 € van correspondre a l'activació de la bufanda.





## FAN ENGAGEMENT

Any marcat per les noves possibilitats per la interacció amb els seguidors i les seguidores que ha suposat el trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys i el llançament de la nova App del Club que ha permès l'expansió dels recursos digitals i la modernització de la presentació dels continguts proposats. Activitat basada en 4 pilars: activacions digitals, productes digitals, campanyes de creixement i activacions al voltant dels partits.

### ACTIVACIONS DIGITALS

Rècord de visualitzacions amb més de 600 M de visualitzacions de les 97 campanyes de branded content treballades amb els nostres patrocinadors. Destaquem tres campanyes com a case study del curs 23/24.

#### ROLLING STONES X SPOTIFY PER AL CLÀSSIC



##### RESULTATS:

### 114M

VISUALITZACIONS  
A INSTAGRAM  
(9 REELS)

### 10,7M

INTERACCIONS  
A INSTAGRAM  
(11 POSTS)

### 32M

VISUALITZACIONS  
A TIKTOK  
(9 TIKTOKS)

#### PRIMER EQUIP MASCULÍ - EFOOTBALLPRO DE KONAMI



##### RESULTATS:

### 48 M

VISUALITZACIONS  
A INSTAGRAM  
(9 REELS)

### 24 M

VISUALITZACIONS  
A TIKTOK  
(3 TIKTOKS)

### 3,8 M

VISUALITZACIONS  
A YOUTUBE  
(1 LONG FORM)

#### RENOVACIÓ CONTRACTE AMB CUPRA



##### RESULTATS:

### 12 M

VISUALITZACIONS  
A INSTAGRAM  
(1 REEL)

### 1,6 M

VISUALITZACIONS  
A TIKTOK  
(1 TIKTOK)

### 1,8 M

INTERACCIONS  
A INSTAGRAM  
(2 POSTS)

### PRODUCTE DIGITAL

Nova versió de l'App per a mòbils amb una nova experiència de contingut vertical i una redefinició de l'estructura. Nova proposta visual i de seccions amb la intenció d'avançar en la navegabilitat i fer-la més intuïtiva, incrementar el temps de consum, l'experiència de persones usuàries i facilitar que aquestes puguin compartir continguts i facilitar-ne la viralització. També s'han impulsat aquestes accions pel web del Club, on s'han simplificat els aspectes visuals de cara a facilitar-ne el consum.

##### RESULTATS:

### +70%

DE TRÀNSIT A  
LES UNITATS DE NEGOCI  
amb el consegüent  
increment dels ingressos  
provinents de l'APP i el web

### +43%

D'IMPRESSIONS

### ACTIVACIONS AL VOLTANT DELS PARTITS

El trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys durant la temporada 23/24 va suposar reimaginar l'experiència del dia de partit en la línia seguida en les temporades passades. Amb tot el Departament Fan Engagement va impulsar nous hàbits d'animació a les instal·lacions blaugrana. Els èxits del Femení també van estar acompanyats d'accions destinades a maximitzar les experiències de seguidors i seguidores culers.

#### DIA DE PARTIT

**HYPE PREHIMNE**  
**ALINEACIONS AMB LA GRADA**  
**CELEBRACIÓ DE GOLS**  
**FAN CAMS**



Mosaic Rolling Stones per Spotify



Celebació Lliga femenina



Actuacions d'artistes convidats



Activacions UWCL a la final de Bilbao

## CREIXEMENT

Nous Funnels de registre personalitzats amb un increment del 30% de conversió i un increment del +147% de nous registres versus la temporada anterior i integració dels socis i sòcies als nous programes de fidelització. Aquest incre-

ment de nous registres ha suposat un rècord de facturació del canal Email Emarketing amb més de 190 milions i una reducció dels dubtes de les persones usuàries rebuts al Club en relació amb els productes ofertats.

MAIL DELIVERED

190M

+ 43M (T. 22-23)

OPEN RATE

+33,8%

- 2,8% (T. 22-23)

CTOR

3,8%

-0,1% (T. 22-23)

REVENUE

2,9M

+ 0,3M (T. 22-23)

## WEB

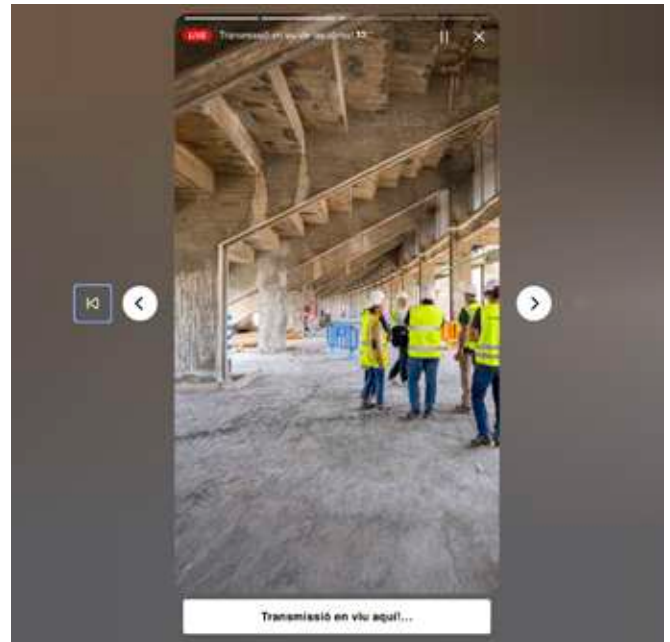
La temporada 2023/24 serà recordada per la introducció de contingut vertical al web i a les aplicacions oficials del FC Barcelona.

## 'BARÇA STORIES'

Durant el mes d'abril del 2024 el Club va posar en marxa una funcionalitat que millora l'experiència d'ús de fans culers d'arreu del món que visiten habitualment les plataformes del Club. La incorporació d'aquestes *Barça Stories*, que tenen un comportament molt similar al d'Instagram, ha permès que el FC Barcelona sigui el primer Club de futbol del món a oferir una experiència d'aquest tipus als seus canals propis. Es tracta d'un format que permet a l'usuari estar connectat permanentment a tot el que passa a Can Barça a través d'històries recurrents i ràpides de consumir.

## VÍDEOS VERTICALS

A banda, i disponible només a l'app oficial (no a la versió web), s'ha creat un espai per a vídeos verticals en forma de Clips que permet a les persones usuàries gaudir de contingut diari del primer equip masculí i femení, així com de les seccions del Club, o recordar els grans moments i partits de la història del Club a través d'aquests vídeos curts de consum ràpid. El redisseny de l'aplicació ofereix una experiència mòbil més neta amb un accés més fàcil a funcions clau, com ara les notícies i el calendari de partits, de manera que l'afició té tota la informació que necessita al seu abast. A més, l'app permet posar a prova els coneixements, amb jocs o enquestes diàries.



## COBERTURA DIES DE PARTIT

La cobertura dels dies de partit també ha tingut canvis importants. La persona usuària pot fer un seguiment més exhaustiu del que passa sobre el terreny de joc perquè, a través de *Barça Stories* s'ofereixen els onzes, el minut a minut, els gols, els canvis i totes les notícies, anàlisis i reaccions. Aquests canvis són un reflex del compromís del Club amb la creació d'experiències digitals entretingudes, així com el desig d'apropar els jugadors a tota la seva afició. La nova aplicació és la nova eina, però no la darrera, d'una sèrie de passos per enfortir l'ADN Barça en els seus canals digitals.

The screenshot displays the FC Barcelona website interface. At the top, there is a navigation bar with the club's crest, menu items like 'PRIMER EQUIP', 'CLUB', 'ESPAI BARÇA', 'SOCIS', and 'MÉS EQUIPS', and utility links for 'ENTRADES I MUSEU', 'BOTIGA', and 'BARÇA ONE'. Below this is the 'BARÇA STORIES' section, featuring a horizontal carousel of video thumbnails with labels like 'LIVE TRANSMISSIÓ EN VÍU', 'MATCH HIGHLIGHTS', and 'PEN'. The bottom section, 'PRIMER EQUIP PARTITS', shows a match timer at 02:15:14:28 and a calendar of upcoming games. The current match is FC Barcelona vs Man City on Wednesday, July 31st, with a score of 2-2. The next match is FC Barcelona vs R. Madrid on Sunday, August 4th, starting at 01:00.

## XARXES SOCIALS

529.972.741

SEGUIDORS I SEGUIDORES (DADES A 30 DE JUNY DEL 2024)

**149,8 M**  
FACEBOOK**164,1 M**  
INSTAGRAM**96,2 M**  
X**17,3 M**  
YOUTUBE**2,5 M**  
SNAPCHAT**37,0 M**  
TIK TOK**104,0 K**  
TWITCH**275,1 M**  
LINKEDIN**9 M**  
THREADS**74,7 K**  
DISCORD**2,2 M**  
BROADCAST  
CHANNEL**35,4 M**  
WHATSAPP  
CHANNEL

BeReal.

**532,0 M**  
BEREAL**11,2 M**  
WEIBO**264,0 K**  
TOUTIAO**3,25 M**  
DOUYIN**193,0 K**  
BILIBILI

小红书

**71,0 K**  
XIAOHONGSHU**252,4 K**  
WECHAT**46,9 K**  
WECHAT  
VIDEO





**190**

SOSTENIBILITAT

**192**

DIVERSITAT, EQUITAT

I INCLUSIÓ

# SOSTENIBILITAT

## SOSTENIBILITAT

### PLA DE MOBILITAT SOSTENIBLE PER A L'ESTADI OLÍMPIC LLUÍS COMPANYS

El FC Barcelona i l'Ajuntament de Barcelona van presentar el Pla de Mobilitat Sostenible que van elaborar conjuntament de cara al trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys. El director de l'Àrea de Sostenibilitat del Club, Jordi Portabella, i el gerent de l'Àrea de Mobilitat, Infraestructures i Serveis Urbans de l'Ajuntament, Xavier Patón, van avançar-ne tots els detalls, apostant per un model en què la mobilitat sostenible ha estat la protagonista.



### VIATGE DEL PRIMER EQUIP MASCULÍ EN TREN A MADRID

El FC Barcelona mostra un cop més el seu compromís amb la sostenibilitat i va optar per fer el viatge a Madrid en AVE, per al seu partit contra el Getafe. Aquesta decisió representa un canvi significatiu en el futbol d'elit masculí, ja que fins ara els seus equips professionals han utilitzat pràcticament sempre l'avió per als seus desplaçaments. Està previst que sempre que la infraestructura ferroviària ho permeti, així com l'agenda competitiva, aquesta sigui una tendència que es vagi incorporant de manera progressiva en els hàbits de desplaçament. Amb aquesta mesura, el Barça va complir amb l'ODS 7 d'energia neta i assequible, a la vegada que va reduir la seva empremta de carboni en un 84%."



### PARTICIPACIÓ EN EL 'BARCELONA 2030 GLOBAL Y SOSTENIBLE'

Sota el títol *El reto de la economía del visitante*, el director de l'Àrea de Sostenibilitat del FC Barcelona va participar en el *Barcelona 2030 Global y Sostenible*, que es va celebrar al CaixaForum Palau Macaya a Barcelona, i que va organitzar el diari *Expansión*. El debat col·loqui també va comptar amb la presència d'Elisa Urrutia, Head of Global Sustainability Meetings & Events d'American Express Global Business Travel; Clara López Sanjurjo, directora d'expansió d'Eurostars Hotel Company; i Antonio Capella, soci de l'àrea de Sostenibilitat d'EY España. Al llarg de les seves intervencions es va posar en valor tota la feina que des del FC Barcelona s'està fent i de com l'Espai Barça està sent un clar exemple de l'aposta del Club per la sostenibilitat i tot el que això implica.



### PARTICIPACIÓ EN L'EUROPEAN SPORTS INTEGRITY SUMMIT'

La sostenibilitat és un dels pilars del Pla Estratègic 2026 del FC Barcelona i un dels principis fonamentals que guien el desenvolupament del projecte de l'Espai Barça. Totes les iniciatives que des del Club es portaran a terme en aquest context es van presentar a l'*European Sports Integrity Summit*, que es va celebrar de manera virtual sota el títol *Shielding the true spirit of sports in ambiguous times*, i que va organitzar Economist Impact, que forma part del prestigiós mitjà britànic *The Economist*. La cimera internacional va comptar amb la participació del FC Barcelona en el marc del bloc Sport Sustainability.





## FINAL DE LA COPA DE LA REINA SOSTENIBLE I INCLUSIVA

El primer equip de futbol femení del FC Barcelona va jugar la final de la Copa de la Reina davant la Reial Societat a Saragossa en un partit, per primera vegada, sostenible i inclusiu. Gràcies a la feina conjunta entre el Club, la Reial Federació Espanyola de Futbol (RFEF), l'Ajuntament de Saragossa i la Reial Societat va ser possible complir aquest objectiu. L'RFEF va mesurar la petjada de carboni, i l'Ajuntament de Saragossa va habilitar autobusos elèctrics que connectaven l'estació de l'AVE i altres punts de la ciutat amb La Romareda. Els implicats van fer una crida també als aficionats i aficionades a desplaçar-se en transport sostenible al partit, per evitar, en la mesura del possible, el vehicle privat. També es va fer una recollida selectiva dels residus generats que posteriorment van ser reciclats.



## RENOVACIÓ CERTIFICACIÓ BIOSPHERE

El FC Barcelona va obtenir la renovació de la certificació Biosphere, reconeixement que verifica que tant el Club com el Museu desenvolupen els seus béns i serveis d'acord amb un model responsable amb la societat i el medi ambient. En aquest sentit, el Club continua treballant per incentivar un desenvolupament sostenible en tots els seus àmbits d'actuació per incrementar els seus estàndards i assolir, o renovar, les principals certificacions de referència en matèria de sostenibilitat.

## MESURES D'ESTALVI D'AIGUA EN LA FASE D'EMERGÈNCIA I DECRETADA PEL GOVERN

El Club, anticipant-se a la fase d'emergència 1 per sequera decretada pel Govern de la Generalitat de Catalunya, va posar en marxa mesures d'estalvi a les seves instal·lacions i jardineria, i va realitzar una elevada inversió per incorporar l'aigua regenerada als sistemes de reg. Ambdues mesures van permetre reduir el consum d'aigua de boca fins pràcticament la seva substitució en el reg dels camps. A mesura que es pugui augmentar l'aigua regenerada, es vol assolir la pràctica

eliminació de l'aigua, tant freàtica com potable, destinada a la jardineria i als camps.



## PLANTA DE TRACTAMENT ALS TERRENYS DEL MINIESTADI

El FC Barcelona va instal·lar una planta de reciclatge pel residu de formigó armat de la demolició de l'Spotify Camp Nou als terrenys de l'antic Miniestadi, la qual estarà en funcionament fins a la finalització de l'obra. Fins ara ha acollit més de 55.000 m<sup>3</sup> de material, tot un referent mundial.

Un cop finalitzades les demolicions s'ha iniciat un procés de reutilització dels seus components: el formigó i l'acer basat a separar l'acer i el ciment del mateix formigó, del qual s'obtenen àrids de diferents granulacions, amb la finalitat de reutilitzar-los com a matèria primera tant per a la construcció del nou Estadi com per a terraplenament. En el cas de l'acer extret, es transporta a una empresa ubicada a 20 quilòmetres de Barcelona especialitzada en el procés de reciclatge, que un cop fet tot el procés, ho torna a portar a l'Spotify Camp Nou.

Aquest model permet incorporar materials de quilòmetre 0 a la nova estructura, promovent un estalvi d'extracció de matèria primera i de protecció d'espais verges, i disminuint l'empremta de carboni de les obres de l'Espai Barça, tant pel que fa al material, com a l'energia consumida, ja sigui en el transport o en la fabricació de nou material. Cal destacar que el formigó i l'acer reciclat i reutilitzat suposen aproximadament una disminució del 50% de l'empremta de carboni de les obres.



## DIVERSITAT, EQUITAT I INCLUSIÓ

Diversitat, Equitat i Inclusió busca promoure un entorn més inclusiu i equitatiu al Club i a la comunitat blaugrana. Organitza formacions internes per sensibilitzar i comprendre les temàtiques i normatives sobre igualtat, diversitat i accessibilitat, i promou iniciatives i aliances per a l'assessorament que aporten rigorositat als projectes. Per augmentar-ne la sensibilització i difusió, impulsa accions durant els Dies Internacionals més rellevants.

### GÈNERE

#### TERCER PLA D'IGUALTAT ENTRE HOMES I DONES

El 12 de març del 2024 es va registrar oficialment el III Pla d'Igualtat entre Homes i Dones del FC Barcelona, firmat el 6 de març per la totalitat de la Comissió Negociadora. El Pla d'Igualtat té com a objectiu, després d'una exhaustiva diagnosi de l'Entitat, assolir la igualtat de tracte i d'oportunitats entre dones i homes i eliminar la discriminació per raó de sexe a l'empresa.

#### MANIFEST SOBRE L'ELIMINACIÓ DE LA VIOLÈNCIA CONTRA LES DONES

El FC Barcelona es va adherir, per tercer any consecutiu, a la lectura del Manifest del Món de l'Esport per l'Eliminació de la Violència contra les Dones, impulsada per la Secretaria

General de l'Esport i de l'Activitat Física de la Generalitat de Catalunya. El van llegir diferents esportistes de la Masia, jugadors del bàsquet formatiu i jugadores del Barça CBS, en diferents partits, jugats a casa, durant el mes de novembre del 2023.

### DISCAPACITAT / DIVERSITAT

#### 3D-DIA INTERNACIONAL DE LES PERSONES AMB DISCAPACITAT

El 3 de desembre del 2023 va ser el Dia Internacional de les Persones amb Discapacitat i l'UNES Barça va fer una exhibició durant la mitja part del partit de Lliga entre el Barça i el Covirán Granada. Uns dies abans va tenir lloc un Team Building entre els primers equips de bàsquet femení, masculí i el mateix UNES Barça. La diversitat i la discapacitat s'han treballat també en altres àrees, com ara en les millores en l'accessibilitat a l'hora de comprar tiquets al web o en les formacions per a treballadors i treballadores.



## MES EUROPEU DE LA DIVERSITAT

Durant el mes de maig del 2024, en el Mes Europeu de la Diversitat es van presentar diverses iniciatives a les instal·lacions del Club, com ara les noves localitats per a persones en cadira de rodes al Palau i el projecte *Hores + Tranquilles* a les Barça Stores i al Barça Immersive Tour, una iniciativa dissenyada per oferir un entorn i una experiència més relaxada per a persones amb autisme, sensibilitat sensorial i discapacitat intel·lectual. També a les Barça Stores es van presentar els maniquins inclusius, una acció per reflectir la diversitat existent en la societat que representava la varietat de cossos, habilitats i discapacitats.



## LGTBI

El 7 d'octubre del 2023, el FC Barcelona va acollir a les seves instal·lacions l'assemblea bianual de l'Agrupación Deportiva Ibérica LGTBI+ (ADI), una iniciativa en què ha participat el departament de Diversitat, Equitat i Inclusió del Club. A més, en la seva tasca per combatre l'homofòbia, la bifòbia i la transfòbia, i la discriminació i fomentar la igualtat de gènere, el Club va celebrar el Dia Internacional de la Lluita contra l'LGTBI-fòbia a l'Esport en el partit que va jugar l'equip femení, el 19 de febrer del 2024, al Johan Cruyff davant l'Atlètic de Madrid. D'altra banda, el 17 de maig del 2024, el FC Barcelona va rebre el premi a la diversitat en l'esport en el marc d'un esdeveniment celebrat amb motiu del Dia Internacional contra l'LGTBI-fòbia en l'esport de la mà de l'associació Love Rights.




## GESTIÓ D'ALIANCES

L'11 de juliol del 2023 el FC Barcelona va signar un conveni amb Fundació.cat, una aliança per tal de preservar la presència digital del català a la xarxa. El 23 de maig del 2024 va signar un conveni amb el Grup Social ONCE, que té la finalitat de fer del futur Spotify Camp Nou un espai referent en matèria d'accessibilitat i igualtat per a totes les persones. A més, durant aquesta temporada s'han renovat els convenis amb Panteres Grogues (associació multiesportiva sense ànim de lucre), ACAPPS (associació de famílies i persones amb sordesa) i Apropa Cultura (xarxa inclusiva que apropa la cultura a col·lectius vulnerables).





- 
- 196** LEGAL
  - 197** COMPLIANCE
  - 198** SEGURETAT I OPERACIONS
  - 199** BARÇA I DONA
  - 200** CENTRE D'EXCEL·LÈNCIA ESPORTIVA
  - 201** FUNDACIÓ BARÇA GENUINE

# ALTRES ÀREES

## LEGAL

Durant la temporada 2023/24 l'Àrea Legal del FC BARCELONA va seguir treballant amb la voluntat de contribuir a l'estabilitat del Club, vetllant per la fermesa i rigor de les relacions contractuals establertes entre el Club i tercers. La política de contenció i prudència i austeritat en la despesa va continuar marcant les línies de contractació i va promoure la recerca de noves línies de negoci amb l'expectativa de generar més i millor ingressos.

Aquesta línia més innovadora va fer que s'establiessin noves relacions amb tipologies de contracte i formes d'explotació diferents relacionades amb l'àmbit virtual i l'explotació de nous actius digitals.

El nou Spotify Camp Nou com a gran repte constructiu del projecte Espai Barça va comportar una gran implicació de l'àrea legal per tal de regular totes les qüestions relatives al dia a dia de l'obra, però també va generar l'elaboració de les bases de l'explotació del futur estadi en totes les seves vessants.

El *fair play* va seguir molt present al dia a dia del Club i va condicionar, en certa mesura, algunes possibilitats esportives, però això va servir també per centrar més esforços i il·lusions en la

millora contractual i adaptació de joves esportistes professionals del Club que van esdevenir peces clau per als nostres equips i que, en sintonia amb això, van veure modificats i adaptats els seus contractes a la seva nova realitat.

Com sempre, la implicació i dedicació de l'Àrea Legal va ser total, focalitzant els seus esforços a cobrir totes les necessitats del Club dins la normativa en vigor i fer front als reptes legals que vam afrontar la darrera temporada. Van ser freqüents les renegociacions, tant salarials pel que fa a la vessant esportiva, com de preus i honoraris en la resta de contractacions del Club amb proveïdors tercers prestadors de serveis diversos.

No hi va haver reclamacions judicials rellevants diferents de les iniciades en temporades anteriors i, en tot cas, les resolucions judicials, majoritàriament, van afavorir els interessos del Club, havent estat degudament recorregudes les que no ho han fet.

Des de la perspectiva social, es va ajudar a finalitzar amb èxit el nou cens de socis i sòcies i de penyistes, la interacció amb els socis va esdevenir més àgil, immediata i eficient, i tot això tenint en compte les dificultats i la distància que implica la ubicació de l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

El final de la temporada 2023/24 va obrir les portes a una nova etapa de la qual cal destacar la reconstrucció de l'equip des d'un punt de vista esportiu i el retorn i estrena del nou Spotify Camp Nou, fites per a les quals des de l'Àrea Legal continuem donant suport a totes les àrees del Club amb un equip fort i amb ganes d'afrontar aquesta nova temporada plena de reptes.



## COMPLIANCE

El FC Barcelona disposa d'un Sistema de Gestió de Compliance Penal que compleix amb els elements que recull el Codi Penal, i també amb els estàndards estatals i internacionals en matèria de Compliance. El Sistema està liderat per la figura del Chief Compliance Officer, la qual disposa d'independència i autonomia respecte a la resta d'àrees del Club i reporta directament a la Junta Directiva.

Les principals funcions del Sistema de Gestió de Compliance Penal són, entre d'altres, la prevenció i la identificació de riscos, la implementació de mesures i controls que permetin mitigar-los, la gestió del Canal Ètic i la col·laboració en el foment d'una cultura ètica i de compliment. Aquest Sistema està en monitoratge constant i millora continua segons els canvis legislatius o noves activitats que es vagin generant. És per aquest motiu que des de l'Àrea de Compliance s'elabora un pla anual on es defineixen les accions que es portaran a terme durant cada temporada, en col·laboració amb la resta d'àrees del Club, i entitats vinculades.

Durant la temporada 2023/2024, els principals àmbits d'actuació de l'Àrea de Compliance han estat els següents:

### NORMATIVA INTERNA

Des de l'Àrea de Compliance s'ha liderat l'actualització del *Protocol per a la prevenció i abordatge de l'assetjament sexual, per raó de sexe, d'orientació sexual, d'identitat de gènere o d'expressió de gènere*, i el *Protocol per a la prevenció i abordatge de l'assetjament laboral*, que estant alineats amb els criteris i estàndards més pioners i avançats en aquestes matèries. En aquest sentit, una de les novetats més significatives d'aquesta actualització ha estat la creació d'una xarxa de per-

sones de referència en el *Protocol de prevenció i abordatge de l'assetjament sexual*. A través d'expert externs en el sector, el personal del FC Barcelona i les seves entitats vinculades han rebut formació en aquesta matèria.

### PROJECTE ESPAI BARÇA

En un dels projectes més ambiciosos del Club com és la reforma de l'Espai Camp Nou dins el context de l'Espai Barça, amb l'objectiu de mantenir una visió de transparència i control, s'ha assistit a les reunions i tasques de l'Òrgan de Monitoratge i Transparència de l'Espai Barça, òrgan de què Compliance forma part, i del qual és l'encarregat de supervisar els processos d'adjudicació de les contractacions de l'Espai Barça, identificant riscos i assegurant-ne que es respectin les mesures de control, incloent-hi les legalment previstes en matèria de seguretat i salut.

### SISTEMA DE PROTECCIÓ A LA INFÀNCIA

Una de les prioritats del Futbol Club Barcelona és promoure espais segurs i protectors per a tots els nens, nenes i adolescents. L'estructura de protecció ha estat formada per 20 delegats i delegades de protecció, i també per 70 referents de protecció en tots els col·lectius on hi ha participació de nens, nenes i adolescents. A més, s'ha proporcionat formació específica al personal professional i col·laborador que està en contacte directe amb nens, nenes i adolescents, i s'ha iniciat la formació amb el personal professional que hi té un contacte indirecte (neteja, seguretat). Aquesta formació s'ha materialitzat en l'activació del Protocol d'Actuació per abordar les situacions de risc identificades.

### MAPA DE RISCOS PENALS

L'Àrea de Compliance ha iniciat l'actualització del Mapa de Riscos Penals del FC Barcelona.



# SEGURETAT I OPERACIONS

## XIFRES DE PARTITS A LES NOSTRES INSTAL·LACIONS



ESTADI OLÍMPIC

# 27

PARTITS

- 1 Gamper
- 19 Lliga
- 5 Champions League
- 1 Lliga F
- 1 Women's Champions League

**343** Acreditacions premsa i TV

**1.432** Acreditacions de personal

Durant la temporada 2023/24 l'Àrea Operativa d'Instal·lacions va dur a terme les tasques de producció, operativa logística i producció televisiva de totes les competicions que es van disputar a l'Estadi Olímpic Lluís Companys. L'Estadi va acollir un total de 27 partits: a més del trofeu Joan Gamper, 19 de Lliga, cinc de Champions League, un de la Lliga F i un de la Champions League femenina. Pel que fa a les acreditacions de premsa i televisió, la mitjana va ser de 343, mentre que la mitjana del personal acreditat va ser de 1.432.



PALAU BLAUGRANA

# 102

PARTITS

- 36 Bàsquet
- 23 Handbol
- 18 Futbol sala
- 23 Hoquei patins
- 2 Bàsquet femení

**42** Acreditacions premsa i TV

**72** Acreditacions de personal

Les seccions professionals que disputen els seus partits al Palau Blaugrana (bàsquet, handbol, futbol i hoquei) van jugar un total de 102 partits en aquesta instal·lació. D'aquests, dos els va disputar el Barça CBS, equip de la màxima categoria del bàsquet femení. L'equip de bàsquet masculí en va jugar 36, el d'handbol 23, el de futbol 18 i el d'hoquei, 23.

Quant a les acreditacions de premsa i TV, la mitjana va ser de 42, mentre que la de personal, 72.



ESTADI JOHAN CRUYFF

# 47

PARTITS

- 22 Femení A
- 22 Barça Atlètic
- 3 Juvenil

**71** Acreditacions premsa i TV

**117** Acreditacions de personal

A l'Estadi Johan Cruyff s'hi van disputar un total de 47 partits, corresponents a les competicions regulars del Femení, el Barça Atlètic i el Juvenil A. El Femení en va jugar 22, el Barça Atlètic 22 i el Juvenil A, 3. A més, en aquesta instal·lació es va celebrar el tradicional entrenament nadalenc de portes obertes del primer equip masculí, i també la inauguració del torneig internacional de la Barça Academy. Pel que fa a la mitjana d'acreditats de premsa i TV va ser de 71, mentre que de personal, 117.



CIUTAT ESPORTIVA

# 1.411

PARTITS

- 459 Futbol
- 141 Bàsquet
- 107 Handbol
- 92 Futbol sala
- 612 Partits Barça Escola

La Ciutat Esportiva va acollir 421 partits dels equips del futbol formatiu del Barça, 134 de bàsquet, 86 d'handbol i 84 de futbol sala. A més, l'equip Fundació Barça Genuine va jugar un total de 33 partits, cinc dels quals corresponents al Torneig DICUP, en el qual es van jugar 20 partits. A la Barça Escola, les seccions de futbol, bàsquet i futbol van jugar 1.351 partits, entre els quals 533 del Torneig Internacional Barça Academy i 221 de Perfeccionament de futbol.



## BARÇA I DONA

### MEDALLA D'OR DEL PARLAMENT DE CATALUNYA

El 13 de setembre del 2023 el Parlament de Catalunya va atorgar la Medalla d'Honor en la categoria d'Or, la màxima distinció de la cambra, a la secció de futbol femení del Futbol Club Barcelona. Per primer cop un equip esportiu rebia aquesta distinció, que reconeix la feina de les esportistes i del Club per la seva contribució en el creixement, el reconeixement i la professionalització, així com la generació d'igualtat d'oportunitats. El reconeixement també destacava l'aportació en la generació de referents per a infants i joves, transformant la percepció social respecte del paper de les dones en el món del futbol i contribuint a construir una societat més justa i igualitària en drets i oportunitats.



### MURAL AITANA BONMATÍ PILOTA D'OR

El FC Barcelona va homenatjar Aitana Bonmatí, el 31 d'octubre del 2023, amb un mural que es va pintar en el seu poble natal, Sant Pere de Ribes, amb un disseny creat per l'artista català FERT.ONE. Amb aquest gest, el Club ofería un reconeixement públic a la guanyadora de la Pilota d'Or.



## DIA INTERNACIONAL DE LES DONES

Per celebrar el Dia Internacional de les Dones, el 8 de març del 2024 el FC Barcelona va llançar una samarreta commemorativa amb la reconeguda dissenyadora María Escoté. El disseny, adreçat a les generacions futures, es va inspirar en el lema de la campanya del Club *La igualtat està en els nostres colors. Empoderant futures generacions*, i va fer servir el color 'Lila Barça' com a base, fruit del degradat dels colors originals blau i grana.



## MEET & GREET JUGADORES A LES BARÇA STORE

Durant la temporada 2023/24 els Meet & Greet han format part de l'agenda del Femení. El primer es va celebrar a la Barça Store de passeig de Gràcia el 2 de novembre del 2023, amb Aitana Bonmatí, que va compartir la Pilota d'Or. A la mateixa botiga, el 19 de desembre del 2023, Mariona Caldentey, Salma Paralluelo i Keira Walsh van compartir la tarda amb l'afició en una trobada prenatalença.

El 26 de març del 2024, coincidint amb la prèvia de la tornada de la final de la UEFA Women's Champions League, Cata Coll, Ingrid Engen i Ona Batlle van rebre l'afició a la Barça Store de Canaletes, el mateix lloc on l'11 d'abril ho van fer Lucy Bronze, Marta Torrejón i Esmee Brugts, amb motiu de la prèvia de semifinals de la mateixa competició.



# CENTRE D'EXCEL·LÈNCIA ESPORTIVA

Un model d'alt rendiment únic al món, programes per a esportistes, famílies, entrenadors i entrenadores, i membres de l'staff i una tecnologia aplicada a la recerca de la millora continuada, són els ingredients del Centre d'Excel·lència Esportiva.

Per a tots els esports professionals del Club i posant un focus especial en els equips formatius, l'objectiu a assolir és generar talent intern i que arribi als nostres primers equips amb els hàbits de l'alt rendiment integrats i acompanyar els nostres esportistes amb una mirada integral. La temporada 2023/24 ha tingut tres grans focus de treball:

## ELS PROGRAMES DE RENDIMENT

### BARÇA TALENTS

Té com a objectiu acostar els esportistes, a partir de l'etapa de juvenils, al món de l'elit i familiaritzar-los amb el model de rendiment del FC Barcelona. A la temporada 2023/24 hi van participar 180 esportistes de les cinc seccions professionals

del Club (futbol femení, futbol sala, bàsquet, hoquei patins i handbol), als quals se'ls ha aplicat el model de monitoratge i millora del rendiment i una personalització dels plans de treball.

### CULTURA I VALORS

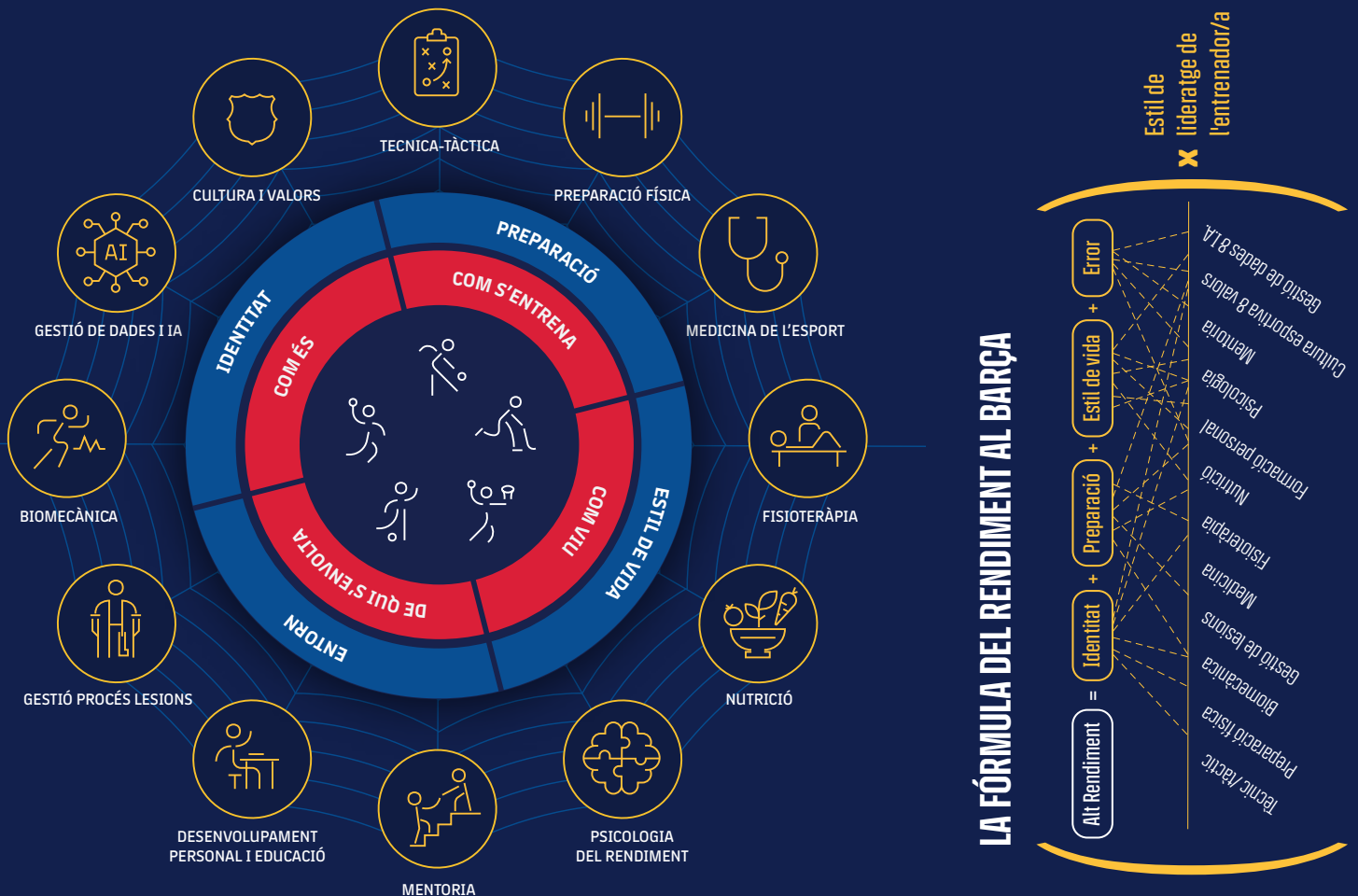
Té com a objectiu assegurar que els valors del FC Barcelona estiguin presents en el dia a dia. Es treballen a través de tallers, xerrades, sortides i eines pròpies d'avaluació.

### LA MASIA DELS ENTRENADORS

Al llarg de la temporada s'han portat a terme diverses sessions de formació amb l'objectiu d'acostar als entrenadors el Model d'Excel·lència i dotar-los de les eines per desplegar-lo als seus equips i generar espais per compartir i aprendre entre iguals.

### LA TECNOLOGIA I EL MODEL D'EXCEL·LÈNCIA

Spaces, la plataforma de desenvolupament propi que integra tota la informació relativa al rendiment individual i col·lectiu dels nostres esportistes, i amb aplicacions també per l'Àrea de Scouting, és un dels projectes clau per a l'èxit del model. És una tasca liderada per un equip propi de Sports Analytics del Centre d'Excel·lència esportiva, en col·laboració amb l'àrea de tecnologia.





## FUNDACIÓ BARÇA GENUINE

La temporada 2023/24 del Fundació Barça Genuine, la tercera d'aquest equip format per homes i dones amb discapacitat intel·lectual, va ser, en general, força positiva. Els membres del cos tècnic -tres entrenadors, una entrenadora, un preparador de porters, un fisioterapeuta i tres psicòlogues- van conduir novament el grup, format aquesta vegada per 21 jugadors i set jugadores, amb la idea de ser, per sobre de tot, inclusivus i equitatius.

El Fundació Barça Genuine va viatjar a Polònia i Croàcia per jugar, respectivament, la No Barriers European Supercup i la Special Power League. I, pel que fa a LaLiga Genuine, va visitar Tarragona, Cadis, Tenerife i Getafe per participar en cadascuna de les quatre fases d'una competició en la qual va acabar en una meritòria quarta posició, després de deu victòries i només dues derrotes.

El 15 de juny del 2024, el Genuine blaugrana va tancar el curs amb la Dicup, el torneig de futbol inclusiu que arribava a la seva tercera edició i en el qual van participar vuit equips, alguns vinguts de llocs tan diversos com ara Mèxic, l'Aragó i el País Valencià. I va tornar a guanyar el Fundació Barça, com en les dues edicions anteriors.

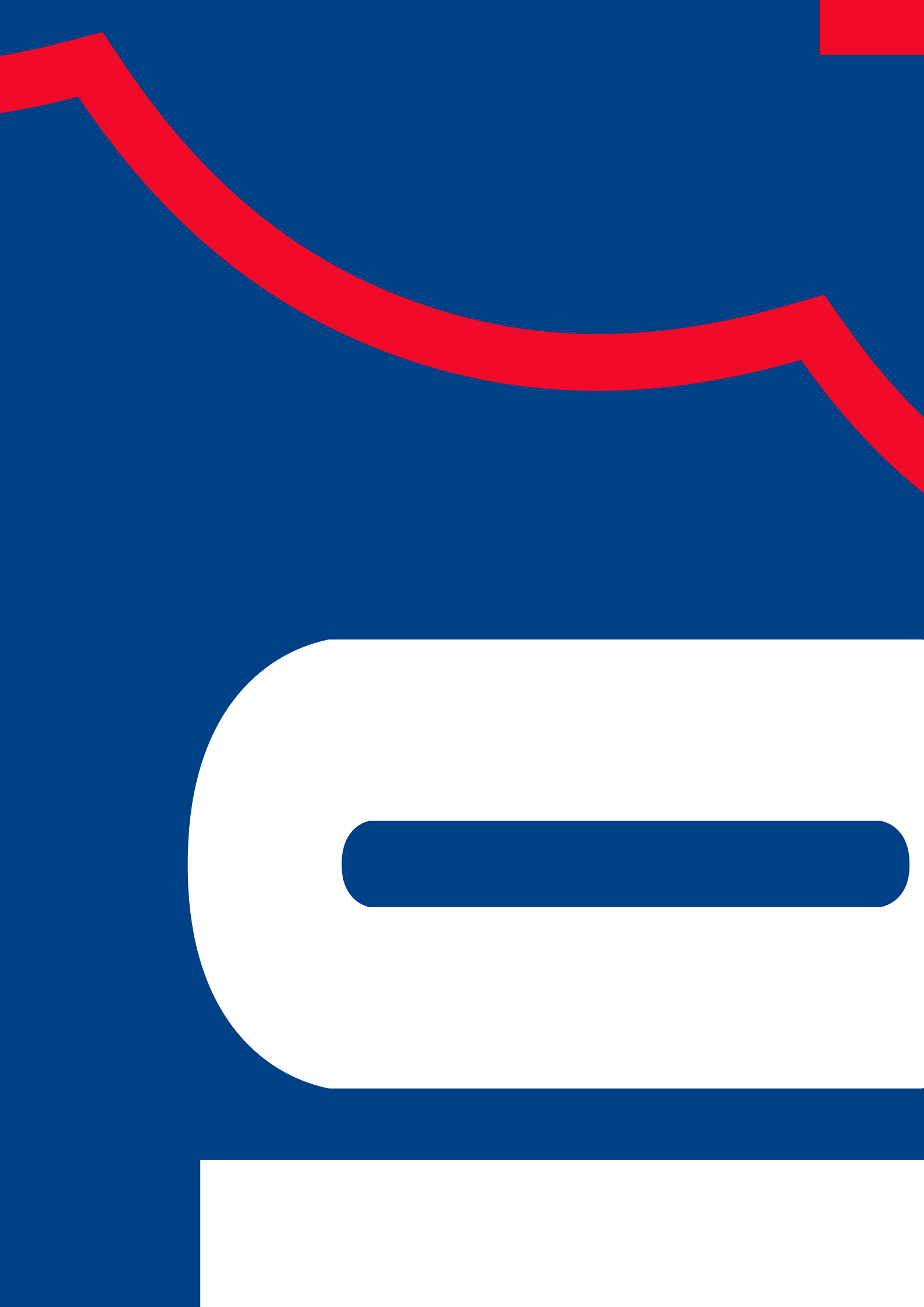
## MAPI I ARAUJO, ELS AMBAIXADORS

Prenent el relleu d'Aitana Bonmatí, Sergi Roberto, Alexia Puyellas i Gerard Piqué, en la temporada 2023/24 l'ambaixador i l'ambaixadora del Fundació Barça Genuine van ser, respectivament, Ronald Araujo i Mapi León.



## PRESENTACIONS DE PEL·LÍCULA

El 30 de novembre, en un lluït acte a l'Auditori 1899 en el qual es va projectar el documental *Una temporada de reptes*, va tenir lloc la presentació del tercer projecte del Fundació Barça Genuine. El 7 de febrer la presentació es va fer al Johan Cruyff; el 17 d'aquest mes, al Palau, i el 27, a l'Estadi Olímpic Lluís Companys.



**204** FUNDACIÓ FC BARCELONA

**208** BLM

**211** BARÇA STUDIOS

**213** BARÇA VISION

**214** BIHUB

**FILIALS**

# FUNDACIÓ

## PROGRAMA 'JOVES FUTUR +'

### SEGONA EDICIÓ

L'Auditori 1899 de l'Spotify Camp Nou va acollir l'acte de cloenda de la segona edició del programa *Joves Futur +*. En l'acte es va fer un reconeixement i agraïment a les entitats, empreses i persones que van participar en el projecte, impulsat per la Fundació FC Barcelona amb el suport de la Fundació La Caixa, que va aconseguir la inserció laboral de més de 100 joves extutelats.



## 'UN ESTADI REFUGI'

### EXPOSICIÓ A L'ESTADI MONTJUÏC

La Fundació FC Barcelona i ACNUR van presentar una exposició sobre les persones desplaçades que es van refugiar a l'estadi de Montjuïc durant la Guerra Civil espanyola. La vicepresidenta institucional del FC Barcelona, Elena Fort, el vicepresident primer, Rafael Yuste, el director de l'Oficina d'ACNUR per Europa, Philippe Leclerc, i el jugador del primer equip Ilkay Gündogan, van inaugurar el mes d'octubre del 2023 l'exposició 'Barça "Més que un Club", Montjuïc, "un estadi refugi"'.



### EXPOSICIÓ A LA CASA NAVÀS DE REUS

La Casa Navàs de Reus va acollir la cloenda de l'exposició 'Barça, "Més que un club", Montjuïc, "un estadi refugi"', organitzada per la Fundació FC Barcelona i l'Agència de les Nacions Unides per als Refugiats (ACNUR). L'acte va comptar amb la presència del vicepresident primer del FC Barcelona, Rafael Yuste, i la directora general de la Fundació FC Barcelona, Dra. Marta Segú.



## "LA SAMARRETA AMB MÉS HISTÒRIA"

Mitjançant una samarreta del FC Barcelona, es va posar el focus en els drets vulnerats de milions de persones a tot el món, coincidint amb el 75è aniversari de la Declaració de Drets Humans. El Port de Barcelona va ser l'escenari escollit per celebrar l'acte de presentació d'aquesta campanya, que va comptar amb la presència del vicepresident Rafael Yuste, la directora general de la Fundació, Dra. Marta Segú, el president del Port de Barcelona, Lluís Salvadó, i el jugador del primer equip masculí Jules Koundé, així com de l'activista social Mamadou Dia i representants institucionals i de diverses entitats socials.



## SUPPORT A LES PERSONES REFUGIADES

Amb motiu de la celebració del Dia Internacional dels Refugiats, el 20 de juny del 2024 jugadors i jugadores dels primers equips de futbol del FC Barcelona van gravar missatges de suport per a les persones refugiades d'arreu del món. Els futbolistes del primer equip masculí Pau Cubarsí, Fermín López, João Felix i Aitana Bonmatí i Lucy Bronze del primer equip femení van explicar la tasca que fa la Fundació.



## DIA INTERNACIONAL DE LA INFÀNCIA

La jugadora del primer equip femení de futbol del FC Barcelona Irene Paredes va participar en la campanya anual de la Fundació FC Barcelona amb motiu del Dia Internacional de la Infància, que es va celebrar el 20 de novembre del 2023.



## 'ESPORT I GÈNERE, UNA VISIÓ INTERNACIONAL'

La Fundació i DIPLOCAT van organitzar conjuntament la jornada "Esport i gènere, una visió internacional". L'acte va tenir lloc a l'Auditori 1899 del FC Barcelona i va comptar amb la participació d'experts i professionals de l'esport internacionals i també de Catalunya. La jornada va comptar amb la participació d'Elena Fort, vicepresidenta del FC Barcelona i patrona de la Fundació.



## SISTEMA DE PROTECCIÓ DE LA INFÀNCIA

Joan Laporta va presidir, a l'Auditori 1899, l'acte de transparència i rendició de comptes del Sistema de Protecció a la Infància del FC Barcelona i la seva Fundació, que és pioner en l'àmbit europeu i que permet prevenir i actuar davant de qualsevol forma de violència i donar cobertura als infants i joves que participen en les activitats del Club i la seva Fundació.



## ENTRENAMENT SOLIDARI DE PORTES OBERTES

Com cada any, durant les festes nadalenques es va celebrar l'entrenament solidari del primer equip masculí, un esdeveniment organitzat per la Fundació FC Barcelona.



## CONÈIXER LA TASCA DE LA FUNDACIÓ

Els jugadors del primer equip de futbol masculí Ilkay Gündogan, Jules Kounde, Fermín López i Oriol Romeu i les jugadores del primer equip femení Alexia Putellas, Irene Paredes, Lucy Bronze i Caroline Graham Hansen van protagonitzar la campanya engendrada per la Fundació FC Barcelona per donar a conèixer la seva tasca entre els socis, les sòcies, els fans i la societat en general, sota l'eslògan "Més enllà de l'esport amb la Fundació Barça".



## TROBADA DE XAVI HERNÁNDEZ I BRUNO

La Fundació FC Barcelona va fer possible la trobada de l'entrenador del primer equip masculí de futbol, Xavi Hernández, i el Bruno, l'infant amb discapacitat que es va fer conegut a les xarxes durant el Carnestoltes per la seva original disfressa de "Xavi en roda de premsa". En Bruno, un nen del Barça de 12 anys que pateix una greu malaltia que el fa estar en una cadira de rodes elèctrica, va visitar la Ciutat Esportiva Joan Gamper acompanyat dels seus pares.



## XAVI HERNÁNDEZ, NOU AMBAIXADOR

El president del FC Barcelona Joan Laporta i la directora general de la Fundació FC Barcelona, la Dra. Marta Segú, van participar en la presentació del tècnic del primer equip masculí Xavi Hernández com a ambaixador de la Fundació en un acte celebrat a la Ciutat Esportiva Joan Gamper, acompanyats de membres del Patronat de la Fundació, de la Junta Directiva i del Comitè de Direcció. Aquest nomenament és un reconeixement a la faceta més humana i solidària de Xavi Hernández des que va debutar en el primer equip, després de passar per La Masia, i en les seves tres dècades d'història blaugrana.



## HOMENATGE AL LLEGAT DE JOHAN CRUYFF

El president del FC Barcelona i de la Fundació FC Barcelona, Joan Laporta; l'esposa de Johan Cruyff, Danny Cruyff; la Dra. Marta Segú, directora de la Fundació Barça; i Pati Roura, directora de la Fundació Cruyff, van participar en l'acte d'homenatge al llegat solidari de Johan Cruyff, que es va celebrar a l'Escola Especialitzada La Sagrera de Barcelona.



## PROJECTE SOCIAL 'ONE TEAM'

En el curs 2023/24, el projecte social *One Team*, que porten a terme la Fundació FC Barcelona i l'Eurolliga, va comptar amb dos ambaixadors del primer equip de bàsquet, els jugadors Oscar da Silva i James Nnaji. Ambdós van participar activament en el programa durant la temporada.





## PROGRAMA BENESTAR EMOCIONAL PEDIÀTRIC

### VISITA SORPRESA A UNA NENA AMB CÀNCER

La jugadora del primer equip del FC Barcelona Irene Paredes va fer una visita sorpresa a l'Aina, una nena de 12 anys ingressada a l'Hospital de Sant Pau de Barcelona amb el suport de la Fundació d'Oncologia Infantil Enriqueta Villavecchia. L'Aina és una gran apassionada culer i molt especialment del primer equip de futbol femení i les seves jugadores. Aquesta visita va coincidir amb el Dia Internacional contra el Càncer Infantil, el 15 de febrer.



### NADAL A HOSPITALS I CENTRES DE MENORS TUTELATS

Durant les dates nadalenes, els jugadors del primer equip de futbol masculí del FC Barcelona van visitar diversos hospitals infantils de l'àrea de Barcelona i també diversos centres de menors tutelats per la Generalitat de Catalunya.



### EL BÀSQUET A SANT JOAN DE DÉU I LA VALL D'HEBRON

Els jugadors i jugadores dels equips masculí i femení de bàsquet, acompanyats per Audie Norris, ambaixador del FC Barcelona i llegenda del bàsquet blaugrana, van viure una jornada molt especial a l'Hospital de Sant Joan de Déu de Barcelona visitant infants i joves que pateixen malalties greus i estan hospitalitzats durant llargs períodes de temps. Posteriorment, un altre grup format també per jugadors i jugadores van compartir una jornada amb els nens i nenes hospitalitzats a l'Hospital Vall d'Hebron.



### L'HOQUEI AL PARC TAULÍ DE SABADELL

La plantilla d'hoquei patins del FC Barcelona va visitar els nens i nenes que pateixen malalties diverses a l'hospital Parc Taulí de Sabadell en una jornada molt especial.



### EL BARÇA ATLÈTIC VISITA LA VALL D'HEBRON

En el marc del projecte *És Nadal tot l'any*, una representació de jugadors del Barça Atlètic va visitar l'àrea de pediatria de l'Hospital Universitari Vall d'Hebron que acull infants ingressats, alguns d'ells amb greus malalties.



### ELS JUGADORS DE FUTBOL SALA VISITEN L'HM NENS

Una temporada més, els jugadors del Barça de futbol sala van ser els primers esportistes del Club que, durant el Nadal, van visitar els hospitals dins de la campanya *És Nadal tot l'any*. En concret, Sergio Lozano, Ferrao, Sergio González, Feixas i Àlex van visitar l'Hospital HM Nens de Barcelona.



## BLM

El FC Barcelona és líder en el rànquing UEFA d'ingressos d'equipacions i marxandatge. En la temporada 2023/24 el Club va sumar 179 milions, va experimentar un creixement d'un 50% respecte al curs anterior i va passar de la cinquena a la primera posició. Els motius d'aquest creixement són l'expansió i la diversificació del negoci, que han permès que els socis, sòcies i l'afició del Barça hagin pogut tenir ben a prop el Club i els seus productes oficials en els dies de partit. En aquests dies, el Barça va posar a disposició de l'afició que s'apropava a l'Estadi Olímpic Lluís Companys nous punts de venda on poder adquirir records blaugrana. Aquests punts de venda, col·locats estratègicament al voltant i dins de l'Estadi, van fer que la facturació en dia de partit millorés clarament. Després de, pràcticament, doblar el negoci de la temporada 2022/23 respecte a la 2021/22, el creixement del comerç electrònic i del *licensing* de productes amb la marca Barça expliquen aquest augment.

## LLANÇAMENT D'EQUIPACIONS

El FC Barcelona va posar a la venda tres noves equipacions la temporada 2023/24. La blaugrana, una equipació única, la primera del Club inspirada en l'equip femení que va jugar el primer partit de la seva història a l' Spotify Camp Nou l'any 1970. La segona, de color blanc, per retre homenatge a la història blaugrana prenent com a referència la segona equipació durant una part de la dècada dels setanta. La tercera, de color *light aqua*, que evoca la inspiració i la creativitat, posant en valor tot allò que forma part del Barça, de la seva història, del seu estil de joc i dels joves talents formats a la Masia, que inspiren arreu del món.



## MAREMÀGNUM, LA 13A BARÇA STORE

El FC Barcelona va inaugurar la seva tretzena botiga gestionada 100% pel Club el mes de juliol del 2023 en una de les zones més turístiques i concorregudes de la ciutat de Barcelona, el Maremàgnum. El Club avança en el seu pla d'expansió del negoci de *retail* afegint aquesta botiga a les que ja té a l' Spotify Camp Nou, Passeig de Gràcia, Canaletes, Centre Comercial Arenas, Poble Espanyol, Barça Store & Exhibition Sagrada Fa-

mília, Westfield La Maquinista, Parc Central Tarragona, Aeroport T1, Aeroport T2, La Roca Village i a Madrid.

D'altra banda, tres de les quatre Barça Store franquiciades, concretament les de Palma, Salou i Platja d'Aro, van millorar la seva imatge i van actualitzar la imatge de marca i el concepte de *retail* per aconseguir els objectius de negoci desitjats.



## STONES / KAROL G

Aprofitant l'associació amb Spotify, el Barça va tornar a fer història en incorporar el logotip dels globalment famosos *Rolling Stones* a la samarreta que va lluir en el primer Clàssic de la temporada 2023/24, que es va jugar a l'Estadi Olímpic Lluís Companys. Una peça de roba icònica que va atraure mirades de tots els racons del planeta. Es van posar a la venda 1899 unitats en qualitat Match i una edició especial, la FC Barcelona x The Rolling Stones Signed Limited Edition, amb només 22 unitats, amb la signatura dels jugadors i les jugadores titulars dels dos partits, el Clàssic i l'enfrontament de la Lliga F. A més de les equipacions de partit, es va produir una línia de marxandatge de roba especial amb els logotips dels Stones, Spotify i el Barça que va comptar, entre d'altres, amb una des-suadora, una gorra i una bufanda.

Per al partit de la segona volta jugat al Santiago Bernabéu, l'artista triada per aparèixer a la samarreta del Barça va ser la colombiana Karol G, la cantant llatina amb més reproduccions durant els darrers quatre anys a Spotify a escala global. De fet, les seves cançons apareixen a més de 100 milions de playlists creades pels usuaris de Spotify.



## 'MEMORABILIA' DE L'SPOTIFY CAMP NOU

El FC Barcelona va presentar la col·lecció "PLE D'HISTÒRIA. PLE DE FUTUR" per tal que l'afició culer mantingués viu i present el record de l'Estadi, gràcies a una col·lecció d'objectes extrets de la instal·lació que es va enderrocar parcialment, amb una varietat de preus a l'abast de totes les butxaques. Així, el Club va donar una segona vida als seients de l'Spotify Camp Nou en tres models diferents i personalitzats, a la gespa i a les xarxes de les porteries, així com va oferir una col·lecció de diamants ètics i sostenibles que neixen del carboni de la gespa de l'últim partit del curs 22/23. Durant el mes de maig, els socis i sòcies van poder recollir els seients que havien adquirit prèviament.



## COL·LECCIÓ 'THE CLUB'

El Barça va llançar la col·lecció *The Club* amb l'objectiu d'arribar a més culers gràcies a una àmplia gamma de productes de contrastada qualitat i sofisticació. A *The Club* es poden trobar des de camises Indigo confeccionades amb una atenció meticulosa fins a rellotges, necessers, carteres, bitlletes i paraigües fabricats amb materials de gran qualitat. Amb aquesta col·lecció, el Barça busca fusionar la passió pel Club amb l'estil quotidià, creant una harmonia perfecta entre ambdues expressions. La idea és permetre que els aficionats i aficionades llueixin amb orgull aquests productes Barça en el seu dia a dia.



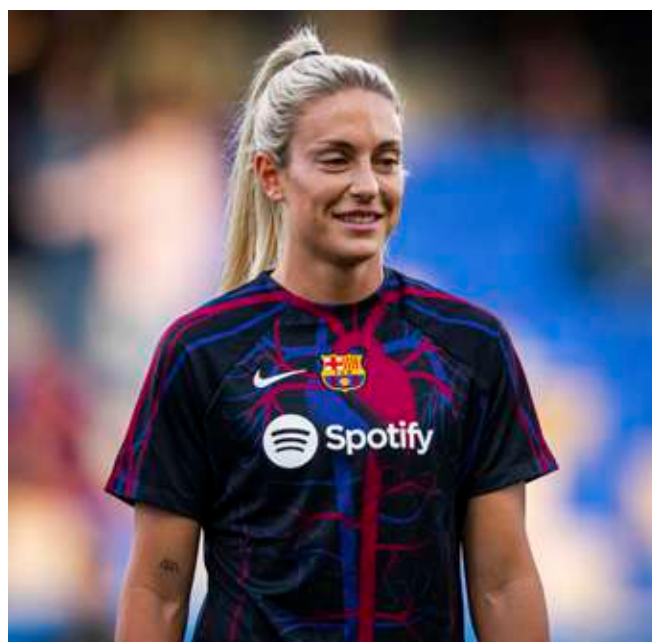
## ACTIVACIONS DE 'RETAIL'

Les jugadores del Barça femení van trobar-se amb els aficionats i aficionades a les botigues de Passeig de Gràcia i Canaletes. A més, la sala noble de la botiga que el Barça té al cor de la Rambla va servir com a escenari per a la retransmissió en directe del primer Clàssic de l'any per al canal de Twitch d'Esport3. També el programa *Què t'hi jugues*, de la Cadena SER, va fer el programa previ al Clàssic des d'aquesta Store. D'altra banda, aprofitant la Diada de Sant Jordi, els autors d'alguns dels llibres de Barça Books van signar els seus llibres a les Barça Stores de Canaletes i del Passeig de Gràcia.



## COL·LECCIÓ 'BARÇA X PATTA': ÈXIT DE VENDA

Per primera vegada a la història, el Club, Nike i Patta, la prestigiosa marca holandesa de roba urbana fundada a Amsterdam, van unir forces per crear una línia de roba de *streetwear*. L'èxit va ser rotund pel fet d'unir una col·lecció de moda urbana entre dues marques molt selectes que va fer que el 90% dels productes es venguessin en només 24 hores.



## PREMI DE LLICÈNCIES DE BLM

BLM va ser reconeguda com a Millor Propietat Esportiva de Llicències del 2023 per la revista especialitzada *Licencias Actualidad* (Interempresas). El reconeixement va ser atorgat pels professionals del sector, que van decidir destacar la feina de BLM i concedir-los un premi com a reconeixement pel treball fet. Unes setmanes abans va ser la UEFA, en un informe públic, qui va posar en relleu la feina feta per Barça Licensing & Merchandising (BLM) en assolir uns ingressos rècord en la història del futbol amb 179 milions durant la temporada 2022/23.



## COL·LECCIÓ FESTIVAL 2.0

Després de l'èxit de la temporada passada, el Club va repetir amb una línia de roba urbana destinada a les persones més joves i va llançar la segona edició de la col·lecció Festival 2.0. El Barça mira d'incorporar a la moda del dia a dia els elements de la passió per uns colors i posicionar la col·lecció com a tendència i una opció de moda per a entusiastes del món del futbol. Peces i siluetes còmodes que ofereixen un look desenfadat i divertit, dissenyades amb patrons de tendència. Totes incorporen, a més, elements distintius del FC Barcelona.



## MISTERY SHOPPER

Per tal de millorar l'experiència del comprador a les diferents botigues que el Barça té distribuïdes a Barcelona i la resta de localitats, BLM va encetar un programa anomenat *Mystery Shopper* mitjançant el qual un comprador comprova d'incògnit la qualitat i el bon funcionament dels serveis comercials (vendedors, caixers, servei postvenda, etc). L'objectiu d'aquesta iniciativa és millorar el servei que es fa a tots els clients i usuaris que s'apropen a les Barça Stores i aconseguir donar a aquestes persones la millor experiència.



## INSTAGRAM

El mes de maig del 2024 es va crear el compte @barcastore per tal de donar a conèixer els productes que el Barça ofereix als seus seguidors d'arreu del món. A través d'aquest compte es poden conèixer novetats de les diferents col·leccions, i s'ofereixen *behind the scenes* dels rodatges i sessions fotogràfiques corresponents als productes que es posen a la venda.





## BARÇA STUDIOS

La divisió audiovisual del FC Barcelona, Barça Studios, va experimentar durant la temporada 2023/24 canvis significatius, principalment amb l'arribada de la plataforma de continguts en 'streaming' Barça One; una proposta gratuïta i amb vocació global que serveix com a finestra d'accés a les produccions audiovisuals de la casa.

### BARÇA ONE

El 4 d'abril del 2024 es va presentar Barça One, la plataforma gratuïta de *streaming* d'àmbit global que recull la millor selecció de continguts amb temàtica Barça del mercat audiovisual. Un projecte que democratitza els continguts del Club oferint-los de franc, a escala global, com mai s'havia vist fins ara. Barça One és una evolució natural i necessària de Barça

TV+ que materialitza l'aposta del Club per crear un projecte de referència en la indústria de l'entreteniment. Per veure aquesta OTT cal descarregar-se l'aplicació en qualsevol dispositiu intel·ligent o Smart TV, o bé entrar al web del FC Barcelona. Barça One es pot veure, de moment, a Europa i Amèrica, però la intenció és arribar a tot el planeta en breu.

La plataforma disposa de tres nivells d'usuari. Un de gratuït amb publicitat, l'opció més accessible. Un altre de gratuït, amb registre previ, que permet personalitzar el canal, confeccionar llistes de reproducció pròpies, rebre recomanacions, visualitzar continguts exclusius i rebre informació de la programació, entre altres funcionalitats. I finalment, una subscripció Premium per 1,99 euros al mes, sense anuncis i amb la possibilitat de descarregar continguts per visualitzar-los on i quan es vulgui. El FC Barcelona s'adapta així a la nova realitat del mercat de l'*streaming* amb una fórmula de continguts en obert que alleugereix la càrrega econòmica per a l'usuari. Un canvi de model de negoci que suposarà una nova via per generar ingressos a tot el món i una oportunitat per difondre la marca Barça en el context internacional.

Els socis i sòcies del FC Barcelona van disposar de la versió Premium de Barça One de manera gratuïta i els que eren subscriptors de BarçaTV+ van passar a tenir automàticament el servei Premium de Barça One al mateix temps que tenien contractat BarçaTV+.

Des de la seva estrena Barça One va emetre una variada oferta de continguts en directe, entre els quals hi ha un informatiu de dilluns a divendres amb l'actualitat del Club (Barça Notícies), així com programes en directe durant els partits del primer equip masculí (Barça Live) i retransmissions dels partits del futbol femení. La plataforma, a més, oferirà més de 1.500 hores de vídeo, amb contingut d'arxiu produït durant l'etapa de Barça TV. L'oferta poliesportiva del Club i la seva idiosincràsia social-característiques que fan del Barça una entitat única al món- són uns actius que permetran arribar a audiències diferents i fidelitzar els aficionats i aficionades del futur.



## 'ORÍGENS ARAUJO'

El 6 de març del 2024 va tenir lloc, a l'Espai Texas, l'acte de presentació del documental *Orígens Araujo*, produït per Barça Studios i amb la col·laboració de Vanquish Media. La pel·lícula s'endinsa en les arrels més profundes de la vida de Ronald Araujo a la seva terra natal, Rivera, i es pot veure a la plataforma Barça One. A l'acte de presentació hi van assistir el president del FC Barcelona, Joan Laporta, i una representació de la Junta Directiva; el tècnic del primer equip, Xavi Hernández; el jugador Ronald Araujo i la seva família, i alguns dels seus companys del primer equip.





## BARÇA VISION

### EXHIBICIÓ AL MOCO MUSEUM

El FC Barcelona va exhibir al Moco Museum de Barcelona i Amsterdam els dos primers NFT de la seva història, *In a Way, Immortal* –protagonitzat per Johan Cruyff–, i *Empowerment* –dedicat a l’Alexia Putellas–, que formen part de la col·lecció Masterpiece, un projecte impulsat per Barça Vision, de deu obres que s’aniran presentant peça per peça. El reconegut museu va exposar, en dues de les seves sales dedicades a l’art digital, aquestes obres audiovisuals amb què el Club ret homenatge a moments i personatges emblemàtics del Barça que engrandeixen el llegat i el seu patrimoni històric.



### PRESENTACIÓ MOCO MUSEUM AMSTERDAM

Després del seu llançament a Barcelona, el Club i el Moco Museum van presentar a Amsterdam l’exposició *Masterpiece. A digital tribute to Johan Cruyff and Alexia Putellas*, on es van exhibir els dos primers NFT de la història del Club, *In a Way*,

*Immortal* –protagonitzat per Johan Cruyff–, i *Empowerment* –dedicat a l’Alexia Putellas–.



### PARTICIPACIÓ A L’NFT PARIS 2024’

El FC Barcelona va estar present en el reconegut *NFT Paris 2024*, que es va celebrar al Grand Palais Éphémère de París. El congrés internacional va comptar amb la participació del Club de la mà del director de recerca, Jordi Mompert, que va formar part del panel *Web3 in Sports: Invisible Tech, Visible Impact*. Al llarg de les seves intervencions va explicar alguns dels projectes que el Barça ha desenvolupat a partir de les tecnologies emergents més innovadores.



## BIHUB

El centre d'innovació i de gestió del coneixement del FC Barcelona va continuar desenvolupant durant la temporada els seus projectes de recerca, innovació i formació amb l'objectiu de promoure la cultura de l'excel·lència també en aquests sectors

### EL BIHUB ES CONSOLIDA COM A VEHICLE INVERSOR

Durant aquesta temporada el BIHUB es va reafirmar com la plataforma d'inversió en start-ups del FC Barcelona, amb l'objectiu de fomentar el talent emprenedor en el sector de l'esport i captar el valor del seu creixement. A les dues primeres start-ups participades pel BIHUB de la temporada passada, OLIVER i Visualfy, s'hi va sumar també Onalabs, Celebreak, Fyxbody i Made of Genes. Totes aquestes companyies tenen en comú la seva aposta per la innovació, el seu potencial de creixement dins el sector de l'esport i les seves possibilitats de mercat més enllà d'aquest sector.

#### ONALABS

Una start-up catalana de l'àmbit mèdic tecnològic que ofereix una solució capaç de llegir, mesurar i monitoritzar de manera contínua i no invasiva paràmetres fisiològics clau a través de la suor.



#### CELEBREAK

Una empresa catalana que, sota el lema *Play whenever and wherever you want* (Juga quan i on vulguis), ha desenvolupat una app que permet trobar on i amb qui jugar partits de futbol amistosos.



#### FYXBODY

Una start-up que desenvolupa una solució digital per a professionals de la fisioteràpia, la salut i l'entrenament. És una eina amb diverses funcionalitats que faciliten la planificació, l'organització i el seguiment de programes d'exercicis personalitzats.



#### MADE OF GENES

Una empresa també catalana que utilitza tècniques basades en la intel·ligència artificial, ciències de dades i biologia de sistemes per analitzar de manera integrada diferents marcadors biològics com anàlisis de sang o proves d'ADN, per oferir recomanacions per millorar la salut i el benestar de les persones.



### SPORTS TOMORROW CONGRESS 2024

El 26 i 27 de febrer el BIHUB va celebrar la setena edició del congrés d'innovació esportiva Sports Tomorrow Congress, enguany amb el lema *Shape your own game* (Dona forma al teu propi joc). Un any més, la cita es va celebrar en el marc del Mobile World Congress, al recinte de Gran Via de Fira de Barcelona, fruit de l'acord que van firmar GSMA i el FC Barcelona.

Amb més de 500 persones inscrites, a l'*Sports Tomorrow Congress* d'enguany es va debatre sobre la personalització de l'esport a tots els nivells i com aquesta tendència transformadora implica adaptar curosament les experiències per satisfer les necessitats i preferències úniques d'esportistes i afició.





## TOTS ELS PROJECTES DE RECERCA, ARA A L'ABAST DE TOT HOM

El BIHUB va compartir, a través del seu web, tots els projectes de recerca i publicacions científiques que va desenvolupar o en què va participar el Club en els darrers anys. Aquest re-

positori, que es pot trobar a l'apartat LAB del web, permet a tothom qui ho vulgui consultar els diferents papers publicats en revistes científiques de referència i descobrir els projectes de recerca més punters desenvolupats des del Club.



## ESTUDI SOBRE LA PREDICCIÓ DE LESIONS EN EL FUTBOL FEMENÍ

Una d'aquestes publicacions científiques és la que fa referència a l'estudi fet sobre la capacitat de predir lesions a través de les dades de posicionament global i dades multiòmiques recopilades pel Club. La prevenció de lesions és un aspecte crucial de l'esport, especialment en entorns d'alt rendiment com el futbol femení d'elit. Aquest estudi té com a objectiu desenvolupar un model de predicció de lesions que incorpori dades clíniques, del Sistema de Posicionament Global (GPS) i multiòmiques (genòmica i metabòlica) per comprendre millor els factors associats a la lesió en les jugadores de futbol.



## L'OFERTA FORMATIVA DEL BIHUB

Pel que fa a l'àmbit formatiu, més de 8.600 estudiants es van formar amb cursos en línia durant el curs 2023/24 i 160 més van participar en els programes presencials que ofereix el BIHUB. Gràcies als acords de col·laboració amb centres educatius com ara el Johan Cruyff Institute, l'INEFC, la Universitat de Barcelona o Blanquerna, el FC Barcelona facilita la formació en coneixements Barça per a la promoció i el desenvolupament del talent al món dels esports professionals.



<b>218</b>	RESUM DE L'ACTIVITAT
<b>222</b>	PRESSUPOST TEMPORADA 2024/25
<b>225</b>	COMPTES ANUALS CONSOLIDATS
<b>334</b>	ANNEXOS

# ÀREA ECONÒMICA

## RESUM DE L'ACTIVITAT 2023/24

La temporada 2023/24 ha suposat el trasllat del primer equip masculí de futbol a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, com a conseqüència de les obres de l'Espai Barça dins el marc de l'Espai Barça, fet que ha portat a una caiguda, ja prevista, d'una part rellevant dels ingressos ordinaris habituals generats en l'explotació de l'Estadi, però amb l'objectiu de poder tornar al més aviat possible a un nou Spotify Camp Nou renovat i amb les millors instal·lacions adaptades al segle XXI. Aquesta temporada 2023/24 s'ha caracteritzat també per una reducció molt significativa del cost de massa salarial esportiva que assumeix regularment el Club, derivat de l'aplicació d'un Pla de Viabilitat impulsat per la Junta Directiva amb l'objectiu de reequilibrar el resultat ordinari de l'entitat per a aquesta temporada, posant també les bases per a una gestió equilibrada en les temporades futures.

### INGRESSOS D'EXPLOTACIÓ

Els ingressos d'aquesta temporada s'han situat en els 894 milions d'euros, fet que representa una disminució respecte a l'exercici 2022/23 de -365 milions d'euros. Aquesta disminució es deu a dos factors. Per una banda, a la desaparició de l'ingrés extraordinari derivat de la venda d'una part dels drets de televisió, realitzada durant la temporada 2022/23. Per altra banda, per la caiguda dels ingressos derivada del trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

Amb més detall, les principals variacions són les següents:

Els ingressos per Abonaments han disminuït en -36 milions d'euros respecte a la temporada anterior 2022/23, a causa del fet que el primer equip de futbol juga a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, amb un aforament significativament inferior al que té l'Espai Barça.

En l'apartat de Ticketing i VIP la disminució ha estat de -39 milions d'euros respecte a la temporada anterior 2022/23, pel fet de jugar a l'Estadi Olímpic Lluís Companys. El Museu ha estat reubicat per poder dur a terme les obres de l'Espai Barça. Per aquest motiu i per la disminució d'afluència a les instal·lacions del Club l'impacte ha estat de -23 milions d'euros respecte a la temporada anterior 2022/23.

En general, doncs, el Club ha hagut de fer front a una caiguda de més de 100 milions d'euros d'ingressos derivats del trasllat temporal del primer equip masculí de futbol a l'Estadi Olímpic.

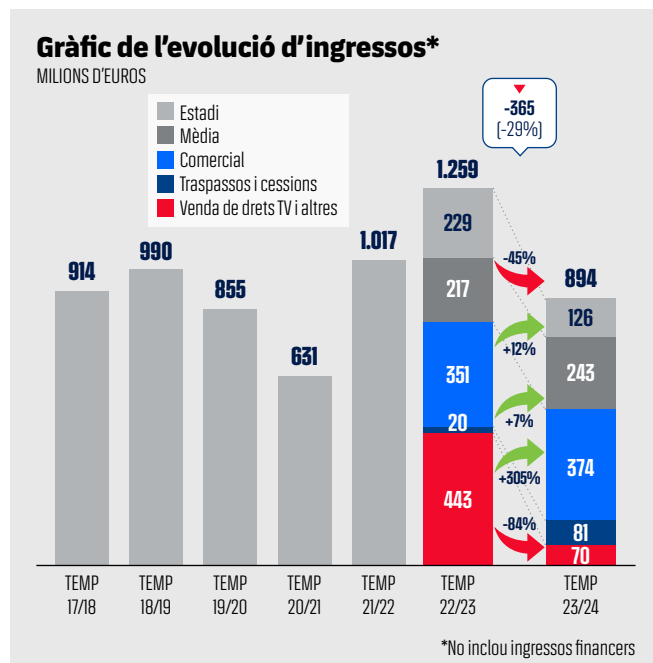
Quant als ingressos de Mèdia, aquests han millorat en 26 milions d'euros corresponents a la millora en el resultat esportiu en competició europea del primer equip masculí, en comparació amb els resultats assolits la temporada anterior.

Pel que fa als ingressos de patrocinadors, han augmentat més d'un 6% i s'han situat en els 211 milions d'euros, fet que ha generat un rècord històric per al Club. Una situació similar han viscut els ingressos de marxandatge, vehiculats a

través de la societat Barça Licensing i Merchandising S.L., que han augmentat fins als 107 milions d'euros, rècord històric de la societat.

En l'apartat de traspessos i cessions, durant aquesta temporada 2023/2024 el Club ha realitzat un dels seus millors exercicis en vendes de jugadors, amb uns traspessos que han generat un benefici agregat per valor de 81 milions d'euros com a conseqüència dels traspessos de jugadors com Dembélé, Kessié, Abde i Nico, entre d'altres.

La bona feina feta, doncs, en apartats com els patrocinis o el marxandatge, amb rècords històrics, així com també en l'apartat de beneficis per traspessos ha permès compensar parcialment la caiguda significativa d'ingressos relacionats amb l'Estadi.



### DESPESES D'EXPLOTACIÓ

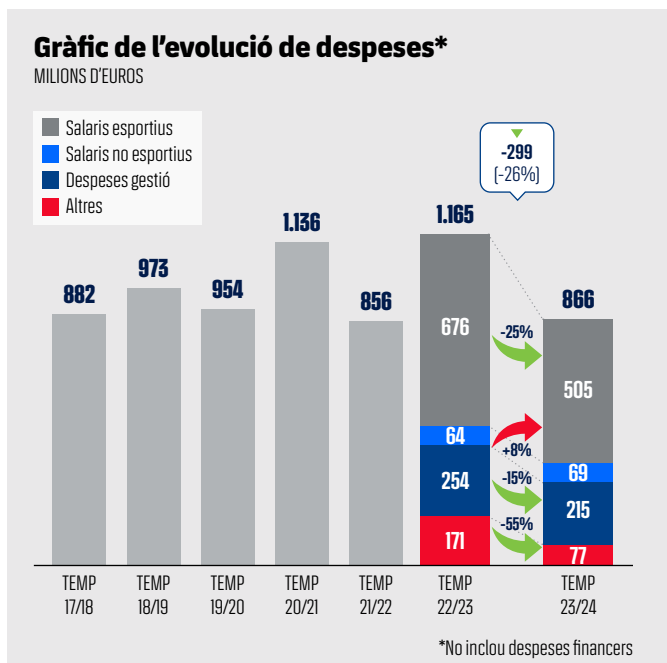
Les despeses d'explotació disminueixen un -26% en relació amb la temporada anterior, passant de 1.165 milions a 866 milions d'euros, principalment pels motius següents:

- La despesa en massa salarial esportiva (salari i amortitzacions) disminueix a causa de la reestructuració duta a terme al primer equip masculí de futbol. El esforç marcat per la Junta Directiva per aconseguir un resultat ordinari positiu s'han focalitzat en major mesura sobre la massa salarial esportiva, que ha passat de 676 milions d'euros a la temporada 2022/23 a 505 milions d'euros a la temporada 2023/24, fent una reducció de -171 milions d'euros (-25%). Es tracta, doncs, d'una reducció molt rellevant que la Junta Directiva vol posar en valor degut a la seva dificultat i import agregat.

- Els salaris no esportius augmenten un 8% respecte a la temporada anterior per tal de poder cobrir les necessitats del Club, en especial per cobrir l'increment de facturació derivat dels nous ingressos generats pel marxandatge.
- Les despeses de gestió disminueixen -39 milions d'euros respecte a la temporada anterior degut al fet de jugar a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, i al Pla de Viabilitat marcat per la Junta Directiva per tal d'assolir un resultat ordinari positiu.

Els principals impactes són no tenir Seient Lliure (-17 milions d'euros), l'estalvi derivat de no tenir la despesa per la producció de Barça TV (-6 milions d'euros) tancat durant l'exercici 2023/24 i l'estalvi derivat de no jugar a l'Spotify Camp Nou.

- El capítol d'altres despeses ha disminuït un -55% respecte a la temporada anterior degut a diversos factors. El principal motiu és que durant la temporada 2022/23 el Club es van produir les pèrdues pel traspàs d'alguns jugadors com Grizmann, Trincao o Braithwaite.



## EVOLUCIÓ DEL COST ESPORTIU

La ràtio de cost esportiu sobre ingressos totals ha estat del 56% (similar al 54% de la temporada anterior, afectada per l'aparició d'ingressos extraordinaris). Només tenint en compte els ingressos provinents d'Estadi, Mèdia i Comercial, la ràtio se situa al 68% aquesta temporada (17 punts per sota de la temporada anterior, que era del 85%), posant en rellevància la bona feina feta en la rebaixa de la massa salarial esportiva.

Aquesta ràtio actualment se situa per sota del 70%, que és la xifra màxima recomanable indicada per la UEFA.

## RESULTAT EXTRAORDINARI

El Club ha procedit a deteriorar una sèrie de comptes a cobrar derivats de les accions de la societat Bridgeburg Invest, S.L. a causa de l'impagament per part d'alguns dels socis inversors involucrats. En compliment del Pla General Comptable, el Club ha de registrar aquest potencial impagament per principi de prudència, sense renunciar en cap cas a cobrar-ho igualment en el futur i/o a dur a terme les accions que es requereixin. L'import reconegut com a despesa extraordinària ascendeix als 141 milions d'euros abans d'impostos. El Club segueix confiant en la viabilitat i capacitats futures de la societat, amb un pla de negoci establert que permetrà generar ingressos recurrents en un futur proper.

## RESULTAT FINANCER I CONSOLIDACIÓ

Inclòs dins del resultat ordinari, el Club ha obtingut un resultat financer net de -15 milions d'euros.

El resultat financer inclou els costos financers habituals derivats del finançament a llarg termini vigent al Club així com de les diferents pòlisses i línies de crèdit utilitzades.

## RESULTAT NET

L'exercici 2023/24 es tanca amb una pèrdua després d'impostos de -91 milions d'euros i un EBITDA positiu de 138 milions d'euros. Sense l'impacte dels imports extraordinaris, el Club hauria assolit un resultat ordinari positiu de 12 milions d'euros, complint així l'import aprovat al pressupost 2023/24.

## Resum compte de resultats tancament 2023/24

MILIONS D'EUROS

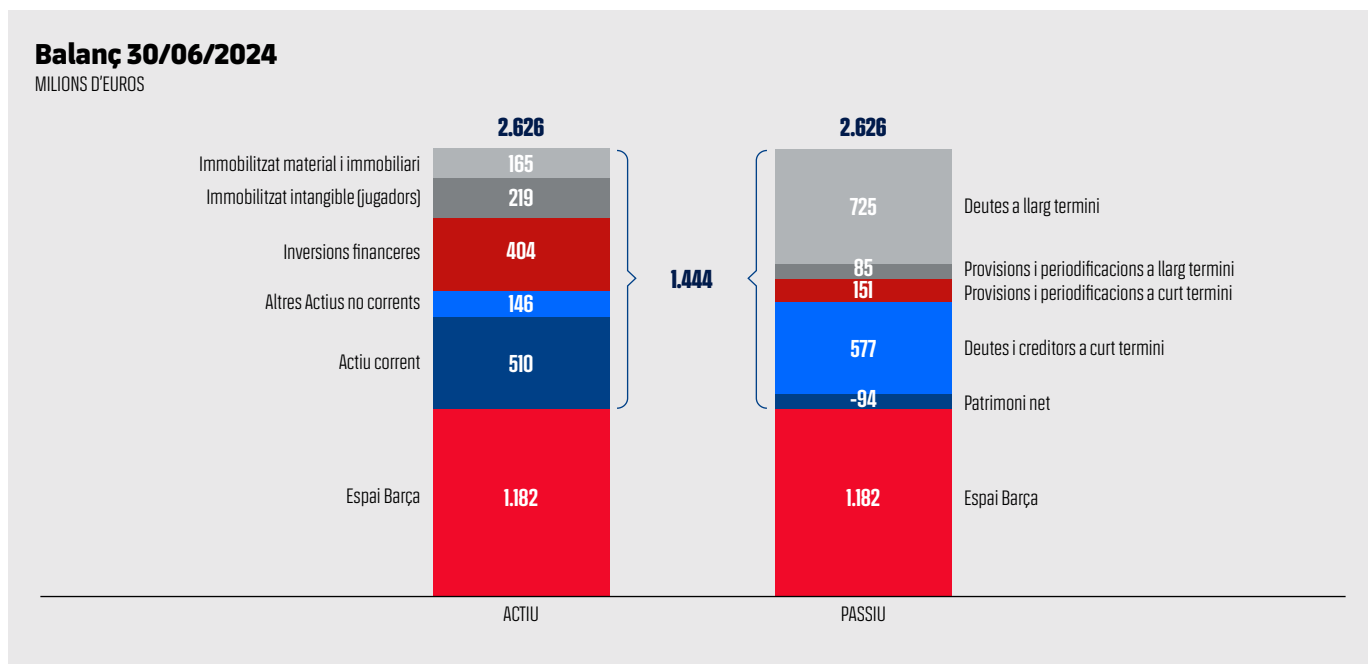
	REAL 2023/24
INGRESSOS	894
DESPESES	-866
RESULTAT FINANCER	-15
RESULTAT ORDINARI	12
EXTRAORDINARIS	-141
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	-129
IMPOST DE SOCIETATS	39
RESULTAT NET	-91

## BALANÇ

- El deute net seguint el criteri establert per la LFP a 30 de juny del 2024 és de 560 milions d'euros (552 milions a tancament de 30 de juny del 2023). El Club manté a ratlla el seu deute net segons criteri LFP en un any amb els ingressos ordinaris significativament afectats per les obres. El deute net segons criteri de la LFP no inclou els deutes assumits dins del Fons de Titulització que finança l'Espai Barça.

## ÀREA ECONÒMICA

- El patrimoni net a 30 de juny del 2024 ha estat de -94 milions d'euros, derivat per la comptabilització de les pèrdues extraordinàries comentades anteriorment. La Junta Directiva confia que gràcies als esforços de reducció de la massa salarial i a les noves línies de negoci derivades del nou Spotify Camp Nou es pugui recuperar el patrimoni net positiu en el curt termini.
- Durant la temporada 2023/24 s'han dut a terme inversions en immobilitzat material i intangible no esportiu per import de 377 milions d'euros dels quals gran part, 361 milions, corresponen a inversions de l'Espai Barça.



Aquest balanç mostra que la posició del Club sense comptar la consolidació de l'Espai Barça ascendeix a 1.444 milions d'euros, i que els imports provinents del Fons de Titulització que regula el finançament de l'Espai Barça ascendeixen fins als 1.182 milions d'euros.

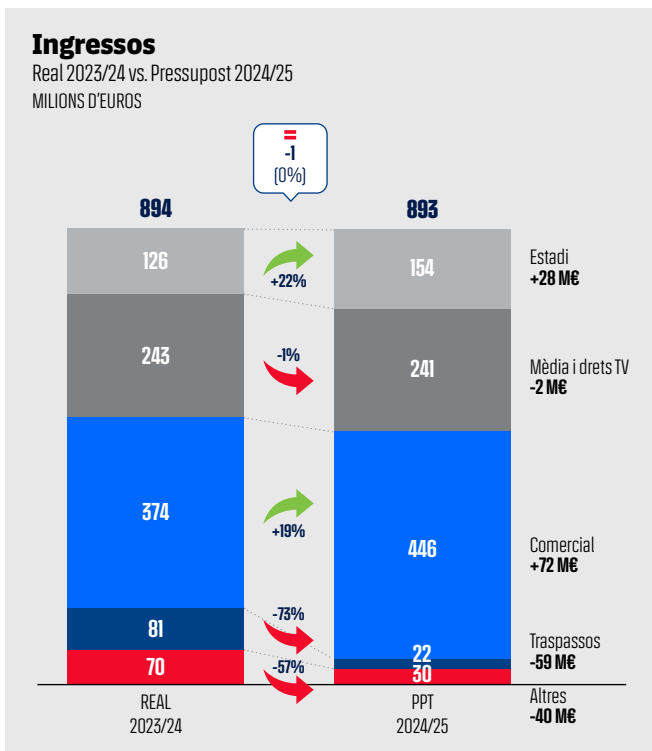
## OBJECTIUS 2024/25

**Resum compte de resultats pressupost 2024/25**  
MILIONS D'EUROS

	PPT 2024/25
INGRESSOS	893
DESPESES	-873
RESULTAT FINANCER	-13
RESULTAT ORDINARI	7
EXTRAORDINARIS	0
RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS	7
IMPOST DE SOCIETATS	-2
<b>RESULTAT NET</b>	<b>5</b>

- Els ingressos d'Estadi augmenten en 28 milions d'euros, a causa de la previsió de tornada del primer equip de futbol masculí al renovat Spotify Camp Nou, prevista per a inicis de l'any 2025. Aquesta tornada tindrà un impacte positiu en diferents línies de negoci, com el Museu, el Ticketing o VIP, permetent així una recuperació gradual dels ingressos generats a l'Estadi.
- A l'apartat de drets televisius, es preveu una projecció en línia amb temporades anteriors, mantenint com sempre la hipòtesi històrica de participació a la UEFA Champions League fins als quarts de final.
- La previsió en ingressos comercials és molt positiva, amb un augment previst de 72 milions d'euros (+19%), degut principalment al creixement previst en l'apartat de patrocinis. Cal destacar també la diversificació i ampliació del negoci d'e-commerce, licensing i marxandatge, que preveu tornar a assolir xifres rècord per tercera temporada consecutiva.

- Els beneficis per traspassos i cessions se situen en 22 milions d'euros, xifra significativament inferior als 81 milions d'euros aconseguits durant la temporada 2023/24.
- Així doncs, el Club preveu una temporada 2024/25 similar a la temporada anterior pel que fa a la generació d'ingressos ordinaris a nivell agregat, però millorant-ne els ingressos més previsibles i estables (d'Estadi, de drets de televisió i d'àrees comercials).



El Club segueix aplicant el Pla de Viabilitat marcat per la Junta Directiva per mantenir un resultat ordinari positiu. Tot i així, aquesta temporada 2024/25 la previsió és d'increment de despeses derivat principalment de la tornada a l' Spotify Camp Nou del primer equip de futbol masculí a meitat de temporada.

Les principals variacions són les següents:

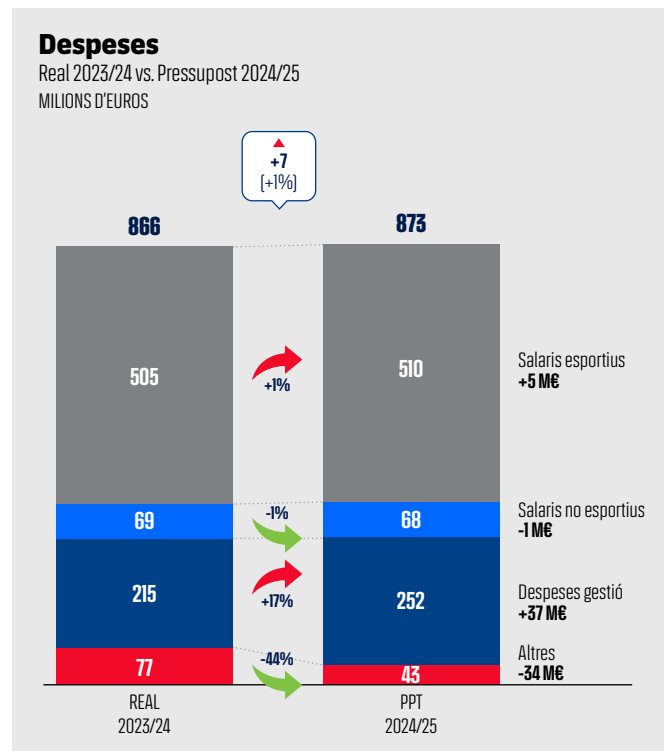
- El Club ha aconseguit mantenir la massa salarial esportiva després dels esforços de rebaixa realitzats les últimes temporades, tot mantenint la competitivitat esportiva dels seus equips professionals, degut a l'aplicació d'una estricta piràmide salarial, la contenció en la contractació i la progressiva desaparició dels contractes més elevats que mantenia el Club. L'increment aquesta temporada per la massa salarial és de l'1% (+5 milions d'euros).
- La rebaixa dels salaris no esportius en -1 milió d'euros es correspon amb el reajust definit pel Club dins d'aquest mateix Pla per millorar l'eficiència dels seus equips i processos.
- Les despeses de gestió s'incrementen en un 17% (+37 milions d'euros) per dos factors. Per un cantó, el principal mo-

tiu, és que el primer equip de futbol masculí jugarà en dos estadis durant la temporada 2024/25, sent el segon el nou Spotify Camp Nou, que portarà associades unes despeses incrementals respecte a l'Estadi Olímpic Lluís Companys. Per altra banda, també l'increment de despeses de BLM derivat del seu increment d'ingressos queda reflectit en aquestes despeses de gestió.

- L'epígraf d'altres despeses es redueix en -34 milions d'euros, principalment pel deteriorament i provisions d'algunes partides, com el deteriorament parcial de Can Rigalt, el traspàs de Dest o la morositat d'alguns patrocinadors.

En conjunt, el resultat d'explotació pressupostat per a la temporada 2024/25 se situa en 20 milions d'euros, que incloent-hi el resultat financer i els impostos porta a un resultat ordinari de 7 milions d'euros abans d'impostos i suposa un benefici després d'impostos previst de 5 milions d'euros.

El Club manté, doncs, el seu principal full de ruta, basat en la consecució de resultats ordinaris positius, sent plenament conscient de les limitacions d'ingressos que generen les obres a l' Spotify Camp Nou, que permetran però posar les bases d'una futura estructura d'ingressos més robusta i diversificada.



**PRESSUPOST TEMPORADA 2024/25**

(Expressat en milers d'euros)

	PRIMER EQUIP	FUTBOL BASE	FEMENÍ
<b>Import net de la xifra de negocis</b>	<b>574.740</b>	<b>1.277</b>	<b>19.117</b>
Ingressos per competicions	73.940	82	3.754
Ingressos per abonats i socis	26.572	-	-
Ingressos per retransmissions i drets televisius	222.237	273	1.860
Ingressos per comercialització i publicitat	251.991	922	13.503
Prestació de Serveis	-	-	-
<b>Treballs realitzats per la empresa pel seu actiu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(3.868)</b>	<b>(891)</b>	<b>(1.703)</b>
Consums de material esportiu	(794)	(787)	(656)
Altres consums i despeses externes	(3.074)	(104)	(1.046)
Deteriorament de mercaderies, materies primeres i altres	-	-	-
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>6.150</b>	<b>600</b>	<b>320</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent	6.150	600	-
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	-	-	320
<b>Despeses de personal</b>	<b>(323.440)</b>	<b>(21.255)</b>	<b>(12.689)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(319.038)	(17.360)	(10.880)
Sous i salaris del personal no esportiu	(3.082)	(1.219)	(631)
Càrregues socials	(1.275)	(2.641)	(1.167)
Provisions	(46)	(35)	(11)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(89.965)</b>	<b>(5.356)</b>	<b>(4.442)</b>
Serveis exteriors	(54.601)	(2.165)	(1.790)
Tributs	(3.746)	(0)	-
Pèrdues, det. i variació de provisions per operacions comercials	(1.200)	-	-
Pèrdues per det. de crèdits per operacions comercials	(1.200)	-	-
Reversió del det. de crèdits per operacions comercials	-	-	-
Desplaçaments	(4.606)	(1.603)	(771)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(328)	-
Altres despeses de gestió corrent	(25.812)	(1.259)	(1.882)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(84.486)</b>	<b>(2.883)</b>	<b>(419)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Excesos de provisions</b>	<b>1.250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>	<b>8.750</b>	<b>11.255</b>	<b>33</b>
Deterioraments i pèrdues	(0)	-	-
Pèrdues per det. d'immobilitzat intangible esportiu	(10.078)	(458)	-
Pèrdues per det. Inmobilitzat Material	-	-	-
Reversió det. Inmobilitzat Intangible esportiu	10.078	458	-
Resultats per alienacions i altres	8.750	11.255	33
Pèrdues procedents de l'immobilitzat material	-	-	-
Beneficis procedents immobilitzat material	-	-	-
Pèrdues procedents immobilitzat intangible	-	-	-
Beneficis procedents immobilitzat intangible	-	-	-
Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	-	(64)	-
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	8.750	11.319	33
<b>Altres</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pèrdues extraordinàries	-	-	-
Altres ingressos extraordinaris	-	-	-
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>	<b>89.131</b>	<b>(17.253)</b>	<b>217</b>
<b>Ingressos Financers</b>	<b>492</b>	<b>463</b>	<b>-</b>
<b>De participacions en instruments de patrimoni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- D'empreses del grup i associades	-	-	-
- A tercers	-	-	-
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>492</b>	<b>463</b>	<b>-</b>
- D'empreses del grup i associades	-	-	-
- A tercers	492	463	-
<b>Despeses financeres</b>	<b>(1.220)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Amb tercers	(1.220)	-	-
<b>Diferències de canvi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-
Diferències negatives de canvi	-	-	-
<b>Det. i resultat per alienació d'instruments financers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-
Pèrdues per participacions en actius financers	-	-	-
<b>RESULTAT FINANCER</b>	<b>(727)</b>	<b>463</b>	<b>-</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>	<b>88.404</b>	<b>(16.790)</b>	<b>217</b>
Impostos Sobre Beneficis	-	-	-
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI</b>	<b>88.404</b>	<b>(16.790)</b>	<b>217</b>

Els imports no preveuen la distribució d'ingressos i despeses indirectes per seccions.



BÀSQUET	HANDBOL	HOQUEI PATINS	FUTBOL SALA	ALTRES SECCIONS	ALTRES ACTIVITATS	TOTAL
<b>21.700</b>	<b>2.388</b>	<b>608</b>	<b>1.764</b>	<b>1.150</b>	<b>220.088</b>	<b>842.831</b>
5.910	385	55	373	-	1.750	86.250
867	21	3	10	-	19.992	47.467
4.335	633	-	30	-	10.259	239.627
10.588	1.349	549	1.350	1.150	181.365	462.765
-	-	-	-	-	6.721	6.721
-	-	-	-	-	<b>1.263</b>	<b>1.263</b>
<b>(1.154)</b>	<b>(460)</b>	<b>(328)</b>	<b>(313)</b>	<b>(958)</b>	<b>(57.220)</b>	<b>(66.896)</b>
(609)	(392)	(233)	(259)	(956)	(53.601)	(58.288)
(545)	(68)	(95)	(54)	(2)	(873)	(5.861)
-	-	-	-	-	(2.746)	(2.746)
-	<b>7</b>	-	<b>127</b>	-	<b>9.404</b>	<b>16.608</b>
-	-	-	-	-	9.115	15.865
-	7	-	127	-	289	743
<b>(31.588)</b>	<b>(7.354)</b>	<b>(2.241)</b>	<b>(4.440)</b>	<b>(1.031)</b>	<b>(67.251)</b>	<b>(471.288)</b>
(30.018)	(6.426)	(1.679)	(3.531)	(835)	(6.409)	(396.177)
(721)	(255)	(164)	(305)	(2)	(46.353)	(52.731)
(833)	(669)	(394)	(600)	(194)	(12.961)	(20.733)
(18)	(4)	(3)	(4)	-	(1.527)	(1.647)
<b>(7.992)</b>	<b>(1.966)</b>	<b>(852)</b>	<b>(1.194)</b>	<b>(1.195)</b>	<b>(96.745)</b>	<b>(209.708)</b>
(2.871)	(620)	(297)	(369)	(337)	(83.121)	(146.171)
(6)	(0)	-	(1)	-	(1.384)	(5.137)
-	-	-	-	-	(1.327)	(2.527)
-	-	-	-	-	(1.327)	(2.527)
-	-	-	-	-	-	-
(2.237)	(909)	(291)	(427)	(348)	(1.293)	(12.485)
(32)	(1)	-	-	(260)	-	(620)
(2.846)	(435)	(263)	(398)	(251)	(9.620)	(42.766)
<b>(1.028)</b>	<b>(59)</b>	-	<b>(23)</b>	-	<b>(21.778)</b>	<b>(110.676)</b>
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	<b>1.250</b>
-	<b>10</b>	-	-	-	-	<b>20.048</b>
-	-	-	-	-	-	(0)
-	-	-	-	-	-	(10.536)
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	10.536
-	10	-	-	-	-	20.048
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	(64)
-	10	-	-	-	-	20.112
-	-	-	-	-	<b>(3.430)</b>	<b>(3.430)</b>
-	-	-	-	-	(3.500)	(3.500)
-	-	-	-	-	70	70
<b>(20.063)</b>	<b>(7.433)</b>	<b>(2.813)</b>	<b>(4.080)</b>	<b>(2.034)</b>	<b>(15.669)</b>	<b>20.002</b>
-	-	-	-	-	<b>2.395</b>	<b>3.350</b>
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	<b>2.395</b>	<b>3.350</b>
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	2.395	3.350
-	-	-	-	-	<b>(25.453)</b>	<b>(26.673)</b>
-	-	-	-	-	(25.453)	(26.673)
-	-	-	-	-	<b>160</b>	<b>160</b>
-	-	-	-	-	960	960
-	-	-	-	-	(800)	(800)
-	-	-	-	-	<b>9.828</b>	<b>9.828</b>
-	-	-	-	-	9.828	9.828
-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	<b>(13.070)</b>	<b>(13.335)</b>
<b>(20.063)</b>	<b>(7.433)</b>	<b>(2.813)</b>	<b>(4.080)</b>	<b>(2.034)</b>	<b>(28.740)</b>	<b>6.667</b>
-	-	-	-	-	(1.667)	(1.667)
<b>(20.063)</b>	<b>(7.433)</b>	<b>(2.813)</b>	<b>(4.080)</b>	<b>(2.034)</b>	<b>(30.406)</b>	<b>5.001</b>



# FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

Comptes Anuals consolidats de l'exercici anual acabat  
el 30 de juny del 2024 i informe de Gestió consolidat.

Inclou Informe d'Auditoria de Comptes Anuals Consolidats.



Grant Thornton  
 Av. Diagonal, 675, 10<sup>a</sup>  
 08038 BARCELONA  
 T +34 93 206 79 00  
 F +34 93 206 79 10  
 barcelona@gt.com  
 www.grantthornton.es

## INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS CONSOLIDATS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

A l'Assemblea General de: FUTBOL CLUB BARCELONA

### Opinió amb excepcions

Hem auditat els comptes anuals consolidats del FUTBOL CLUB BARCELONA (el Club) i les seves societats dependents (el Grup), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2024, el compte de pèrdues i guanys, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, excepte pels efectes de la qüestió descrita en la secció *Fonament de l'opinió amb excepcions* del nostre informe, els comptes anuals consolidats adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera del Grup a 30 de juny de 2024, així com del seus resultats i fluxos d'efectiu, tots ells consolidats, corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria consolidada) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que ha eslegit el Grup.

### Fonament de l'opinió amb excepcions

A 30 de juny de 2024 el Grup té registrada a l'epígraf d'inversions en empreses del grup i associades a llarg termini una inversió per un valor de 208.907 milers d'euros, corresponent a la seva participació al capital de Bridgeburg Invest, S.L., empresa multigrup i consolidada pel mètode de posada en equivalència. La pràctica totalitat d'aquest valor, així com el passiu per impost diferit associat al mateix per import de 52.040 milers d'euros, es va registrar a l'exercici anterior, en el moment en el que la societat dependent Barça Produccions, S.L.U. va transferir part de la seva inversió en aquella. Aquesta valoració es va determinar d'acord amb el pla de negoci que disposava el Grup i en base a comparables de mercat segons les transaccions realitzades el mateix exercici anterior, tal com s'informa a la nota 10.3 de la memòria consolidada adjunta. L'existència de determinats fets esdeveniments al llarg del present exercici, tal com els incompliments per part dels socis de Bridgeburg Invest, S.L. del calendari de pagaments acordat en entencions compromeses, pels quals el Grup ha registrat pèrdues per deteriorament per import de 131.435 milers d'euros, la decisió a finals de l'exercici de suspendre les actuacions previstes per a una combinació de negocis entre Bridgeburg Invest, S.L. i Barça Produccions, S.L.U., que tenen la finalitat d'accelerar la generació d'ingressos per al Club amb l'entrada de socis estratègics, i la manca de compliment dels plans de negoci previstos, ens porta a considerar que no s'hauria de mantenir aquesta valoració i, per tant, que el valor de la inversió registrada al tancament hauria de ser objecte de deteriorament. A més, el Club no ens ha facilitat una nova valoració considerant els fets indicats. Per tot això considerem que hi ha indicis clars de deteriorament en data del present informe que no hem pogut quantificar de forma objectiva ni, en conseqüència, el seu efecte sobre els comptes anuals consolidats adjunts.

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats* del nostre informe.



Som independents del Grup de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats a Espanya, segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditors de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concourgut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix i esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió amb excepcions.

#### Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són aquells que, segons el nostre criteri professional, han estat considerats com els riscos d'error material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals consolidats en el seu conjunt i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.

A més de la qüestió descrita en la secció de *Fonament de l'opinió amb excepcions*, hem determinat que les qüestions que es descriuen a continuació són les qüestions clau de l'auditoria que s'han de començar en el nostre informe.

#### *Finançament de l'immobilitzat en curs corresponent a l'"Espai Barça"*

Tal com s'indica a les notes 7 i 14.2 de la memòria consolidada adjunta, en data 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum la proposta de l'"Espai Barça", que va suposar l'encàrrec a la Junta Directiva de Club per executar, entre d'altres, les obres de millora i remodelació de Camp Nou, així com la construcció d'un nou estadi multidisciplinari (el "Palau"). En aquest sentit, en data 24 d'abril de 2023 es va constituir el fons de titulació "Espai Barça, Fons de Titulació", vehicle mitjançant el qual, principalment, amb l'emissió de bons es finançaran les esmentades inversions. D'acord amb allò establert a l'article 2 de les Normes per a la Formació dels Comptes Anuals Consolidats, i segons s'explica detalladament a la nota 1.2 de la memòria consolidada adjunta, des del 30 de juny de 2023 aquesta entitat de propòsit específic s'integra als comptes anuals consolidats del Grup.

La nostra anàlisi es centra en el finançament de l'"Espai Barça", donat que la valoració de les circumstàncies sobre la presumpció del control sobre el vehicle constituït per al finançament requereix judicis en l'anàlisi dels riscos i beneficis del mateix, la capacitat del Club en part per en les decisions d'exploració i financeres de l'entitat, les seves característiques i complexitat per tractar-se d'una entitat financera, així com la magnitud del finançament previst, del que es disposarà per part del Club durant la construcció dels esmentats actius, estimat en un import màxim de 1.500 milions d'euros. A 30 de juny de 2024 l'"Espai Barça, Fons de Titulació" ha emès obligacions i ha subscrit préstecs per un import total de 884.457 i 224.333 milers d'euros respectivament.

En resposta a aquest aspecte hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments d'auditoria:

- Revisió de la documentació suport corresponent al finançament de l'"Espai Barça" per tal de determinar l'adequat registre en els comptes anuals consolidats adjunts, incloent la lectura i entesa dels termes contractuals i altres documents rellevants.
- Avaluació de les circumstàncies sobre la presumpció de control del Club sobre el fons de titulació per part de la Junta Directiva.



- Comprensió de les polítiques comptables aplicades pel Club descrites en la nota 2.1 de la memòria consolidada adjunta respecte els criteris d'integració i homogenització de balanços per aquests tipus d'entitats.
- Verificació que els comptes anuals consolidats formulats per la Junta Directiva del Club inclouen, dins el perímetre de consolidació, els saldos de l'entitat a 30 de juny de 2024.
- Avaluació de la informació revelada a la memòria dels comptes anuals consolidats adjunts.

#### *Valoració de l'immobilitzat intangible esportiu*

Com es mostra a la nota 5 de la memòria consolidada adjunta, a 30 de juny de 2024 el Club té registrat a l'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" del balanç adjunt un import de 218.732 milers d'euros corresponents al valor net comptable dels costos necessaris per obtenir d'altres entitats els drets federatius de jugadors, així com altres de naturalesa similar, els quals són objecte d'amortització en funció de la durada dels contractes subscrits.

La valoració de l'immobilitzat intangible esportiu, així com la identificació d'indis de deteriorament i, en el seu cas, l'estimació de seu valor recuperable, s'han considerat un aspecte més rellevant de l'auditoria a l'estar subjectes a judicis significatius per part de la Junta Directiva del Club i per la rellevància de l'import esmentat anteriorment.

Com part del nostre treball hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments d'auditoria:

- Hem obtingut un coneixement dels procediments establerts pel Club per la valoració dels drets federatius de jugadors com immobilitzat intangible esportiu, verificant els criteris d'activació, valoració i amortització, així com la identificació de possibles indis de deteriorament.
- Hem revisat els moviments de l'exercici, analitzant les principals addicions i baixes amb documentació suport i la raonabilitat de la dolació i l'amortització de l'exercici.
- Hem avaluat si la informació desglossada a la memòria consolidada adjunta és adequada i conforma amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

#### *Reconeixement de passius contingents*

Com s'indica a les notes 13 i 15.7 de la memòria consolidada adjunta, a 30 de juny de 2024 el Grup es troba immers en diferents procediments contenciosos i judicials, així com en un procés de comprovació i inspecció per part de l'Agència Tributària. La Junta Directiva del Club, en base a la millor informació disponible a la data de formulació dels comptes anuals consolidats adjunts, ha avaluat i quantificat els riscos i impactes econòmics que podrien derivar-se pel Grup, registrant una provisió en aquells casos en els que el risc s'ha estimat probable o informat. A la memòria consolidada sobre els passius contingents en la mesura que no siguin considerats com remots. En aquest sentit, com s'indica a la nota 13 de la memòria consolidada adjunta, en relació amb la denúncia presentada per la fiscalia provincial de Barcelona contra el Club, admesa a tràmit i a l'inici d'actuacions per investigar els fets, no s'han pogut avaluar els riscos ni l'impacte econòmic ja que aquestes actuacions es troben en una fase molt inicial.

Hem considerat aquest reconeixement com un aspecte més rellevant en la nostra auditoria durant que aquesta avaluació i quantificació inclouen estimacions en condicions d'incertesa que requereixen un elevat grau de judici per part de la Junta Directiva del Club.



Com part del nostre treball hem dut a terme, entre d'altres, els següents procediments:

- Hem obtingut un coneixement dels procediments establerts pel Grup per a l'avaluació, estimació i reconeixement de passius contingents.
- Hem obtingut confirmacions escrites del departament jurídic del Grup i dels seus assessors fiscals i legals externs sobre l'avaluació, classificació i quantificació dels riscos que podrien derivar-se dels esmentats procediments.
- Hem involucrat als nostres especialistes en matèria fiscal, mercantil i legal amb la finalitat de contrastar les conclusions assolides pel departament jurídic del Grup i els seus assessors externs.
- Hem avaluat fets posteriors que podrien suposar una revisió o modificació de les estimacions realitzades i de la informació a revelar en els comptes anuals consolidats.
- Hem avaluat si la informació revelada en la memòria consolidada adjunta és adequada d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup.

#### Paràgraf d'èmfasi

Cridem l'atenció sobre la nota 2.5 de la memòria consolidada adjunta, en la qual s'indica que el patrimoni net consolidat a 30 de juny de 2024 és negatiu per import de 94.340 milers d'euros, presentant el Grup, en aquesta data, un fons de manobra consolidat negatiu, sense considerar l'actiu i el passiu circulant aportat pel fons de titulització que s'ha de destinar íntegrament al finançament de l'"Espai Barça" per import de 218.219 milers d'euros. La Junta Directiva del Club ha formulat els comptes anuals consolidats adjunts aplicant el principi d'empresa en funcionament a considerar els factors mitigans mencionats en l'esmentada nota. La nostra opinió no s'ha modificat en relació a aquesta qüestió.

#### Altra informació: Informe de gestió consolidat

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió consolidat del exercici finalitzat el 30 de juny de 2024, la formulació del qual es responsabilitat de la Junta Directiva del Club i no forma part íntegrament dels comptes anuals consolidats.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals consolidats no cobreix l'informe de gestió consolidat. La nostra responsabilitat respecte a l'informe de gestió consolidat, de conformitat amb allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordància de l'informe de gestió consolidat amb els comptes anuals consolidats, a partir del coneixement del Grup obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes, així com avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió consolidat són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar d'això.

Sobre la base del treball realitzat, segons allò descrit en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió consolidat concorda amb la dels comptes anuals consolidats de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2024 i el seu contingut i presentació són conformes amb la normativa que resulta d'aplicació.

Com es descriu en la secció *Fonament de l'opinió amb excepcions*, existeix una incorrecció material en els comptes anuals consolidats en relació amb el valor recuperable de les inversions en empreses del grup i associades a llarg termini. Hem conclòs que aquesta circumstància afecta d'igual manera i en la mateixa mesura l'informe de gestió consolidat.



### Responsabilitat de la Junta Directiva en relació amb els comptes anuals consolidats

La Junta Directiva és responsable de formular els comptes anuals consolidats adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup, de conformitat amb el març normatiu de la informació financera aplicable al Grup a Espanya, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals consolidats lliures d'incorrecció material a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals consolidats, la Junta Directiva és responsable de la valoració de la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si la Junta Directiva té intenció de liquidar el Grup o de cessar les seves operacions, o bé no existeixi una altra alternativa realista.

### Responsabilitat de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals consolidats

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals consolidats en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió. Seguretat raonable és un alt grau de seguretat, però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influïxen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals consolidats.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals consolidats, a causa de frau o error dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre als esmentats riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- Obtenim coneixement del control intern rellevant per l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern del Grup.
- Avaluem si les polítiques que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada per la Junta Directiva del Club.
- Concloem sobre si és adequada la utilització, per part de la Junta Directiva del Club, del principi comptable d'empresa en funcionament i basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que puguin generar dubtes significatius sobre la capacitat del Grup per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals consolidats o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència de l'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que el Grup deixi de ser una empresa en funcionament.





- Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals consolidats, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals consolidats representen les transaccions i fets subjacents de manera que aconseguixin expressar la imatge fidedel.
- Obtenim evidència suficient i adequada en relació amb la informació financera de les entitats o activitats empresarials dins del Grup per expressar una opinió sobre els comptes anuals consolidats. Som responsables de la direcció, supervisió i realització de l'auditoria del Grup. Som els únics responsables de la nostra opinió d'auditoria.

Ens comuniquem amb la Junta Directiva de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats, les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació a la Junta Directiva del Club, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria de comptes anuals consolidats del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.

Descriuim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixen revelar públicament la qüestió.

Grant Thornton, S.L.P. Sociedad Unipersonal

ROAC nº S0231



Carlos Capella Bruguera  
ROAC nº 2242  
1 d'octubre de 2024

Col·legi  
de Censors Jurats  
de Comptes  
de Catalunya

GRANT THORNTON S.L.P.

2024 - NÚM 002418845

IMPORT COL·LEGIADA: 19.97 EUR

-----

Informació de les dades comptables

de l'entitat a auditar i dels comptes

de l'entitat a auditar i dels comptes

de l'entitat a auditar i dels comptes



# FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

Comptes Anuals consolidats de l'exercici anual acabat  
el 30 de juny del 2024 i Informe de Gestió Consolidat

## FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

## BALANÇ CONSOLIDAT A 30 DE JUNY DE 2024

(Milers d'Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/6/2024	30/06/2023 (*)	PATRIMONI NET I PASSIU	Notes de la Memòria	30/6/2024	30/06/2023 (*)
<b>ACTIU NO CORRENT:</b>				<b>PATRIMONI NET:</b>	<b>Nota 12</b>		
Immobilitzat intangible		237.595	270.414	FONS PROPIS		(94.938)	(3.683)
Immobilitzat intangible esportiu		218.732	250.479	Fons social		(294.549)	(346.909)
Drets d'adquisició de jugadors	Nota 5	218.732	250.479	Fons social		(294.549)	(346.909)
Immobilitzat intangible no esportiu	Nota 6	18.863	19.935	Reserves		290.153	(8.340)
Drets de propietat audiovisual		269	1.707	Altres reserves		290.153	(8.340)
Drets de traspass		21	26	Resultat de l'exercici		(90.542)	351.566
Aplicacions informàtiques		15.740	14.301	SUBVENCIIONS, DONACIONS I LLEGATS REBUTS	<b>Nota 12.2</b>	598	1.976
Altres immobilitzats intangibles		14	69	Total patrimoni net		(94.340)	(1.707)
Immobilitzat en curs i bestretes		2.819	3.832				
<b>Immobilitzat material</b>	<b>Nota 7</b>	<b>662.392</b>	<b>337.084</b>				
Estadis i pavellons esportius		61.712	59.380				
Altres terrenys i construccions		39.787	34.111				
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material		8.897	8.013				
Immobilitzat en curs i bestretes		551.996	235.580				
<b>Inversions immobiliàries</b>	<b>Nota 8</b>	<b>35.817</b>	<b>41.010</b>	<b>PASSIU NO CORRENT:</b>	<b>Nota 13.1</b>	<b>79.039</b>	<b>101.730</b>
Inversions en empreses del grup i associades a llarg termini	Nota 10.2	209.165	208.245	Provisions a llarg termini	Nota 14.1	1.838.528	1.755.020
Instruments de patrimoni		258	2	Deutes a llarg termini	Nota 1.2	1.412.309	1.411.683
Crèdits a empreses del grup	Nota 20.2	208.907	208.237	Deutes amb entitats de crèdit	Nota 1.2	102.697	170.283
Participacions en "Posada en equivalència"	Nota 10.3	296.487	557.333	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	41.742	117.711
Inversions financeres a llarg termini	Nota 10.1	162.086	159.500	Altres passius financers	Nota 14.3	600	1.629
Instruments de patrimoni		5.956	64.035	Personal esportiu	Nota 15.6	66.511	53.714
Altres crèdits	Nota 10.2	15.515	9.483	Passius per impost diferit	Nota 16	5.944	125.533
Altres actius financers	Nota 1.2	112.930	324.315	Periodificacions a llarg termini		1.990.022	1.987.810
Actius per impost diferit	Nota 15.6	120.601	110.945	Total passiu no corrent			
Deutors comercials no corrents	Nota 14.3	24.966	32.882				
<b>Total actiu no corrent</b>		<b>1.587.023</b>	<b>1.557.913</b>				
				<b>PASSIU CORRENT:</b>			
<b>ACTIU CORRENT:</b>				Provisions a curt termini	Nota 13.2	16.867	31.150
Existències	Nota 11	16.626	21.114	Deutes a curt termini	Nota 14.2	76.344	37.103
Deutors comercials i altres comptes a cobrar	Nota 10.4	280.431	430.930	Obligacions i altres valors negociables		30.057	2.489
Entitats esportives, deutors		35.934	49.165	Deutes amb entitats de crèdit	Nota 1.2	43.987	33.675
Clients, empreses del grup i associades		905	119.545	Altres passius financers	Nota 14.3	2.300	939
Deutors diversos		137.656	190.498	Creditors comercials i altres comptes a pagar		502.736	534.835
Personal esportiu	Nota 14.3	18.161	16.740	Proveïdors		148.689	140.318
Personal no esportiu		272	188	Proveïdors, empreses del grup i associades	Nota 20.2	2.232	40
Actius per impost corrent	Nota 15.1	69.401	46.100	Creditors diversos		26.994	27.044
Altres crèdits amb les Administracions Públiques	Nota 15.1	15.741	8.341	Creditors diversos, empreses vinculades	Nota 20.2	5.411	9.093
Bestretes a proveïdors / creditors		2.361	353	Deutes amb entitats esportives	Nota 14.3	45.090	89.424
<b>Inversions financeres a curt termini</b>	<b>Nota 1.2</b>	<b>227.811</b>	<b>397.121</b>	Personal esportiu	Nota 14.3	158.854	174.001
Crèdits a empreses		463	200	Personal no esportiu		6.708	2.925
Altres actius financers	Nota 20.2	227.348	393.920	Passiu per impost corrent	Nota 15.1	11.096	3.877
Periodificacions a curt termini	Nota 1.2	8.265	10.961	Altres deutes amb les Administracions Públiques		97.555	87.884
Efectiu i altres actius líquids equivalents	Nota 16	505.763	310.828	Bestretes de clients		167	229
Tresoreria	Nota 1.2	505.763	310.828	Periodificacions a curt termini		134.289	139.676
<b>Total actiu corrent</b>		<b>1.038.896</b>	<b>1.170.954</b>	Total passiu corrent		730.236	742.764
<b>TOTAL ACTIU</b>		<b>2.625.919</b>	<b>2.728.867</b>	<b>TOTAL PATRIMONI NET I PASSIU</b>		<b>2.625.919</b>	<b>2.728.867</b>

Les Notes 1 a 24, descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del balanç a 30 de juny de 2024.

(\*) Imports reexpressats (Nota 2.7).

## FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

### COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS CONSOLIDAT DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2024 (Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2023/24	Exercici 2022/23 (*)
<b>OPERACIONS CONTINUADES:</b>			
<b>Import net de la xifra de negoci</b>	<b>Nota 18.1</b>	<b>743.313</b>	<b>795.927</b>
Ingressos per competicions		86.067	123.974
Ingressos per abonats i socis		29.862	65.541
Ingressos per retransmissions i drets televisius		242.246	215.882
Ingressos per comercialització i publicitat		373.724	390.135
Ingressos per prestacions de serveis		11.414	395
<b>Treballs realitzats per l'empresa pel seu actiu</b>		<b>1.357</b>	<b>2.059</b>
<b>Aprovisionaments</b>		<b>(58.680)</b>	<b>(48.452)</b>
Consums de material esportiu		(52.262)	(44.514)
Altres aprovisionaments		(4.178)	(2.745)
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments		(2.240)	(1.193)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>Nota 18.2</b>	<b>17.644</b>	<b>9.729</b>
Ingressos accessoris i altres de gestió corrent		16.673	8.985
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici		971	744
<b>Despeses de personal</b>	<b>Nota 18.3</b>	<b>(471.806)</b>	<b>(625.723)</b>
Sous i salaris del personal esportiu		(396.258)	(555.605)
Sous i salaris del personal no esportiu		(55.910)	(51.344)
Càrregues socials		(18.052)	(17.392)
Provisions		(1.586)	(1.382)
<b>Altres despeses d'explotació</b>		<b>(317.984)</b>	<b>(244.503)</b>
Serveis exteriors	<b>Nota 18.4</b>	(130.374)	(133.905)
Tributs		(4.394)	(3.045)
Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials	<b>Nota 10.4</b>	(137.984)	(4.165)
<i>Pèrdues per deteriorament de crèdits per operacions comercials</i>		(139.873)	(6.686)
<i>Reversió del deteriorament de crèdits per operacions comercials</i>		1.889	2.521
Desplaçaments		(9.775)	(11.437)
Despeses d'adquisició de jugadors		(614)	(1.008)
Altres despeses de gestió corrent		(34.843)	(90.943)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>		<b>(113.136)</b>	<b>(124.095)</b>
Amortització de drets d'adquisició de jugadors	<b>Nota 5</b>	(81.793)	(88.875)
Altres amortitzacions	<b>Notes 6 i 7</b>	(31.343)	(35.220)
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>Nota 12.2</b>	<b>1.836</b>	<b>76</b>
<b>Excés de provisions</b>		<b>8.050</b>	<b>11.846</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienacions de l'immobilitzat</b>		<b>68.262</b>	<b>351.726</b>
Deterioraments i pèrdues	<b>Notes 5, 6, 8 i 13.3</b>	(10.034)	(4.345)
<i>Pèrdues per deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu</i>		(14.946)	(24.341)
<i>Reversió del deteriorament de l'immobilitzat intangible esportiu</i>		10.233	21.696
<i>Pèrdues per deteriorament de l'immobilitzat intangible no esportiu</i>		(128)	(2.043)
<i>Pèrdues per deteriorament d'inversions immobiliàries</i>	<b>Nota 8</b>	(5.193)	-
<i>Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries</i>	<b>Nota 8</b>	-	343
Resultats per alienacions i altres	<b>Notes 5, 6 i 7</b>	78.296	356.071
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat material</i>		6	-
<i>Pèrdues procedents de l'immobilitzat material</i>		-	(161)
<i>Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu</i>		(482)	(685)
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible no esportiu</i>	<b>Nota 5.1</b>	-	398.947
<i>Pèrdues procedents de l'immobilitzat intangible esportiu</i>		(166)	(56.596)
<i>Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu</i>		78.938	14.566
<b>Dotacions i aplicacions de provisions i altres</b>	<b>Nota 18.5</b>	<b>15.923</b>	<b>(35.817)</b>
Dotació de provisions i altres despeses		(13.431)	(35.942)
Aplicació de provisions i altres ingressos		29.354	125
<b>Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades</b>		<b>-</b>	<b>208.163</b>
Resultat per la pèrdua de control d'una dependent	<b>Nota 10.3</b>	-	208.163
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>		<b>(105.221)</b>	<b>300.936</b>
<b>Ingressos financers</b>		<b>4.397</b>	<b>4.611</b>
De valors negociables i altres instruments financers		4.397	4.611
- De tercers		4.397	4.611
<b>Despeses financeres i conceptes assimilables</b>		<b>(20.100)</b>	<b>(25.669)</b>
- Amb tercers		(20.100)	(25.669)
<b>Diferències de canvi</b>		<b>386</b>	<b>(1.618)</b>
Diferències positives de canvi		1.071	1.416
Diferències negatives de canvi		(685)	(3.034)
<b>Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers</b>		<b>(8.542)</b>	<b>192.470</b>
Beneficis per participacions en actius financers		-	192.939
Reversió del deteriorament de crèdits a empreses del grup	<b>Nota 10.2</b>	1.458	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	<b>Nota 10.2</b>	-	(469)
Pèrdues per deteriorament d'inversions financeres en empreses del grup	<b>Nota 10.3</b>	(10.000)	-
<b>RESULTAT FINANCER</b>		<b>(23.859)</b>	<b>169.794</b>
<b>Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE</b>	<b>Nota 19</b>	<b>(178)</b>	<b>74</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>		<b>(129.258)</b>	<b>470.804</b>
Impostos sobre beneficis	<b>Nota 15.4</b>	38.716	(119.238)
<b>RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI</b>		<b>(90.542)</b>	<b>351.566</b>

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria consolidada adjunta formen part integrant del compte de pèrdues i guanyos consolidat corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2024.

(\*) Imports reexpressats (Nota 2.7).

## FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS

### ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2024

#### A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2023/24	Exercici 2022/23 (*)
<b>RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYS (I)</b>		<b>(90.542)</b>	<b>351.566</b>
Subvencions, donacions i llegats rebuts	Nota 12.2	(1.836)	(76)
Efecte impositiu	Nota 15.3	458	20
<b>Total transferències al compte de pèrdues i guanys (III)</b>		<b>(1.378)</b>	<b>(56)</b>
<b>TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II+III)</b>		<b>(91.920)</b>	<b>351.510</b>

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2024.

(\*) Imports reexpressats (Nota 2.7).

### ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2024

#### B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Fons social	Reserves	Resultat de l'exercici (*)	Ajustos per canvi de valor (*)	Subvencions donacions i llegats	Total
<b>Saldo a 30 de juny de 2022</b>		<b>(444.199)</b>	<b>(8.623)</b>	<b>97.577</b>	-	<b>2.032</b>	<b>(353.213)</b>
Distribució del resultat de l'exercici 2021/22		97.290	283	(97.577)	-	-	(4)
Total ingressos i despeses reconeguts		-	-	303.711	49.046	(56)	352.701
<b>Saldo a 30 de juny de 2023</b>		<b>(346.909)</b>	<b>(8.340)</b>	<b>303.711</b>	<b>49.046</b>	<b>1.976</b>	<b>(516)</b>
Ajustos per canvi de criteri exercici 2022/23	2.7	-	-	47.855	(49.046)	-	(1.191)
<b>Saldo ajustat a l'1 de juliol de 2023</b>		<b>(346.909)</b>	<b>(8.340)</b>	<b>351.566</b>	-	<b>1.976</b>	<b>(1.707)</b>
Distribució del resultat de l'exercici 2022/23		52.360	299.183	(351.566)	-	-	(23)
Total ingressos i despeses reconeguts		-	-	(90.542)	-	(1.378)	(91.920)
Altres moviments		-	(690)	-	-	-	(690)
<b>Saldo a 30 de juny de 2024</b>		<b>(294.549)</b>	<b>290.153</b>	<b>(90.542)</b>	-	<b>598</b>	<b>(94.340)</b>

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2024.

(\*) Imports reexpressats (Nota 2.7).

**FUTBOL CLUB BARCELONA I SOCIETATS DEPENDENTS**

**ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CONSOLIDAT CORRESPONENT A L'EXERCICI  
ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DE 2024**

(Milers d'Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2023/24	Exercici 2022/23 (*)
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)</b>			
<b>Resultat de l'exercici abans d'impostos</b>		<b>(129.258)</b>	<b>470.804</b>
<b>Ajustos al resultat</b>		<b>191.376</b>	<b>(582.946)</b>
- Amortització de l'immobilitzat	Notes 5, 6, 7	113.136	124.095
- Correccions valoratives per deteriorament		150.258	(7.260)
- Variació de provisions	Nota 13	(15.923)	41.907
- Imputació de subvencions		(1.836)	(56)
- Resultats per baixes i alienacions d'immobilitzat		(78.296)	(356.071)
- Resultats per baixes i alienacions d'instruments financers		8.542	(200.000)
- Ingressos financers		(4.397)	(4.611)
- Despeses financeres		20.100	25.669
- Diferències de canvi		(386)	1.618
- Resultats procedents de societats posades en equivalència	Nota 10.3	178	(208.237)
- Altres ingressos i despeses		-	-
<b>Canvis en el capital corrent</b>		<b>(26.728)</b>	<b>(40.119)</b>
- Existències		2.248	(9.235)
- Deutors i altres comptes a cobrar		20.431	12.246
- Periodificacions d'actiu		2.696	-
- Altres actius corrents		-	(3.728)
- Creditors i altres comptes a pagar		(23.373)	(31.782)
- Periodificacions de passiu		(5.387)	-
- Altres passius corrents		(21.117)	(245)
- Altres actius i passius no corrents		(2.226)	(7.375)
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>		<b>(56.122)</b>	<b>(50.632)</b>
- Pagaments d'interessos		(19.579)	(8.207)
- Cobraments d'interessos		4.397	3.167
- Cobraments (pagaments) per impost sobre beneficis		(40.940)	(45.836)
- Altres pagaments (cobraments)		-	244
		<b>(20.732)</b>	<b>(202.893)</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)</b>			
<b>Pagaments per inversions</b>		<b>(399.596)</b>	<b>(963.875)</b>
- Immobilitzat intangible esportiu		(34.330)	(163.913)
- Immobilitzat intangible no esportiu		(9.388)	(9.429)
- Immobilitzat material		(354.958)	(86.362)
- Inversions en empreses del grup		(250)	-
- Altres actius financers		-	(704.171)
- Empreses del grup i associades		(670)	-
<b>Cobraments per desinversions</b>		<b>501.073</b>	<b>264.617</b>
- Immobilitzat intangible esportiu		79.459	259.923
- Immobilitzat intangible no esportiu		-	913
- Immobilitzat material		-	234
- Altres actius financers		421.614	540
- Actius no corrents mantinguts per la venda	Nota 5.2	-	3.000
- Empreses del grup i associades		-	7
		<b>101.477</b>	<b>(699.258)</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)</b>			
<b>Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer</b>		<b>114.190</b>	<b>834.752</b>
<b>Emissió</b>		<b>167.603</b>	<b>1.130.194</b>
- Obligacions i altres valors negociables		28.194	987.053
- Deutes amb entitats de crèdit		139.409	108.333
- Altres deutes		-	34.808
<b>Devolució i amortització</b>		<b>(53.413)</b>	<b>(295.442)</b>
- Obligacions i altres valors negociables		-	(141.970)
- Deutes amb entitats de crèdit		(18.200)	(152.424)
- Altres deutes		(35.213)	(1.048)
		<b>114.190</b>	<b>834.752</b>
<b>AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)</b>			
		<b>194.935</b>	<b>(67.399)</b>
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		310.828	378.227
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		505.763	310.828

Les Notes 1 a 24 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2024.

(\*) Imports reexpressats (Nota 2.7).

## Futbol Club Barcelona i societats dependents

Memòria consolidada de l'exercici acabat el  
30 de juny de 2024

### 1.1. Activitat del Club

El Futbol Club Barcelona (des d'ara, el Club) és una associació privada de persones físiques, sense ànim de lucre, amb personalitat jurídica pròpia i capacitat d'obrar, constituïda el 29 de novembre del 1899. El seu domicili social i fiscal es troba a l'Avinguda Aristides Maillol, s/n, Barcelona.

Els objectius del Club són, entre d'altres, fomentar el futbol, principalment, i l'esport en general, concórrer a les competicions i promoure manifestacions físicoesportives dirigides als seus socis i, si s'escau, al públic en general.

Amb data 5 d'octubre de 2013, l'Assemblea va aprovar els nous Estatuts del Club, entre els quals s'inclou un article que disposa que la Junta Directiva haurà de vetllar pel manteniment del patrimoni net del Club.

El Club és capçalera d'un grup societari (des d'ara, el Grup). D'acord amb l'article 7 del Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les Normes per a la Formulació de Comptes Anuals Consolidats, el Club va formular per primera vegada comptes anuals consolidats en l'exercici social acabat el 30 de juny de 2019, a causa de la rellevància de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., societat que va començar la seva activitat a partir de l'1 de juliol de 2018, una vegada conclòs el contracte d'explotació en exclusiva que tenia la societat Futbol Club Barcelona Merchandising, S.L.U. (societat pertanyent al grup Nike). Fins aquell moment, el Club no formulava comptes anuals consolidats, en participar en societats dependents que no tenien un interès significatiu, individual i en conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del grup societari encapçalat pel Club.

Existeixen altres societats dependents no consolidades en els presents comptes anuals consolidats, donat que les mateixes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Així mateix, tal com s'indica a la Nota 10.3, la societat Bridgeburg Invest, S.L., com a conseqüència de la venda de les participacions que tenia la societat Barça Produccions, S.L.U. s'ha integrat en el consolidat, d'acord amb el model de govern i control acordat pels socis, mitjançant el mètode de posada en equivalència.

Per altra banda, segons s'indica a la Nota 1.2 de la memòria consolidada adjunta, durant el mes d'abril de 2023 als efectes de finançar el projecte "Espai Barça", es va constituir el fons de titulització "Espai Barça, Fons de Titulització", el qual des del tancament de 30 de juny de 2023 s'integra en el consolidat mitjançant el mètode d'integració global.

Finalment, considerant les característiques i els drets que atorguen les participacions de Locksley Invest, S.L., s'ha registrat la inversió com un instrument financer.

Atesa l'activitat a la qual es dedica el Grup, aquest no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatius en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals consolidats respecte a informació de qüestions mediambientals.



## 1.2. Composició del Grup i variacions en el perímetre de consolidació

La Societat dominant es troba domiciliada a l'Avinguda Aristides Maillol, s/n, Barcelona. El detall de les societats participades a 30 de juny del 2024 es mostra en les següents taules, classificades en les següents categories:

- Societats dependents: Aquelles que el Club controla, directament o indirectament, de manera que pot dirigir les polítiques financeres i d'explotació, amb la finalitat d'obtenir beneficis de la inversió.
- Entitats associades: Aquelles en què el Club posseeix una influència significativa, mantenint-se una vinculació duradora que afavoreix i influencia la seva activitat, però amb limitada representació en els mecanismes de gestió i control.

La informació de les societats dependents, sobre les quals el Club ostenta el control donada la seva condició de societats unipersonals, tenint la majoria dels drets de vot, consolidades pel mètode d'integració global, és la següent:

Raó Social	Domicili	País	Participació
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Avinguda Aristides Maillol, s/n 08028, Barcelona	Espanya	100%
Barça Produccions, S.L.U.	Avinguda Aristides Maillol, s/n 08028, Barcelona	Espanya	100%
Sudburylane, S.L.U.	Travessera de Gràcia, 11,08021, Barcelona	Espanya	100%
Barça Innovation Hub, S.L.U.	Avinguda Aristides Maillol, s/n 08028, Barcelona	Espanya	100%

El valor de les participacions anteriors al Club és el següent:

Denominació	% Participació		Valor en Llibres	
	Directa	Indirecta	2024	2023
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	100%	-	7.348	7.348
Barça Produccions, S.L.U.	100%	-	6.003	6.003
Sudburylane, S.L.U.	100%	-	3	3
Barça Innovation Hub, S.L.U.	100%	-	500	200

La informació de la societat associada, consolidada pel mètode de posada en equivalència, és la següent:

Raó Social	Domicili	País	Participació	
			30/06/2024	30/06/2023
Bridgeburg Invest, S.L.	Avinguda Aristides Maillol, s/n, 08028, Barcelona	Espanya	53%	51%

Bridgeburg Invest, S.L. es troba indirectament participada pel Club a través de Barça Produccions, S.L., societat que ostentava el 51% de la participació per import de 2 milers d'euros a 30 de juny de 2023. Amb data 2 d'abril de 2024 la Societat Barça Produccions, S.L.U, va adquirir un 2,4% del capital social de Bridgeburg, S.L. mitjançant la subscripció d'un contracte de compravenda de participacions per import de 10.000 milers d'euros.

Existeixen altres societats dependents no consolidades en els presents comptes anuals consolidats, donat que aquestes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. es va constituir el 23 de març de 2018 i el seu objecte social és el comerç al detall, incloent-hi la promoció, venda, comercialització i distribució, en qualsevol de les maneres que permetin les pràctiques i usos mercantils, de joguines, articles d'esport i roba esportiva dins de l'àmbit de l'explotació de les marques propietat del Futbol Club Barcelona. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Barça Produccions, S.L.U. es va constituir el 29 de setembre de 2021 i el seu objecte social és la creació, producció i explotació de tota mena de contingut audiovisual, així com la prestació de serveis de producció audiovisual de qualsevol mena. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Sudburylane S.L.U. es va constituir el 10 de juny de 2022 i el seu objecte social és la constitució, participació per ella mateixa o de forma indirecta en la gestió i control d'altres empreses, així com l'adquisició, alineació, tinença i explotació de béns immobles com també la intermediació en operacions comercials, empresarials i immobiliàries. Així com negociacions i explotacions de patents, marques, llicències, know-how i drets de propietats. Aquesta societat dependent no cotitza en un mercat de valors.

Locksley Invest, S.L. es va constituir l'11 de gener del 2022 i el seu objecte social és la constitució, participació per ella mateixa o de forma indirecta en la gestió i control d'altres empreses, així com l'adquisició, alineació, tinença i explotació de béns immobles com també la intermediació en operacions comercials, empresarials i immobiliàries. Així com negociacions i explotacions de patents, marques, llicències, know-how i drets de propietats. Aquesta societat no cotitza en un mercat de valors i, considerant les característiques i els drets que atorguen les participacions que ostenta el Grup, es registra com a un instrument financer.

Bridgeburg Invest, S.L. es va constituir el 7 de juny de 2022 i el seu objecte social era la constitució, participació per si mateixa o de manera indirecta en la gestió i control d'altres empreses i societats. L'adquisició, alienació, tinença i explotació de béns immobles, etc. A data 27 de juliol de 2022 es va canviar l'objecte social de la societat passant a ser: la tinença, el desenvolupament, la gestió i l'explotació de continguts digitals i de qualsevol forma de contingut relacionat amb l'explotació del metavers i del negoci dels tokens fungibles, d'utilitat i no fungibles del Futbol Club Barcelona. Les activitats esmentades podran ser desenvolupades per la Societat, total o parcialment, de manera indirecta, mitjançant la participació en altres societats d'objecte idèntic, anàleg o complementari, o mitjançant qualsevol tipus d'associació o acord amb tercers, amb o sense personalitat jurídica. A 30 de juny de 2024 i 2023 s'ha incorporat al perímetre de consolidació pel mètode de posada en equivalència (Nota 10.3).

Barça Innovation Hub, S.L.U., es va constituir el 22 de febrer de 2023 i el seu objecte social és l'estudi, recerca, valoració i selecció d'empreses emergents ("startups") que tinguin per objecte el coneixement, desenvolupament, millora i/o comercialització dels productes i/o serveis relacionats amb l'àmbit de la salut i/o el benestar, l'esport, l'entreteniment i/o la sostenibilitat, així com la participació en el capital social de les mateixes mitjançant l'oportuna adquisició d'adquisicions o participacions; estudi, recerca, valoració, selecció, execució, publicació i/o explotació de projectes de recerca científica i/o investigació, desenvolupament i innovació del Club, així com l'obtenció de fons públics i/o privats per al finançament d'aquests projectes; elaboració, disseny i comercialització de programes de formació, en format presencial i/o online, ja tinguin reconeixement oficial o no, ja sigui de forma individual, ja sigui en règim de col·laboració amb diferents socis universitaris i no universitaris; organització d'esdeveniments i congressos relacionats amb l'àmbit de la salut i/o el benestar, l'esport, l'entreteniment, la sostenibilitat i/o qualsevol altra matèria relacionada amb el món de l'esport i el rendiment; oferiment de serveis d'assessoria i/o consultoria a les entitats relacionades a l'anterior primer punt.

Cap de les societats anteriors cotitza a borsa.

Consolidació de l'entitat de titulització "Espai Barça, Fons de Titulització":

El 24 d'abril de 2023, als efectes de finançar el projecte "Espai Barça" el Club, juntament amb la societat gestora Intermoney Titulizacion S.G.F.T., S.A. i Mount Street Mortgage Servicing Limited, van constituir el Fons de Titulització "Espai Barça, Fons de Titulització", entitat sense personalitat jurídica regulada per la *Comisión Nacional del Mercado de Valores* (CNMV) segons la Llei 5/2015, la Ordre EHA 3536/05 i el Text Refós de la *Ley del Mercado de Valores*.

D'acord amb la naturalesa de l'operació i segons els acords de constitució del Fons, tots els recursos obtinguts per aquest s'han de destinar al finançament de "l'Espai Barça". Com a conseqüència, la disponibilitat per part del Club dels actius del Fons a 30 de juny de 2024 i 2023 està restringida a aquesta finalitat.

El finançament, principalment, correspon a una pòlissa de crèdit que s'anirà alliberant progressivament fins al gener del 2025, amb un venciment el mes de juny del 2028, així com obligacions i altres valors negociables obtinguts mitjançant diverses emissions de bons, alguns en dòlars, amb un venciment que va des del juny del 2028 fins al juny del 2047, amb uns tipus d'interès que se situen entre el 5,94% i el 7,22%. El contracte de finançament entre el Club i el fons preveu la possibilitat d'ampliar el venciment fins a l'any 2057, circumstància que, si escau, implicaria un acord de refinançament del deute amb els diferents creditors i, en conseqüència, la reestimació, entre d'altres, de la taxa efectiva d'interès del Club i del venciment dels passius financers. En cas d'optar per aquesta opció, la Junta Directiva del Club estima que es completaria satisfactòriament.

Els principals documents formalitzats pel Club amb el Fons de Titulització, en el marc de l'operació de finançament d'Espai Barça, són l'escriptura de constitució i el contracte de cessió de crèdits futurs del Club al Fons. Els documents del finançament incorporen una sèrie de compromisos (*covenants*) relatius, entre d'altres, al desenvolupament del projecte, la generació dels ingressos cedits i a la ràtio de cobertura del servei del deute (Nota 14.4).

D'acord amb l'avaluació per part de la Junta Directiva del Club sobre la seva exposició als riscos financers de l'operació es destaca:

- La responsabilitat màxima del Club davant del Fons de Titulització i, per tant, davant dels bonistes i prestataris correspondrà a l'import dels recursos necessaris per al finançament de l'Espai Barça, incloent-hi els costos de constitució i de finançament, fins a la seva entrada en condicions de funcionament, amb un import màxim de 1.500 milions d'euros.
- Les despeses de constitució del Fons i dels derivats de l'operació de finançament, així com els ingressos potencials de les inversions financeres que pogués realitzar el Fons de Titulització, formen part del tipus d'interès efectiu de l'operació, i seran reintegrades als bonistes via devolució del principal i dels seus interessos.
- Els riscos derivats de les fluctuacions de tipus de canvi (dòlars) i interès, contractats pel Fons de Titulització mitjançant diversos instruments financers derivats, no són assumits pel Club.
- La devolució del finançament està garantida, principalment, mitjançant els fluxos de caixa que s'estima generarà l'Espai Barça un cop completat.

D'acord amb l'article 2 del Capítol I de les normes per a la formulació de Comptes anuals consolidats i de l'exposició anterior del Club ha consolidat certs actius i passius del Fons de Titulització. A continuació, s'exposen les principals magnituds aportades (sense considerar les eliminacions entre aquest i el Club. En aquest sentit, dins de l'epígraf d'inversions financeres a llarg termini el Fons de Titulització inclou un import a cobrar del Club de 482.109 milers d'euros corresponent al finançament executat fins a la data (207.838 milers d'euros a 30 de juny de 2023). Aquest saldo ha estat objecte d'eliminació en els presents comptes anuals consolidats.

ACTIU	30/6/2024	30/6/2023	PASSIU	30/6/2024	30/6/2023
Altres actius financers	581.911	516.525	Obligacions i altres valors negociables	884.457	940.237
<b>Inversions financeres a llarg termini</b>	<b>581.911</b>	<b>516.525</b>	Deutes amb entitats de crèdit	224.333	108.333
<b>Total no corrent</b>	<b>581.911</b>	<b>516.525</b>	<b>Deutes a llarg termini</b>	<b>1.108.790</b>	<b>1.048.570</b>
			<b>Total no corrent</b>	<b>1.108.790</b>	<b>1.048.570</b>
Altres crèdits	-	2.602			
Altres actius financers	226.514	393.920	Altres passius financers	2.301	929
<b>Inversions financeres a curt termini</b>	<b>226.514</b>	<b>396.522</b>	<b>Deutes a curt termini</b>	<b>2.301</b>	<b>929</b>
<b>Tresoreria</b>	<b>302.666</b>	<b>136.452</b>	<b>Total corrent</b>	<b>2.301</b>	<b>929</b>
<b>Total corrent</b>	<b>529.180</b>	<b>532.974</b>	<b>Total corrent</b>	<b>2.301</b>	<b>929</b>
<b>Impacte total Actiu</b>	<b>1.111.091</b>	<b>1.049.499</b>	<b>Impacte total Passiu</b>	<b>1.111.091</b>	<b>1.049.499</b>

Els resultats generats pel Fons de Titulització des de la seva constitució corresponen, principalment, als costos de constitució del finançament, despeses financeres i ingressos financers derivats de les inversions financeres realitzades mitjançant els recursos obtinguts dels bonistes no transferits al Club. Atesa la naturalesa d'aquests segons el que s'ha descrit, aquests formen part del cost de finançament del Club, formant part del tipus d'interès efectiu de l'operació. En conseqüència, la contribució del Fons de Titulització als presents comptes anuals consolidats correspon als actius i passius del fons estimant-se, d'acord amb les condicions del finançament, que això serà així fins a la finalització de la construcció i la disposició per part del Club de tot el finançament.

Es detalla en les respectives notes la informació relativa a les citades magnituds.

## **2. Bases de presentació dels comptes anuals consolidats**

### **2.1. Marc Normatiu d'Informació Financera aplicable al Grup**

Aquests comptes anuals consolidats han estat formulats per la Junta Directiva del Club d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable al Grup, que és l'establert a:

- Codi de Comerç i la resta de la legislació mercantil.
- Pla General de Comptabilitat aprovat pel Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, el qual des de la seva publicació ha estat objecte de diverses modificacions, l'última de les quals mitjançant el Reial Decret 1/2021, de 12 de gener, i les seves adaptacions sectorials, així com en tot allò que no contravingui al Nou Pla General de Comptabilitat i estigui establert en el Pla General de Comptabilitat adaptat a les Societats Anònimes Esportives.
- Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre, pel qual s'aproven les normes per la formulació dels comptes anuals consolidats.
- Les normes d'obligat compliment aprovades per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- La resta de la normativa comptable espanyola que resulti d'aplicació.

Aquests comptes anuals consolidats també inclouen la informació que requereix el Reglament de Control Econòmic dels Clubs i Societats Anònimes Esportives afiliades a la Liga Nacional de Fútbol Profesional, així com tota la informació requerida pel Consejo Superior de Deportes.

Els elements de l'actiu i passiu del Fons de Titulització del Club, indicat a la Nota 1.2 de la memòria consolidada adjunta, s'han preparat a partir dels registres comptables que el Fons manté mitjançant la seva societat gestora d'acord amb el marc normatiu de informació financera que s'estableix la Circular 2/2009, de 25 de Març, de la *Comisión Nacional del Mercado de Valores* (CNMV).

## **2.2. Imatge fidel**

Els comptes anuals consolidats adjunts han estat obtinguts dels registres auxiliars comptables del Club i de les seves societats dependents i inclouen els ajustos i eliminacions de consolidació pertinents, havent-se aplicat les disposicions legals vigents en matèria comptable amb la finalitat de mostrar la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup. L'estat de fluxos d'efectiu consolidat s'ha preparat amb la finalitat d'informar de manera veraç sobre l'origen i la utilització dels actius monetaris representatius d'efectiu i altres actius líquids equivalents del Grup.

Tal com s'indica a la Nota 1, determinades societats dependents no han estat consolidades, donat que aquestes no tenen interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup (Nota 10.2).

Aquests comptes anuals consolidats, que han estat formulats per la Junta Directiva del Club, seran sotmesos a l'aprovació per part de l'Assemblea General de Socis, i s'estima que seran aprovats sense cap modificació. Per la seva part, els comptes anuals consolidats de l'exercici 2022/23 foren aprovats per l'Assemblea General de Socis el 21 d'octubre de 2023.

## **2.3. Principis comptables no obligatoris aplicats**

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, la Junta Directiva del Club ha formulat aquests comptes anuals consolidats tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals consolidats. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

## **2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa**

En l'elaboració dels comptes anuals consolidats adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades per la Junta Directiva del Club per valorar alguns actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament, aquestes estimacions es refereixen a:

- L'aplicació del principi d'entitat en funcionament (vegeu Nota 2.5).
- L'avaluació de possibles pèrdues per deteriorament de determinats actius (vegeu Notes 4.1, 4.2, 4.3, 4.6, 4.7 i 4.8), inclòs l'impacte sobre els actius afectats pel projecte Espai Barça (vegeu Nota 7).
- La vida útil dels actius intangibles, materials i inversions immobiliàries (vegeu Notes 4.1, 4.2 i 4.3).
- El càlcul de provisions (vegeu Nota 4.12).
- L'anàlisi de la recuperabilitat dels actius fiscals registrats en el balanç consolidat adjunt a partir del pla de negoci futur elaborat per la Junta Directiva del Club (vegeu Nota 4.10).
- El reconeixement dels ingressos de contractes de patrocinis i drets audiovisuals en el període corresponent (vegeu Nota 4.11).
- Valor raonable de les inversions financeres i, particularment, les participades pel mètode d'equivalència.

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici 2023/24, donada la incertesa inherent a aquestes, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

## 2.5. Aplicació del principi d'empresa en funcionament

Durant el present exercici, el Grup ha generat una pèrdua neta de 90.542 milers d'euros (129.258 milers euros de pèrdua abans d'impostos), els quals inclouen pèrdues d'operacions no recurrents sense considerar l'efecte fiscal per un import de 141 milions d'euros. Aquest fet deixa un resultat ordinari abans d'impostos al voltant dels 12 milions d'euros, lleugerament per sobre del pressupost ordinari previst a l'Assemblea de Socis Compromissaris 2023.

Amb la generació d'aquest resultat, el patrimoni net consolidat a 30 de juny de 2024 és negatiu en un import de 94.340 milers d'euros. Així mateix, el balanç consolidat a 30 de juny de 2024 mostra un fons de maniobra positiu per import de 308.660 milers d'euros (428.190 milers d'euros positius a 30 de juny de 2023), (218.219 i 103.855 euros de fons de maniobra negatius a 30 de juny de 2024 i 2023, respectivament, sense considerar la contribució dels actius i passius del Fons). Per altra banda, com a conseqüència dels efectes col·laterals del projecte Espai Barça, l'import net de la xifra de negocis consolidada s'ha reduït durant l'exercici, circumstància que podria afectar per les seves derivades al compliment de certes ràtios, així com el bon funcionament del Grup. Aquests fets podrien suposar un dubte significatiu sobre l'aplicació del principi d'empresa en funcionament.

Al respecte, la Junta Directiva del Club ha considerat els següents factors mitigants:

- El Grup ha preparat una projecció de tresoreria actualitzada pels pròxims 12 mesos que reflecteix la seva capacitat de poder atendre als compromisos de pagament.

El Club va presentar el 21 d'abril de 2023 un pla de tresoreria pels exercicis 2022/23, 2023/24 i 2024/25, que va ser validat per "La Liga" el 6 de juny de 2023. El pla de tresoreria es basa, entre d'altres, en un pla de viabilitat que contempla certes accions a executar per a la millora dels resultats operatius, a partir de la generació de noves oportunitats d'ingressos i la revisió de totes les àrees del Club per tal d'identificar accions de millora i reducció de costos esportius i no esportius. En aquest sentit, la Junta Directiva es congratula que l'aplicació de mesures com les citades ha permès recuperar un resultat ordinari positiu per a la temporada 2023/24, fet que no havia succeït en les temporades anteriors, i preveu mantenir aquest resultat ordinari positiu per al pressupost relatiu a l'exercici 2024/25.

- Tal com s'indica a la Nota 7 de la memòria consolidada adjunta, amb data 5 d'abril de 2014 es va aprovar en referèndum la proposta de l'Espai Barça", mitjançant el qual es va encarregar a la Junta Directiva del Club l'execució, entre d'altres, del projecte del nou Camp Nou. En aquest sentit, a finals del primer semestre de 2023 i després que els acords de finançament d'aquest es completessin satisfactòriament, es van iniciar les obres de construcció del nou estadi, que han obligat a jugar tota la temporada 2023/24 i part de la propera temporada 2024/25 fora del Camp Nou. Si bé les reformes definitives no acabaran fins al 2026, s'estima que abans de l'inici de l'any natural 2025 ja es pugui reprendre en part l'activitat esportiva en el nou estadi. Després de la remodelació, d'acord amb l'estimació realitzada per uns consultors externs del Club, es preveu que l'Espai Barça" generi a nivell consolidat en concepte de patrocinis, naming rights, ticketing, hospitality i llotges VIP uns 250 milions d'euros anuals d'ingressos addicionals. Aquests ingressos, conjuntament amb una evolució favorable dels resultats esportius del Club, repercutiran a l'increment de la seva xifra de negocis i dels resultats pels propers exercicis, permetent, al mateix temps i atesos els compromisos adquirits amb el Fons de titulització respecte als fluxos de caixa de certs ingressos compromesos, la devolució del finançament.
- Tal com s'indica a la nota 14.1 de la memòria adjunta el 27 de juny de 2024, el Club va realitzar una cinquena emissió de "Senior Notes" (sèrie F) per import de 85,6 milions d'euros. En aquest sentit, a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats el Club podria disposar cas necessari, una nova emissió d'obligacions durant l'exercici 2024. Així mateix, com s'indica a la mateixa nota, la Junta Directiva del Club estima que les pòlisses de les quals disposa seran renovades al seu venciment.

- D'altra banda, en relació amb les normatives aplicables en matèria de control financer, i concretament a les noves estructures de requeriments que entren en vigor a partir de la present temporada per part d'organismes com UEFA o LALIGA, la Junta Directiva del Club estima que aquest complirà amb totes les normes establertes. Al respecte, la nova normativa UEFA exigeix que al tancament del període acabat el 31 de desembre de 2024 el patrimoni net del Grup sigui positiu o, en cas contrari, hagi millorat en un percentatge d'un 10% o més respecte del període anterior. En aquest sentit, la Junta Directiva del Club assumeix el compromís de prendre les decisions i actuacions necessàries per garantir el compliment normatiu i la participació efectiva de tots els seus equips en les competicions a les quals participa i/o aspira per a temporades futures.
- Finalment, cridar l'atenció que el Grup inclou periodificacions passives a curt termini l'import de les quals, a 30 de juny de 2024, ascendeix a 134.289 milers d'euros (Nota 16). Aquestes periodificacions no suposen obligacions financeres futures per al Grup, ja que s'integren en el balanç consolidat a mesura que es facturen en línia amb els terminis de cobrament establerts en els contractes i es reconeixen com a ingrés en funció de la seva meritació.

En conseqüència, la Junta Directiva del Club ha preparat els presents comptes anuals consolidats aplicant el principi d'empresa en funcionament.

## 2.6. Comparació de la informació

D'acord amb la legislació mercantil, es presenten, a efectes comparatius amb cadascuna de les partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat, a més de les xifres de l'exercici acabat a 30 de juny de 2024, les corresponents a l'exercici anterior que han estat reexpressades tal com s'indica en la Nota 2.7. A la memòria consolidada també s'inclou informació quantitativa de l'exercici anterior, excepte quan una norma comptable específicament estableix que no és necessari.

Així mateix, els següents imports corresponents a l'exercici acabat el 30 de juny de 2023, segons la seves característiques i naturalesa, han estat reexpressats als presents comptes anuals consolidats, no suposant impacte en el compte de resultats i en l'estat de fluxos d'efectiu:

	<b>Deure / (Haver)</b>
Variació d'existències de productes acabats i en curs	10.220
Aprovisionaments	(10.220)

## 2.7. Canvis en criteris comptables

L'impacte registrat en l'Estat de canvis en el patrimoni net en relació amb l'epígraf "ajustos per canvi de criteri", per import de 49 milions d'euros, correspon a la reavaluació de l'exposició als riscos de l'operació de finançament de l'Espai Barça (Nota 1.2) en comparació dels considerats inicialment al tancament del 30 de juny de 2023. Així mateix, l'aplicació de forma retroactiva d'aquest criteri comptable ha derivat en un ajust al compte de resultats consolidat de l'exercici acabat el 30 de juny de 2023 per import de 47,9 milions d'euros, fet que ha suposat un ajustament no significatiu en el patrimoni net del Grup a aquesta data per import d'1,2 milions d'euros, d'acord amb el detall següent (en milers d'euros):

<b>Epígraf del compte de pèrdues i guanys a 30 de juny 2023</b>	<b>Deure / (Haver)</b>
Altres despeses d'explotació	(28.044)
Altres despeses de gestió corrent	(8.746)
Ingressos financers	2.128
Despeses financeres	(6.453)
Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers	(6.740)
<b>Efecte del canvi de criteri comptable en el "Resultat de l'exercici"</b>	<b>(47.855)</b>

<b>Epígraf del balanç a 30 de juny 2023</b>	<b>Deure / (Haver)</b>
Ajustos per canvi de valor	49.046
<b>Efecte del canvi de criteri comptable en "Ajustos per canvi de valor"</b>	<b>49.046</b>
Actius derivats	(49.046)
Obligacions i altres valors negociables	46.816
Altres crèdits	1.039
<b>Impacte net en el patrimoni net a 30 de juny de 2023</b>	<b>1.191</b>

## 2.8. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç consolidat, del compte de pèrdues i guanys consolidat, de l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat i de l'estat de fluxos d'efectiu consolidat es presenten de forma agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria consolidada.



## 2.9. Normes de valoració del consolidat

Les principals normes de registre i valoració utilitzades per a la formulació dels comptes anuals consolidats són les següents:

### Homogeneïtzació valorativa:

Els elements de l'actiu i el passiu, els ingressos i les despeses i la resta de partides dels comptes anuals de les societats del grup, són valorats seguint mètodes uniformes i d'acord amb els principis i les normes de valoració.

Si algun element de l'actiu o del passiu o algun ingrés o despesa, o una altra partida dels comptes anuals han estat valorades segons els criteris no uniformes respecte als aplicats en la consolidació, aquest element ha de ser valorat de nou i només als efectes de la consolidació, conforme a aquests criteris, es realitzaran els ajustos necessaris, tret que el resultat de la nova valoració ofereixi un interès poc rellevant per tenir una imatge fidel del grup.

No obstant això, si el grup realitza diverses activitats, de manera que unes estan sotmeses al PGC i d'altres a la norma aplicable a Espanya a determinades entitats, o per raó de subjecte comptable, hauran de respectar-se les normes específiques explicant detalladament els criteris utilitzats, sense perjudici que per aquells criteris que presenten opcions, hagi de realitzar-se la necessària homogeneïtzació d'aquests considerant l'objectiu d'imatge fidel, circumstància que motivarà homogeneïtzar les operacions considerant el criteri aplicat als comptes anuals de la societat la rellevància de la qual sigui major per l'operació descrita.

Quan la norma específica no presenti opcions s'haurà de mantenir el criteri aplicat per l'entitat als seus comptes individuals.

### Reserves en societats consolidades per integració global i per posada en equivalència

Aquest epígraf recull els resultats generats, no distribuïts, per les societats del grup i associades a efectes de consolidació, entre la data de primera consolidació i l'inici de l'exercici presentat.

### Transaccions entre societats incloses en el perímetre de la consolidació

Les eliminacions de crèdits i debits recíprocs i les despeses, ingressos i resultats per operacions internes s'han realitzat amb base al que està establert en aquest aspecte en el Reial Decret 1159/2010, de 17 de setembre.

### Modificació de la participació sense pèrdua de control

Una vegada obtingut el control sobre una dependent, les operacions posteriors que provoquin una modificació de la participació de la societat dominant en la dependent, sense que es produeixi pèrdua de control sobre aquesta, es consideren, als comptes anuals consolidats, com una operació amb títols de patrimoni propi, aplicant-se les següents regles:

1. No es modifica l'import del fons de comerç o diferència negativa reconeguda, ni tampoc el d'altres actius i passius reconeguts;
2. El benefici o pèrdua que s'hagués reconegut als comptes individuals s'elimina, en consolidació, amb el corresponent ajust a les reserves de la societat la participació de la qual es redueix;
3. S'ajusten els imports dels "ajustos per canvi de valor" i de "subvencions, donacions i llegats" per a reflectir la participació en el capital de la dependent que mantenen les societats del Grup;

4. La participació dels socis externs al patrimoni net de la dependent es mostrarà en funció del percentatge de participació que els tercers aliens al Grup posseeixin en una societat dependent, una vegada realitzada l'operació, que inclou el percentatge de participació al fons de comerç comptabilitzat als comptes consolidats associats a la modificació que s'ha produït;

5. L'ajust necessari resultant dels punts 1), 2) i 3) anteriors es comptabilitzarà a les reserves.

#### Pèrdua de control

Quan es perd el control d'una societat dependent s'observen les regles següents:

1. S'ajusta, als efectes de la consolidació, el benefici o la pèrdua reconeguda als comptes anuals individuals;
2. Si la societat dependent passa a qualificar-se com a multigrup o associada, es consolida i s'aplica inicialment el mètode de posada en equivalència, considerant a efectes de la seva valoració inicial el valor raonable de la participació retinguda a la citada data;
3. La participació al patrimoni net de la societat dependent que es retingui després de la pèrdua de control i que no pertanyi al perímetre de consolidació es valorarà d'acord amb els criteris aplicables als actius financers considerant com a valoració inicial el valor raonable a la data en què deixi de pertànyer al citat perímetre;
4. Es reconeix un ajust al compte de pèrdues i guanys consolidat per a mostrar la participació dels socis externs en els ingressos i despeses generats per la dependent a l'exercici fins a la data de la pèrdua de control, i en la transferència al compte de pèrdues i guanys dels ingressos i despeses comptabilitzats directament al patrimoni net.

### **3. Distribució del resultat del Club**

La proposta de distribució del resultat de l'exercici 2023/24 que es presentarà a l'aprovació de l'Assemblea General de Socis preveu distribuir la totalitat dels beneficis detallats als seus comptes anuals individuals per import de 16.632 milions d'euros a augmentar el Fons Social. Així mateix, els beneficis de l'exercici 2022/23 es van destinar en la seva totalitat a augmentar el Fons Social.

### **4. Normes de registre i valoració**

Les principals normes de registre i valoració utilitzades pel Grup en l'elaboració dels comptes anuals consolidats del present exercici, d'acord amb les establertes pel Pla General de Comptabilitat, han estat les següents:

#### **4.1. Immobilitzat intangible**

##### *Immobilitzat intangible esportiu:*

Els costos necessaris per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors a altres clubs i els imports pagats de similar naturalesa s'activen a l'immobilitzat intangible i s'amortitzen linealment en el decurs de la durada del primer contracte amb el jugador, sense considerar cap valor residual. Els drets federatius de jugadors es reconeixen com immobilitzat intangible quan s'han complert totes les condicions significatives perquè es realitzi el traspàs del jugador, és a dir, és amb eficàcia incondicional, el que significa que hi ha d'haver un acord legalment vinculant entre els dos clubs i entre el club adquirent i el jugador. Tanmateix, en el cas de renovació es reestima l'amortització a la nova durada del contracte de forma prospectiva.

Els contractes d'adquisició dels drets federatius dels jugadors inclouen, habitualment, retribucions variables que depenen del rendiment esportiu del Club i del propi jugador, els quals no es poden estimar de forma fiable degut als diferents factors que poden afectar en la seva determinació. Aquests pagaments variables es registren en el moment en què es compleixen les condicions a les quals estan subjectes i s'amortitzen des de la data de registre fins a la finalització del contracte laboral vigent amb el jugador, no sent estimables amb fiabilitat.

En el cas de nous contractes o de la seva renovació, els imports que suposin una major retribució del jugador, com ara primes de fitxatge o bonus de signatura, es consideren despeses de personal, sense perjudici que en la mesura que estiguin pendents de meritació, procedeixi registrar-los segons la seva naturalesa pels imports pendents de meritació a més d'un any en l'epígraf "Deutors comercials no corrents" i pels imports a meritació a menys d'un any en l'epígraf "Deutors comercials i altres comptes a cobrar – Personal esportiu" del balanç de situació consolidat. Aquest mateix criteri s'aplica a l'adquisició dels drets d'imatge del jugador o del tècnic, que s'imputaran al compte de pèrdues i guanys consolidat d'acord amb la seva naturalesa a mesura que es rebuin els beneficis econòmics derivats del contracte. Addicionalment, en cas de resolució anticipada o cessió de jugadors s'aplicarà l'indicat en els epígrafs posteriors, imputant al compte de pèrdues i guanys consolidat la despesa o benefici en funció de la seva naturalesa.

En el cas d'adquirir opcions preferencials per a l'adquisició de drets federatius de jugadors o altres drets similars, inicialment els costos es registren com un actiu en la mesura que no existeixin dubtes raonables sobre l'exercici del dret preferencial o sobre la seva possibilitat de transmissió i aquest dret tingui un valor econòmic. Els costos s'amortitzaran en el moment de l'adquisició definitiva de forma lineal en funció de la durada del contracte del jugador amb el Club. En cas contrari, es traspassaria la totalitat de l'import contra resultats.

En cas de rescissió anticipada de contractes, el cost pendent s'amortitza en la seva totalitat i, conjuntament amb els ingressos corresponents, es reflecteix al compte de pèrdues i guanys consolidat. L'alienació dels drets federatius d'un jugador es reconeix quan no estigui de manera efectiva subjecte a condicions i s'hagin transferit de manera substancial els riscos i beneficis al nou club.

En cas de cessió de jugadors, es registra en el compte de pèrdues i guanys consolidat el cost de la cessió, entesa com la part proporcional de l'amortització del període de cessió.

No s'activa cap cost de formació dels jugadors del futbol base i d'altres seccions.

*Immobilitzat intangible no esportiu:*

Com a norma general, l'immobilitzat intangible no esportiu es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment, es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si s'escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil.

En relació amb les aplicacions informàtiques, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i el desenvolupament de programes d'ordinador, inclosos els costos de desenvolupament de les pàgines web. Els costos de manteniment de les aplicacions informàtiques es registren en el compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen. L'amortització de les aplicacions informàtiques es realitza aplicant el mètode lineal durant un període de 5 anys.

Respecte als drets de propietat audiovisual, el Grup registra en aquest compte els costos produïts en l'adquisició i desenvolupament de sèries, documentals i contingut exclusiu per a plataformes digitals. L'amortització dels drets de propietat audiovisual es realitza aplicant el mètode lineal durant el període de cessió temporal d'aquests drets a tercers.

*Criptomonedes:*

El Grup defineix les criptomonedes com una representació digital de valor no emesa per un banc central ni per una autoritat pública, però acceptada per persones físiques o jurídiques com a mitjà de canvi i que pot transferir-se, emmagatzemar-se o negociar-se per mitjans electrònics, i que no tenen la consideració legal de moneda o diners. En aquest sentit, les criptomonedes presenten les següents característiques, les que determinen el seu tractament comptable segons la finalitat per a les que van ser adquirides o per les que es controlen:

- a) no compleixen la definició d'actiu financer, perquè no atorguen dret a rebre efectiu o actiu equivalent;
- b) no són un mitjà de pagament acceptat universalment;
- c) poden ser un mitjà utilitzat per cancel·lar obligacions;
- d) tenen o poden tenir una utilització especulativa.

Per a les monedes virtuals destinades a la venda en el curs ordinari de les seves operacions, el Grup aplica la Norma de Registre i Valoració (NRV) 10<sup>a</sup>. Existències del Pla General de Comptabilitat i, en cas contrari, les registra d'acord amb la Norma de Registre i Valoració (NRV) 6<sup>a</sup>. Immobilitzat intangible.

*Deteriorament de valor d'actius intangibles, materials i inversions immobiliàries*

Sempre que hi hagi indicis de pèrdua de valor, el Grup procedeix a estimar mitjançant el denominat "test de deteriorament" la possible existència de pèrdues de valor que redueixin el valor recuperable d'aquests actius a un import inferior al del seu valor en llibres. L'efecte de les variacions dels tipus d'interès com un indicati de deteriorament no s'ha considerat rellevant.

L'import recuperable es determina com el major import entre el valor estimat de realització menys els costos de venda i el valor en ús.

La determinació del valor en ús dels jugadors es realitza considerant tota la plantilla esportiva del primer equip com una única unitat generadora d'efectiu, donat que cada jugador no genera fluxos de caixa independents, excepte en el supòsit de venda.

Com a conseqüència de l'esmentat anteriorment, al tancament de cada exercici la Direcció del Grup encarrega taxacions de la majoria dels seus actius registrats en l'epígraf "Inversions immobiliàries" a un tercer expert independent amb la finalitat de comprovar que l'import recuperable d'aquests actius és superior o igual al valor comptable dels mateixos. Aquestes taxacions es realitzen tenint en compte els usos actuals dels actius inclosos en aquest epígraf.

En el cas que s'hagi de reconèixer una pèrdua per deteriorament d'un actiu es redueix el valor comptable fins al límit del major valor entre els següents: el seu valor raonable menys els costos de venda, el seu valor en ús i zero.

Quan una pèrdua per deteriorament de valor reverteix posteriorment, l'import en llibres de l'actiu s'incrementa en l'estimació revisada del seu import recuperable, però de manera que l'import en llibres incrementat no superi l'import en llibres que s'hauria determinat de no haver reconegut cap pèrdua per deteriorament en exercicis anteriors. Aquesta reversió d'una pèrdua per deteriorament de valor es reconeix com a ingrés.

#### 4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció, els quals van ésser actualitzats fins al 1996 d'acord amb el permès per la legislació vigent, i posteriorment es minora per la corresponent amortització acumulada i les pèrdues per deteriorament, si n'hi hagués, conforme al criteri esmentat a la Nota 4.1.

Adicionalment, s'hi inclouen les despeses financeres meritades durant el període de construcció que són directament atribuïbles a l'adquisició o a la fabricació de l'actiu, sempre que es requereixi un període de temps superior a un any fins que es trobin en condicions d'ús. Els impostos indirectes que graven els elements de l'immobilitzat material només s'inclouen al preu d'adquisició o cost de producció quan no són recuperables directament de la Hisenda Pública.

S'inclou com a major valor de l'immobilitzat material l'estimació inicial del valor actual de les obligacions assumides derivades del desmantellament o retir i altres associades a l'actiu esmentat, com ara els costos de rehabilitació del lloc sobre el qual s'assenta, sempre que aquestes obligacions donin lloc al registre de provisions. Els costos d'ampliació, modernització o millores que representen un augment de la productivitat, capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil dels béns, es comptabilitzen com un cost més gran. Les despeses de conservació i manteniment es carreguen al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què s'incorren.

Els treballs efectuats pel Grup per al seu propi immobilitzat es reflecteixen sobre la base del preu de cost de les matèries primeres i altres matèries consumibles, els costos directament imputables a aquests béns, així com una proporció raonable dels costos indirectes.

S'inclouen dins de l'epígraf d'immobilitzat en curs i bestretes tots els pagaments a compte incorreguts abans del lliurament efectiu dels mateixos o posada en condicions d'ús.

El Grup amortitza l'immobilitzat material seguint el mètode lineal, aplicant percentatges d'amortització anual calculats en funció dels anys de vida útil estimada dels respectius béns, segons el detall següent:

	Anys de vida útil estimada
Estadis, pavellons i altres construccions	25 a 50
Maquinària, instal·lacions i utilatge	3,3 a 10
Elements de transport	5
Mobiliari i estris	10 a 12,5
Equips per al processament d'informació	4 a 5

#### 4.3. Inversions immobiliàries

L'epígraf d'inversions immobiliàries del balanç consolidat recull els valors de terrenys, edificis i altres construccions que es mantenen, bé per explotar-los en règim de lloguer, bé per obtenir plusvàlues en la seva venda com a conseqüència dels increments que es produeixen en el futur en els seus respectius preus de mercat.

Aquests actius es valoren d'acord amb els criteris indicats a la Nota 4.2, relativa a l'immobilitzat material.

A 30 de juny de 2024 i 2023 les inversions immobiliàries corresponen a terrenys.

#### 4.4. Permutes

Per als elements adquirits mitjançant permuta, el Grup procedeix a analitzar cada operació a fi de determinar si la permuta té, o no, caràcter comercial.

Quan la permuta té caràcter comercial, l'actiu rebut es valora pel valor raonable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades a canvi, excepte que es tingui una evidència més clara del valor raonable de l'actiu rebut, i amb el límit d'aquest darrer. Les diferències de valoració que sorgeixen en donar de baixa l'element lliurat a canvi, es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

Quan la permuta no té caràcter comercial, o quan no ha estat possible obtenir una estimació fiable del valor raonable dels elements que intervenen en l'operació, l'actiu rebut es valora pel valor comptable de l'actiu lliurat més, en el seu cas, les contrapartides monetàries lliurades.

#### 4.5. Arrendaments

Els arrendaments es classifiquen com a arrendaments financers sempre que de les seves condicions es dedueixi que es transfereixen a l'arrendatari substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu objecte del contracte. A 30 de juny de 2024 i 2023, el Grup no disposa de contractes d'arrendament financer. Els altres arrendaments es classifiquen com a arrendaments operatius.

##### *Arrendament operatiu*

##### Si el Grup actua com a arrendador

Els ingressos i les despeses derivats dels acords d'arrendament operatiu es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Així mateix, el cost d'adquisició del bé arrendat es presenta al balanç consolidat conforme a la seva naturalesa, incrementat per l'import dels costos del contracte directament imputables, que es reconeixen com a despesa en el termini del contracte, aplicant el mateix criteri utilitzat per a reconeixement dels ingressos de l'arrendament.

##### Si el Grup actua com a arrendatari

Les despeses derivades dels acords d'arrendament operatiu es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys consolidat en l'exercici en què es meriten.

Qualsevol cobrament o pagament que es fa en contractar un arrendament operatiu es tracta com un cobrament o pagament anticipat, que s'imputa a resultats al llarg del període de l'arrendament, a mesura que se cedeixen o reben els beneficis de l'actiu arrendat.

#### 4.6. Actius no corrents mantinguts per a la venda

El Grup classifica en l'epígraf "Actius no corrents mantinguts per a la venda" aquells actius el valor comptable dels quals es recuperarà fonamentalment amb la seva venda, en lloc de pel seu ús continuat, quan compleixen els següents requisits:

- Estan disponibles en les seves condicions actuals per a la seva venda immediata, subjectes als termes usuals i habituals per a la seva venda.
- La seva venda és altament probable.

Els actius no corrents mantinguts per a la venda es valoren al menor del seu valor comptable i el seu valor raonable menys els costos de venda. Aquests actius no s'amortitzen i, en cas que sigui necessari, es doten les oportunes correccions valoratives de manera que el valor comptable no excedeixi el valor raonable menys els costos de venda.

Quan un actiu deixa de complir els requisits per ser classificat com a mantingut per a la venda, es reclassifica a la partida del balanç que correspongui a la seva naturalesa i es valora pel menor import, en la data en què sigui procedent la reclassificació, entre el seu valor comptable anterior a la seva qualificació com a actiu no corrent mantingut per a la venda, ajustat, si escau, per les amortitzacions i correccions de valor que s'haguessin reconegut de no haver-se classificat com a mantingut per a la venda, i el seu import recuperable, registrant qualsevol diferència a la partida del compte de pèrdues i guanys consolidat que correspongui a la naturalesa.

#### 4.7. Instruments financers

En el moment del reconeixement inicial, el Grup classifica els instruments financers com a un actiu financer, un passiu financer o un instrument de patrimoni en funció del fons econòmic de la transacció, i tenint present les definicions d'actiu financer, passiu financer i instrument de patrimoni del marc d'informació financera que li és aplicable, el qual ha estat descrit a la Nota 2.1.

El reconeixement d'un instrument financer es produeix en el moment en que el Grup se'n converteix en una part obligada, bé com a adquirent, com a tenidora o com a emissora d'aquest.

##### *Actius financers*

El Grup classifica els seus actius financers en funció del model de negoci que els aplica i de les característiques dels fluxos d'efectiu de l'instrument.

El model de negoci el determina la Direcció del Club i aquest reflecteix la manera com gestionen conjuntament cada grup d'actius financers per assolir un objectiu de negoci concret. El model de negoci que el Grup aplica a cada grup d'actius financers és la manera com aquesta els gestiona amb l'objectiu d'obtenir fluxos d'efectiu.

El Grup a l'hora de categoritzar els actius també té present les característiques dels fluxos d'efectiu que aquests esdevinguin. En concret, distingeix entre aquells actius financers les condicions contractuals dels quals donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent (d'ara endavant, actius que compleixen amb el criteri d'UPPI), de la resta d'actius financers (d'ara en endavant, actius que no compleixen el criteri d'UPPI).

En concret els actius financers del Grup es classifiquen en les categories següents:

##### Actius financers a valor raonable amb els canvis als comptes de pèrdues i guanys

Com a criteri general, el Grup classifica els seus actius financers com a actius financers a valor raonable amb canvis en el compte de pèrdues i guanys, llevat que aquests hagin de ser classificats en alguna altra categoria de les indicades posteriorment per a aquests pel marc normatiu d'informació financera aplicable.

En particular, els actius financers mantinguts per negociar són classificats dins d'aquesta categoria. El Grup considera que un actiu financer es posseeix per negociar quan:

- S'origini o s'adquireixi amb el propòsit que sigui venut a curt termini.
- Formi part en el moment del seu reconeixement inicial, d'una cartera d'instruments financers identificats i gestionats conjuntament de la qual hi hagi evidències d'actuacions recents per obtenir guanys a curt termini, o bé
- Sigui un instrument financer derivat, sempre que no sigui un contracte de garantia financera, ni hagi estat objecte de designació com a instrument de cobertura.

En tot cas, el Grup, en el moment del reconeixement inicial, classifica dins aquesta categoria tot actiu financer que hagi designat com un actiu financer a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, ja que amb això elimina o redueix significativament una incoherència de valoració o asimetria comptable que sorgiria en el cas de classificar-ho en una altra de les categories.

Es registren inicialment pel seu valor raonable, que, llevat d'evidència en contra, serà el preu de la transacció, que equival al valor raonable de la contraprestació lliurada. Els costos de transacció que els són directament atribuïbles es reconeixen com una despesa al compte de pèrdues i guanys.

Amb posterioritat al reconeixement inicial, el Grup comptabilitza els actius inclosos en aquesta categoria a valor raonable, registrant els canvis al compte de pèrdues i guanys.

#### Actius financers a cost amortitzat

Són actius financers als quals el Grup aplica un model de negoci que té l'objectiu de percebre els fluxos d'efectiu derivats de l'execució del contracte. Les condicions contractuals de l'actiu financer donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són únicament cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent, encara que l'actiu estigui admès a negociació en un mercat organitzat, per la qual cosa són actius que compleixen amb el criteri d'UPPI (actius financers les condicions contractuals dels quals donen lloc, en dates especificades, a fluxos d'efectiu que són cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent).

El Grup considera que els fluxos d'efectiu contractuals d'un actiu financer són únicament cobraments de principal i d'interès sobre l'import del principal pendent quan aquests són els propis d'un préstec ordinari o comú, sense perjudici que l'operació s'acordi a un tipus d'interès zero o per sota mercat. El Grup considera que no compleixen aquest criteri i, per tant, no classifica dins aquesta categoria actius financers convertibles en instruments de patrimoni net de l'emissor els préstecs amb tipus d'interès variables inversos (és a dir, un tipus que té una relació inversa amb els tipus d'interès de mercat); o aquells en què l'emissor pot diferir el pagament d'interessos si amb aquest pagament se'n veïés afectada la solvència, sense que els interessos diferits meritin interessos addicionals.

A l'hora d'avaluar si aplica el model de negoci de cobrament dels fluxos d'efectiu contractuals a un grup d'actius financers, o per contra, està aplicant un altre model de negoci, el Grup té en consideració el calendari, la freqüència i el valor de les vendes que s'estan produint i que s'han produït en el passat dins aquest grup d'actius financers.

Les vendes en si mateixes no determinen el model de negoci i, per això, no es poden considerar de manera aïllada. Per això, l'existència de vendes puntuals dins d'un mateix grup d'actius financers no determina el canvi de model de negoci per a la resta d'actius financers inclosos dins d'aquest grup. Per avaluar si les vendes determinen un canvi en el model de negoci, el Grup té present la informació existent sobre les vendes passades i sobre les vendes futures esperades per a un mateix grup d'actius financers. El Grup també té present les condicions que existien en el moment en què es van produir les vendes passades i les condicions actuals a l'hora d'avaluar el model de negoci que aplica a un grup d'actius financers.

Amb caràcter general, s'inclouen dins d'aquesta categoria els crèdits per operacions comercials i els crèdits per operacions no comercials:

- Crèdits per operacions comercials: aquells actius financers que s'originen amb la venda de béns i la prestació de serveis per operacions de trànsit de l'empresa pel cobrament ajornat.
- Crèdits per operacions no comercials: aquells actius financers que, no sent instruments de patrimoni ni derivats, no tenen origen comercial i els cobraments dels quals són de quantia determinada o determinable, procedents d'operacions de préstec o crèdit concedides pel Grup.



Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles. No obstant això, els crèdits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual es valoren inicialment pel seu valor nominal, sempre que l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu. En aquest cas es continuaran valorant posteriorment per aquest import, llevat que s'hagin deteriorat. Amb posterioritat al reconeixement inicial es valoren a cost amortitzat. Els interessos meritats es comptabilitzen al compte de pèrdues i guanys.

Al tancament de l'exercici el Grup efectua les correccions valoratives per deteriorament oportunes sempre que hi ha evidència objectiva que el valor d'un actiu financer, o d'un grup d'actius financers amb característiques de riscos valorats col·lectivament similars, s'ha deteriorat com a resultat d'un o més esdeveniments ocorreguts després del reconeixement inicial, que ocasionen una reducció o retard en el cobrament dels fluxos d'efectiu futurs estimats que puguin venir motivats per la insolvència del deutor.

Les correccions valoratives per deteriorament es registren en funció de la diferència entre el seu valor en llibres i el valor actual al tancament de l'exercici dels fluxos d'efectiu futurs que s'estima generaran (incloent-hi els procedents de l'execució de garanties reals i/o personals), descomptats al tipus d'interès efectiu calculat en el moment del reconeixement inicial. Per als actius financers a tipus d'interès variable, el Grup utilitza el tipus d'interès efectiu que, d'acord amb les condicions contractuals de l'instrument, correspon a aplicar a data de tancament de l'exercici. Aquestes correccions es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

#### Actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net

En aquesta categoria s'inclouen actius financers que, d'acord amb les clàusules contractuals, en dates especificades, generen fluxos d'efectiu que corresponen únicament a cobraments de principal i interessos sobre l'import del principal pendent i no es mantinguin per negociar, ni escaigui classificar-los a la categoria d'actius financers a cost amortitzat.

També s'inclouen dins aquesta categoria els instruments de patrimoni que no es mantenen per negociar, i que no es puguin classificar com a actius financers a cost, per als quals el Grup ha exercit l'opció irrevocable en el moment del reconeixement inicial de presentar els canvis posteriors al valor raonable directament en el patrimoni net.

Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles (inclosos els drets preferents de subscripció i similars, que si s'escau hagi hagut de pagar o s'hagi compromès a pagar el Grup per adquirir el control de l'actiu).

Amb posterioritat al reconeixement inicial aquests actius es valoren pel seu valor raonable sense tenir en compte els costos de transacció en què pogués incórrer el Grup en cas que es produís la seva alienació. Els canvis en el valor raonable que es produeixen a l'actiu financer es registren com un ingrés o una despesa directament imputada al patrimoni net fins que aquest causi baixa o es deteriori, moment en què l'import reconegut en el patrimoni net s'imputa al compte de pèrdues i guanys.

Els ingressos financers (calculats pel mètode del tipus d'interès efectiu) procedents dels interessos que merita l'instrument financer es registren al compte de pèrdues i guanys. Així mateix, els dividendes que generi l'actiu financer són registrats com un ingrés al compte de pèrdues i guanys si de manera indubtable està repartint resultats que ha generat aquest des que el Grup en va prendre el control. En cas contrari, es registren com a valor més baix del cost de l'actiu.

Almenys al tancament de l'exercici, el Grup efectua les correccions valoratives per deteriorament necessàries, sempre que hi hagi evidència objectiva que el valor d'un actiu financer, o grup d'actius financers classificats en aquesta categoria, amb característiques de risc valorades col·lectivament similars, ha deteriorat com a resultat d'un o més esdeveniments que han passat des del seu reconeixement inicial, i que han ocasionat:

- En el cas dels instruments de deute adquirits, una reducció o retard en els fluxos d'efectiu estimats futurs que vinguin motivats per la insolvència del deutor; o

- En el cas d'inversions en instruments de patrimoni, la no recuperabilitat del valor en llibres de l'actiu, evidenciada per un descens perllongat o significatiu en el valor raonable. En tot cas, el Grup presumeix que l'actiu ha patit un deteriorament quan:
  - o S'ha produït una caiguda del seu valor continuada durant un any i mig o;
  - o D'un quaranta per cent en el seu valor de cotització, sense que s'hagi produït la recuperació del seu valor, sense perjudici de reconèixer una pèrdua per deteriorament de valor abans que es produeixi alguna d'aquestes dues circumstàncies.

No obstant això, les correccions valoratives procedents i els resultats que procedeixen de les diferències de canvis en actius financers denominats en una moneda funcional diferent de la del Grup es registren al compte de pèrdues i guanys.

Les correccions valoratives per deteriorament es reconeixen per la diferència entre el seu cost o cost amortitzat menys, si escau, qualsevol correcció valorativa per deteriorament reconeguda amb anterioritat al compte de pèrdues i guanys, i el valor raonable, en el moment en què s'efectua la valoració.

Les pèrdues per deteriorament acumulades reconegudes en el patrimoni net per la disminució del seu valor raonable es reconeixen en el compte de pèrdues i guanys, sempre que hi hagi evidència objectiva del deteriorament.

Si en exercicis posteriors s'incrementés el valor raonable, la correcció valorativa reconeguda en exercicis anteriors revertirà amb abonament al compte de pèrdues i guanys de l'exercici, llevat que l'increment del valor raonable correspongués a un instrument de patrimoni i, en aquest cas, la correcció valorativa reconeguda en exercicis anteriors no revertirà amb abonament al compte de pèrdues i guanys i es registrarà l'increment de valor raonable directament contra el patrimoni net.

En aquells casos excepcionals, en què el valor raonable d'un instrument de patrimoni no es pot mesurar amb fiabilitat, les despeses i els ingressos que han estat objecte de reconeixement en el patrimoni net amb anterioritat es mantenen en el patrimoni net fins a l'alienació o baixa de l'actiu, moment en què s'imputen al compte de pèrdues i guanys, o fins que es produeixi alguna de les circumstàncies següents:

- En el cas d'ajustos valoratius previs per revaloracions de l'actiu, les correccions valoratives per deteriorament es registren contra la partida del patrimoni net fins a assolir l'import de les revaloracions reconegudes amb anterioritat, i l'excés, si s'escau, es registra al compte de pèrdues i guanys. La correcció valorativa per deteriorament imputada directament al patrimoni net no és objecte de reversió.
- En el cas d'ajustos valoratius previs per reduccions de valor, quan posteriorment l'import recuperable és superior al valor comptable de les inversions, aquest darrer s'incrementa, fins al límit de la reducció de valor indicada, contra la partida del patrimoni net que ha recollit els ajustos valoratius previs, i a partir d'aquell moment, el nou import sorgit es considera cost de la inversió. No obstant això, quan hi ha una evidència objectiva de deteriorament en el valor de la inversió, les pèrdues acumulades directament al patrimoni net es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

#### Actius financers a cost

En aquesta categoria s'inclouen els actius financers següents:

- Les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, multigrup i associades, objecte de consolidació als presents comptes anuals consolidats.
- Les restants inversions en instruments de patrimoni el valor raonable dels quals no es pugui determinar amb referència a un mercat actiu, o no es pugui estimar amb fiabilitat, i els derivats que tinguin com a subjacents aquest tipus d'inversions.
- Els actius financers híbrids el valor raonable dels quals no es pot estimar amb fiabilitat, llevat que compleixi els criteris per ser classificats com un actiu financer a cost amortitzat.

- Les aportacions realitzades a comptes en participació i similars.
- Els préstecs participatius els interessos dels quals tinguin caràcter contingent, bé perquè es pacti un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita al prestatari (per l'obtenció de beneficis), o bé perquè es calculin amb referència a l'evolució de l'activitat d'aquest. A 30 de juny de 2024 i 2023 el Club no disposa de préstecs participatius.
- Qualsevol actiu financer que inicialment es pogués classificar com un actiu financer a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, quan no sigui possible obtenir una estimació fiable del valor raonable.

Es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles. Els honoraris abonats a assessors legals o altres professionals que intervinguin en l'adquisició de l'actiu es comptabilitzen com a despesa en el compte de pèrdues i guanys.

Tampoc no es registren com a major valor de l'actiu, les despeses generades internament en l'adquisició de l'actiu, i es registren al compte de pèrdues i guanys. En el cas d'inversions realitzades abans que siguin considerades inversions en el patrimoni d'una empresa del grup, multigrup o associada, el valor comptable que té immediatament abans que l'actiu pugui tenir aquesta qualificació és considerat el cost d'aquesta inversió.

Els instruments de patrimoni classificats en aquesta categoria es valoren pel cost, menys, si s'escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament.

Les aportacions realitzades com a conseqüència d'un contracte de comptes en participació i similars es valoren al cost, incrementat o disminuït pel benefici o la pèrdua, respectivament, que corresponguin a l'empresa com a participi no gestor, i menys, si escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament.

S'aplica aquest mateix criteri als préstecs participatius els interessos dels quals tenen caràcter contingent, bé perquè es pacta un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita a l'empresa prestatària, o bé perquè es calculen exclusivament per referència a l'evolució de l'activitat de la citada empresa. Si a més d'un interès contingent inclou un interès fix irrevocable, aquest últim es comptabilitza com un ingrés financer en funció de la meritació. Els costos de transacció s'imputen al compte de pèrdues i guanys de manera lineal al llarg de la vida del préstec participatiu.

Almenys al tancament de l'exercici, el Grup efectua les correccions valoratives necessàries sempre que hi hagi evidència objectiva que el valor en llibres d'una inversió no és recuperable.

L'import de la correcció valorativa es calcula com la diferència entre el valor en llibres i l'import recuperable, entès aquest com el major import entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs derivats de la inversió, que per al cas d'instruments de patrimoni es calcula, bé mitjançant l'estimació dels que s'espera rebre com a conseqüència del repartiment de dividends realitzat per l'entitat participada i de l'alienació o baixa en comptes de la inversió, bé mitjançant l'estimació de la participació en els fluxos d'efectiu que s'espera que siguin generats per l'entitat participada, procedents tant de les activitats ordinàries com de l'alienació o la baixa en comptes.

El reconeixement de les correccions valoratives per deteriorament de valor i, si s'escau, la seva reversió, es registraran com una despesa o un ingrés, respectivament, al compte de pèrdues i guanys. La reversió del deteriorament té com a límit el valor en llibres de la inversió que estaria reconeguda a la data de reversió si no s'hagués registrat el deteriorament del valor.

No obstant això, en els casos en què s'ha realitzat una inversió a l'empresa, prèvia a la seva qualificació com a empresa del grup, multigrup o associada, i amb anterioritat a aquesta qualificació, i s'hagin realitzat ajustos valoratius imputats directament al patrimoni net derivats d'aquesta inversió, aquests ajustos es mantenen després de la qualificació fins a l'alienació o baixa de la inversió, moment en què es registren al compte de pèrdues i guanys, o fins que es produeixin les circumstàncies següents:

- En el cas d'ajustos valoratius previs per revaloracions de l'actiu, les correccions valoratives per deteriorament es registren contra la partida del patrimoni net fins a assolir l'import de les revaloracions reconegudes amb anterioritat, i l'excés, si s'escau, es registra al compte de pèrdues i guanys. La correcció valorativa per deteriorament imputada directament al patrimoni net no és objecte de reversió.
- En el cas d'ajustos valoratius previs per reduccions de valor, quan posteriorment l'import recuperable és superior al valor comptable de les inversions, aquest darrer s'incrementa, fins al límit de la reducció de valor indicada, contra la partida del patrimoni net que ha recollit els ajustos valoratius previs, i a partir d'aquell moment, el nou import sorgit es considera cost de la inversió. No obstant això, quan hi ha una evidència objectiva de deteriorament en el valor de la inversió, les pèrdues acumulades directament al patrimoni net es reconeixen al compte de pèrdues i guanys.

Els criteris de valoració de les inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades i multigrup es detallen a l'apartat següent:

#### Inversions en el patrimoni d'empreses del grup, associades i multigrup

Es consideren empreses del grup aquelles vinculades amb el Grup per una relació de control i empreses associades aquelles sobre les quals el Grup exerceix una influència significativa. Addicionalment, dins de la categoria de multigrup s'inclouen aquelles societats sobre les quals, en virtut d'un acord, s'exerceix un control conjunt amb un o més socis. Aquestes inversions es valoren inicialment al cost, que equival al valor raonable de la contraprestació lliurada més els costos de transacció que els siguin directament atribuïbles.

En aquells casos en què el Grup hagi adquirit les participacions en empreses del grup, mitjançant una fusió, escissió o mitjançant una aportació no dinerària, si aquestes li atorguen el control d'un negoci, valora la participació seguint els criteris establerts per les normes particulars per a les transaccions amb parts vinculades, establerta per l'apartat 2 de la NRV 21a "Operacions entre empreses del grup", en virtut de la qual, aquestes han de ser valorades pels valors que les aportaven als comptes anuals consolidats, formulats sota els criteris establerts pel Codi de Comerç, del grup o subgrup major en què s'integri la societat adquirida, la societat dominant de la qual sigui espanyola.

En cas de no disposar d'uns comptes anuals consolidats, formulats sota els principis establerts pel Codi de Comerç, en què la societat dominant sigui espanyola, s'integraran pel valor que aportaven les participacions esmentades als comptes anuals individuals de la societat aportant.

La seva valoració posterior es fa al cost, minorat, si s'escau, per l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. Aquestes correccions es calculen com la diferència entre el seu valor en llibres i l'import recuperable i a efectes possibles d'inici de deteriorament, entès aquest com el major import entre el valor raonable menys els costos de venda i el valor actual dels fluxos d'efectiu futurs esperats de la inversió. Llevat de millor evidència de l'import recuperable es pren en consideració el patrimoni net de l'entitat participada, corregit per les plusvàlues tàcites existents a la data de la valoració.

En el cas que l'empresa participada participi alhora en una altra, es considera el patrimoni net que es desprèn dels comptes anuals consolidats.

Els canvis en el valor deguts a correccions valoratives per deteriorament i, si escau, la seva reversió, es registren com una despesa o un ingrés, respectivament, al compte de pèrdues i guanys.

#### Baixa d'actius financers

Els actius financers es donen de baixa del balanç, tal com estableix el Marc Conceptual de Comptabilitat, del Pla General de Comptabilitat, aprovat pel Reial Decret 1514/2007, de 16 de novembre, atenent la realitat econòmica de les transaccions i no només a la forma jurídica dels contractes que la regulen. En concret, la baixa d'un actiu financer es registra, totalment o en part, quan han expirat els drets contractuals sobre els fluxos d'efectiu de l'actiu financer o quan es transfereixen, sempre que en aquesta transferència es transmetin substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat.

El Grup entén que s'han cedit substancialment els riscos i beneficis inherents a la propietat de l'actiu financer quan la seva exposició a la variació dels fluxos d'efectiu deixi de ser significativa en relació amb la variació total del valor actual dels fluxos d'efectiu futurs nets associats a l'actiu financer.

Si el Grup no ha cedit ni retingut substancialment els riscos i beneficis de l'actiu financer, aquest es dona de baixa quan no se'n reté el control. Si el Grup manté el control de l'actiu, continua reconeixent-ho per l'import a què està exposat per les variacions de valor de l'actiu cedit, és a dir, per la seva implicació continuada, reconeixent el passiu associat.

La diferència entre la contraprestació rebuda neta dels costos de transacció atribuïbles, considerant qualsevol nou actiu obtingut menys qualsevol passiu assumit, i el valor en llibres de l'actiu financer transferit, més qualsevol import acumulat que s'hagi reconegut directament al patrimoni net, determina el guany o pèrdua sorgit en donar de baixa l'actiu financer i forma part del resultat de l'exercici en què es produeix.

El Grup no dona de baixa els actius financers en les cessions en què reté substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat, com ara el descompte d'efectes, les operacions de factoring amb recurs, les vendes d'actius financers amb pacte de recompra a un preu fix o el preu de venda més un interès i les totalitzacions d'actius financers en què les societats retenen finançaments subordinats o un altre tipus de garanties que absorbeixen substancialment totes les pèrdues esperades. En aquests casos, el Grup reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda.

#### Reclassificació d'actius financers

El Grup reclassifica un actiu financer, quan canvia el model de negoci que s'hi aplica. El Grup considera que no existeix una reclassificació i, per tant, no aplica les polítiques següents en els casos següents:

- Un instrument de cobertura designat i eficaç en una cobertura de fluxos d'efectiu o en una cobertura de la inversió neta en un negoci estranger que ha deixat de complir els requisits establerts pel marc normatiu d'informació financera aplicable per ser considerat com a tal.
- Quan un actiu financer passi a ser un instrument de cobertura designat i eficaç en una cobertura de fluxos d'efectiu o una cobertura de la inversió neta en un negoci estranger.

El Grup registra les reclassificacions de forma prospectiva des de la data reclassificació, d'acord amb els criteris següents:

#### Reclassificació dels actius financers a cost amortitzat a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys i al contrari

Quan reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a cost amortitzat a la de valor raonable amb canvis en el compte de pèrdues i guanys, el Grup el registra a valor raonable en la data de reclassificació.

Qualsevol pèrdua o guany que sorgeixi, per diferència entre el cost amortitzat previ de l'actiu financer i el valor raonable, es reconeix al compte de pèrdues i guanys.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys a la d'actius a cost amortitzat, el valor raonable en la data de reclassificació passa a ser el nou valor en llibres.

#### Reclassificació dels actius financers a cost amortitzat a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al patrimoni net i al contrari

Quan reclassifica un actiu financer des de la categoria d'actius a cost amortitzat a la de valor raonable amb canvis en el patrimoni net, el Grup el registra a valor raonable a la data de reclassificació. Qualsevol pèrdua o guany que sorgeixi, per diferència entre el cost amortitzat previ de l'actiu financer i el valor raonable, es reconeix directament al patrimoni net. El tipus d'interès efectiu no s'ajusta com a resultat de la reclassificació.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de mesurament a valor raonable amb canvis en patrimoni net a la de cost amortitzat, aquest es registra al seu valor raonable en aquesta data. Els guanys i les pèrdues acumulades en el patrimoni net s'ajusten contra el valor raonable de l'actiu financer a la data de reclassificació. Com a resultat, l'actiu financer es valora en la data de reclassificació com si s'hagués mesurat a cost amortitzat des del reconeixement inicial.

Reclassificació dels actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net i al contrari

Quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys al de valor raonable amb canvis en el patrimoni net, l'actiu financer se segueix registrant a valor raonable.

Per contra, quan el Grup reclassifica un actiu financer des de la categoria de valor raonable amb canvis en el patrimoni net a la de valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys, l'actiu financer se segueix registrant a valor raonable, però el guany o pèrdua acumulat directament al patrimoni net s'imputa al compte de pèrdues i guanys en aquesta data.

Reclassificació de les inversions en instruments de patrimoni valorades a cost a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys i al contrari

Quan una inversió en el patrimoni d'una empresa del grup, multigrup o associada s'hagi de deixar de qualificar com a tal, la inversió financera que es mantingui en aquesta entitat es reclassifica a la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys sempre que el valor raonable de les accions es pugui estimar amb fiabilitat, llevat que el Grup opti en aquell moment per incloure la inversió en la categoria d'actius financers a valor raonable amb canvis en el patrimoni net.

En aquest cas, el seu valor raonable es valora en la data de reclassificació reconeixent qualsevol guany o pèrdua que sorgeixi, per diferència entre el valor comptable de l'actiu previ a la reclassificació i el valor raonable, al compte de pèrdues i guanys, llevat que el Grup exerceixi l'opció esmentada, cas en què la diferència s'imputa directament al patrimoni net. Aquest mateix criteri s'aplica a les inversions en altres instruments de patrimoni que es puguin valorar amb fiabilitat.

Per contra, en cas que el valor raonable d'un instrument de patrimoni deixés de ser fiable, el valor raonable en la data de reclassificació passa a ser el nou valor en llibres.

Passius financers:

Es reconeix un passiu financer al balanç quan el Grup es converteix en una part obligada del contracte o negoci jurídic d'acord amb les disposicions d'aquest. En concret, els instruments financers emesos es classifiquen, totalment o en part, com un passiu financer, sempre que, d'acord amb la seva realitat econòmica, suposi per al Grup una obligació contractual, directa o indirecta, de lliurar efectiu o un altre actiu financer o d'intercanviar actius o passius financers amb tercers en condicions desfavorables.

També es classifiquen com a passiu financer tot contracte que pugui ser liquidat amb els instruments de patrimoni propi de l'empresa, sempre que:

- No sigui un derivat i obligui o pugui obligar a lliurar una quantitat variable dels seus instruments de patrimoni propi.
- Si és un derivat amb posició desfavorable per al Grup, que pugui ser liquidat mitjançant una forma diferent de l'intercanvi d'una quantitat fixa d'efectiu o d'un altre actiu financer per una quantitat fixa dels instruments de patrimoni del Grup; a aquests efectes no s'inclouen entre els instruments de patrimoni propi aquells que són, en si mateixos, contractes per a la recepció futura o el lliurament d'instruments de patrimoni propi del Grup.

Adicionalment, els drets, opcions o warrants que permeten obtenir un nombre fix d'instruments de patrimoni propi del Grup es registren com a instruments de patrimoni, sempre que el Grup ofereixi aquests drets, opcions o warrants de manera proporcional a tots els socis del Grup la mateixa classe d'instruments de patrimoni. Això no obstant, si els instruments atorguen al tenidor el dret a liquidar-los en efectiu o mitjançant el lliurament d'instruments de patrimoni en funció del seu valor raonable o a un preu fixat, aquests són classificats com a passius financers.

Les aportacions realitzades com a conseqüència d'un contracte de comptes en participació i similars es valoren al cost, incrementat o disminuït pel benefici o la pèrdua, respectivament, que corresponguin a l'empresa com a particip no gestor, i menys, si escau, l'import acumulat de les correccions valoratives per deteriorament. En aquest cas, quan s'hagi deteriorat la totalitat del cost del compte en participació, les pèrdues addicionals que aquest genera, es classificaran com un passiu. A 30 de juny de 2024 i 2023 el Grup no ha realitzat operacions d'aquestes característiques.

Es registren de la mateixa manera els préstecs participatius que meriten interessos de caràcter contingent, bé perquè es pacti un tipus d'interès fix o variable condicionat al compliment d'una fita a l'empresa prestatària (per exemple, l'obtenció de beneficis), o bé perquè es calculin exclusivament per referència a l'evolució de l'activitat de l'empresa esmentada. Les despeses financeres meritades pel préstec participatiu es reconeixen al compte de pèrdues i guanys d'acord amb el principi de meritació, i els costos de transacció s'imputaran al compte de pèrdues i guanys d'acord amb un criteri financer o, si no resultés aplicable, de manera lineal al llarg de la vida del préstec participatiu.

En aquells casos en què el Grup no transfereix els riscos i beneficis inherents a un actiu financer, reconeix un passiu financer per un import equivalent a la contraprestació rebuda.

Les categories de passius financers, entre els quals el Grup els classifica, són les següents:

- Passius financers a cost amortitzat.
- Passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

#### *Passius financers a cost amortitzat*

Amb caràcter general, el Grup classifica dins d'aquesta categoria els passius financers següents:

- Dèbits per operacions comercials: són els passius financers que s'originen en la compra de béns i serveis per operacions de trànsit amb pagament ajornat, i
- Dèbits per operacions no comercials: són aquells passius financers que, tot i no ser instruments financers derivats, no tenen origen comercial, sinó que procedeixen d'operacions de préstec o crèdit rebuts per la societat.

Els préstecs participatius que tenen característiques de préstec ordinari o comú també es classifiquen dins aquesta categoria.

Adicionalment, es classificaran dins d'aquesta categoria tots aquells passius financers, que no compleixin els criteris per ser classificades com a passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys.

Els passius financers a cost amortitzat es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles.

No obstant això, els dèbits per operacions comercials amb venciment no superior a un any i que no tinguin un tipus d'interès contractual, així com els desemborsaments exigits per tercers sobre participacions, l'import dels quals s'espera pagar a curt termini, es valoren inicialment pel seu valor nominal, sempre que l'efecte de no actualitzar els fluxos d'efectiu no sigui significatiu.

Amb posterioritat, es valoren pel seu cost amortitzat, emprant-hi el tipus d'interès efectiu. Aquells que, d'acord amb el que s'ha comentat al paràgraf anterior, es valoren inicialment pel seu valor nominal, continuen valorant-se per aquest import.

En relació amb el finançament de l'Espai Barça (Nota 1.2) d'acord amb les característiques de l'operació conforme a la Norma de Registre i Valoració 9ª del Pla General de Comptabilitat, la Junta Directiva del Club ha determinat que el tractament comptable, correspon al d'una operació de finançament i s'ha de reconèixer, valorar i presentar el passiu d'acord amb el cost amortitzat. La responsabilitat màxima del Club davant del fons de Titulització i, per tant, davant dels bonistes i prestataris correspondrà a l'import dels recursos necessaris per a la construcció de l'Espai Barça, incloent-hi els costos de constitució i de finançament, fins a la seva entrada a condicions de funcionament, amb un import màxim de 1.500 milions d'euros.

*Passius financers a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys*

En aquesta categoria el Grup classifica els passius financers que compleixen amb les condicions següents:

- Són passius financers mantinguts per negociar. Es considera que un passiu financer es posseeix per negociar quan:
  - S'emet o s'assumeix amb el propòsit de re adquirir-ho a curt termini.
  - Forma part en el moment del reconeixement inicial, d'una cartera d'instruments financers identificats i gestionats conjuntament de la que hi hagi evidències d'actuacions recents per obtenir guanys a curt termini, o bé
  - És un instrument financer derivat, sempre que no sigui un contracte de garantia financera, ni hagi estat objecte de designació per part del Grup com a instrument de cobertura.
- Passius financers que el Grup ha designat de forma irrevocable, en el reconeixement inicial, com a passius financers a valor raonable amb canvis en el compte de pèrdues i guanys, pel fet que amb això:
  - S'elimina o redueix de manera significativa l'asimetria comptable amb altres instruments a valor raonable amb canvis al compte de pèrdues i guanys; o
  - El Grup gestiona i avalua el rendiment sobre la base del valor raonable d'un grup de passius financers i d'actius i passius financers d'acord amb una estratègia de gestió del risc o d' inversió documentada.
  - Passius financers híbrids que el Grup designa de forma irrevocable, ja que:
    - o El derivat implícit no modifica de manera significativa els fluxos d'efectiu que, altrament, hauria generat l'instrument; o bé
    - o En considerar per primera vegada l'instrument híbrid, sigui evident que no estigui permesa la separació del derivat o derivats implícits (p.e. una opció de pagament anticipada implícita en un préstec que permeti al seu tenidor reemborsar anticipadament el préstec per aproximadament el cost amortitzat).

El Grup valora aquests passius financers inicialment pel valor raonable. Els costos de transacció que els siguin directament atribuïbles directament a l'instrument es registren al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què es meriten.

Amb posterioritat al reconeixement inicial, aquests passius financers es registren al seu valor raonable, registrant els canvis en la valoració en el compte de pèrdues i guanys.



### Baixa de passius financers

El Grup dona de baixa un passiu financer quan l'obligació s'ha extingit. El Grup també dona de baixa passius financers propis que adquireix (encara que sigui amb la intenció de vendre'l en un futur).

Quan es produeix un intercanvi d'instruments de deute amb un prestador, sempre que tinguin condicions substancialment diferents, es registra la baixa del passiu financer original i es reconeix el nou passiu financer que sorgeix. De la mateixa manera, es registra una modificació substancial de les condicions actuals d'un passiu financer.

La diferència entre el valor en llibres del passiu financer, o de la part del mateix que s'hagi donat de baixa, i la contraprestació pagada, inclosos els costos de transacció atribuïbles, i en què es recull així mateix qualsevol actiu cedit diferent de l'efectiu o passiu assumit, es reconeix al compte de pèrdues i guanys de l'exercici en què tingui lloc.

Quan es produeix un intercanvi d'instruments de deute que no tinguin condicions substancialment diferents, el passiu financer original no es dona de baixa del balanç i registra l'import de les comissions pagades com un ajust del valor comptable. El nou cost amortitzat del passiu financer es determina aplicant el tipus d'interès efectiu, que és aquell que iguala el valor en llibres del passiu financer a la data de modificació amb els fluxos d'efectiu que cal pagar segons les noves condicions.

A aquests efectes, es considera que les condicions dels contractes són substancialment diferents quan el prestador és el mateix que va atorgar el préstec inicial i el valor actual dels fluxos d'efectiu del nou passiu financer, incloent-hi les comissions netes, difereix almenys en un 10% del valor actual dels fluxos d'efectiu pendents de pagament del passiu financer original, tots dos actualitzats al tipus d'interès efectiu del passiu original.

Adicionalment, el Grup en aquells casos en què aquesta diferència és inferior al 10% també considera que les condicions del nou instrument financer són substancialment diferents, quan hi ha un altre tipus de modificacions substancials de caràcter qualitatiu, com ara: canvi de tipus d'interès fix a tipus d'interès variable o viceversa, la re expressió del passiu en una divisa diferent, un préstec ordinari que es converteix en préstec participatiu, etc.

El Grup comptabilitza els efectes de l'aprovació d'un conveni de creditors en l'exercici que s'aprova judicialment sempre que de manera racional se'n prevegi el compliment. A aquest efecte, el Grup registra aquesta aprovació, realitzarà un registre en dues etapes:

- Primer analitza si s'ha produït una modificació substancial de les condicions del deute per això descompta els fluxos d'efectiu de l'antiga i de la nova emprant el tipus d'interès inicial, per posteriorment, si és el cas (si el canvi és substancial),
- Registrar la baixa del deute original i reconèixer el nou passiu pel seu valor raonable (la qual cosa implica que la despesa per interessos del nou deute es comptabilitza a partir d'aquell moment aplicant el tipus d'interès de mercat en aquesta data).

### Fiances lliurades i rebudes:

La diferència entre el valor raonable de les fiances lliurades i rebudes i l'import desemborsat o cobrat és considerada com un pagament o cobrament anticipat per l'arrendament operatiu o la prestació del servei, que s'imputa al compte de pèrdues i guanys durant el període de l'arrendament o durant el període en què es presti el servei.

Quan es tracta de fiances a curt termini, no es fa el descompte de fluxos d'efectiu atès que el seu efecte no és significatiu.

#### **4.8. Existències**

Les existències es valoren al seu preu d'adquisició. El preu d'adquisició inclou l'import facturat pel venedor, després de deduir qualsevol descompte, rebaixa en el preu o altres partides similars, i totes les despeses addicionals produïdes fins que els béns es troben ubicats per la seva venda, tal com transports, assegurances i altres directament atribuïbles a l'adquisició de les existències.

Donat que les existències del Grup no necessiten un període de temps superior a un any per estar en condicions de ser venudes, no s'inclouen despeses financeres en el preu d'adquisició.

El Grup utilitza el cost mitjà ponderat per l'assignació el valor de les existències.

Quan el valor net realitzable de les existències és inferior al seu preu d'adquisició, s'efectuen les oportunes correccions valoratives, reconeixent-les com una despesa en el compte de pèrdues i guanys consolidat.

#### **4.9. Transaccions en moneda estrangera**

La moneda funcional utilitzada pel Grup és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç consolidat. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici en què es produeixen.

#### **4.10. Impostos sobre beneficis**

A partir de l'exercici iniciat l'1 de juliol de 2018, el Club i la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. van tributar per l'impost de societats en règim de consolidació fiscal, sent el Club la capçalera del grup fiscal amb número d'identificació 568/18. Amb data 26 de juny de 2018 el Club va comunicar a l'Agència Tributària la constitució de l'esmentat grup fiscal. A partir l'exercici 2020/21 el Grup ja no tributa d'acord amb el règim especial de consolidació fiscal de l'impost sobre societats.

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que el Grup satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, excloses les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercici anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis.

Per la seva part, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que el Grup generarà guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida al patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en el balanç consolidat i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

#### **4.11. Ingressos i despeses**

Els ingressos provenen principalment dels contractes de drets audiovisuals, patrocini, les quotes de socis, abonats, així com de la venda d'entrades i d'altres serveis relacionats.

Per determinar si cal reconèixer els ingressos, el Grup segueix un procés de cinc passos:

1. Identificació del contracte amb un client.
2. Identificació de les obligacions de rendiment.
3. Determinació del preu de la transacció.
4. Assignació del preu de transacció a les obligacions d'execució.
5. Reconeixement d'ingressos quan es compleixen les obligacions de rendiment.

En tots els casos, el preu total de transacció d'un contracte es distribueix entre les diferents obligacions d'execució segons els preus de venda independents relatius. El preu de transacció d'un contracte exclou qualsevol quantitat cobrada en nom de tercers. Els ingressos ordinaris es reconeixen en un moment determinat o al llarg del temps, quan (o com) el Grup satisfà les obligacions de rendiment mitjançant la transferència dels béns o serveis promesos als clients. En relació amb aquests, ateses les obligacions del Grup, els ingressos es reconeixen sobre la base de mesurament directe del valor per als clients dels béns lliurats, així com dels serveis prestats i aplicant el mètode del producte. D'acord amb la naturalesa dels ingressos del Grup (prestació de serveis i venda d'existències comercials, en el cas de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.) es considera aquest mètode com el més apropiat, i no es poden reconèixer fins a la seva prestació.

Les obligacions del Grup corresponen a les pròpies de la naturalesa dels ingressos a què corresponen.

En cas d'existència de contractes de venda de component financer significatiu, com ara operacions no recurrents o de traspassos de jugadors, el preu de la transacció acordada s'ajustarà per reflectir els efectes del valor temporal dels diners, com a conseqüència que el calendari de pagaments acordats per les parts del contracte (explícitament o implícitament) proporciona al client o al Grup un benefici significatiu de finançament.

##### *Ingressos corresponents a contractes audiovisuals i de patrocini*

Els ingressos pels drets de retransmissió televisius i altres contraprestacions per la participació en una competició que siguin contraprestacions fixes, es registren de manera lineal a mesura que es celebren els partits corresponents durant la temporada. Aquests corresponen a l'obligació del Grup corresponent a cedir, segons les clàusules dels contractes, dels drets audiovisuals corresponents. Així mateix, en el cas d'ingressos per drets de retransmissió televisius i/o qualsevol contraprestació per la participació en una competició que siguin contraprestacions variables i que depenguin de determinades condicions a ser completades pel Grup, es registren en el moment en què es produeix el compliment d'aquests.

Els ingressos respecte a contractes de patrocini que són contraprestacions fixes es registren de manera proporcional durant el període cobert pel contracte de drets de patrocini. En el cas de contraprestacions variables que depenguin de determinades condicions a ésser completades pel Grup, es registren en el moment en què es produeix el compliment de les condicions atès que aquestes es troben relacionades amb els resultats esportius, és en aquest moment quan es considera que es poden estimar amb fiabilitat i no abans.

El cobrament dels ingressos anteriors es realitza segons les condicions dels contractes, normalment, abans del seu meritament, registrant-se l'import no meritat dins de l'epígraf de "Periodificacions a llarg i curt termini" al balanç consolidat adjunt.

#### *Ingressos per quotes de socis i abonats*

Els ingressos per socis i abonats es registren de manera lineal durant la temporada. El cobrament dels mateixos es realitza, normalment, abans de l'inici de la temporada. Les obligacions del Grup al respecte es detallen dins dels estatuts del Grup, sent una de les principals obligacions del Grup el permetre assistir als esdeveniments esportius organitzats pel Club així com d'altres serveis relacionats.

La Junta Directiva del Club considera que el criteri de linealitzar els ingressos que es meriten al llarg del temps considerant la duració de la temporada, permet mostrar adequadament la imatge fidel del Grup.

#### *Ingressos per la venda d'entrades*

Els ingressos en concepte d'entrades o similars es registren en el moment de la celebració del partit o esdeveniment corresponent. Les obligacions del Grup es recullen dins de les condicions generals, no existint, per exemple, devolució de l'import un cop adquirit el títol o entrada. El cobrament es realitza al comptat.

#### *Ingressos per vendes al detall i on-line*

El Grup gestiona 18 botigues de venda al detall de productes Barça (15 botigues a l'exercici anterior). La venda de béns es reconeix quan es lliura el producte al client moment en què es considera que s'han completat les obligacions del Grup, i el cobrament s'efectua al comptat o mitjançant targeta bancària. La venda en línia es va iniciar a l'exercici 2019/20.

#### *Ingressos per prestació d'altres serveis i cursos de formació*

Els ingressos en concepte d'altres serveis, formacions i cursos corresponen, principalment, a la societat dependent Barça Innovation HUB, S.L. Addicionalment a tota la seva activitat formativa, que es registra en el moment que s'ha impartit la formació o les presentacions, la societat dona suport a empreses del sector de l'esport amb un alt potencial de creixement mitjançant contractes "equity for services". D'acord amb el seu volum d'operacions durant l'exercici 2023/2024 es considera la seva contribució al Grup com no significativa.

#### *Ingressos per llicències*

Addicionalment, el Grupo és propietari dels drets sobre la propietat intel·lectual d'imatge de la marca del Club. El Grup reconeix els ingressos pels drets de llicència concedits sobre la propietat intel·lectual, com un dret d'ús, ja que el dret concedit sobre la propietat intel·lectual al client, li permet fer-ne ús en les condicions en què es troba la propietat intel·lectual en el moment de la venda, i el client no espera que el Grup realitzi modificacions substancials sobre aquesta, les quals siguin necessàries i precises perquè aquest pugui beneficiar-se'n. Per tant, el Grup reconeix l'ingrés en un moment concret del temps i no abans de l'inici del període en què el client té capacitat per fer ús del dret sobre la propietat intel·lectual.

Pel que fa als anteriors ingressos, es considera que la meritació es correspon amb la prestació del servei (concessió dels drets propis dels socis, accés a les competicions esportives, transferència de la propietat intel·lectual, meritació dels patrocinis, etc.), no requerint, per tant, de judicis significatius del Grup pel seu reconeixement. En aquest sentit, les assignacions de preus es realitzen segons la corresponent prestació del servei sent identificable i sense dificultats per estimar-la, i no es re-assignen. Els components variables dels ingressos es reconeixen exclusivament una vegada es compleixen les condicions dels contractes, i no es registra cap estimació corresponent a la contraprestació abans segons la millor estimació. Les condicions de devolució, obligacions del Grup i reemborsament, particularment dels ingressos per venda d'entrades, s'inclouen al títol respectiu, indicant les obligacions del Club respecte d'aquestes. Els costos d'obtenció de contractes, així com el seu compliment no es consideren rellevants i es registren en el compte de resultats de l'exercici.

Les vendes a crèdit corresponen principalment a les corresponents al traspàs de jugadors, determinades a cada contracte.

En cas que es produeixin modificacions als contractes originals, el Grup reconeix aquesta modificació contractual quan ha estat aprovada per totes les parts. El Grup reconeix aquestes modificacions de manera diferent, en funció de les circumstàncies de cada modificació. D'aquesta manera, es reconeix una modificació com un contracte separat i diferent de l'original, quan:

- La modificació amplia l'abast del contracte original, en incloure serveis diferents dels compresos al contracte original, i;
- L'increment del preu global del contracte és fidel reflex dels preus de venda individuals dels béns o serveis diferents que s'hi han afegit.

Si no es compleixen aquestes circumstàncies, i en conseqüència no hi ha un contracte separat, el Grup registra la modificació com una extinció del contracte original. En aquest cas, el Grup reconeix la contraprestació pendent i la nova de forma prospectiva amb les obligacions o béns o serveis diferents dins una obligació pendents de lliurar. En cas contrari, l'import de la modificació s'assigna a totes les obligacions, incloses aquelles que poguessin haver estat lliurades prèviament, reconeixent un ajustament als ingressos meritats fins a la data. El Grup assigna els canvis en el preu de la transacció a les obligacions del contracte igual que a l'inici del contracte, per la qual cosa no reassigna el preu de la transacció per reflectir els canvis als preus de venda independents després de l'inici del contracte.

#### Ingressos per interessos

Els ingressos per interessos es reconeixen usant el mètode del tipus d'interès efectiu. Quan un compte a cobrar pateix pèrdua per deteriorament del valor, el Grup redueix el valor comptable a l'import recuperable, descomptant els fluxos futurs d'efectiu estimats al tipus d'interès efectiu original de l'instrument, i continua portant el descompte com a ingrés menys per interessos. Els ingressos per interessos de préstecs que hagin patit pèrdues per deteriorament del valor es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu.

#### Despeses

Les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva.

Les despeses es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts descomptes i impostos.

#### **4.12. Provisions i contingències**

La Junta Directiva del Club, en la formulació dels comptes anuals consolidats, diferencia entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que origini una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat del Grup.

Els comptes anuals consolidats recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals consolidats, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria consolidada, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixen per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa a mesura que es va meritant. Quan l'efecte financer no és significatiu, no es duu a terme cap descompte.

La Junta Directiva del Club és responsable de l'estimació i quantificació dels riscos relacionats amb les possibles provisions a registrar o passius contingents a informar en la memòria consolidada. Per realitzar l'estimació i quantificació d'aquests riscos, es basa, entre d'altres, en la valoració realitzada pels seus advocats i altres assessors.

#### **4.13. Indemnitzacions per acomiadament, finalització de contracte i altres**

D'acord amb la legislació vigent, el Grup està obligat al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida enfront de tercers sobre l'acomiadament.

El Club té signats contractes amb jugadors que preveuen el pagament de primes per finalització de contracte, en el cas que es compleixin una sèrie de condicions. Aquestes primes es comptabilitzen linealment com a despesa al llarg de la durada del contracte.

Així mateix, existeixen compromisos amb determinats jugadors que estan vinculats al seu desenvolupament i altres factors externs, que són registrats en el moment de la seva consecució.

#### **4.14. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental**

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat del Grup, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura. L'activitat del Grup, per la seva naturalesa, no té un impacte mediambiental significatiu.

#### **4.15. Compromisos per pensions**

El Grup reconeix el cost de les obligacions per pensions o premis de jubilació en funció de la seva meritació.

El cost dels compromisos per al personal jubilat, que consisteix en un complement de les pensions de la Seguretat Social així com el cost corresponent als premis de jubilació meritats, i estan exterioritzat en una pòlissa d'assegurances de grup de prestació definida.

Els compromisos per pensions per al personal en actiu s'emmarquen als plans de pensions d'aportacions definides dels fons de pensions BS Pentapensió Empresa, F.P. i Fonsolbank F.P. Les aportacions realitzades al Fons de Pensions durant l'exercici 2023/24 han estat de 1.563 milers d'euros (1.370 milers d'euros a l'exercici 2022/23). Aquestes aportacions es registren al compte de pèrdues i guanys consolidat dins el capítol de "Despeses de personal".

#### **4.16. Criteris emprats pel registre i valoració de les despeses de personal**

D'acord amb les Normes d'elaboració de pressupostos dels Clubs i SADs de la Liga Nacional de Fútbol Profesional, les despeses de personal es presentaran segons els següents criteris de valoració:

##### *Despeses de personal no esportiu o estructura*

Es distingeixen les següents categories:

- Personal no esportiu tècnic: Director esportiu, secretari tècnic, delegat, fisioterapeutes i encarregat de material.
- Altre personal no esportiu: resta de personal lligat al Grup mitjançant contracte laboral incloent personal de direcció, personal d'administració, seguretat i accessos, màrqueting, comunicació, manteniment i altres.

##### *Despeses de personal esportiu*

Als efectes de presentació en aquesta memòria consolidada, la despesa en concepte de plantilla esportiva inclou tota mena de contraprestacions (sous, salaris, indemnitzacions, retribucions en espècie, etc.), així com la Seguretat Social a càrrec de l'empresa, primes col·lectives i altres. En cas de jugadors rebuts o entregats en cessió, s'inclouen totes les despeses i ingressos derivats de la citada cessió.

Es distingirà entre:

- Despeses de plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contractes laborals adscrits al primer equip, és a dir, dorsals 1 al 25, ambdós inclosos, i els no adscrits a la plantilla; així com l'entrenador, segon entrenador i preparador físic del primer equip.

- Despeses de plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional:

La plantilla no inscriptible a la Liga Nacional de Fútbol Profesional està composta pels jugadors lligats al Club mitjançant contracte laboral o d'altra naturalesa adscrits a la resta d'equips i dependents de qualsevol categoria; entrenadors, segons entrenadors i preparadors físics dels respectius equips.

#### **4.17. Subvencions, donacions i llegats**

El Grup registra les subvencions rebudes segons els següents criteris:

##### Subvencions no reintegrables

Es comptabilitzen inicialment com ingressos directament imputats al patrimoni net, reconeixent-se en el compte de pèrdues i guanys com ingressos sobre una base sistemàtica i racional de forma correlacionada amb les despeses derivades de la subvenció d'acord amb els criteris que es descriuen a continuació:

- S'imputen com ingressos de l'exercici si són concedits per assegurar una rendibilitat mínima o compensar els dèficits d'explotació.
- Si són destinades a finançar dèficits d'explotació d'exercicis futurs, s'imputen com ingressos d'aquests exercicis.
- Si es concedeixen per a finançar despeses específiques, la imputació es realitza a mesura que es reportin les despeses subvencionades.
- Els imports monetaris rebuts sense assignació a una finalitat específica s'imputen com ingressos en l'exercici.
- Si són concedides per cancel·lar deutes, s'imputen com ingressos de l'exercici en què es produeixi aquesta cancel·lació, tret que es concedeixin en relació a un finançament específic, en aquest cas la imputació es realitza en funció de l'element subvencionat.
- Si són concedides per a l'adquisició d'actius o existències, s'imputen a resultats en proporció a l'amortització o, si escau, quan es produeixi la seva alienació, correcció valorativa per deterioració o baixa en balanç.

##### Subvencions de caràcter reintegrable

Es registren com a passius del Grup fins que adquireixen la condició de no reintegrables. Les subvencions, donacions i llegats no reintegrables rebudes de socis o propietaris són registrades directament en el patrimoni net, independentment del tipus de subvenció, donació o llegat que es tracti.

#### **4.18. Periodificacions a llarg i curt termini**

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de pèrdues i guanys consolidat, relacionats principalment amb contractes televisius, de patrocini i a quotes de socis, es registren als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats. Aquests imports, que no tenen obligacions financeres futures, i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents (principi de meritació).

#### **4.19. Classificació corrent i no corrent**

Es consideren actius corrents aquells que estan vinculats al cicle normal d'explotació que, amb caràcter general es considera d'un any, també aquells altres actius el venciment, alienació o realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any, i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixin aquests requisits es classifiquen com a no corrents.

De la mateixa forma, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers el termini de liquidació dels quals sigui superior a l'any i en general totes les obligacions el venciment o extinció de les quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.



#### **4.20. Transaccions amb vinculades**

Les operacions entre parts vinculades, amb independència del grau de vinculació, es comptabilitzen d'acord amb les normes generals, en el moment inicial pel seu valor raonable. Si el preu acordat en una operació difereix del seu valor raonable, la diferència es registra atenent a la realitat econòmica de l'operació.

#### **4.21. Valoració d'informació segmentada**

A 30 de juny de 2024 i 2023 el Grup segmenta la seva activitat en les 8 seccions esportives i en l'activitat no esportiva, tal com s'indica l'Annex I de la memòria consolidada adjunta.

#### **4.22. Estat de fluxos d'efectiu**

En l'estat de fluxos d'efectiu, preparat d'acord amb el mètode indirecte, s'utilitzen les següents expressions en els següents sentits:

1. Fluxos d'efectiu: entrades i sortides de diners en efectiu i dels seus equivalents, considerant-se aquests les inversions a curt termini de gran liquiditat i de baix risc d'alteracions en el seu valor.
2. Activitats d'explotació: activitats típiques del Grup, així com altres activitats que no poden ser classificades com d'inversió o de finançament.
3. Activitats d'inversió: les d'adquisició, alienació o disposició per altres mitjans d'actius a llarg termini i altres inversions no incloses en l'efectiu i els seus equivalents.
4. Activitats de finançament: activitats que produeixen canvis a la mida i composició del patrimoni net i dels passius que no formen part de les activitats d'explotació.

**5. Immobilitzat intangible esportiu**

L'epígraf "Immobilitzat intangible esportiu" recull els drets d'adquisició de jugadors així com altres conceptes de similar naturalesa. El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2023/24 i 2022/23 ha estat el següent:

**30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2023	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30/06/2024
<b>Cost:</b>				
Futbol	572.416	53.679	(153.669)	472.426
Bàsquet	1.100	2.170	(845)	2.425
Handbol	1.350	40	(600)	790
Hoquei i altres	501	30	(200)	331
Bestretes i altres	550	-	(550)	-
<b>Total cost</b>	<b>575.917</b>	<b>55.919</b>	<b>(155.864)</b>	<b>475.972</b>
<b>Amortització acumulada:</b>				
Futbol	(320.335)	(80.340)	150.045	(250.630)
Bàsquet	(549)	(1.213)	845	(917)
Handbol	(868)	(228)	420	(676)
Hoquei i altres	(490)	(12)	200	(302)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(322.242)</b>	<b>(81.793)</b>	<b>151.510</b>	<b>(252.525)</b>
<b>Deteriorament:</b>				
Futbol	(2.466)	(14.946)	12.697	(4.715)
Bestretes i altres	(730)	-	730	-
<b>Total deteriorament</b>	<b>(3.196)</b>	<b>(14.946)</b>	<b>13.427</b>	<b>(4.715)</b>
<b>Total net</b>	<b>250.479</b>	<b>(40.820)</b>	<b>9.073</b>	<b>218.732</b>

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros			
	Saldos a 30/06/2022	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Saldos a 30/06/2023
<b>Cost:</b>				
Futbol	620.693	162.863	(211.140)	572.416
Bàsquet	1.295	725	(920)	1.100
Handbol	1.025	325	-	1.350
Hoquei i altres	501	-	-	501
Bestretes i altres	10.550	-	(10.000)	550
<b>Total cost</b>	<b>634.064</b>	<b>163.913</b>	<b>(222.060)</b>	<b>575.917</b>
<b>Amortització acumulada:</b>				
Futbol	(372.089)	(88.078)	139.832	(320.335)
Bàsquet	(1.006)	(463)	920	(549)
Handbol	(559)	(309)	-	(868)
Hoquei i altres	(465)	(25)	-	(490)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(374.119)</b>	<b>(88.875)</b>	<b>140.752</b>	<b>(322.242)</b>
<b>Deteriorament:</b>				
Futbol	(3.188)	(24.161)	24.883	(2.466)
Bestretes i altres	(10.550)	(180)	10.000	(730)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(13.738)</b>	<b>(24.341)</b>	<b>34.883</b>	<b>(3.196)</b>
<b>Total net</b>	<b>246.207</b>	<b>50.697</b>	<b>(46.425)</b>	<b>250.479</b>

Els drets d'adquisició de jugadors es consideraran com a despesa en les pròximes temporades, sense considerar l'efecte de les provisions per deteriorament, segons la següent estimació:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
<b>Temporada:</b>		
2023-2024	-	77.114
2024-2025	84.340	74.795
2025-2026	79.420	68.026
2026-2027*	39.857	33.740
2027-2028 i següents	19.830	-
<b>Total</b>	<b>223.447</b>	<b>253.675</b>

\* A 30 de juny de 2023 correspon a la despesa de la temporada 2026-2027 i següents.

Les altes de l'exercici corresponen a l'adquisició dels drets federatius de jugadors per import de 55.919 milers d'euros (163.913 milers d'euros a 30 de juny de 2023).

A 30 de juny de 2024 i 2023, existeixen passius contingents derivats dels acords assolits amb clubs per a l'adquisició dels drets federatius de jugadors que pertanyen a la primera plantilla, els quals estan subjectes al compliment d'una sèrie de condicions. La probabilitat d'ocurrència depèn de fets incerts en el futur, sent l'import màxim a pagar d'acord amb els acords contractuals aplicables al tancament de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2024 de 98 milions d'euros (69 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2023). Així mateix, existeixen acords amb clubs sobre els quals el Club té drets de cobrament contingents amb relació a jugadors venuts o cedits per un import màxim de 32 milions d'euros (47 milions d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2023).

Adicionalment, es mantenen drets preferents sobre determinats jugadors i altres de naturalesa similar per import de 550 milers d'euros a 30 de juny de 2023 (zero milers d'euros a 30 de juny de 2024).

Les baixes del present exercici corresponen, principalment, a la venda de jugadors que han generat un benefici net de 67.411 milers d'euros registrats a l'epígraf "Resultats per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt (benefici net de 12.137 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2023). Adicionalment, durant el present exercici, s'han rescindit els contractes de diversos jugadors que han suposat una pèrdua per import de 166 milers d'euros (56.596 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2023).

Així mateix, l'epígraf "Resultat per alienacions i altres" del compte de pèrdues i guanys adjunt recull altres beneficis per import de 11.527 milers d'euros (2.429 milers d'euros en l'exercici acabat el 30 de juny de 2023), bàsicament, generats en concepte dels cobraments rebuts per variables pel rendiment esportiu pactat en diferents contractes de venda de drets federatius i pels traspassos a altres clubs de jugadors que van formar part del Club en exercicis anteriors.

La Junta Directiva del Club no té coneixement de situacions que requereixin el registre de deterioraments per import significatiu a 30 de juny de 2024 i 30 de juny de 2023, addicionals als registrats als comptes anuals consolidats adjunts. Donades les característiques d'aquests actius i les limitacions derivades de la no-existència d'un mercat regulat per a la seva valoració, així com la possibilitat d'aplicar mètodes matemàtics objectius per determinar-ne el valor recuperable, aquest es determina de forma individual per cada jugador i el conjunt de la plantilla disponible considerant, entre d'altres, paràmetres de caràcter esportiu i econòmics de la temporada i competicions. En aquest sentit, paràmetres macroeconòmics com les fluctuacions dels tipus d'interès, inflació no són factors clau de cara a l'estimació d'indícis de deteriorament sobre aquests actius.

La durada mitjana dels contractes laborals de la plantilla inscripció a la Liga Nacional de Fútbol Profesional és de 5 anys des de la data de la seva signatura.

A 30 de juny de 2024 i 2023, existeixen elements totalment amortitzats per import de 786 i 141.349 milers d'euros, respectivament.

Els jugadors es contracten mitjançant contracte laboral acollit al Reial Decret 1006/1985, de 26 de juny, pel qual es regula la relació laboral especial dels esportistes professionals, en règim general.

L'ingrés derivat de la cessió i formació de jugadors registrat a l'epígraf "Altres ingressos d'explotació" del compte de pèrdues i guanys consolidat durant l'exercici 2023/24 ascendeix a 2.250 milers d'euros (5.265 milers d'euros durant l'exercici 2022/23) (Nota 18.2).

A 30 de juny de 2024 i 2023 no existeix immobilitzat intangible esportiu pignorat o amb restriccions de titularitat.

**6. Immobilitzat intangible no esportiu**

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2023/24 i 2022/23 ha estat el següent:

**30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros					
	Saldos a 30/06/2023	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Altres moviments	Saldos a 30/06/2024
<b>Cost:</b>						
Aplicacions informàtiques	58.396	7.227	-	808	(1)	66.430
Desenvolupament	508	-	(508)	-	-	-
Drets de traspàs	932	-	-	-	-	932
Drets de propietat audiovisual	3.443	-	-	-	-	3.443
Altre immobilitzat intangible	2.113	73	-	-	-	2.186
Immobilitzat en curs i bestretes	3.832	2.088	(511)	(2.590)	-	2.819
<b>Total cost</b>	<b>69.224</b>	<b>9.388</b>	<b>(1.019)</b>	<b>(1.782)</b>	<b>(1)</b>	<b>75.810</b>
<b>Amortització acumulada:</b>						
Aplicacions informàtiques	(44.095)	(6.595)	-	-	-	(50.690)
Desenvolupament	(145)	-	145	-	-	-
Drets de traspàs	(906)	(5)	-	-	-	(911)
Drets de propietat audiovisual	(1.736)	(1.438)	-	-	-	(3.174)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(46.882)</b>	<b>(8.038)</b>	<b>145</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(54.775)</b>
<b>Deteriorament:</b>						
Desenvolupament	(363)	-	363	-	-	-
Altre immobilitzat intangible	(2.044)	(128)	-	-	-	(2.172)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(2.407)</b>	<b>(128)</b>	<b>363</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.172)</b>
<b>Total net</b>	<b>19.935</b>	<b>1.222</b>	<b>(511)</b>	<b>(1.782)</b>	<b>(1)</b>	<b>18.863</b>

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros					
	Saldos a 30/06/2022	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Altres moviments	Saldos a 30/06/2023
<b>Cost:</b>						
Aplicacions informàtiques	52.560	6.238	(208)	-	(194)	58.396
Desenvolupament	508	-	-	-	-	508
Drets de traspàs	932	-	-	-	-	932
Drets de propietat audiovisual	4.226	-	1.320	1.320	(2.103)	3.443
Altre immobilitzat intangible	445	2.113	(445)	-	-	2.113
Immobilitzat en curs i bestretes	1.762	1.077	(428)	1.421	-	3.832
<b>Total cost</b>	<b>60.433</b>	<b>9.428</b>	<b>(1.081)</b>	<b>2.741</b>	<b>(2.297)</b>	<b>69.224</b>
<b>Amortització acumulada:</b>						
Aplicacions informàtiques	(37.746)	(6.711)	168	-	194	(44.095)
Desenvolupament	(145)	-	-	-	-	(145)
Drets de traspàs	(902)	(4)	-	-	-	(906)
Drets de propietat audiovisual	(2.248)	(1.591)	-	-	2.103	(1.736)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(41.041)</b>	<b>(8.306)</b>	<b>168</b>	<b>-</b>	<b>2.297</b>	<b>(46.882)</b>
<b>Deteriorament:</b>						
Desenvolupament	(363)	-	-	-	-	(363)
Altre immobilitzat intangible	(445)	(2.044)	445	-	-	(2.044)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(808)</b>	<b>(2.044)</b>	<b>445</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.407)</b>
<b>Total net</b>	<b>18.582</b>	<b>(922)</b>	<b>(468)</b>	<b>2.741</b>	<b>-</b>	<b>19.935</b>

Les altes de l'exercici 2023/24 corresponen, principalment, al desenvolupament i implementació del nou ERP, així com actualitzacions de les plataformes de venda. Les altes de l'exercici 2022/23 van correspondre, principalment, al desenvolupament i implementació del nou ERP, el pla de seguretat i la millora continua de la pàgina web.

Les altes de l'exercici 2022/23 d'altre immobilitzat intangible van correspondre a Greencoins (criptomonedes) rebudes per un contracte de patrocini.

La dotació del deteriorament de l'exercici 2023/24 correspon a la pèrdua de valor de criptomonedes per import de 128 milers d'euros, d'acord el seu valor raonable, considerat aquest com el seu valor de cotització al 30 de juny de 2024 (2.044 milers d'euros durant l'exercici 2022/23). No s'han identificat per part del Grup altres indicis de deteriorament sobre els seus actius intangibles.

A 30 de juny de 2024 i 2023, existeixen elements totalment amortitzats per import de 37.362 i 45.725 milers d'euros, respectivament.

**7. Immobilitzat material**

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat a les temporades 2023/24 i 2022/23 ha estat el següent:

**30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros					
	Saldos a 30/06/2023	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Altres moviments	Saldos a 30/06/2024
<b>Cost:</b>						
Estadis i pavellons	114.047	5.408	-	4.139	-	123.594
Altres terrenys i construccions	46.929	945	-	18.765	-	66.639
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	40.071	1.887	(56)	1.781	-	43.683
Immobilitzat en curs i bestretes	235.580	346.718	(7.399)	(22.903)	-	551.996
<b>Total cost</b>	<b>436.627</b>	<b>354.958</b>	<b>(7.455)</b>	<b>1.782</b>	<b>-</b>	<b>785.912</b>
<b>Amortització acumulada:</b>						
Estadis i pavellons	(54.667)	(7.215)	-	-	-	(61.882)
Altres terrenys i construccions	(12.777)	(14.075)	-	-	-	(26.852)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(32.058)	(2.015)	15	-	(728)	(34.786)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(99.502)</b>	<b>(23.305)</b>	<b>15</b>	<b>-</b>	<b>(728)</b>	<b>(123.520)</b>
<b>Deteriorament:</b>						
Altres terrenys i construccions	(41)	-	41	-	-	-
<b>Total deteriorament</b>	<b>(41)</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total net</b>	<b>337.084</b>	<b>331.653</b>	<b>(7.399)</b>	<b>1.782</b>	<b>(728)</b>	<b>662.392</b>

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros					
	Saldos a 30/06/2022	Entrades i dotacions	Sortides, baixes o reduccions	Traspassos	Combinació de negocis	Saldos a 30/06/2023
<b>Cost:</b>						
Estadis i pavellons	199.254	4.582	(89.777)	-	(12)	114.047
Altres terrenys i construccions	54.341	1.116	(8.527)	-	(1)	46.929
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	52.490	2.956	(14.326)	-	(1.049)	40.071
Immobilitzat en curs i bestretes	116.965	121.713	(357)	(2.741)	-	235.580
<b>Total cost</b>	<b>423.050</b>	<b>130.367</b>	<b>(112.987)</b>	<b>(2.741)</b>	<b>(1.062)</b>	<b>436.627</b>
<b>Amortització acumulada:</b>						
Estadis i pavellons	(123.884)	(20.572)	89.777	-	12	(54.667)
Altres terrenys i construccions	(18.314)	(3.002)	8.538	-	1	(12.777)
Instal·lacions tècniques i altre immobilitzat material	(44.180)	(3.204)	14.277	-	1.049	(32.058)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(186.378)</b>	<b>(26.778)</b>	<b>112.592</b>	<b>-</b>	<b>1.062</b>	<b>(99.502)</b>
<b>Deteriorament:</b>						
Altres terrenys i construccions	(41)	-	-	-	-	(41)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(41)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(41)</b>
<b>Total net</b>	<b>236.631</b>	<b>103.589</b>	<b>(395)</b>	<b>(2.741)</b>	<b>-</b>	<b>337.084</b>

Les altes de l'exercici 2023/24 corresponen, principalment, a les obres de l'Espai Barça. A l'exercici 2023/24 s'han capitalitzat despeses financeres corresponents al cost financer de la construcció, per un import de 30.298 milers d'euros.

Les altes de l'exercici 2022/23 van correspondre, principalment, a les obres de l'Espai Barça i a la renovació dels camps Tito Vilanova nº7 de la Ciutat Esportiva i de l'Estadi Johan Cruyff. A l'exercici 2022/23 es van capitalitzar despeses financeres per un import de 6.596 milers d'euros.

Les baixes de l'exercici 2022/23 van correspondre, principalment, als actius que pertanyien a l'estadi Spotify Camp Nou.

Amb data 5 d'abril del 2014 es va aprovar a referèndum la proposta de l'Espai Barça, que va suposar l'encàrrec a la Junta Directiva del Club d'executar el projecte del nou Camp Nou, el nou Palau Blaugrana i el nou Espai Barça. En aquest sentit, el 23 d'octubre de 2021 la Assemblea General de Socis va aprovar el mandat a la Junta Directiva del Club per iniciar les tasques necessàries per aconseguir el finançament. Així mateix, el 19 de desembre del 2021 es va aprovar en referèndum l'autorització a la Junta Directiva perquè fes les actuacions que considerés necessàries per obtenir el finançament de l'Espai Barça per un import màxim de 1.500 milions d'euros.

A 30 de juny de 2024 els costos acumulats incorreguts a l'Espai Barça ascendeixen a 560.174 milers d'euros (237.804 milers d'euros el 30 de juny del 2023).



A 31 de maig de 2023 es va signar el finançament del projecte a través del Fons de Titulització d'actius "Espai Barça, Fons de Titulització", constituït en data 24 d'abril de 2023 cancel·lant i substituint el préstecs pont realitzats anteriorment.

El finançament correspon principalment a una pòlissa de crèdit que s'anirà alliberant progressivament fins al gener del 2025, amb un venciment el mes de juny del 2028, així com obligacions i altres valors negociables obtinguts mitjançant diverses emissions de bons, alguns en dòlars, amb un venciment que va des del juny del 2028 fins al juny del 2047, amb uns tipus d'interès que se situen entre el 5,94% i el 7,22%. El contracte de finançament preveu la possibilitat d'ampliar el venciment fins a l'any 2057, circumstància que, si escau, implicaria un acord de refinançament del deute amb els diferents creditors i, en conseqüència, la reestimació entre d'altres de la taxa efectiva d'interès del Grup i del venciment dels passius financers. En cas d'optar per aquesta opció, la Junta Directiva del Club estima que es completaria satisfactòriament.

Els documents principals formalitzats pel Grup amb el Fons de Titulització són l'escriptura de constitució i el contracte de cessió de crèdits futurs del Grup al Fons. Aquests incorporen una sèrie de compromisos (covenants) relatius, entre d'altres, al desenvolupament del projecte, la generació d'ingressos cedits i la ràtio de cobertura del servei del deute. A 30 de juny de 2024 i 2023, el Grup no té coneixement que s'hagi produït cap incompliment dels covenants relatius a aquests acords. D'acord amb l'avaluació per part de la Junta Directiva del Club sobre la seva exposició als riscos financers de l'operació:

- La responsabilitat màxima del Grup davant del Fons de Titulització i, per tant, davant dels bonistes i prestataris correspondrà a l'import dels recursos necessaris per al finançament de l'Espai Barça, incloent-hi els costos de constitució i de finançament, fins a la seva entrada en condicions de funcionament, amb un import màxim de 1.500 milions d'euros.
- Les despeses de constitució del fons i dels derivats de l'operació de finançament, així com els ingressos potencials de les inversions financeres que pogués realitzar el Fons de Titulització, que formen part del tipus d'interès efectiu de l'operació, seran reintegrades als bonistes via devolució del principal i dels seus interessos.
- Els riscos derivats de les fluctuacions de tipus de canvi (dòlars) i interès, contractats pel Fons de Titulització mitjançant diversos instruments financers derivats, no són assumits pel Grup.
- La devolució del finançament està garantida, principalment, mitjançant els fluxos de caixa que s'estima generarà l'Espai Barça un cop completat.

El Grup disposa d'immobles el valor de cost dels quals per separat de la construcció i el terreny, a 30 de juny de 2024 i 2023, és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Terrenys	22.290	22.290
Construccions	167.943	138.686
<b>Total</b>	<b>190.233</b>	<b>160.976</b>

Dins el projecte d'adaptació dels recintes i instal·lacions esportives a les mesures de seguretat establertes en el Reglament de Prevenció de la Violència, el Club, en temporades anteriors, va obtenir de la Liga Nacional de Fútbol Profesional el lliurament a títol gratuït d'elements d'immobilitzat material per import de 11.081 milers d'euros. Aquests elements que s'inclouen en l'apartat "Estadis i pavellons", es mostren comptablement pel valor que resulta de les certificacions d'obres emeses per la Liga Nacional de Fútbol Profesional amb contrapartida en el capítol de subvencions de capital (Nota 12.2).

La política del Grup és formalitzar pòlisses d'assegurances per cobrir els possibles riscos als quals es troben subjectes els diversos elements del seu immobilitzat material. La Junta Directiva del Club estima que els riscos significatius estan adequadament coberts.

Al 30 de juny de 2024 i 2023 existeixen elements totalment amortitzats per import de 45.402 i 43.310 milers d'euros, respectivament.

Així mateix, el 30 de juny de 2024 i 2023 el Grup no ha identificat indicis de deteriorament del valor dels actius corresponents a l'immobilitzat material. El valor recuperable dels principals immobles destinats a la seva activitat esportiva es determina anualment segons informes de taxacions preparats per tercer expert independent. Donades les característiques d'aquests, el seu ús (lúdic, no industrial) i ubicació, es considera que els riscos macroeconòmics, com les potencials fluctuacions en els tipus d'interès, així com la inflació, no podrien afectar de manera significativa el seu valor.

## **8. Inversions immobiliàries**

El moviment produït en aquest epígraf del balanç consolidat en les temporades 2023/24 i 2022/23 ha estat el següent:

### **30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros		
	Saldos a 30/06/2023	Entrades i dotació/reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2024
<b>Cost:</b>			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
<b>Total cost</b>	<b>56.662</b>	-	<b>56.662</b>
<b>Deteriorament:</b>			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(3.773)	(3.753)	(7.526)
Terrenys Viladecans	(11.879)	(1.440)	(13.319)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(15.652)</b>	<b>(5.193)</b>	<b>(20.845)</b>
<b>Total net</b>	<b>41.010</b>	<b>(5.193)</b>	<b>35.817</b>

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros		
	Saldos a 30/06/2022	Entrades i dotació/reversió deterioraments	Saldos a 30/06/2023
<b>Cost:</b>			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	37.236	-	37.236
Terrenys Viladecans	18.744	-	18.744
Altres terrenys	682	-	682
<b>Total cost</b>	<b>56.662</b>	<b>-</b>	<b>56.662</b>
<b>Deteriorament:</b>			
Terrenys l'Hospitalet de Llobregat (Can Rigalt)	(3.914)	141	(3.773)
Terrenys Viladecans	(12.080)	201	(11.879)
<b>Total deteriorament</b>	<b>(15.994)</b>	<b>343</b>	<b>(15.652)</b>
<b>Total net</b>	<b>40.668</b>	<b>343</b>	<b>41.010</b>

Les inversions immobiliàries del Grup corresponen a terrenys amb els quals s'espera obtenir rendes futures de qualsevol naturalesa o plusvàlues a través de la seva venda, sense que el compte de pèrdues i guanys del present exercici reculli cap ingrés derivat d'aquests terrenys per aquest concepte (tampoc a l'exercici anterior).

**Can Rigalt**

El Grup és propietari de quatre terrenys situats al terme municipal de l'Hospitalet de Llobregat (Barcelona), amb una superfície aproximada de 30.783, 23.676, 3.578 i 2.533 metres quadrats respectivament. Les dues primeres finques estan adscrites a la "Modificació del PGM Sector de Can Rigalt Àmbit Municipal al nord de l'Avinguda Collblanc al barri Pubilla Casas".

Al 30 de juny de 2024, la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys de Can Rigalt a un tercer expert independent. En aquesta taxació, s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una dotació per deteriorament per import de 3.753 milers d'euros (reversió de 141 milers d'euros al 30 de juny de 2023).

**Viladecans**

En la temporada 2007/08, el Grup va adquirir uns terrenys en el terme municipal de Viladecans (Barcelona), amb una superfície de 278.544 metres quadrats i per un import de 18.744 milers d'euros.

Al 30 de juny de 2024, la Junta Directiva del Club ha encarregat una actualització de la taxació dels terrenys de Viladecans a un tercer expert independent. En aquesta taxació, s'ha posat de manifest la necessitat de registrar una dotació per deteriorament per import de 1.440 milers d'euros (reversió de 201 milers d'euros al 30 de juny de 2023).

## 9. Arrendaments

### 9.1 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendador

En la seva posició d'arrendador, es registren ingressos pels lloguers puntuals de les diferents instal·lacions de les quals disposa el Grup per a la celebració d'esdeveniments organitzats per tercers, com concerts o altres.

Els cobraments percebuts d'aquests esdeveniments varien segons la negociació realitzada amb els organitzadors de cadascun d'ells. Al 30 de juny de 2024 i 2023 el Grup no té contractats amb els arrendataris quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables significatives.

### 9.2 Arrendaments operatius on el Grup actua com a arrendatari

El Grup lloga locals, instal·lacions i equipaments diversos amb l'objectiu de realitzar activitats relacionades amb la seva activitat normal. El Grup té contractades amb els arrendadors les següents quotes d'arrendament mínimes no cancel·lables:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Fins a un any	8.908	8.739
Entre un i cinc anys	21.783	27.843
Més de cinc anys	18.085	17.184
<b>Total</b>	<b>48.776</b>	<b>53.766</b>

Adicionalment l'import de les despeses per arrendaments operatius dels exercicis acabats el 30 de juny de 2024 i 30 de juny de 2023, és el que es detalla a continuació:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Arrendaments operatius	17.528	10.746
<b>Total</b>	<b>17.528</b>	<b>10.746</b>

## 10. Actius financers

### 10.1. Inversions financeres a llarg termini

El saldo dels comptes de l'epígraf "Inversions financeres a llarg termini" a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

Categories	Milers d'Euros					
	30/06/2024			30/06/2023		
	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total	Crèdits a tercers	Altres actius financers	Total
Instruments de patrimoni (Locksley Invest, S.L.)	-	157.500	157.500	-	157.500	157.500
Instruments de patrimoni (altres)	-	4.586	4.586	-	2.000	2.000
<b>Total actius financers a cost</b>	-	<b>162.086</b>	<b>162.086</b>	-	<b>159.500</b>	<b>159.500</b>
Altres crèdits	3.356	2.600	5.956	61.435	2.600	64.035
Crèdits a entitats esportives	15.515	-	15.515	9.483	-	9.483
Altres actius financers	-	13.128	13.128	-	15.789	15.789
<b>Total actius financers a cost amortitzat</b>	<b>18.871</b>	<b>15.728</b>	<b>34.599</b>	<b>70.918</b>	<b>18.389</b>	<b>89.307</b>
Altres actius financers	-	99.802	99.802	-	308.526	308.526
<b>Total actius financers a valor raonable</b>	-	<b>99.802</b>	<b>99.802</b>	-	<b>308.526</b>	<b>308.526</b>
<b>Total actius financers</b>	<b>18.871</b>	<b>277.616</b>	<b>296.487</b>	<b>70.918</b>	<b>486.415</b>	<b>557.333</b>

Pel que fa als actius financers, s'inclouen els comptes a cobrar relacionats amb les inversions financeres que manté el Fons de Titulització (Nota 1.2).

L'aportació al compte de pèrdues i guanys dels actius financers és el següent:

- Ingressos financers: 4.397 milers d'euros (4.611 milers d'euros a l'exercici anterior).
- Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials: 137.984 milers d'euros de pèrdues (4.165 milers d'euros de pèrdues a l'exercici anterior).
- Deteriorament i resultat per alienació d'instruments financers: 8.542 milers d'euros de pèrdues (192.470 milers d'euros de benefici a l'exercici anterior).

#### Altres crèdits:

A 30 de juny de 2023 s'inclouia el compte a cobrar per import de 60 milions d'euros en relació amb la venda de les participacions de Bridgeburg Invest, S.L. per part de Barça Produccions, S.L.U., import que ha estat íntegrament provisionat pel Grup durant l'exercici 2023/2024, juntament els venciments registrats a 30 de juny de 2023 a curt termini per import de 75 milions d'euros (Nota 10.3).

## ÀREA ECONÒMICA

A 30 de juny de 2024 i 30 de juny de 2023 aquest epígraf també inclou un préstec per import de 4.485 milers d'euros a l'entitat Audiovisual New Aged AIE, sent l'objecte social d'aquesta entitat la gestió i execució dels pactes aconseguits en l'acord relatiu als ajustos a realitzar en el repartiment d'ingressos derivats dels drets audiovisuals de SAD i clubs esportius de data 16 de novembre de 2010. A 30 de juny de 2022, la Junta Directiva i la direcció del Club van revaluar aquesta estimació en base amb la informació disponible més recent i es van revertir 2.755 milers d'euros de la provisió per deteriorament constituïda en l'exercici 2020/2021.

*Crèdits a entitats esportives:*

L'epígraf "Crèdits a entitats esportives" a 30 de juny de 2024 i 2023 recull, principalment, els comptes a cobrar d'entitats esportives per traspàs o cessió de jugadors amb el detall següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Al-Alhi Saudi F.C. (Franck Kessié)	4.137	-
F.C. Porto (Nico González)	3.105	-
Granada C.F. (Ramón Rodríguez)	-	123
Aston Villa F.C. (Lucas Digne)	-	22
F.C. Shakhtar Donetsk (Marlon da Silva)	-	19
S.C. Braga (Abel Ruiz)	-	1.589
Unione Calcio Sampdoria (Estanislau Pedrola)	2.000	-
Real Betis Balompié (Abde Ezzalzouli)	2.475	-
Real Betis Balompié (Chadi Riad)	3.798	-
Atlético de Madrid (Antoine Griezmann)	-	2.977
Sporting Clube de Portugal (Francisco Trincao)	-	4035
Chelsea F.C. (Marc Cucurella)	-	626
Manchester City F. C. (Sergio Gomez)	-	92
<b>Total</b>	<b>15.515</b>	<b>9.483</b>

El detall per venciments de les partides que formen part de l'epígraf de "Crèdits a entitats esportives a llarg termini" a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

**30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros		
	2025/26	2026/27 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	14.515	1.000	15.515
<b>Total</b>	<b>14.515</b>	<b>1.000</b>	<b>15.515</b>

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros		
	2024/25	2025/26 i següents	Total
Crèdits a entitats esportives a llarg termini	9.483	-	9.483
<b>Total</b>	<b>9.483</b>	<b>-</b>	<b>9.483</b>

L'import registrat dins de l'epígraf d'altres crèdits correspon, principalment, a saldos a cobrar amb tercers per la venda de llicències.

*Altres actius financers:*

Aquest epígraf inclou principalment fiances constituïdes a llarg termini per import de 8.713 milers d'euros principalment als jutjats i als ajuntaments (8.577 milers d'euros el 30 de juny de 2023), així com les inversions financeres que manté el Fons de Titulització (Nota 1.2 ) en entitats de contrastada solvència.

Adicionalment, en relació amb el Fons de Titulització, l'import a 30 de juny de 2024 corresponent a "Altres actius financers" registrats en actius financers a llarg termini i actius financers a curt termini a valor raonable, correspon a les inversions autoritzades del Fons. Es tracta d'inversions en obligacions de l'Estat i lletres del tresor a Espanya i han estat adquirides pel fons per un import de 326.316 milers d'euros (702.346 milers d'euros el 30 de juny de 2023). Del import registrat a 30 de juny de 2023 99.802 milers d'euros tenen venciment a llarg termini, i la resta, per import de 226.514 milers d'euros es troben registrades dins de l'epígraf "Inversions financeres a curt termini" del balanç consolidat adjunt. Aquests actius estan registrats a valor raonable amb canvis en pèrdues i guanys. Tal com s'ha indicat a la nota 1.2, els ajustos en el valor raonable de les inversions així com els ingressos derivats formen part del cost d'interès efectiu de l'operació.

Les inversions financeres del Fons de Titulització a valor raonable amb canvis al compte de resultats del període corresponen a inversions realitzades mitjançant recursos rebuts a través de l'emissió dels bons a tercers, no havent estat aplicats al pagament de les certificacions de l'obra a curs. D'acord amb l'escriptura de constitució d'aquesta entitat, totes aquestes inversions s'han de fer en productes de risc limitat.

*Instruments de patrimoni:*

El 30 de juny del 2022 i el 21 de juliol de 2022 el Grup va procedir a vendre el 10% i el 15%, respectivament, dels seus drets audiovisuals del Club de la competició professional de "La Liga" a la societat Locksley Invest, S.L., constituïda en data 11 de gener del 2022 de la qual el Grup manté 49% de la participació. El restant 51% pertany a la societat inversora estatunidenca Sixth Street Partners. Els ingressos d'aquestes vendes van ascendir a 267.089 i 400.412 milers d'euros, registrats als exercicis acabats el 30 de juny de 2022 y 2023, respectivament, dins l'epígraf de "Beneficis procedents de l'immobilitzat no Esportiu" del compte de pèrdues y guanys consolidat.

Derivat de la mateixa, s'inclou dins de l'epígraf la participació del Grup a la Societat Locksley Invest, S.L. per un import de 157,5 milions d'euros que considerant les característiques i els drets que atorguen les participacions que ostenta el Grup, entre d'altres circumstàncies relacionades amb la transferència de riscos, beneficis i control, es registra com a un instrument financer. En aquest sentit, donat que durant els primers 25 anys el Grup no tindrà drets en el seu cas, als beneficis que generarà aquesta societat, es considera que el Grup no té influència significativa i que les participacions que ostenta tenen la naturalesa d'ordinàries.

S'estableixen dins del marc de l'operació anterior certes situacions que podrien suposar un incompliment del contracte de compravenda, totes relacionades amb decisions i situacions que podrien derivar en una variació del valor dels drets audiovisuals esmentats i que, si escau, suposar una obligació per part de les parts de compensar-se entre ambdues incloses, entre d'altres, ajustaments en el preu de venda així com opcions i obligacions de transmissió respecte a les participacions de Locksley Invest, S.L. El 30 de juny de 2024 i el 30 de juny de 2023 es considera per part del Grup que aquest complirà amb totes les seves obligacions, considerant que els riscos d'incompliment per part seva així com la seva ocurrència són remots.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni és la següent:

**30 de juny de 2024:**

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
Locksley Invest S.L. (Espanya) (**)	49%	-	15.441	13.684	(11.282)	208.596	212.755	157.500	-

(\*\*) Xifres no auditades.

**30 de juny de 2023:**

Denominació / Domicili	% Participació		Milers d'Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
Locksley Invest S.L. (Espanya)	49%	-	15.441	13.861	(5.608)	261.098	270.931	157.500	-

La variació del patrimoni net de Locksley Invest, S.L. entre tots dos períodes és conseqüència, addicionalment del resultat del període, ocasionada pels acords de socis corresponents a la devolució de la prima d'assumpció.

Addicionalment, el Grup ostenta una participació social amb un valor nominal de 2 milions d'euros a la societat European Super League Company, S.L., l'objecte social del qual és, entre d'altres, crear i gestionar una nova competició de futbol a nivell europeu. Així mateix, fins ara ha abonat la quantitat de 2,6 milions d'euros en concepte de despeses de manteniment, legals i generals, mitjançant un préstec participatiu. Aquest import està classificat dins de l'epígraf "Altres actius financers".

Per últim, s'inclouen les inversions financeres en el capital de les empreses "startup" corresponents a la societat dependent Barça Innovation HUB, S.L.U. per un import de 2,6 milions d'euros.

**10.2. Empreses del grup, multigrup i associades**

El detall d'aquest epígraf a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
<b>Instruments de patrimoni</b>	-	<b>2</b>
Cost	3.670	3.672
Deteriorament	(3.670)	(3.670)
<b>Participacions en empreses de posada en equivalència (Nota 10.3)</b>	<b>208.907</b>	<b>208.237</b>
Cost	218.907	208.237
Ajust al cost	(10.000)	-
<b>Crèdits a empreses (Nota 20.2)</b>	<b>258</b>	<b>6</b>
Valor nominal	9.105	10.311
Deteriorament	(8.847)	(10.305)
<b>Total</b>	<b>209.165</b>	<b>208.245</b>



L'epígraf "Instruments de patrimoni" inclou a 30 de juny de 2024 i 2023 les participacions del Grup en les societats FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC. Aquestes societats dependents no s'inclouen en el perímetre de consolidació, atès que les mateixes no tenen un interès significatiu, ni individualment ni en el seu conjunt, per a la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats del Grup.

La informació més significativa relacionada amb els instruments de patrimoni corresponents a empreses del grup, multigrup i associades és la següent:

### **30 de juny de 2024:**

Denominació/ Domicili	% Participació		Milers d'Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong) (*)	100%		3.670	810	643	(2.743)	(2.100)	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%		0,09	255	261	(6.134)	(5.873)	0,09	(0,09)
<b>Total</b>								<b>3.670</b>	<b>(3.670)</b>

(\*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric.

### **30 de juny de 2023:**

Denominació/ Domicili	% Participació		Milers d'Euros						
	Directa	Indirecta	Capital	Resultat		Resta de Patrimoni	Total Patrimoni	Valor en Llibres	
				Explotació	Net			Cost	Deteriorament
FCBarcelona HK Limited (Hong Kong)	100%		3.670	(367)	(212)	(2.389)	(2.601)	3.670	(3.670)
FCB North America LLC (Estats Units d'Amèrica) (*)	100%		0,09	756	754	(6.926)	(6.172)	0,09	(0,09)
Haikou Barça Mission Hills (República Popular de Xina) (*)	-	50%	7.320	-	-	(2.799)	3.699	-	-
<b>Total</b>								<b>3.670</b>	<b>(3.670)</b>

(\*) Xifres no auditades i convertides a tipus de canvi històric.

Els resultats de les societats indicats en el quadre anterior corresponen en la seva totalitat a operacions continuades.

Les participacions en el patrimoni de FCBarcelona HK Limited i FCB North America LLC es troben deteriorades, atès que, segons el pla de negoci més actualitzat per als propers anys, es preveu que aquestes societats no generin fluxos d'efectiu positius.

L'epígraf "Crèdits a empreses" inclou al 30 de juny de 2024 aportacions realitzades a les societats del grup FCBarcelona HK Limited, FCB North America LLC i Bridgeburg Invest, S.L. per fer front a les necessitats de tresoreria per import de 2.285, 6.562 i 258 milers d'euros, respectivament (a 30 de juny de 2023 s'havien realitzat aportacions per import de 3.053, 7.252 i 6 milers d'euros, respectivament a les societats del grup FCBarcelona HK Limited, FCB North America LLC i Bridgeburg Invest, S.L.).

La societat Haikou Barça Mission Hills (República Popular de Xina) es va dissoldre amb data 16 de febrer de 2023.

En compliment amb el que disposa la disposició addicional 18a de la Llei 58/2003, de 17 de desembre, general tributària en relació amb l'obligació d'informar sobre els béns i drets situats a l'estranger, s'informa que empleats del Grup, residents fiscals en territori espanyol, estan autoritzats per operar amb comptes bancaris situats a l'estranger, titularitat de filials estrangeres.

A continuació s'indica quadre resum d'aquests comptes:

**30 de juny de 2024:**

Número de comptes	Tipus de Compte	Any Obertura	Entitat Bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
3	Compte Corrent	2016	CitiBank	United States	FCB North America LLC
3	Compte Corrent	2023	HSBC	United States	FCB North America LLC

**30 de juny de 2023:**

Número de comptes	Tipus de Compte	Any Obertura	Entitat Bancària	País	Filial titular
1	Compte Corrent	2013	HSBC	Hong Kong	FCBarcelona HK Limited
3	Compte Corrent	2016	CitiBank	United States	FCB North America LLC
3	Compte Corrent	2023	HSBC	United States	FCB North America LLC

**10.3. Participacions en Societats posada en equivalència**

El Grup té una participació en la següent companyia nacional, no cotitzada:

**A 30 de juny de 2024:**

Denominació	%	Milers d'Euros					Valor en llibres
		Valor nominal per acció	Patrimoni net	Resultat per posada en equivalència	Ajust P.N Inversions en posada en equivalència		
Bridgeburg Invest, S.L.	53,4%	-	(1)	-	-	-	208.907
<b>Total</b>		-	<b>(1)</b>	-	-	-	<b>208.907</b>

**A 30 de juny de 2023:**

Denominació	%	Milers d'Euros					Valor en llibres
		Valor nominal per acció	Patrimoni net	Resultat per posada en equivalència	Ajust P.N Inversions en posada en equivalència		
Bridgeburg Invest, S.L.	51%	-	3	-	-	-	208.163
<b>Total</b>		-	<b>3</b>	-	-	-	<b>208.163</b>

El 29 de juliol de 2022 la societat dependent, Barça Produccions, S.L.U., va procedir a transmetre el 24.5% del capital de la seva filial Bridgeburg Invest, S.L., de la qual tenia la condició de soci únic a la societat Socios Deportes Services, S.L., per 100 milions d'euros. Al seu torn, el 10 de novembre de 2022, Socios Deportes Services, S.L. va transmetre a favor de Blaugrana Invest, S.a.r.l. (societat íntegrament participada per aquella) les referides participacions. En data 11 d'agost de 2022 es va procedir a la venda d'un 24,5% adicional a Orpheus Media, S.L., pel mateix import.

Amb data 11 d'agost de 2023, es van realitzar acords de traspàs d'una part d'aquest capital per part dels socis originals, Blaugrana Invest, S.a.r.l. i Orpheus Media, S.L a Libero Football Finance AG i Vestigia Holding Ltd (la qual, al seu torn, va transmetre el 19 d'abril de 2024 una part d'aquestes participacions a la Societat vinculada Hellgas Hòlding Ltd).

Durant l'exercici 2023/2024 Barça Produccions, S.L.U. ha registrat un deteriorament de valor dels comptes a cobrar per les operacions anteriors, per un import total de 131 milions d'euros davant l'incompliment de diversos socis de les seves obligacions de pagament dels venciments del preu de venda de les transaccions anteriors.

Així mateix, durant l'exercici Barça Produccions, S.L.U. ha adquirit a un dels socis de Bridgeburg Invest, S.L. un 2,4% del capital que ostentava sobre la mateixa per un import de 10 milions d'euros, havent procedit al seu registre comptable segons el cost que tindria en cas de no haver-se transferit aquestes durant l'any 2022.

Finalment, amb data 6 d'agost de 2024 s'ha procedit a la modificació i refundició de contractes de compravenda de participacions entre Libero i Aramark Servicios de Catering, S.L.U, en virtut de la qual, aquesta última, passava a adquirir aproximadament 6,14% de les participacions de Bridgeburg Invest, S.L. (veure Nota 24). Aquesta transacció s'ha registrat després que, el mes d'agost de 2023, el Club arribés a un acord amb la Societat Mountain & Co. Acquisition Corp., mitjançant el qual les activitats de Bridgeburg Invest, S.L. i Barça Produccions, S.L. formarien part d'una combinació de negocis, resultat de la mateixa el Club mantindria una participació majoritària en una entitat cotitzada en el mercat financer internacional, en concret al Nasdaq. Posteriorment, amb data 28 de juny de 2024, el Club ha cancel·lat les actuacions previstes en el marc de la citada operació. En aquest sentit, durant l'exercici 2023/2024 s'han executat certs canvis dins de la Societat i en la seva estratègia de negoci, repercutint en el no compliment dels plans de negoci previstos.

Com a conseqüència de les transaccions inicials i del model de govern i control aprovat entre socis, amb data 30 de juny de 2023 aquesta societat dependent va passar a qualificar-se a efectes dels comptes anuals consolidats com a societat multigrup, consolidant-se mitjançant el procediment de posada en equivalència i, en aplicació del marc comptable que resulta d'aplicació, considerant a efectes de la seva valoració inicial el seu valor raonable. En conseqüència, a 30 de juny de 2023 es va registrar un ajust positiu de 208 milions d'euros, determinat d'acord amb el pla de negoci de la societat i en base als comparables de mercat aconseguits gràcies a les transaccions realitzades durant l'estiu de 2023, que es va registrar a l'epígraf de "Resultat per la pèrdua de control d'una dependent", dins del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici acabat el 30 de juny de 2023). L'adquisició per part de Barça Produccions, S.L.U. durant l'exercici 2023/2024 del 2,4% adicional del capital, no ha suposat un canvi quant a l'estructura de control i per tant, del seu mètode d'integració als presents comptes anuals consolidats.

En base a les transaccions recents, la Junta Directiva considera que l'existència de les operacions comparables de mercat esmentades permeten obtenir els arguments suficients per tal de mantenir el valor raonable de la societat associada.

El moviment de les inversions posades en equivalència durant els exercicis 2023/24 i 2022/23 és el següent:

30 de juny de 2024

Denominació	Milers d'Euros					
	30/06/2023	Addicions	Ajust al cost	Resultats	Dividends	30/06/2024
Bridgeburg Invest, S.L.	208.237	10.000	(10.000)	670	-	208.907
<b>Total</b>	<b>208.237</b>	<b>10.000</b>	<b>(10.000)</b>	<b>670</b>	<b>-</b>	<b>208.907</b>

30 de juny de 2023

Denominació	Milers d'Euros					
	30/06/2022	Addicions	Amortització fons de comerç	Resultats	Dividends	30/06/2023
Bridgeburg Invest, S.L.	-	208.163	-	74	-	208.237
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>208.163</b>	<b>-</b>	<b>74</b>	<b>-</b>	<b>208.237</b>

#### 10.4. Deutors comercials i altres comptes a cobrar

El detall de l'epígraf a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
<b>Deutors comercials no corrents (Nota 14.3)</b>	<b>24.966</b>	<b>32.882</b>
Clients, empreses del grup i associades (Nota 20.2)	905	119.545
Entitats esportives, deutores	35.934	49.165
Deutors diversos	137.656	190.498
Personal esportiu (Nota 14.3)	18.161	16.740
Personal no esportiu	272	188
Bestretes a proveïdors / creditors	2.361	353
Actius per impost corrent (Nota 15.1)	69.401	46.100
Altres crèdits amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	15.741	8.341
<b>Deutors comercials corrents</b>	<b>280.431</b>	<b>430.930</b>
<b>Total</b>	<b>305.397</b>	<b>463.812</b>

Atesa l'operativa del Grup, la major part dels comptes per cobrar anteriors corresponen a contractes amb clients, principalment per la venda de jugadors i saldos a cobrar per contractes de patrocini.

## Entitats esportives, deutores:

A 30 de juny de 2024 i 2023, en el capítol "Entitats esportives, deutores" es troben registrats comptes a cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres segons el següent detall:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
<b>Comptes per cobrar a la "Liga Nacional de Fútbol Profesional"</b>	<b>7.624</b>	<b>3.624</b>
<b>Comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:</b>		
Futbol:		
Trabzonspor (Marc Bartra)	-	31
Unione Sportiva Lecce (Samuel Umtiti)	-	475
Real Betis Balompié (Abde Ezzalzouli)	2.382	-
Real Betis Balompié (Chadi Riad)	4.884	-
Sevilla, C.F. (Ivan Rakitic)	-	2.360
U.D. Almería (Sergio Akieme)	303	492
Olympique de Marseille (Konrad de la Fuente)	-	992
Southampton F.C. (Juan Larios)	50	-
F.C. Famalicão (Daniel Morer)	-	107
F.C. Porto (Nico González)	3.004	-
Torino, F.C. (Antonio Sanabria)	-	34
Borussia Dortmund (Francisco Alcácer)	-	5
S.C. Braga (Abel Ruiz)	-	1.556
F.C. Shakhtar Donetsk (Marlon da Silva)	19	19
Al Ahli Saudi F.C. (Franck Kessié)	3.972	-
Udinese Calcio (Gerard Deulofeu)	-	371
Granada C.F. (Ramón Rodríguez)	124	247
F.C. Zenit (Malcom Filipe Silva de Oliveira)	1.125	-
Getafe C.F. (Carles Aleñá)	1.500	-
Club Brugge K.V. (Ferran Jutglà)	-	1.921
Wolverhampton Wanderers F.C. (Francisco Trincão)	-	3.402
Sporting Clube de Portugal (Francisco Trincão)	-	2.690
Club Atlético de Madrid (Antoine Griezmann)	3.317	8.839
Club Atlético de Madrid (Memphis Depay)	-	2.000
Chelsea F.C. (Pierre-Emerick Aubameyang)	-	5.878
Chelsea F.C. (Marc Cucurella)	611	673
Villarreal C.F. (Jorge Cuenca)	968	242
Villarreal C.F. (Francisco Alcácer)	-	8
Villarreal C.F. (Fabio Blanco)	-	181
Manchester City F.C. (Sergio Gómez)	92	92
Leeds United F.C. (Junior Firpo)	-	4.822
Unione Calcio Sampdoria (Estanislau Pedrola)	1.000	-
<b>Total comptes per cobrar d'entitats esportives pel traspàs o cessió de jugadors i altres:</b>	<b>23.351</b>	<b>37.437</b>
Solidaritats pendents d'emetre	1.316	-
<b>Total comptes per cobrar d'entitats esportives</b>	<b>32.291</b>	<b>41.061</b>
<b>Altres federacions i associacions</b>	<b>3.643</b>	<b>8.104</b>
<b>Total</b>	<b>35.934</b>	<b>49.165</b>

*Deutors diversos:*

A 30 de juny de 2024 i 2023, el detall del capítol “Deutors diversos” és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Contractes d'exclusiva i patrocinadors	79.707	54.161
Comptes a cobrar per retransmissions televisives i programes esportius	11.928	4.321
Comptes a cobrar per la venda de participacions (Notes 10.3 i 24)	25.000	120.000
Altres	21.021	12.016
<b>Total</b>	<b>137.656</b>	<b>190.498</b>

A cada tancament d'exercici, el Grup realitza correccions valoratives dels saldos a cobrar de clients, dotant les oportunes provisions per deteriorament de valor dels seus crèdits comercials i reduint-se per les reversions del deteriorament dels saldos a cobrar esmentats.

El reconeixement i la reversió de les correccions valoratives per deteriorament dels comptes a cobrar a clients s'han inclòs dins de “Pèrdues, deteriorament i variació de provisions per operacions comercials” al compte de pèrdues i guanys consolidat. Normalment es donen de baixa els imports carregats al compte de deteriorament de valor quan no hi ha expectatives de recuperar-los.

Les correccions valoratives per deteriorament registrades a 30 de juny de 2024 i 2023 a l'epígraf “Deutors diversos” del balanç consolidat adjunt són de 177.386 i 36.136 milers d'euros, respectivament. Al compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt del present exercici s'han registrat despeses per deteriorament per import de 139.873 milers d'euros corresponents principalment als saldos a cobrar per la societat dependent Barça Produccions, S.L.U. per la venda de les participacions de Bridgeburg Invest, S.L. (6.686 milers d'euros de despeses a l'exercici 2022/23) i un ingrés per reversió de deteriorament per import de 1.889 (2.521 milers d'euros d'ingrés a l'exercici 2022/23). Addicionalment s'han cancel·lat 5.580 milers d'euros que estaven deteriorats a 30 de juny de 2023.

#### **10.5. Informació sobre la naturalesa i el nivell de risc dels instruments financers**

La gestió dels riscos financers del Grup està centralitzada en la Direcció Financera i la Junta Directiva del Club, la qual té establerts els mecanismes necessaris per controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i els tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten al Grup:

##### 1. Risc de crèdit

Amb caràcter general el Club manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents en entitats financeres d'elevat nivell creditici. El Club realitza una anàlisi individualitzat dels seus deutors que redueix el risc de crèdit. Es pot produir donada una possible pèrdua resultat de l'incompliment de les obligacions contractuals dels clients, particularment, els corresponents als epígrafs d'actius financers i de deutors comercials, davant el risc de no recuperar els actius financers per l'import i les condicions establerts. Per norma general els ingressos corresponents a patrocinis, drets audiovisuals, així com les quotes de socis i *ticketing* es cobren al comptat quan es produeix la prestació dels serveis.

## 2. Risc de liquiditat

Per tal d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que deriven de la seva activitat, el Grup disposa de la tresoreria i altres actius líquids equivalents que mostra el seu balanç, així com de les línies creditícies i de finançament que es detallen a la Nota 13. Tal com s'indica a la nota 2.5 de la memòria consolidada adjunta, a la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats el Club tindria l'opció, en cas necessari, d'una nova emissió d'obligacions durant l'exercici 2024 similar a la realitzada en el present.

## 3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

### Risc de tipus d'interès

Tant la tresoreria com el deute financer del Grup estan exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. La Junta Directiva del Club estima que el risc no hauria de tenir un impacte significatiu en els presents comptes anuals consolidats. Al 30 de juny del 2024, el risc de tipus d'interès es concentra en els deutes amb entitats financeres (Nota 14), així com el finançament de l'Espai Barça a través del Fons de Titulització d'actius (Nota 1.2), els quals es troben referenciats a la majoria dels contractes a un tipus d'interès de mercat fix.

### Risc de tipus de canvi

Les operacions en moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny de 2024, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys el resultat derivat d'aquesta valoració. El Club no està exposat a un risc significatiu de tipus de canvi. Així mateix, els riscos ocasionats per les fluctuacions de tipus de canvi (dòlars), són mitigats a través de la contractació de diversos instruments financers derivats per part del Fons de Titulització, i no són assumits ni el risc ni el cost per part del Club.

### Risc reputacional

En el curs de l'activitat del Club es poden generar situacions que afectin la seva reputació i que poden afectar el desenvolupament normal dels seus negocis. Els principis d'integritat, honestedat i les polítiques establertes pel Club a nivell de *compliance* tenen per objectiu mitigar aquest risc.

### Risc macroeconòmic i inflacionari

D'acord amb l'activitat del Club i l'estructura de costos, amb un consum limitat de primeres matèries i consum d'energia elèctrica, es considera que els riscos derivats de la inflació sobre aquests elements, així com els conflictes bèl·lics existents, no suposen una amenaça rellevant per al Club. D'altra banda, en relació amb els efectes sobre la construcció de l'Espai Barça, l'efecte d'aquests ha estat considerat al projecte.

## 11. Existències

Les existències corresponen als productes que comercialitza la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

A 30 de juny de 2024 hi havia compromisos fermes de compra de productes per 13.800 milers d'euros (22.600 milers d'euros a 30 de juny de 2023).

Els moviments de les correccions valoratives per deteriorament són les següents:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Saldo inicial	4.784	3.589
Correccions valoratives	2.240	1.193
<b>Saldo final</b>	<b>7.024</b>	<b>4.782</b>

Les correccions valoratives per deteriorament corresponen fonamentalment a l'ajust del valor de les existències al seu valor net realitzable.

El Grup té contractades pòlisses d'assegurances que garanteixen la recuperabilitat del valor net comptable de les existències.

## 12. Patrimoni net

A 30 de juny de 2024 el patrimoni net consolidat és negatiu per import de 94.340 milers d'euros. No existeix cap impediment legal que no permeti al Grup continuar operant amb normalitat.

### 12.1. Patrimoni net a efectes de la Llei de l'Esport

La Llei de l'Esport (Llei 10/1990), de 15 d'octubre de 1990, estableix que els clubs que participin en competicions esportives de caràcter professional adoptaran la forma de Societat Anònima Esportiva. Com a excepció a aquesta norma, es va establir que els clubs que participessin en competicions oficials de caràcter professional en la modalitat de futbol i que segons les auditories realitzades per la Liga Nacional de Fútbol Profesional haguessin obtingut des de l'exercici 1985/86 un saldo patrimonial net positiu, podien mantenir la seva estructura jurídica, condició que es va complir en el cas del Futbol Club Barcelona. En aquest cas, la citada Llei preveia que hauria de ser presentat per la Junta Directiva un aval del 15% del pressupost quan iniciés seva gestió. És per això que l'actual Junta Directiva, en data 17 de març de 2021, abans de prendre possessió del seu càrrec, va dipositar davant la Liga Nacional de Fútbol Profesional, l'esmentat aval per la quantia que legalment corresponia.

No obstant això, la disposició final tercera de la Llei 22/2021, de 28 de desembre, de Pressupostos Generals de l'Estat per a l'any 2022, va modificar la Llei 10/1990, de 15 d'octubre, de l'Esport, es va eliminar l'obligatorietat de presentar l'aval esmentat al paràgraf anterior, establint-se en els estatuts dels clubs els requisits per ser membre de les seves juntes directives, com ara antiguitat o avals requerits. El règim de responsabilitat establert en aquesta disposició és aplicable a partir de la temporada 2020/21, per la qual cosa la Junta Directiva va cancel·lar l'aval atorgat.

### 12.2. Subvencions

La informació sobre les subvencions rebudes pel Grup, les quals formen part del patrimoni net consolidat, així com els resultats imputables al compte de pèrdues i guanys consolidat procedents d'aquestes, són els següents:



**30 de juny de 2024:**

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2023	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 14.3)	30/06/2024
Generalitat de Catalunya	Públic	85	(114)	29	-
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	1.293	(1.722)	429	-
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
<b>Total</b>		<b>1.976</b>	<b>(1.836)</b>	<b>458</b>	<b>598</b>

(\*) Imports nets de l'efecte impositiu

**30 de juny de 2023:**

Organisme	Àmbit	Milers d'Euros (*)			
		30/06/2022	Traspàs a resultats	Efecte fiscal (Nota 14.3)	30/06/2023
Generalitat de Catalunya	Públic	89	(6)	2	85
Liga Nacional de Fútbol Profesional (Nota 7)	Privat	1.345	(70)	18	1.293
Obres d'art	Privat	598	-	-	598
<b>Total</b>		<b>2.032</b>	<b>(76)</b>	<b>20</b>	<b>1.976</b>

(\*) Imports nets de l'efecte impositiu

A 30 de juny de 2024 i 2023 el Grup havia complert tots els requisits necessaris per a la percepció de les subvencions detallades anteriorment.

**13. Provisions i contingències****13.1. Provisions a llarg termini**

El detall de les provisions a llarg termini del balanç consolidat al 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

**30 de juny de 2024:**

Provisions a Llarg Termini	Milers de Euros					
	30/06/2023	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.2)	30/06/2024
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	76.447	1.794	-	(15.843)	-	62.398
Provisió per altres responsabilitats	25.283	5.750	(2.226)	(9.123)	(3.043)	16.641
<b>Total</b>	<b>101.730</b>	<b>7.544</b>	<b>(2.226)</b>	<b>(24.966)</b>	<b>(3.043)</b>	<b>79.039</b>

La dotació de l'exercici 2023/24 correspon a una provisió per diferents contenciosos fiscals, així com indemnitzacions. Les reversions consisteixen en l'eliminació de provisions degut a la desaparició de riscos als quals el Grup estava exposat al tancament de l'exercici anterior.

**30 de juny de 2023:**

Provisions a Llarg Termini	Milers de Euros					30/06/2023
	30/06/2022	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.2)	
Provisió per a impostos (Nota 15.7)	58.055	18.434	-	(42)	-	76.447
Provisió per altres responsabilitats	25.697	12.901	-	(13.315)	-	25.283
<b>Total</b>	<b>83.752</b>	<b>31.335</b>	<b>-</b>	<b>(13.357)</b>	<b>-</b>	<b>101.730</b>

La dotació de l'exercici 2022/23 correspon a una provisió per diferents contenciosos fiscals, així com indemnitzacions. Les reversions consisteixen en l'eliminació de provisions degut a la desaparició de riscos als quals el Grup estava exposat al tancament de l'exercici anterior.

**13.2. Provisions a curt termini**

A 30 de juny de 2024 i 2023, el detall de les provisions a curt termini és el següent:

**30 de juny de 2024:**

Provisions a Curt Termini	Milers d'Euros					30/06/2024
	30/06/2023	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.1)	
Provisió per altres responsabilitats	31.150	13.703	(21.117)	(9.912)	3.043	16.867
<b>Total</b>	<b>31.150</b>	<b>13.703</b>	<b>(21.117)</b>	<b>(9.912)</b>	<b>3.043</b>	<b>16.867</b>

La dotació de l'exercici 2023/24 correspon a una provisió per diversos riscos laborals.

**30 de juny de 2023:**

Provisions a Curt Termini	Milers d'Euros					30/06/2023
	30/06/2022	Dotacions	Aplicacions i pagaments	Reversions	Traspassos (Nota 13.1)	
Provisió per altres responsabilitats	7.221	27.478	(1.827)	(1.723)	-	31.150
<b>Total</b>	<b>7.221</b>	<b>27.478</b>	<b>(1.827)</b>	<b>(1.723)</b>	<b>-</b>	<b>31.150</b>

La dotació de l'exercici 2022/23 correspon a una provisió per diversos riscos laborals.

**13.3. Litigis**

A continuació, es detallen els principals litigis i assumptes contenciosos en els quals el Grup és part involucrada a 30 de juny de 2024, a excepció dels derivats d'inspeccions fiscals, que es detallen en la Nota 15.7. S'exclouen en determinats processos l'impacte econòmic que podrien representar, tant en el cas d'una resolució favorable com desfavorable, atès que aquesta informació, particularment en els casos en què el Club es troba en negociacions, podria perjudicar els seus interessos comercials:

- El 21 d'abril de 2020 un grup de socis del Club va presentar una denúncia davant el jutjat d'instrucció número 13 de Barcelona, dirigida de manera genèrica contra els directius o responsables del Club que haguessin participat en la contractació dels serveis de l'empresa I3 Ventures que es dedicaria, segons la denúncia, a la creació d'estats d'opinió en les xarxes socials. Els suposats delictes que es denunciaven són els d'administració deslleial i corrupció entre particulars. El 21 de maig de 2020 el jutjat d'instrucció admet a tràmit la denúncia i ordena que s'investiguin els fets per part de la Unitat Central de Blanqueig i Delictes Econòmics dels Mossos d'Esquadra, decretant el secret de les actuacions que s'ha prorrogat fins a l'1 de març de 2021, data en la qual es procedeix a l'entrada i registre de diverses empreses i de les oficines del Club. En aquesta causa el Club té la condició de perjudicat, estant en situació d'investigats l'anterior president de la Junta Directiva del Club i tres executius. Aquesta causa es troba en fase de diligències prèvies. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no existeix risc per al Club, donada la seva condició de perjudicat.
- El 26 de gener de 2022 la Junta Directiva del Club va interposar denúncia davant la fiscalia provincial de Barcelona a conseqüència dels resultats de la recerca forense encarregada a professionals externs independents, que indiciàriament podrien ser constitutius d'un delictes d'administració deslleial o, subsidiàriament d'un delictes continuat d'apropiació indeguda, així com d'un delictes de falsedat documental en document mercantil i falsedat comptable. La Junta Directiva i els assessors legals del Club consideren que no existeix risc patrimonial per al Club com a responsable civil subsidiari ni tampoc responsabilitat penal de la persona jurídica, al no estar tipificats els delictes esmentats anteriorment en l'article 31bis del Codi Penal. Així mateix, sobre la base de la informació disponible, a la data de formulació dels comptes anuals no s'han identificat potencials impactes que poguessin afectar els mateixos o als d'exercicis anteriors. S'han obert diligències prèvies al Jutjat d'Instrucció número 16 de Barcelona, si bé aquestes es troben sota secret de sumari i el Club està personat com a acusació particular. No hi ha risc per al Club atesa la condició d'acusador privat.
- A data 10 de març de 2023 la Fiscalia Provincial de Barcelona va presentar una denúncia contra, entre d'altres, el Futbol Club Barcelona per la presumpta comissió d'un delictes de corrupció entre particulars en l'àmbit esportiu, administració deslleial i falsedat en document mercantil suposadament cosmesos en el període comprès entre els anys 2011 a 2018, la qual va ser admesa a tràmit, juntament amb una altra querrela presentada per un particular contra els Srs. José María Enríquez Negreira, Javier Enríquez Romero i la mercantil Dasnil 96,S.L. pel delictes de corrupció esportiva, actuacions que van ser admeses i es tramiten en el Jutjat d'Instrucció núm.1 de Barcelona. El Departament de Compliance del Club va iniciar actuacions de recerca per esbrinar els fets quan en va tenir un primer coneixement. El Club s'ha personat com a investigat en el procediment judicial, que es troba en fase d'instrucció. Fins ara s'ha decretat en dues ocasions el secret de sumari i l'efecte que es duguessin a terme investigacions per part de la policia judicial, de les quals, la major part de les realitzades no s'han traslladat a les parts. D'altra banda, el Jutjat va decidir investigar el Club i el seu actual president per la comissió d'un presumpte delictes de suborn, decisió recorreguda a Apel·lació per part del Club; recurs al qual s'ha adherit la Fiscalia Anticorrupció mostrant la seva oposició al fet que s'investigui per suborn al Club i al seu President pels pagaments realitzats al Sr. Negreira, conclouent que, en cap cas, pot existir aquest delictes ja que el Sr. Negreira no té la condició de funcionari públic que exigeix el suborn com a requisit essencial. L'esmentat recurs va se estimat per l'Audiència de Barcelona mitjançant l'auto de data 23 de maig de 2023, el qual va confirmar la impossibilitat de l'existència del delictes de suborn. Per altra banda, la investigació de la Guardia Civil, fins a la data, no ha aportat cap indici de l'existència del delictes de corrupció entre particulars en l'àmbit esportiu. A la data de formulació, la Junta Directiva del Club així com l'àrea legal i compliance no poden avaluar el risc ni l'impacte econòmic ni esportiu, en el seu cas, per ser totes aquestes actuacions inicials, sent que en el procés penal la concreció de la responsabilitat civil directa, subsidiària i de demanda i petició de multes es produeix en un moment processal posterior, a la fase intermèdia i amb la qualificació de provisional.
- A data 23 d'octubre del 2023 el Club va presentar demanda de judici ordinari contra Nike Retail, B.V. ("Nike"), interessant que es declarés que el Club va executar, vàlidament, la facultat de desistir del contracte que el vincula a Nike amb efectes a 30 de juny de 2024 i Nike no tingués cap dret a ser indemnitzat pel desistiment. Subsidiàriament, el Club sol·licitava que es declarés correctament resolt el contracte i que, per tant, Nike no tingués dret a ser compensat. La demanda va recaure en el Jutjat Mercantil número 7 de Barcelona i es va tramitar com a procediment ordinari número 1208/2023 -D.

En data 29 de novembre del 2023 Nike va presentar contestació a la demanda i demanda reconvençional, amb sol·licitud de mesures cautelars.

Arrel de l'acord arribat entre les parts a data 12 d'agost de 2024, el Club ha renunciat a continuar amb aquest procediment presentant l'oportú escrit en el Jutjat.

- A data 19 de juliol de 2007 el Club i Gabriel Alejandro Milito van iniciar una relació laboral, els termes de la qual van ser renovats a través de contracte de treball de 18 de novembre de 2010, la vigència del qual s'estenia fins al 30 de juny del 2012, amb possibilitat una pròrroga d'un any (juny 2013), segons condicions pactades. Amb data 4 d'agost de 2011, el Club va determinar resoldre la relació laboral referida, reconeixent en la mateixa data la improcedència de l'acomiadament, oferint i abonant la quantitat de 3 milions d'euros al jugador. El jugador, amb data 23 d'octubre del 2012, va rebre proposta de liquidació provisional per part d'Hisenda requerint la tributació de l'esmentat import i, després del corresponent procediment i al·legacions, en data 23 de juny del 2021 va rebre Providència del Tribunal Suprem de data 17 de juny del 2021, pel qual va acordar no admetre a tràmit el Recurs de Cassació interposat pel jugador condemnant-lo a pagar una tributació més gran en concepte d'indemnització per acomiadament. El jugador va presentar sol·licitud de demanda de conciliació davant del Servei de Conciliacions dels Serveis Territorials de Treball, Afers Socials i Famílies de Barcelona amb data 21 de juny del 2022, sol·licitant que el Club s'avingués a abonar la quantitat de 5,9 milions de euros en concepte d'indemnització per acomiadament improcedent deixada d'abonar pel Club i indemnització per danys i perjudicis més els interessos que corresponguin fins a la data del pagament, i addicionalment a la quantitat d'1 milió d'euros en concepte d'indemnització per danys morals. Així mateix, el jugador va presentar demanda el 25 de maig de 2023 havent-se citat les parts a l'acte de celebració de la vista del referit plet el dia 30 de gener de 2025. Les parts han arribat a un acord transaccional amb data 18 de juliol de 2024.
- A data 27 de març de 2024 va ser notificada sentència del Jutjat de Primera Instància núm. 29 de Barcelona dictada en el procediment ordinari 74/2023 instat per Business Futbol España, S.L. contra del Club en què, estimant-se la demanda, s'ha condemnat a abonar a l'actora la quantitat de 1.500.000 euros. Aquesta sentència està recorreguda davant l'Audiència Provincial de Barcelona.
- A data 29 de maig de 2024 l'exjugador Sergio Agüero va presentar papereta de conciliació davant el CMAC en reclamació de la quantitat de 3 milions d'euros que, segons ell, el Club li deu en virtut de l'acord de resolució de la seva relació laboral. L'acte de conciliació es va celebrar sense avinença amb data 21 de juny de 2024. A la data de formulació d'aquests comptes anuals el Club està pendent que la reclamació passi a un Jutjat del Social perquè es tramiti el procediment oportú no tenint el Club constància que la reclamació hagi estat repartida i admesa a un Jutjat en concret.
- A data 18 de juny de 2024 va ser notificada al Club la demanda interposada per la societat Scores Sports Management, Ltd. en reclamació de la quantitat de 10 milions d'euros en concepte d'honoraris suposadament deguts per la intermediació d'aquesta societat en el traspàs del jugador Ousmane Dembélé del Club al París Saint Germain, FC el mes d'agost de 2023. Aquesta demanda ha estat distribuïda al Jutjat de 1a Instància núm. 5 de Barcelona amb número de procediment ordinari 744/24, havent-se procedit pel Club a la seva deguda contestació i oposició.
- D'altra banda, la Societat Barça Produccions va interposar demanda contra Libero Football Finance AG en data 27 de novembre de 2023 en reclamació de 40 milions d'euros en concepte de preu de compravenda d'acord amb els termes dels contractes de compravendes de participacions de la societat Bridgeburg Invest, S.L. subscrits entre la Societat i Libero, entre d'altres, l'11 d'agost de 2023 i en reclamació de 784 milers d'euros en concepte d'indemnització per danys i perjudicis per la falta de pagament de l'import anteriorment esmentat. Posteriorment, amb data 4 de setembre de 2024 i un cop informat al Jutjat de l'adquisició, per part d'Aramark, d'una part de les participacions objecte dels contractes de compravenda de participacions de data 11 d'agost de 2023, es va sol·licitar la reducció de la quantitat reclamada a 15 milions d'euros en concepte de preu de compravenda i 341 milers d'euros en concepte d'indemnització per danys i perjudicis. A la data de formulació dels presents comptes anuals consolidats, el citat procediment, les conseqüències del qual només poden originar un benefici econòmic per al Grup, està encara en fase inicial.

## 14. Passius financers

El detall dels passius financers a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

Categories	Milers d'Euros									
	30/6/2024					30/06/2023 (*)				
	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total	Deutes amb entitats de crèdit	Obligacions i altres valors negociables	Deutes amb personal esportiu	Altres	Total
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a llarg termini	281.180	1.412.309	600	144.439	1.838.528	170.283	1.411.683	53.714	119.340	1.755.020
<b>Llarg termini</b>	<b>281.180</b>	<b>1.412.309</b>	<b>600</b>	<b>144.439</b>	<b>1.838.528</b>	<b>170.283</b>	<b>1.411.683</b>	<b>53.714</b>	<b>119.340</b>	<b>1.755.020</b>
Dèbits i partides a pagar:										
Deutes a curt termini	43.987	30.057	-	-	74.044	33.675	2.489	-	939	37.103
Creditors comercials i altres comptes a pagar	-	-	158.854	346.182	505.036	-	-	174.001	360.834	534.835
<b>Curt termini</b>	<b>43.987</b>	<b>30.057</b>	<b>158.854</b>	<b>346.182</b>	<b>579.080</b>	<b>33.675</b>	<b>2.489</b>	<b>174.001</b>	<b>361.773</b>	<b>571.938</b>
<b>Total passius financers a cost amortitzat</b>	<b>325.167</b>	<b>1.442.366</b>	<b>159.454</b>	<b>490.621</b>	<b>2.417.608</b>	<b>203.958</b>	<b>1.414.172</b>	<b>227.715</b>	<b>530.159</b>	<b>2.326.958</b>

(\*) Imports reexpressats segons indicat a la Nota 2.7

L'impacte al compte de pèrdues i guanys dels actius financers és el següent:

- Despeses financeres: 20.100 milers d'euros (25.669 milers d'euros a l'exercici anterior).
- Diferències de canvi: positives per import de 368 milers d'euros (negatives per import de 1.618 milers d'euros en l'exercici anterior).

### 14.1. Deutes a llarg termini

El detall per venciments de les partides que formen part dels epígrafs de "Deutes a llarg termini" és el següent:

#### 30 de juny de 2024:

	Milers d'Euros				
	Llarg Termini				
	2025/26	2026/27	2027/28	2028/29 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	28.053	28.583	149.812	1.205.861	1.412.309
Deutes amb entitats de crèdit	56.847	-	224.333	-	281.180
Deutes amb entitats esportives (Nota 14.3)	101.557	1.140	-	-	102.697
Altres passius financers	-	-	-	41.742	41.742
Altres passius a llarg termini (Nota 14.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	398	60	-	-	458
Remuneracions pendents de pagament	142	-	-	-	142
<b>Total</b>	<b>186.997</b>	<b>29.783</b>	<b>374.145</b>	<b>1.247.603</b>	<b>1.838.528</b>

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros				
	Llarg Termini				
	2024/25	2025/26	2026/27	2027/28 i següents	Total
Obligacions i altres valors negociables	27.533	28.053	28.583	1.327.514	1.411.683
Deutes amb entitats de crèdit	13.266	48.684	-	108.333	170.283
Deutes amb entitats esportives (Nota 13.3)	60.167	57.544	-	-	117.711
Altres passius financers	-	-	-	1.629	1.629
Altres passius a llarg termini (Nota 13.3):					
Indemnitzacions per finalització de contracte	7.271	60	-	-	7.331
Remuneracions pendents de pagament	46.383	-	-	-	46.383
<b>Total</b>	<b>154.620</b>	<b>134.341</b>	<b>28.583</b>	<b>1.437.476</b>	<b>1.755.020</b>

Les remuneracions pendents de pagament a llarg termini al 30 de juny de 2023 corresponien a les retribucions fixes o meritades en la temporada 2020/21 i que, en base amb l'acord col·lectiu de data 17 de desembre de 2020, es pagaran en els terminis establerts (Nota 18.3).

Obligacions i altres valors negociables:

El 28 d'agost del 2018, el Club va emetre "Senior Notes" (Sèrie A) per import de 90 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost del 2023, que meritaven un tipus d'interès fix. Aquestes "Senior Notes" van ser adquirides per una entitat asseguradora nord-americana. El 30 de juny de 2021 el cost amortitzat pel qual figurava registrat l'esmentat deute era de 89,4 milions d'euros. També, el 28 d'agost de 2018 passat, el Club va fer una segona emissió de "Senior Notes" (sèrie B) per import de 50 milions d'euros, amb venciment el 28 d'agost de 2023 que meritava igualment un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una altra entitat asseguradora nord-americana. El 30 de juny del 2021 el cost amortitzat pel qual figurava registrat l'esmentat deute ascendia a 49,6 milions d'euros.

Adicionalment, el 16 de maig de 2019, el Club va realitzar una tercera emissió de "Senior Notes" (sèrie C) per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig de 2024, que meritava un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una asseguradora francesa. El 30 de juny de 2021 el cost amortitzat pel qual estava registrat el deute esmentat ascendia a 29,8 milions d'euros.

Igualment, el 16 de maig de 2019, el Club va realitzar una quarta emissió de "Senior Notes" (sèrie D) per import de 30 milions d'euros, amb venciment el 23 de maig de 2024, que meritava un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per una empresa francesa de gestió d'actius. El 30 de juny de 2021 el cost amortitzat pel qual estava registrat el deute esmentat ascendia a 29,8 milions d'euros.

L'Assemblea General de Socis celebrada el 20 de juny del 2021 va aprovar la subscripció de nou finançament per import de 525 milions d'euros, destinada a reestructurar el deute financer del Club i obtenir liquiditat. El 19 d'agost de 2021 es van emetre "Senior Secured Notes" (sèries A1, A2, B1, B2, E1 i E2) per import de 595 milions d'euros, havent-se procedit a cancel·lar el préstec per import de 80 milions d'euros concedit el 10 de juny de 2021 per una entitat financera nord-americana i el venciment inicial del qual era el 8 setembre de 2021 (Nota 14.2), així com a la cancel·lació de les sèries C i D de les "Senior Notes" per import nominal de 60 milions d'euros. Les sèries A i B de les Senior Notes van ser novades a les noves sèries A1, A2, B1 i B2 de les "Senior Secured Notes". En data 21 de juliol de 2022 es va procedir a l'amortització d'un import de 125 milions d'euros d'aquestes senior notes.

A 30 de juny de 2022, en relació a les sèries A i B de les "Senior Notes", es va produir un canvi substancial en les condicions del deute original (Nota 4.7.2), la despesa financera del qual ascendia a 8.399 milers d'euros a la data de la reestructuració d'aquestes sèries de "Senior Notes".

D'altra banda, el 27 de juny de 2024, el Club va realitzar una cinquena emissió de "Senior Notes" (sèrie F) per import de 85,6 milions d'euros, amb venciment l'1 d'octubre de 2034, que merita un tipus d'interès fix, i que va ser adquirida per entitats asseguradores nord-americanes. El 30 de juny de 2024 el cost amortitzat pel qual està registrat el deute esmentat ascendeix a 84,3 milions d'euros.

Les "Senior Secured Notes" estan garantides amb els drets de crèdit derivats de la comercialització dels drets audiovisuals del Club, meriten un tipus d'interès fix, i estableixen el compliment d'una ràtio mínima d'ingressos audiovisuals respecte de les despeses financeres del Club.

Adicionalment, a 24 de maig de 2023, el Fons de Titulització va emetre un total de 7 sèries de Secured Notes, amb venciments entre 2025 i 2075, les quals meriten un interès de mercat el 6% i el 8%. Les característiques de cadascuna de les sèries de bons en el moment de la seva emissió són les següents:

- Bons preferents de la sèrie A1 emesos per un import de total de 95.000 milers d'euros. Aquests Bons meriten un tipus d'interès anual del 6,01% i tenen data de venciment el 30 de juny del 2028. La seva qualificació creditícia (ràting) és BBB, segons l'agència de qualificació Kroll Bond Rating Agency.
- Bons preferents de la sèrie A2 emesos per un import total de 230.000 milers d'euros. Aquests Bons meriten un tipus d'interès anual del 6,61% i tenen data de venciment el 30 de juny del 2043. La seva qualificació creditícia (ràting) és BBB, segons l'agència de qualificació Kroll Bond Rating Agency.
- Bons preferents de la sèrie A3 emesos per un import total de 160.000 milers d'euros. Aquests Bons meriten un tipus d'interès anual del 7,22% i tenen data de venciment el 30 de juny del 2047. La seva qualificació creditícia (ràting) és BBB, segons l'agència de qualificació Kroll Bond Rating Agency.
- Bons preferents de la sèrie A4 emesos per un import total de 27.500 milers de dòlars. Aquests Bons meriten un tipus d'interès anual del 6,92% i tenen data de venciment el 30 de juny del 2028. La seva qualificació creditícia (ràting) és BBB, segons l'agència de qualificació Kroll Bond Rating Agency.
- Bons preferents de la sèrie A5 emesos per un import total de 219.000 milers de dòlars. Aquests Bons meriten un tipus d'interès anual del 6,98% i tenen data de venciment el 30 de juny del 2030. La seva qualificació creditícia (ràting) és BBB, segons l'agència de qualificació Kroll Bond Rating Agency.
- Bons preferents de la sèrie A6 emesos per un import total de 239.000 milers de dòlars. Aquests Bons meriten un tipus d'interès anual del 7,06% i tenen data de venciment el 30 de juny del 2032. La seva qualificació creditícia (ràting) és BBB, segons l'agència de qualificació Kroll Bond Rating Agency.
- Bons preferents de la sèrie A7 emesos per un import total de 27.500 milers d'euros. Aquests Bons meriten un tipus d'interès anual del 6,33% i tenen data de venciment el 30 de juny del 2030. La seva qualificació creditícia (ràting) és BBB, segons l'agència de qualificació Kroll Bond Rating Agency.
- Bons preferents de la sèrie emesos per un import total de 27.500 milers d'euros. Aquests Bons meriten un tipus d'interès anual del 6,35% i tenen data de venciment el 30 de juny del 2032. La seva qualificació creditícia (ràting) és BBB, segons l'agència de qualificació Kroll Bond Rating Agency.

Aquests Bons estan representats en anotacions a compte i admesos a cotització en el MTF de Viena.

El venciment del principal de les “Senior Secured Notes” és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
<b>Any:</b>		
2024/2025	-	27.533
2025/2026	28.053	28.053
2026/2027	28.583	28.583
2027/2028	149.812	149.812
2028/2029	29.674	29.674
2029/2030	30.235	30.235
2030/2031	30.806	30.806
2031/2032 *	31.388	1.086.987
2032/2033 i següents	1.083.758	-
<b>Total</b>	<b>1.412.309</b>	<b>1.411.683</b>

\* A 30 de juny de 2023 corresponen a les temporades 2031/2032 i següents.

A 30 de juny de 2024 el cost amortitzat pel qual figuren registrades les “Senior Secured Notes” ascendeix a 1.412.309 milers d'euros (1.411.683 milers d'euros al 30 de juny de 2023).

A 30 de juny de 2024, els interessos meritats pendents de pagament de les “Senior Secured Notes” ascendeixen a 2,4 milions d'euros (2,4 milions d'euros el 30 de juny de 2023).

#### Deutes amb entitats de crèdit:

El Grup té concedides pòlisses de crèdit a 30 de juny de 2024 i 2023 amb els següents límits:

	Milers d'Euros		
	Límit	Import no Disposat	Import Disposat
30 de juny de 2024	101.583	26.138	75.445
30 de juny de 2023	133.000	39.633	93.367

Les pòlisses de crèdit tenen actualment un venciment entre novembre de 2024 i maig de 2026 i estan referenciades a l'Euríbor més un diferencial de mercat. La concessió d'aquestes pòlisses és sense garanties per part del Grup. Destacar l'extensió dels venciments de les pòlisses de crèdit subscrites, que estan avalades per la línia d'aval COVID-19 de l'Institut de Crèdit Oficial (ICO). D'acord amb l'estimació de la Junta Directiva del Club, les pòlisses seran renovades al venciment.

Adicionalment, dins d'aquest epígraf es troba recollit l'import de la línia de préstec per import de 375.000 milers d'euros (disposada el 30 de juny de 2024 en 224.333 milers d'euros, 108.333 milers d'euros el 30 de juny de 2023) amb Goldman Sachs Bank Europe, JP Morgan SE i MUFG Bank, Ltd. Aquest préstec es disposa en tres trams per import de 108.333 milers d'euros cadascun d'ells.

A més, fins a la data de resolució els préstecs poden autoritzar la disposició dels 50.000 milers d'euros finals dels compromisos. Aquests préstecs es troben denominats en euros i la data de venciment de l'import total disposat dels mateixos és el 30 de juny de 2028.



#### 14.2. Deutes a curt termini

El detall dels comptes de l'epígraf "Deutes a curt termini" a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Obligacions i altres valors negociables (interessos pendents de pagament)	30.057	2.489
Deutes amb entitats de crèdit	43.987	33.675
Altres passius financers	2.300	939
<b>Total</b>	<b>76.344</b>	<b>37.103</b>

#### Deutes amb entitats de crèdit:

El detall de l'epígraf de "Deutes amb entitats de crèdit" a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

	Milers d'Euros			
	30/06/2024		30/06/2023	
	Valor Nominal	Cost Amortitzat	Valor Nominal	Cost Amortitzat
Préstecs a curt termini amb entitats de crèdit	13.464	12.562	-	-
Deutes a curt termini per crèdits disposats	29.445	29.445	31.417	31.417
Deutes per operacions de confirming	1.459	1.459	1.311	1.311
Interessos pendents de pagament i altres	521	521	948	948
<b>Total</b>	<b>44.889</b>	<b>43.987</b>	<b>33.675</b>	<b>33.675</b>

#### Altres passius financers:

En data 24 d'abril de 2023 es va constituir el Fons de Titulització anomenat "Espai Barça, Fons de Titulització", aprovat per la CNMV, i que ha emès obligacions per import de 884 milions d'euros i ha subscrit préstecs per import de 491 milions d'euros (si bé, d'aquests últims, el Fons només ha disposat de 224 milions a data de tancament d'aquestes comptes anuals), per executar el finançament de l'anomenat projecte. Dels imports anteriors d'obligacions i préstecs, el Club ha disposat, a data de tancament d'aquestes comptes anuals, d'un import de 482 milions d'euros, registrat dins de l'epígraf "Altres passius financers no corrents". Aquest finançament serà amortitzat a partir de la temporada 2025/2026, un cop l'estadi estigui en condicions de funcionament, amb les rendes incrementals futures de l'explotació de l'estadi, els drets de crèdit de les quals han estat venuts al Fons, sense que hi hagi recurs al Club, més enllà dels drets de crèdit d'aquestes rendes. S'inclou dins del finançament tots els recursos necessaris estimats per a la construcció de l'Espai Barça, incloent-hi els costos de constitució del deute i de finançament, fins a la seva entrada en condicions de funcionament, amb un import màxim de 1.500 milions d'euros. La devolució del finançament està garantida, principalment, mitjançant els fluxos de caixa que s'estima generarà l'Espai Barça un cop completat. D'acord amb l'article 2 del Capítol I de les normes per a la formulació de comptes anuals consolidats, el Club ha consolidat aquest Fons de Titulització als seus comptes anuals consolidats.

**14.3. Creditors comercials i altres comptes a pagar**

El detall dels comptes inclosos en aquest epígraf a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Proveïdors	148.689	140.318
Proveïdors, empreses del grup (Nota 20.2)	2.232	40
Creditors diversos	26.934	27.044
Creditors, empreses vinculades (Nota 20.2)	5.411	9.093
Deutes amb entitats esportives	45.090	89.424
Personal esportiu	158.854	174.001
Personal no esportiu	6.708	2.925
Passiu per impost corrent (Nota 15.1)	11.096	3.877
Altres deutes amb les Administracions Públiques (Nota 15.1)	97.555	87.884
Bestretes de clients	167	229
<b>Total</b>	<b>502.736</b>	<b>534.835</b>

*Deutes amb entitats esportives:*

El detall dels deutes amb entitats esportives, els quals s'han generat principalment per l'adquisició de drets federatius de jugadors per part del Club, a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

**30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros	
	Curt termini	Llarg termini (Nota 14.1)
<i>Clubs de futbol:</i>		
Manchester City (Ferran Torres)	13.154	13.295
Girona F.C. (Ramón Rodríguez)	17	-
Valencia C.F. (Ferran Torres)	455	455
U.E. Cornellà (Gerard Martín)	75	-
Club Atlético Paranaense (Vítor Roque)*	11.808	7.346
Sevilla C.F. (Jules Koundé)*	-	24.524
F.C. Girondins de Bordeaux (Jules Kounde)	359	359
La Brede F.C. (Jules Kounde)	80	80
Girona F.C. (Unai Hernández)	100	-
Real Betis Balompié (Emerson Royal)*	892	892
Real Betis Balompié (Junior Firpo)	627	-
CPF Africa Foot (Ibrahim Diarra)	190	1.615
Club Atlético Osasuna (Abde)	183	183
Sporting Clube de Portugal (Raphinha)	103	103
Vitoria Sport Clube (Raphinha)*	242	242
Stade Rennais (Raphinha)	32	32
Leeds United F.C. (Raphinha)*	559	41.958
F.C. Bayern München (Robert Lewandowski)	10.418	10.688
Legia Warszawa (Robert Lewandowski)	50	50
Lech Poznań (Robert Lewandowski)	119	119
Delta Warszawa (Robert Lewandowski)	33	33
Znicz Pruszków (Robert Lewandowski)	113	113
MKS Varsovia (Robert Lewandowski)	169	169
Borussia Dortmund (Robert Lewandowski)	78	78
Altres	5.234	363
<b>Total deutes amb entitats esportives</b>	<b>45.090</b>	<b>102.697</b>

\* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros	
	Curt termini	Llarg termini (Nota 14.1)
<i>Clubs de futbol:</i>		
Manchester City (Ferran Torres)	12.874	26.449
Kayserispor Club (Emre Demir)*	375	-
A.F.C. Ajax (Frenkie De Jong)*	15.983	-
Girona F.C. (Ramón Rodríguez)	33	17
Valencia C.F. (Ferran Torres)	455	910
Toulouse F.C. (Jean-Clair Todibo)	434	-
Olympique Lyonnais (Miralem Pjanic)	285	-
A.S. Roma (Miralem Pjanic)	165	-
F.C. Schöffleng 95 (Miralem Pjanic)	138	-
F.C. Metz (Miralem Pjanic)	(54)	-
Wolverhampton Wanderers F.C. (Nélson Semedo)	111	-
Sevilla C.F. (Jules Koundé)	11.763	24.272
F.C. Girondins de Bordeaux (Jules Kounde)	359	719
La Brede F.C. (Jules Kounde)	80	160
Girona F.C. (Unai Hernández)	77	-
Real Betis Balompié (Emerson Royal)*	892	1.784
Real Betis Balompié (Junior Firpo)	627	627
Agrupación Deportiva Alarcón (Jorge Cuenca)	30	-
Valencia C.F. (Norberto Murara Neto)	4.000	-
Sporting Clube de Portugal (Raphinha)	103	206
Vitoria Sport Clube (Raphinha)*	242	485
Stade Rennais (Raphinha)	32	64
Leeds United F.C. (Raphinha)*	24.172	38.385
F.C. Bayern München (Robert Lewandowski)	10.210	21.105
Legia Warszawa (Robert Lewandowski)	50	101
Lech Poznań (Robert Lewandowski)	119	237
Delta Warszawa (Robert Lewandowski)	33	67
Znicz Pruszków (Robert Lewandowski)	113	225
MKS Varsovia (Robert Lewandowski)	169	338
Borussia Dortmund (Robert Lewandowski)	78	157
Altres	5.476	1.403
<b>Total deutes amb entitats esportives</b>	<b>89.424</b>	<b>117.711</b>

\* Aquests clubs han factoritzat amb una entitat financera el seu dret de cobrament.

*Personal:*

El detall dels saldos a curt i llarg termini amb el personal esportiu és el següent:

	Milers d'Euros			
	30/06/2024		30/06/2023	
	Saldos deutors (Nota 10.4)	Saldos creditors	Saldos deutors (Nota 10.4)	Saldos creditors
<b>Llarg termini</b>				
Jugadors del primer equip	22.068	-	31.531	50.681
Jugadors d'altres seccions	2.898	600	1.351	3.033
<b>Total llarg termini</b>	<b>24.966</b>	<b>600</b>	<b>32.882</b>	<b>53.714</b>
<b>Curt termini</b>				
Jugadors del primer equip	14.653	138.184	15.099	171.834
Jugadors d'altres seccions	3.508	20.670	1.641	2.167
<b>Total curt termini</b>	<b>18.161</b>	<b>158.854</b>	<b>16.740</b>	<b>174.001</b>
<b>Total</b>	<b>43.127</b>	<b>159.454</b>	<b>49.622</b>	<b>227.715</b>

Els saldos deutors a llarg termini i curt termini inclouen, principalment, les primes de fitxatge pels imports pendents de meritjar per 24.966 i 18.161 milers d'euros, respectivament (32.882 i 16.740 milers d'euros, respectivament, a 30 de juny de 2023). Les altes de l'exercici han estat de 22.069 milers d'euros, mentre que les baixes han estat de 4.387 milers d'euros (25.264 i 10.853 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2022/23).

Adicionalment, han estat traspassats a l'epígraf "Despeses de personal" i "Serveis exteriors" els imports meritats per l'esmentat concepte per imports de 23.962 i 3 milers d'euros, respectivament (22.833 i 250 milers d'euros, respectivament, a l'exercici 2022/23). Així mateix, durant l'exercici 2023/24 es va procedir a deteriorar les primes de fitxatge pendents de meritjar dels jugadors dels quals el Club ja ha comunicat que no compta amb ells per import de 441 milers d'euros (1.289 milers d'euros a 30 de juny de 2023).

#### **14.4. Obligació de compliment de ràtios financeres**

Les Senior Notes (Nota 14.1) emeses pel Club comporten el compliment de diverses ràtios trimestrals i anuals determinades sobre la base dels ingressos televisius sobre el valor dels costos financers, calculats sobre les xifres dels comptes anuals consolidats del Club.

Adicionalment, tal com s'ha indicat a la nota 7, el Club manté amb el Fons de Titulització una sèrie de compromisos (covenants) relatius a la ràtio de cobertura del servei del deute. A la data de tancament dels presents comptes anuals, el Club no té coneixement que s'hagi produït cap incompliment dels covenants relatius a aquests acords.

#### 14.5. Informació sobre el període mig de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició adicional tercera de la Llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre) preparada d'acord amb la Resolució de l'ICAC de 29 de gener de 2016, sobre la informació a incorporar als estats financers en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2024	30/06/2023
	Dies	Dies
Període mitjà de pagament a proveïdors	86	68
Ràtio d'operacions pagades	88	68
Ràtio d'operacions pendents de pagament	74	69

	Milers d'Euros	
Total pagaments realitzats	310.825	432.299
Total pagaments pendents	45.636	79.354

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Volum operacions pagades dins el termini legal	134.318	174.885
Número d'operacions pagades dins el termini legal	9.144	11.070
Ràtio volum operacions pagades dins del termini legal	43%	40%
Ràtio número operacions pagades dins del termini legal	33%	57%

Conforme a la Resolució de l'ICAC, pel càlcul del període mitjà de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta Resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos en la partida Proveïdors del passiu corrent del balanç de situació consolidat.

S'entén per "Període mitjà de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

Els saldos amb entitats esportives i amb proveïdors d'immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per les operacions comercials.

## **15. Administracions Públiques i situació fiscal**

### **15.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques**

La composició dels saldos corrents amb les Administracions Públiques a 30 de juny de 2024 i 2023 és la següent:

*Saldos deutors:*

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Hisenda Pública deutora per l'IVA (Nota 10.4)	15.741	8.341
Hisenda Pública deutora per IRPF (Nota 10.4)	-	-
Hisenda Pública deutora per Impost sobre Societats (Nota 10.4)	69.401	46.100
<b>Total</b>	<b>85.142</b>	<b>54.441</b>

*Saldos creditors:*

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Hisenda Pública creditora per l'IRPF corrent (Nota 14.3)	80.060	83.873
Organismes de la Seguretat Social creditors (Nota 14.3)	1.894	1.839
Hisenda Pública creditora per l'IVA (Nota 14.3)	15.601	2.112
Hisenda Pública creditora per Impost de Societats (Nota 14.3)	11.096	3.877
Hisenda Pública creditora per altres conceptes (Nota 14.3)	-	60
<b>Total</b>	<b>108.651</b>	<b>91.761</b>

**15.2. Conciliació entre el resultat comptable i base imposable fiscal**

La conciliació entre el resultat comptable i la base imposable de l'Impost sobre Societats sense considerar els ajustos registrats directament contra el patrimoni net, és la següent:

**30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos			(129.258)
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	296	-	296
Multes, sancions, donatius i liberalitats	1.452	-	1.452
Indemnitzacions	28.622	-	28.622
Provisions de riscos i despeses	-	(17.870)	(17.870)
Deteriorament d'altres actius intangibles	128	-	128
Deteriorament participacions i crèdits	10.002	(1.458)	8.544
Exempció doble imposició	1.774	(5.139)	(3.365)
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	247.932	(98.862)	149.070
Despesa financera no deduïble	-	(1.964)	(1.964)
Operacions a termini	234.252	-	234.252
Amortització fiscalment no deduïble	-	(977)	(977)
<b>Base imposable fiscal</b>			<b>268.930</b>

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
Resultat comptable abans d'impostos (*)			470.804
Diferències permanents:			
Deducció doble imposició internacional	623	-	623
Multes, sancions, donatius i liberalitats	5.177	-	5.177
Indemnitzacions	22.271	(5.622)	16.649
Provisions de riscos i despeses	861	(11.449)	(10.588)
Reversió terrenys tercers	-	(343)	(343)
Deteriorament participacions i crèdits	2.512	-	2.512
Diferències temporànies:			
Provisió de riscos i despeses i deteriorament actius	115.477	(181.597)	(66.120)
Despesa financera no deduïble	21.189	(2)	21.187
Operacions a termini	29.589	(244.634)	(215.045)
Amortització fiscalment no deduïble	-	(214)	(214)
<b>Base imposable fiscal</b>			<b>224.642</b>

(\*)El resultat comptable abans d'impostos inclou un ajust de consolidació comptable, corresponent a la revalorització de les participacions de la societat Bridgeburg Invest, S.L. per import de 208.163 milers d'euros que no tenen impacte fiscal. De la mateixa manera, integra per posada en equivalència el resultat després d'impostos de la mateixa entitat. Imports reexpressats (Nota 2.7).

Les principals diferències entre la base imposable de l'impost sobre beneficis i el resultat comptable corresponen a provisions registrades durant el present exercici i en exercicis anteriors que no es van considerar fiscalment deduïbles.



### 15.3. Ingressos reconeguts en el patrimoni net

El detall dels ingressos reconeguts directament en el patrimoni net a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

#### 30 de juny de 2024:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
<b>Per impost diferit:</b> Amb origen a l'exercici- Subvencions (Nota 12.2)	458	-	458
<b>Total impost reconegut directament en el patrimoni</b>	<b>458</b>	<b>-</b>	<b>458</b>

#### 30 de juny de 2023:

	Milers d'Euros		
	Augments	Disminucions	Total
<b>Per impost diferit:</b> Amb origen a l'exercici- Subvencions (Nota 12.2)	20	-	20
<b>Total impost reconegut directament en el patrimoni</b>	<b>20</b>	<b>-</b>	<b>20</b>

### 15.4. Conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per impost sobre societats

La conciliació entre el resultat comptable i la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023 (*)
Resultat comptable abans d'impostos	(129.258)	470.804
Diferències permanents	17.807	14.030
<b>Total Base</b>	<b>(111.451)</b>	<b>484.834</b>
Tipus impositiu	25%	25%
Quota	(27.863)	121.209
Deduccions capitalitzades	(37)	(2.209)
Regularització impost de societats exercici anterior	3.953	506
Regularització per societats integrades per posada en equivalència	(168)	(17)
Bases imposables negatives de l'exercici no capitalitzades	(14.597)	11.963
Regularització deduccions i bases imposables negatives	(5)	(250)
Altres imports reexpressats (*)	-	(11.963)
<b>Total despesa / (ingrés) per impost reconegut en el compte de pèrdues i guanys consolidat</b>	<b>(38.716)</b>	<b>119.239</b>

(\*) Imports reexpressats (Nota 2.7)

**15.5. Desglossament de la despesa (ingrés) per impost sobre societats**

El desglossament de la despesa (ingrés) per Impost sobre Societats és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Impost corrent	35.289	3.688
Impost diferit	(74.005)	115.550
<b>Total despesa / (ingrés) per impost consolidat</b>	<b>(38.716)</b>	<b>119.238</b>

Tal com s'indica a la Nota 4.10, des de l'exercici 2020/21 el Grup ja no tributa per l'impost sobre societats en règim de consolidació fiscal juntament amb la seva societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U., en què el Club era l'entitat capçalera del grup fiscal consolidat.

**15.6. Actius i passius per impost diferit**

El detall dels saldos d'aquests comptes al tancament dels exercicis 2023/24 i 2022/23 és el següent:

**30 de juny de 2024:**

Descripció	Milers d'Euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	-	-
Crèdits per pèrdues a compensar	217.148	54.287	-	-
Diferències temporànies	253.860	63.464	266.044	66.511
Deduccions pendents d'aplicar	-	2.850	-	-
		<b>120.601</b>		<b>66.511</b>

**30 de juny de 2023:**

Descripció	Milers d'Euros			
	Actius per impost diferit		Passius per impost diferit	
	Import	Efecte impositiu	Import	Efecte impositiu
Subvencions	-	-	1.832	458
Crèdits per pèrdues a compensar	217.048	54.262	-	-
Diferències temporànies	202.386	50.597	500.300	125.075
Deduccions pendents d'aplicar	-	6.086	-	-
		<b>110.945</b>		<b>125.533</b>

El 30 de juny de 2024 les bases imposables negatives del grup mercantil pendents de compensar ascendeixen a 325.809 milers d'euros, i corresponen a les generades a l'exercici 2022/23 per 410 milers d'euros, a l'exercici 2021/22 (836 milers d'euros), 2020/21 (284.204 milers d'euros) i 2019/20 (40.359 milers d'euros). Així mateix, a 30 de juny de 2024 la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U. té bases imposables negatives pendents de compensar no capitalitzades per import de 5.750 milers d'euros generades en l'exercici 2020/21.

Les bases imposables negatives dels exercicis 2019/20 i 2020/21 van estar motivades pels efectes de la pandèmia de la COVID-19, que van ocasionar un descens molt significatiu de la xifra d'ingressos, que van afectar especialment els ingressos per competicions (taquilles i hospitality), comercialització (merchandising, museu i altres) i abonaments, i una disminució important de les operacions de transferència de drets federatius de jugadors entre clubs. Aquesta reducció d'ingressos no va poder ser compensada per una disminució similar de les despeses, en especial les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol.

A 30 de juny de 2024 hi ha registrats actius per impost diferit per import de 120.601 milers d'euros, en considerar la Junta Directiva del Club que, d'acord amb la millor estimació dels resultats futurs, considerats a les previsions d'ingressos del projecte de l'Espai Barça, així com a curt termini el pla de viabilitat presentat a la Liga, és probable que aquests actius siguin recuperats en un horitzó temporal no superior a 10 anys, tal com estableix la normativa comptable. La recuperació d'aquests actius per impost diferit es basa en el pla de negoci per als propers 4 anys (exercicis 2024/25 a 2027/28) aprovat per la Junta Directiva del Club, i ajustat per les sinèrgies del projecte de l'Espai Barça, que preveu la generació de resultats positius durant els propers 5 anys, significativament més grans a l'import de crèdits concedits. Aquest pla de negoci es basa en un increment dels ingressos i la contenció de les despeses, especialment les corresponents a la massa salarial del primer equip de futbol. El creixement previst dels ingressos es basa, entre altres, en: (i) venda de marxandatge mitjançant la potenciació de l'e-commerce, noves línies de productes, nous canals de venda i noves llicències; (ii) potenciació de les activitats digitals; (iii) subscripció de nous acords de patrocini; i (iv) monetització de diferents àrees de negoci mitjançant socis estratègics. A partir de l'exercici 2027/28, les projeccions han considerat un creixement moderat del benefici previst per a l'exercici 2026/27.

#### **15.7. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores**

L'any 2016, el Club va rebre notificació per part de l'Agència Tributària de l'inici d'actuacions de comprovació i inspecció relatives als períodes compresos entre les temporades 2011/12 a 2014/15. Les actuacions inspectores van ser de caràcter general d'acord amb el que disposa l'article 148 de la Llei general tributària i amb l'article 178 del Reglament General de les Actuacions Tributàries.

El 29 de juny de 2018 es van notificar acords de liquidació per import de 13.496 milers d'euros i interessos de demora de 3.298 milers d'euros derivats d'actes de disconformitat en relació amb l'impost de societats, Impost sobre el Valor Afegit, retencions a compte de la imposició de no residents i retencions d'IRPF del període de gener de 2012 a juny de 2015.

El Club va presentar el juliol de 2018 reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació. Tanmateix, el gener de 2019 es van presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic-Administratiu Central contra els actes administratius sancionadors derivats d'aquesta inspecció per import de 16.481 milers d'euros, rebuts el mateix mes de gener de 2019. Durant el mes de juny de 2020 es van notificar resolucions desestimàtores per part del Tribunal Econòmic-Administratiu Central en relació amb l'Impost de Societats, retencions d'IRPF i retencions de no residents, i en el mes de maig de 2021 en relació amb l'Impost sobre el Valor Afegit. Amb dates 20 de juliol de 2020 i 20 de juliol de 2021 (aquesta darrera en relació a l'Impost sobre el Valor Afegit) el Club va presentar recursos contenciosos-administratius davant l'Audiència Nacional en relació amb els impostos esmentats.

En data 23 de juny de 2023 el Club va rebre sentència de l'Audiència Nacional en relació a les retencions sobre l'impost de la renda dels no residents, que va estimar les al·legacions del Club i va anul·lar les esmentades liquidacions i sancions. Si bé aquestes liquidacions i sancions van ser anul·lades, el Club va presentar recurs de cassació davant del Tribunal Suprem de cara a aclarir els efectes futurs de la sentència estimatòria esmentada. En data 8 de febrer de 2024, al Club se li va notificar una sentència d'una altra secció de l'Audiència Nacional amb relació a l'impost sobre la renda de les persones físiques en què es desestimaven els arguments del Club, i no es van anul·lar les liquidacions i les sancions esmentades. Cal destacar la disparitat de criteris davant les dues seccions de l'Audiència Nacional per a problemàtiques idèntiques, així com la no presa en consideració, en aquesta darrera sentència, de la recent jurisprudència del Tribunal Suprem en relació amb la problemàtica del tractament fiscal del pagament als agents dels jugadors que ha beneficiat altres clubs. El Club va recórrer en cassació davant el Tribunal Suprem amb data 21 de març de 2024. La resta de recursos, corresponents a l'impost sobre societats i impost sobre el valor afegit, es troben pendents de resolució a la data de formulació dels presents comptes anuals, si bé s'espera que s'estimin els arguments del Club, anul·lant-se les esmentades liquidacions i sancions sobre la base de la sentència prèvia de l'Audiència Nacional i en la jurisprudència del Tribunal Suprem.

Així mateix, amb data 5 de juliol 2019 es van iniciar per part de l'Agència Tributària actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives a l'impost sobre societats de les temporades 2015/16 a 2017/18, a l'IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre juliol 2015 i juny 2018.

El 21 de juliol de 2021 el Club va signar actes en conformitat per import de 1.083 milers d'euros, les quals van ser pagades (Nota 12.1). Així mateix, es van signar en la mateixa data actes en disconformitat per 15.794 milers d'euros, les quals van ser pagades en la seva totalitat el gener de 2022. Durant el mes d'octubre de 2022 es van notificar al Club actes administratius sancionadors per import de 13.999 milers d'euros. En data 22 de desembre de 2021 el Club va presentar reclamacions econòmiques-administratives davant el Tribunal Econòmic Administratiu Central contra els esmentats acords de liquidació i contra les sancions. En data 3 d'abril de 2023 el TEAC va comunicar al club l'estimació de les seves al·legacions i l'anul·lació de les liquidacions i sancions corresponents a les retencions de l'IRPF i IRNR, així com les corresponents a l'impost sobre societats. En data 6 de juny de 2023 el TEAC va comunicar l'estimació de les al·legacions emeses pel club i l'anul·lació de les liquidacions i sancions corresponents a l'IVA.

En data 24 de maig de 2023 es van iniciar, per part de l'Agència Tributària, actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives a retencions sobre rendiments del treball i professionals, i a retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre juliol 2015 i juny 2018. En data 5 de juliol de 2023 es van ampliar les actuacions inspectores a l'impost sobre el valor afegit i impost sobre societats per al període comprès entre juliol 2015 i juny 2018. És a dir, l'Agència Tributària va iniciar procediments inspectores, de nou, pels imports i períodes anul·lats prèviament pel Tribunal Económico-administratiu Central. Aquestes actuacions inspectores van finalitzar en data 5 d'octubre mitjançant la signatura d'actes en disconformitat per import conjunt de 15.227 milers d'euros entre quotes i interessos de demora. El pagament del citat import va ser suspès en haver estat avalat pel Club.

Finalment, amb data 4 de gener de 2024, l'Agència Tributària va iniciar actuacions inspectores amb relació a l'impost sobre societats i retencions de l'impost sobre la renda de les persones físiques (períodes juliol 2018-juny 2021), impost sobre el valor afegit (períodes octubre 2018, novembre-desembre 2019, i febrer 2020-juny 2021), i retencions de l'impost sobre la renda dels no residents (períodes maig 2019, agost 2019 i desembre 2019-juny 2021).

Amb data 26 de juliol de 2024 l'Agència Tributària va iniciar actuacions inspectores amb relació a l'impost sobre societats (períodes juliol 2018 a juny 2021), impost sobre el valor afegit (períodes juny 2020 a juny 2021), retencions i ingressos a compte sobre rendiments del treball i professionals (períodes desembre 2019, gener 2020 i del període comprès entre juny 2020 i juny 2021) i retencions i pagaments a compte del impost sobre la renda dels no residents (període juny 2020 i juny 2021) de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.

La Junta Directiva del Club, conjuntament amb els seus assessors fiscals, consideren que la provisió registrada a 30 de juny de 2024 a l'epígraf "Provisions a llarg termini" del balanç (Nota 12.1) és suficient per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores indicades anteriorment.

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagi vençut el termini de prescripció de quatre anys. A 30 de juny de 2024, el Club té oberts a inspecció els següents impostos i períodes:

- i) Impost sobre Societats de l'exercici 2019/20, 2020/21, 2021/2022 i 2022/2023.
- ii) IVA, retencions sobre rendiments del treball i professionals, retencions sobre el capital mobiliari i retencions sobre la renda de no residents del període comprès entre juliol 2020 i maig 2024.

Pel que fa a les obligacions d'informació establertes per l'article 86 de la Llei 27/2014, de 27 de novembre, de l'impost sobre societats en relació amb l'aportació no dinerària acollida al règim especial establert pel Capítol VII del Títol VII de la mateixa Llei, es manifesta que aquesta informació es va incloure en els comptes anuals individuals de l'exercici 2022/2023 de Barça Produccions, S.L.U., Respecte a les mateixes obligacions d'informació en relació amb l'aportació no dinerària acollida al règim especial establert pel Capítol VII del Títol VII de la mateixa Llei rebuda per Barça Innovation Hub, S.L. en data 1 de juliol de 2023, es manifesta que aquesta informació s'inclou, d'acord amb la legislació vigent, als comptes anuals individuals de l'exercici 2023/2024 de la societat esmentada.

## 16. Periodificacions

El detall dels epígrafs de "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" a 30 de juny de 2024 i 2023 és el següent:

	Milers d'Euros					
	30/06/2024			30/06/2023		
	Actiu	Passiu		Actiu	Passiu	
	Curt termini	Curt termini	Llarg termini	Curt termini	Curt termini	Llarg termini
Contractes plurianuals	58	115.512	833	-	122.736	-
Abonaments i carnets de soci	-	14.400	-	-	10.436	-
Altres periodificacions	8.207	4.376	5.111	10.961	6.504	5.527
<b>Total</b>	<b>8.265</b>	<b>134.289</b>	<b>5.944</b>	<b>10.961</b>	<b>139.676</b>	<b>5.527</b>

### Contractes plurianuals:

El Grup ha atorgat diferents contractes d'exclusivitat que s'estima suposaran uns ingressos futurs pel Grup d'aproximadament 1.019.789 milers d'euros a 30 de juny de 2024 (1.317.244 milers d'euros a 30 de juny de 2023). Els ingressos meritats en l'exercici corresponents a aquests contractes s'inclouen en el capítol "Import net de la xifra de negocis" del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt. Els imports facturats i no meritats, així com les bestretes rebudes, es registren dins de les partides del passiu del balanç consolidat adjunt "Periodificacions" a llarg o curt termini depenent del termini estimat de meritació.

El reconeixement com a ingrés d'aquests contractes s'efectuarà les temporades vinents segons l'estimació següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
2023/2024	-	362.057
2024/2025	349.558	327.657
2025/2026	318.306	283.868
2026/2027*	236.975	343.663
2027/2028 i següents	114.950	-
	<b>1.019.789</b>	<b>1.317.244</b>

\* A 30 de juny de 2023 correspon als ingressos de la temporada 2026-2027 i següents.

La comercialització dels serveis dels quals és titular el Grup ha continuat essent progressivament instrumentada, en línia amb anys anteriors, mitjançant contractes específics de durada plurianual. Addicionalment, a continuació es detallen els béns o drets subjectes a comercialització més significatius i el període pel qual s'han formalitzat els contractes.

#### a) Patrocini de material esportiu

Contracte de 25 d'octubre de 2006 amb Nike European Operations Netherlands, BV (d'ara endavant, Nike), a través del qual el Club va nomenar a Nike patrocinador tècnic exclusiu i subministrador dels productes orientats a la pràctica esportiva. Així mateix, el Club va nomenar a Nike com adjudicatari de la llicència exclusiva i no exclusiva per vendre productes de patrocini que incorporen drets de propietat. El contracte va entrar en vigor l'1 de juliol de 2008 i tenia una durada inicial de cinc anys, si bé s'establia, recíprocament entre el Club i Nike Europe BV, una possible pròrroga de cinc anys addicionals que va ser aprovada per l'Assemblea General de Socis de 29 d'agost de 2007.

Amb data 1 de gener de 2011 el Club i Nike van formalitzar una addenda a l'acord de patrocini per mitjà del qual es prorrogava la durada del contracte fins a juny de 2018.

Amb data 20 de maig de 2016, el Club va formalitzar una addenda al contracte ampliant la vigència d'aquest i es va aprovar la pròrroga en l'Assemblea General de Socis compromissaris fins al 30 de juny de 2028.

#### b) Retransmissions televisives

L'1 de maig de 2016 va entrar en vigor el Reial Decret que regula la venda centralitzada de drets televisius del futbol (Reial Decret-Llei 5/2015, de 30 d'Abril, de mesures urgents en relació amb la comercialització dels drets d'explotació de continguts audiovisuals de les competicions de futbol professional). El principal objectiu d'aquest Reial Decret és l'establiment d'un sistema de comercialització conjunta dels drets audiovisuals del futbol professional.

Amb la nova norma, cap club professional pot comercialitzar directament els seus drets d'explotació de continguts audiovisuals. La participació en una competició oficial de futbol professional comporta necessàriament la cessió d'aquests drets a l'organitzador de la competició: la Liga de Fútbol Profesional -LFP- en cas de la Liga de Primera i la Segona Divisió i la Real Federación Española de Fútbol -RFEF- per a la Copa del Rei.

Tal com s'indica a la Nota 10 de la memòria consolidada adjunta, el 30 de juny i 21 de juliol de 2022 el Club va vendre el 25% dels seus drets audiovisuals.

c) *Patrocinador oficial*

El 27 de febrer de 2022, el Club va procedir a formalitzar un acord amb Spotify AB (d'ara endavant, Spotify), pel qual l'empresa sueca es converteix en el Main Partner del Club i en Oficial Àudio Streaming Partner. Spotify apareix a la part davantera de la samarreta del primer equip masculí i femení, a partir de la temporada 2022/23 i durant les pròximes quatre temporades. Spotify també patrocina les samarretes d'entrenament de tots dos equips a partir de la temporada 2022/23 i per a les pròximes tres temporades. Així mateix, com a part de la col·laboració, la companyia sueca es converteix en "Title Partner" del Camp Nou, que ha modificat el seu nom i passa a dir-se Spotify Camp Nou.

## 17. Moneda estrangera

Excepte els bons emesos pel Fons en dòlars (Notes 1.2 i 14), el Grup no realitza transaccions significatives recurrents en moneda estrangera.

## 18. Ingressos i despeses

### 18.1. Import net de la xifra de negocis

La distribució de l'import net de la xifra de negocis a 30 de juny de 2024 i 2023, distribuïda per categories d'activitats i per mercats geogràfics, és la següent:

#### 30 de juny de 2024:

Activitats	Milers d'Euros					Total
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions, S.L.U.	Barça Innovation Hub, S.L.U.	
Ingressos per competicions:						
Taquilles Lliga	31.390	3.953	-	-	-	35.343
Taquilles altres competicions nacionals	-	50	-	-	-	50
Taquilles competicions internacionals	12.463	2.860	-	-	-	15.323
Amistosos i altres	15.458	2.185	-	-	-	17.643
Hospitality	15.810	1.898	-	-	-	17.708
<b>Total ingressos per competicions</b>	<b>75.121</b>	<b>10.946</b>	-	-	-	<b>86.067</b>
Ingressos per socis i abonats	8.583	21.279	-	-	-	29.862
Ingressos per retransmissions i drets televisius	231.494	7.382	-	3.370	-	242.246
Ingressos per prestacions de serveis	-	438	10.976	-	-	11.414
Ingressos per comercialització i publicitat:						
Comercialització	215.106	57.788	96.300	12	4.518	373.724
Esponsorització	-	-	-	-	-	-
Publicitat i altres	-	-	-	-	-	-
<b>Total ingressos per comercialització i publicitat</b>	<b>455.183</b>	<b>86.887</b>	<b>107.276</b>	<b>3.382</b>	<b>4.518</b>	<b>657.246</b>
<b>Total</b>	<b>530.304</b>	<b>97.833</b>	<b>107.276</b>	<b>3.382</b>	<b>4.518</b>	<b>743.313</b>

## ÀREA ECONÒMICA

Mercats geogràfics	Percentatge (en funció de la facturació)					
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions S.L.U	Barça Innovation Hub, S.L.U	Total
Mercat nacional	56%	11%	12%	0%	1%	80%
Mercat exterior	16%	2%	2%	0%	0%	20%
<b>Total</b>	<b>72%</b>	<b>13%</b>	<b>14%</b>	<b>0%</b>	<b>1%</b>	<b>100%</b>

**30 de juny de 2023:**

Activitats	Milers d'Euros				
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions, S.L.U.	Total
Ingressos per competicions:					
Taquilles Lliga	53.779	2.819	-	-	56.598
Taquilles altres competicions nacionals	5.338	7	-	-	5.345
Taquilles competicions internacionals	10.467	3.398	-	-	13.865
Amistosos i altres	21.729	114	-	-	21.843
Hospitality	24.884	1.439	-	-	26.323
<b>Total ingressos per competicions</b>	<b>116.197</b>	<b>7.777</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>123.974</b>
Ingressos per socis i abonats	44.945	20.596	-	-	65.541
Ingressos per retransmissions i drets televisius	203.903	8.716	-	3.263	215.882
Ingressos per prestacions de serveis	(60)	-	455	-	395
Ingressos per comercialització i publicitat:					
Comercialització	54.608	37.470	99.531	-	191.609
Esponsorització	178.014	20.512	-	-	198.526
Publicitat i altres	-	-	-	-	-
<b>Total ingressos per comercialització i publicitat</b>	<b>481.410</b>	<b>87.294</b>	<b>99.986</b>	<b>3.263</b>	<b>671.953</b>
<b>Total</b>	<b>597.607</b>	<b>95.071</b>	<b>99.986</b>	<b>3.263</b>	<b>795.927</b>

Mercats geogràfics	Percentatge (en funció de la facturació)				
	Primer equip de futbol Club	Seccions i estructura Club	Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	Barça Produccions S.L.U	Total
Mercat nacional	61%	9%	10%	2%	82%
Mercat exterior	15%	2%	1%	-	18%
<b>Total</b>	<b>76%</b>	<b>11%</b>	<b>11%</b>	<b>2%</b>	<b>100%</b>



**18.2. Altres ingressos d'exploració**

El detall d'altres ingressos d'exploració a 30 de juny de 2024 i 2023 és com segueix:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Altres	14.423	3.720
Cessió i formació de jugadors (Nota 5)	2.250	5.265
Subvencions d'exploració	971	744
<b>Total</b>	<b>17.644</b>	<b>9.729</b>

**18.3. Despeses de personal**

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" de l'exercici acabat el 30 de juny de 2024 i 2023 presenta la següent composició:

**30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	262.290	8.132	15.737	416	30.826	317.401
Resta de personal tècnic i de seccions	66.467	2.911	8.094	5.827	1.801	85.100
<b>Total sous i salaris personal esportiu</b>	<b>328.757</b>	<b>11.043</b>	<b>23.831</b>	<b>6.243</b>	<b>32.627</b>	<b>402.501</b>
Sous i salaris personal estructura	45.249	3.964	5.971	11.809	2.312	69.306
<b>Total</b>	<b>374.006</b>	<b>15.007</b>	<b>29.802</b>	<b>18.052</b>	<b>34.939</b>	<b>471.806</b>

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	262.290	8.132	15.737	416	30.826	317.401
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	66.467	2.911	8.094	5.827	1.801	85.100
<b>Total</b>	<b>328.757</b>	<b>11.043</b>	<b>23.831</b>	<b>6.243</b>	<b>32.627</b>	<b>402.501</b>

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Sous i salaris personal esportiu:						
Jugadors i tècnics primer equip	363.496	-	72.510	423	27.400	463.829
Resta de personal tècnic i de seccions	81.405	473	7.761	5.891	2.560	98.090
<b>Total sous i salaris personal esportiu</b>	<b>444.901</b>	<b>473</b>	<b>80.271</b>	<b>6.314</b>	<b>29.960</b>	<b>561.919</b>
Sous i salaris personal estructura	41.139	3.933	5.568	10.992	2.173	63.805
<b>Total</b>	<b>486.040</b>	<b>4.406</b>	<b>85.838</b>	<b>17.306</b>	<b>32.133</b>	<b>625.723</b>

	Milers d'Euros					
	Sous i salaris	Indemnitzacions	Primes col·lectives	Seguretat Social	Altres	Total
Import Plantilla Esportiva Inscriptible LFP	363.496	-	72.508	423	27.400	463.827
Import Plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	81.405	473	7.761	5.891	2.560	98.091
<b>Total</b>	<b>444.901</b>	<b>473</b>	<b>80.270</b>	<b>6.314</b>	<b>29.960</b>	<b>561.918</b>

El total de despeses associades a la plantilla esportiva dels exercicis acabats el 30 de juny de 2024 i 2023 presenta la següent composició:

	Milers d'Euros					
	30/06/2024			30/06/2023		
	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total	Import plantilla Esportiva Inscriptible LFP	Import plantilla Esportiva No Inscriptible LFP	Total
Retribució salarial personal esportiu i Seguretat Social	317.400	85.101	402.501	463.827	98.091	561.919
Drets d'imatge a societats	3.799	250	4.049	13.327	216	13.543
Despeses associades a plantilla esportiva:						
Amortització de jugadors	76.273	5.520	81.793	85.147	3.727	88.874
Despeses per deteriorament de jugadors	14.361	585	14.946	20.774	3.566	24.340
Reversió deteriorament jugadors	(9.648)	(585)	(10.233)	(20.774)	(922)	(21.696)
Pèrdua/(benefici) per alienació de jugadors	(59.524)	(19.248)	(78.772)	39.453	2.576	42.029
Pèrdua/(benefici) per cessió de jugadors	(1.447)	(189)	(1.636)	(2.272)	(1.984)	(4.256)
Altres	15.937	212	16.149	10.745	834	11.578
<b>Total Cost Plantilla Esportiva</b>	<b>357.151</b>	<b>71.646</b>	<b>428.797</b>	<b>610.227</b>	<b>106.104</b>	<b>716.331</b>

A conseqüència dels efectes de la pandèmia de la COVID-19, els ingressos del Club es van reduir de forma molt significativa. A fi de fer front a aquesta situació, a l'exercici 2020/21 es va constituir una mesa única per a la modificació col·lectiva de les condicions laborals del personal del primer equip i del Barça Atlètic. En data 17 de desembre de 2020 aquesta mesa única va subscriure un acord col·lectiu pel qual es reduïen les retribucions fixes o assimilables de la temporada 2020/21 per als professionals que van subscriure l'esmentat acord, les quals es van compensar amb un increment salarial pel mateix import que s'està meritant i sent exigible en les temporades contractuals restants de cada professional, havent-se procedit, en conseqüència, a la modificació dels contractes de treball.

Adicionalment, s'han pagat les 36 mensualitats que es van acordar des de l'1 de juliol de 2021.

El total de despeses de personal es mostra en el següent detall, incloent-hi els imports que es detallen al càlcul de l'indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible a la LFP, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP, així com els imports associats a la plantilla no inscriptible a la LFP:

	Milers d'euros	
	2023/24	2022/23
Sous i salaris personal i altres	402.501	561.918
Drets d'imatge a societats	4.049	13.543
Agents	16.149	11.578
Amortitzacions	81.793	88.874
<b>Total</b>	<b>504.492</b>	<b>675.913</b>

#### 18.4. Serveis exteriors

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat adjunt inclou, entre altres, els imports incorreguts pel Club en concepte de drets d'imatge de jugadors i tècnics que formen les plantilles esportives del Club, per import de 4.049 milers d'euros en el present exercici i 25.121 milers d'euros en l'exercici 2022/23. El detall d'aquestes despeses és el següent:

	2023/24		2022/23	
	Termini mitjà	Milers d'Euros	Termini mitjà	Milers d'Euros
Futbol	5 anys	4.049	5 anys	25.121
		<b>4.049</b>		<b>25.121</b>

En referència als jugadors amb cessió d'imatge a Societats de Gestió d'imatge, el Club abona per aquest concepte a aquestes, un import màxim del 15% de la totalitat de les retribucions del jugador. Addicionalment, durant el present exercici, el Club ha registrat una despesa per valor de 16.150 milers d'euros en concepte de retribució d'agents esportius (11.578 milers d'euros a l'exercici 2022/2023). Aquest import inclou, en el seu cas, el pagament d'impostos que siguin d'aplicació.

**18.5. Dotacions i aplicacions de provisions i altres**

Aquest capítol del compte de pèrdues i guanys consolidat de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2024 i 2023 inclou la següent composició:

	Milers d'Euros	
	2023/24	2022/23
Dotació de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	(13.411)	(35.086)
Despeses excepcionals	(20)	(865)
<b>Dotació de provisions i altres despeses</b>	<b>(13.431)</b>	<b>(35.942)</b>
Reversió de provisions (Notes 13.1 i 13.2)	25.758	-
Ingressos excepcionals	3.596	125
<b>Aplicació de provisions i altres ingressos</b>	<b>29.354</b>	<b>125</b>
<b>Total</b>	<b>15.923</b>	<b>(35.817)</b>

L'epígraf "Dotació de provisions i altres despeses" de l'exercici 2023/24 correspon a una provisió per diferents indemnitzacions i riscos laborals. La dotació de l'exercici 2022/23 correspon a una provisió per diferents indemnitzacions i riscos laborals.

**19. Aportació per entitats al resultat de l'exercici**

La aportació de cadascuna de les entitats incloses en el perímetre de consolidació al resultat consolidat és el següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023 (*)
Futbol Club Barcelona	16.632	52.360
Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.	1.857	1.992
Barça Produccions, S.L.U.	(111.135)	141.024
Barça Innovation Hub, S.L.U.	1.438	(5)
Bridgeburg Invest, S.L.	672	74
Sudburylane, S.L.U.	(6)	(1)
Espai Barça, Fons de Titulització (Nota 1.2)	-	(47.855)
Ajustos de revalorització (Nota 10.3)	-	156.122
<b>Total</b>	<b>(90.542)</b>	<b>303.711</b>

(\*) Xifres reexpressades segons el comentat a la Nota 2.7

**20. Operacions i saldos amb parts vinculades****20.1. Operacions amb parts vinculades**

El detall d'operacions realitzades amb parts vinculades durant les temporades 2023/24 i 2022/23 és el següent:

Entitat	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
<b>Aportacions:</b>	<b>(1.000)</b>	<b>(4.000)</b>
Fundació Futbol Club Barcelona	(1.000)	(4.000)
<b>Serveis rebuts:</b>	<b>(2.319)</b>	<b>(2.337)</b>
FCBarcelona HK Limited	(1.776)	(1.784)
FCB North America LLC	(543)	(553)
<b>Venda d'immobilitzat:</b>	<b>-</b>	<b>400.433</b>
Locksley Invest, S.L.	-	400.433
<b>Serveis prestats i altres:</b>	<b>989</b>	<b>767</b>
Fundació Futbol Club Barcelona	399	760
FCB North America LLC	586	6
Haikou Barça Mission Hills	-	1
FCBarcelona HK Limited	4	-
<b>Ingressos financers:</b>	<b>531</b>	<b>144</b>
Bridgeburg Invest, S.L.	2	-
FCBarcelona HK Limited	157	94
FCB North America LLC	372	50

Les transaccions amb Locksley Invest, S.L. en l'exercici 2022/23 feien referència a l'operació de la venda del 15% dels drets audiovisuals del Club de la competició professional de "LaLiga" (Nota 10.1).

**20.2. Saldos amb parts vinculades**

L'import dels saldos en balanç amb parts vinculades és el següent:

Entitat	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
<b>Inversions financeres a llarg termini:</b>	<b>157.500</b>	<b>157.500</b>
Locksley Invest, S.L.	157.500	157.500
<b>Deutors comercials i altres comptes a cobrar (Nota 10.4):</b>	<b>1.626</b>	<b>119.573</b>
Fundació Futbol Club Barcelona	207	28
FCBarcelona HK Limited	8	98
FCB North America LLC	19	671
Bridgeburg Invest, S.L.	1.392	-
Haikou Barça Mission Hills	-	26
Locksley Invest, S.L.	-	118.750
<b>Creditors comercials i altres comptes a pagar (Nota 14.3):</b>	<b>(7.643)</b>	<b>(9.132)</b>
FCBarcelona HK Limited	(58)	(38)
Bridgeburg Invest, S.L.	(2.174)	-
FCB North America LLC	-	(2)
Fundació Futbol Club Barcelona	(5.411)	(9.093)

**20.3. Retribucions a la Junta Directiva i al Comitè de Direcció**

Tal com s'estableix als estatuts del Club, els membres de la Junta Directiva no han rebut ni meritat cap mena de retribució, ni bestretes o crèdits per part del Club durant els exercicis 2023/24 i 2022/23.

Així mateix, les remuneracions rebudes pel Comitè de Direcció del Club, les quals incorporen en el capítol de sous les retribucions variables estimades a 30 de juny del 2024 i 2023, han estat les següents:

**30 de juny de 2024:**

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	5.535	130	749

Les xifres anteriors corresponen a totes les persones que han format part del Comitè de Direcció durant la temporada 2023/24.

**30 de juny de 2023:**

	Milers d'Euros		
	Sous	Plans de Pensions	Indemnitzacions per cessament
Comitè de Direcció	5.903	61	7

Les xifres anteriors corresponen a totes les persones que van formar part del Comitè de Direcció durant la temporada 2022/23.

Durant la temporada 2023/24 s'han satisfet primes d'assegurances de responsabilitat civil de la Junta Directiva i el Comitè de Direcció per import de 1.103 milers d'euros (942 milers d'euros a la temporada 2022/23).

**21. Altra informació****21.1. Personal**

El número mitjà de persones empleades pel Grup durant el present exercici i l'exercici anterior, detallat per categories, és el següent:

Categories	2023/24		2022/23	
	Número mitjà de persones empleades	Número mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades	Número mitjà de persones empleades	Número mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades
Comitè de Direcció	22	1	24	-
Personal esportiu professional	632	4	633	4
Personal de serveis administratius	533	5	525	5
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	354	13	324	5
<b>Total</b>	<b>1.541</b>	<b>23</b>	<b>1.506</b>	<b>14</b>

Així mateix, la distribució per sexes a 30 de juny de 2024 i 2023, detallada per categories, és la següent:

**30 de juny de 2024:**

Categories	30/06/2024		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	17	5	22
Personal esportiu professional	628	79	707
Personal de serveis administratius	300	241	541
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	287	224	511
<b>Total</b>	<b>1.232</b>	<b>549</b>	<b>1.781</b>

**30 de juny de 2023:**

Categories	30/06/2023		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	18	6	24
Personal esportiu professional	595	66	661
Personal de serveis administratius	290	229	519
Altres (instal·lacions, botigues i d'altres)	184	145	329
<b>Total</b>	<b>1.087</b>	<b>446</b>	<b>1.533</b>

La Junta Directiva del Club a 30 de juny de 2024 i 2023 estava formada per 17 homes i 1 dona.

**21.2. Honoraris d'auditoria**

Els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes i altres serveis prestats per l'auditor del Grup en els exercicis 2023/24 i 2022/23 han estat els següents:

	Milers d'Euros	
	2023/24	2022/23
Serveis d'auditoria	253	258
Altres serveis de verificació	149	111
<b>Total serveis d'auditoria i verificació</b>	<b>402</b>	<b>369</b>

Per altra banda, s'han meritat durant l'exercici 2023/2024 honoraris per serveis professionals prestats a Barça Produccions, S.L.U. per societats de la xarxa internacional de Grant Thornton per import de 853 milers d'euros.

**21.3. Garanties compromeses amb tercers i altres passius financers**

Al 30 de juny de 2024 i 2023 el Grup tenia constituïts avals per import de 52.097 i 46.123 milers d'euros, respectivament. Els avals més significatius a 30 de juny de 2024 i 2023 corresponen a les actes de disconformitat i les corresponents sancions (Nota 15.7).

La Junta Directiva del Club estima que els passius no previstos a 30 de juny de 2024 que, en el seu cas, poguessin ser originats per aquests avals, no serien significatius.

**21.4. Ràtios de control d'organismes esportius**

A continuació s'exposen les principals ràtios, sense considerar les xifres i magnituds del Fons de Titulització indicat a la Nota 1.2, establertes en el Reglament de Control Econòmic i altres Normes d'obligat compliment de la Liga Nacional de Fútbol Profesional (LA LIGA). A efectes comparatius s'inclouen les xifres de l'exercici anterior.



*Indicador del punt d'equilibri*

La diferència entre els ingressos rellevants i les despeses rellevants configura el resultat del punt d'equilibri. El resultat total del punt d'equilibri serà la suma dels resultats del punt d'equilibri de cada període comptable cobert pel període de seguiment, a saber, els períodes comptables T, T-1 i T-2, sent T el període comptable anual, respecte del que s'hagi sol·licitat els comptes anuals auditats:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022
Ingressos rellevants	829.631	1.416.049	957.800
Despeses rellevants	(887.873)	(1.004.443)	737.791
Punt d'equilibri (+superàvit, - dèficit)	(58.243)	411.606	220.010
Punt d'equilibri total	573.373	631.616	220.010
Punt d'equilibri requerit	>0		
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEIX</b>		

El càlcul dels ingressos rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022
Ingressos rellevants			
Taquilles, socis i abonats	105.335	180.793	104.116
Patrocini i publicitat	192.449	184.137	139.008
Drets de retransmissió	234.864	207.245	242.293
Activitats comercials	169.631	186.818	113.452
Altres ingressos d'exploració	15.543	8.176	8.232
Beneficis procedents de l'immobilitzat intangible esportiu	59.656	14.231	21.329
Plusvàlues per l'alienació d'immobilitzat no esportiu	6	398.947	266.112
Ingressos financers i diferències de canvi	6.927	198.966	2.310
Imputació de subvencions a l'exploració	1.722	70	78
Ingressos d'operacions no vinculades a l'operació del futbol però clara i exclusivament relacionades amb marques del Club	15.569	125	0
Altres ingressos no classificats dins dels epígrafs anteriors	27.929	36.541	58.430
<b>Total ingressos rellevants</b>	<b>829.631</b>	<b>1.416.049</b>	<b>957.800</b>
Ingressos comptes anuals consolidats			
Total ingressos d'exploració	893.645	1.466.695	1.009.907
Total ingressos financers	5.903	198.343	5.667
Total Impost de Societats	38.716	-	-
<b>Total ingressos comptes anuals consolidats</b>	<b>938.264</b>	<b>1.665.038</b>	<b>1.015.574</b>
<b>Diferència</b>	<b>108.634</b>	<b>248.989</b>	<b>57.773</b>
Partides conciliatòries	-	-	-
Ingressos d'operacions no vinculades a l'activitat del futbol professional	69.918	248.989	57.773
Ingressos fiscals (Impost de Societats)	38.716		
<b>Total partides conciliatòries</b>	<b>108.634</b>	<b>248.989</b>	<b>57.773</b>

El càlcul de les despeses rellevants i la seva conciliació amb els presents comptes anuals consolidats són els següents:

	Milers d'Euros		
	T	T-1	T-2
	30/6/2024	30/6/2023	30/6/2022
Despeses rellevants			
Cost de vendes / materials	54.540	44.249	25.018
Despeses en retribucions a empleats	398.149	535.640	369.039
Altres despeses d'exploració	298.375	222.981	145.661
Amortització / deteriorament de drets federatius de jugadors	92.117	105.383	141.765
Pèrdues per l'alienació de drets federatius de jugadors	133	53.685	13.792
Cost financer i dividendes	30.786	29.172	38.589
Altres despeses no classificades als epígrafs anteriors	13.773	13.333	3.927
<b>Total despeses rellevants</b>	<b>887.873</b>	<b>1.004.443</b>	<b>737.791</b>
Despeses comptes anuals consolidats			
Total despeses d'exploració	998.020	1.165.062	852.409
Total despeses financeres	30.786	29.172	38.676
Total Impost de Societats	0	119.238	26.912
<b>Total despeses comptes anuals consolidats</b>	<b>1.028.806</b>	<b>1.313.472</b>	<b>917.997</b>
<b>Diferència</b>	<b>140.933</b>	<b>309.029</b>	<b>180.206</b>
Partides conciliatòries			
Amortització / deteriorament d'immobilitzat material	31.502	35.137	29.996
Amortització / deteriorament d'immobilitzat esportiu	619	6.477	1.383
Despeses fiscals (Impost de Societats)	-	119.238	26.912
Despeses en activitats de desenvolupament comunitari directament atribuïbles	0	0	3.175
Altres despeses no classificades dins de les partides conciliatòries anteriors	108.812	148.177	118.740
<b>Total partides conciliatòries</b>	<b>140.933</b>	<b>309.029</b>	<b>180.206</b>

*Indicador de despeses de personal associats a la plantilla esportiva inscriptible*

Es considera indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer futur quan l'import econòmic anual de les despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol, dels jugadors i dels tècnics del Club superi el 70% dels ingressos rellevants de la temporada, tal com es defineixen en el Reglament de Control Econòmic de la LFP.

	Milers d'Euros	
	30/6/2024	30/6/2023
Despeses de personal associades a la primera plantilla de futbol (*)	351.353	496.619
Ingressos rellevants	829.631	1.416.049
<b>Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible</b>	<b>42%</b>	<b>35%</b>
Indicador de despeses de personal plantilla esportiva inscriptible requerit	<70%	<70%
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEIX</b>	<b>COMPLEIX</b>

(\*) Inclou despeses en concepte de sou, societats d'imatge i retribucions a agents.

El càlcul i la conciliació dels ingressos es poden veure en el càlcul del punt d'equilibri anterior.

La conciliació de les despeses associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol amb el total de despeses de personal és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Despeses de personal associades a la plantilla esportiva inscriptible de futbol (a)	337.138	487.899
Despeses de personal no esportiu futbol i estructura associades a la primera plantilla de futbol (b)	14.215	8.720
<b>Total despeses personal associades a la primera plantilla de futbol</b>	<b>351.353</b>	<b>496.619</b>
Despeses plantilla esportiva no inscriptible a la LFP	85.310	90.421
Despeses de personal no esportiu a excepció de les contemplades a l'apartat (b) i despeses de personal inscriptible a excepció de les previstes a l'apartat (a)	55.306	63.805
<b>Total despeses de personal</b>	<b>491.969</b>	<b>650.845</b>

*Ràtio de deute net sobre ingressos rellevants*

Tal com es defineix en el Reglament serà indicatiu d'una possible situació de desequilibri econòmic financer quan el deute net a 30 de juny de cada temporada esportiva superi el 100% dels ingressos rellevants de l'entitat.

Segons la normativa, l'import de deute net correspon a la suma del deute net per traspassos (és a dir, el net dels comptes a cobrar i a pagar per traspassos de jugadors), dels imports pendents de pagament derivats de finançaments rebuts d'entitats financeres, parts relacionades o tercers, dels cobraments anticipats a meritjar en un termini superior a 1 any i del deute amb proveïdors d'immobilitzat minorats per la tresoreria, els actius líquids equivalents i les inversions financeres temporals. El deute net no inclou deutes comercials ni altres comptes a pagar ni l'import del deute pendent de pagament per les inversions realitzades en actius fixos per a la construcció, reforma, renovació o millora substancial de les seves instal·lacions esportives, és a dir, l'"Espai Barça".

	Milers d'Euros	
	30/06/2024	30/06/2023
Deute net	560.304	552.090
Ingressos rellevants	829.631	1.418.177
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants	68%	39%
Ràtio deute net sobre ingressos rellevants requerit	<100%	<100%
<b>Conclusió</b>	<b>COMPLEX</b>	<b>COMPLEX</b>

La composició del deute net és la següent:

	Milers d'Euros	
	30/6/2024	30/6/2023
<b>Deutes a llarg termini</b>		
Deutes amb entitats de crèdit, obligacions i altres valors negociables (Nota 14.1)	(584.699)	(533.396)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(102.697)	(117.711)
Periodificacions (Nota 16)	(5.944)	(5.527)
<b>Total deutes a llarg termini</b>	<b>(693.340)</b>	<b>(656.634)</b>
<b>Deutes a curt termini</b>		
Deutes amb entitats de crèdit, obligacions i altres valors negociables (Nota 14.2)	(74.044)	(36.164)
Deutes amb entitats esportives per traspassos i cessions (Nota 14.3)	(45.090)	(89.424)
Altres deutes	(2.376)	(2.892)
<b>Total deutes a curt termini</b>	<b>(121.510)</b>	<b>(128.480)</b>
<b>Total partides passives</b>	<b>(814.850)</b>	<b>(785.114)</b>
<b>Partides actives compensatòries</b>		
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a llarg termini (Nota 10.1)	15.515	9.483
Crèdits amb entitats esportives per traspassos i cessions a curt termini (Nota 10.4)	35.934	49.165
Tresoreria i actius líquids equivalents i inversions financeres a curt termini	203.097	174.376
<b>Total partides actives compensatòries</b>	<b>254.546</b>	<b>233.024</b>
<b>Total</b>	<b>(560.304)</b>	<b>(552.090)</b>

## **22. Compte de Pèrdues i Guanys Analític per Seccions Esportives**

En la informació complementària del compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives, el Grup ha aplicat els criteris següents de repartiment entre les diferents seccions:

- Els ingressos i despeses imputables, per la seva naturalesa, a cada activitat esportiva s'han imputat de forma directa a la secció corresponent.

Els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats per seccions esportives corresponents a l'exercici 2023/24 i, de mode comparatiu, els comptes de pèrdues i guanys analítics consolidats de l'exercici 2022/23 es mostra en l'Annex I, que forma part integrant d'aquesta nota.

## **23. Liquidació Pressupostària**

A l'Annex II es mostren el pressupost consolidat de la temporada 2023/24 i el pressupost consolidat de la temporada 2022/23 aprovats en les Assemblees Generals del 21 d'octubre del 2023 i del 9 d'octubre del 2022, respectivament, comparades amb les liquidacions dels exercicis finalitzats a 30 de juny de 2024 i a 30 de juny de 2023. Les liquidacions mostren la mateixa estructura i estan preparades segons els mateixos criteris que els comptes de pèrdues i guanys dels corresponents comptes anuals.

## **24. Fets posteriors**

Amb data 26 de juliol de 2024 es van iniciar, per part de l'Agència Tributària, actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives als següents tributs de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.:

- Impost sobre societats dels exercicis 2018/2019, 2019/2020 i 2020/2021.
- Impost sobre el valor afegir del període juny 2020 a juny 2021.
- Retencions i ingressos a compte sobre rendiments del treball i professionals dels períodes desembre 2019, gener 2020 i del període comprès entre juny 2020 i juny 2021.
- Retencions i pagaments a compte del impost sobre la renda de no residents del període comprès entre juny 2020 i juny 2021.

Tal com s'indica a la nota 15 la Junta Directiva, conjuntament amb els seus assessors fiscals, consideren que a data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, no se n'hagi de derivar cap provisió per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores indicades anteriorment.

Durant els mesos de juliol i agost s'han adquirit els drets federatius dels jugadors Dani Olmo i Pau Víctor de cara a reforçar la plantilla del primer equip de futbol masculí. Per un altre costat, s'ha produït la baixa del jugador İlkay Gündogan.

En relació amb les participacions de la Societat Barça Produccions, S.L. en la filial Bridgeburg Invest, S.L., indicada a la nota 10.3 de la memòria consolidada adjunta, amb data 6 d'agost de 2024 es va arribar a un acord de modificació de contractes de compravenda entre Barça Produccions, S.L., Aramark Servicios de Cátering, S.L.U., Blaugrana Invest, S.A.R.L., Orpheus Media, S.L. i Libero Football Finance AG segons el qual Aramark Servicios de Cátering, S.L.U. va adquirir una participació del 6,14% de Bridgeburg Invest, S.L., subrogant-se parcialment en la posició de Libero Football Finance AG. A data de formulació dels presents comptes anuals Aramark Servicios de Cátering, S.L.U. ja ha transferit la totalitat dels imports acordats a Barça Produccions, S.L., per un import de 25 milions d'euros. Com a part dels compromisos del contracte de compravenda, el Club es troba analitzant diferents opcions per transferir certs negocis actualment explotats pel mateix Club i la societat participada Barça Produccions, S.L.U.

Adicionalment, el Club ha cobrat durant el mes d'agost una sèrie de factures vençudes a 30 de juny de 2024, que en cas de no haver-se cobrat abans de la data de formulació de comptes anuals haurien generat una provisió per dotació de morositat, però que el seu cobrament n'ha permès la no comptabilització.

## ANNEX I

**Compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2024**  
**(Expressat en milers d'euros)**

	FUTBOL	F. BASE	FEMENI	BÀSQUET	HANDBOL	HOQUEI P.	F. SALA	NO PROF.	ALTRES	TOTAL
<b>Operacions Continuadaes</b>										
<b>Import net de la xifra de negoci.</b>	<b>530.304</b>	<b>1.481</b>	<b>17.314</b>	<b>16.919</b>	<b>2.462</b>	<b>372</b>	<b>1.491</b>	<b>996</b>	<b>171.975</b>	<b>743.313</b>
Ingressos per competicions	75.120	136	3.967	4.880	367	51	303	23	1.221	86.067
Ingressos per abonats i socis	8.583	-	-	836	20	3	10	-	20.410	29.862
Ingressos per retransmissions i drets televisius	231.494	303	2.105	4.016	918	-	40	-	3.370	242.246
Ingressos per comercialització i publicitat	215.106	1.044	11.242	7.187	1.157	318	1.138	973	135.559	373.724
Prestació de serveis	-	-	-	-	-	-	-	-	11.415	11.415
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.357</b>	<b>1.357</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(3.306)</b>	<b>(573)</b>	<b>(1.090)</b>	<b>(846)</b>	<b>(426)</b>	<b>(148)</b>	<b>(330)</b>	<b>(725)</b>	<b>(51.234)</b>	<b>(58.679)</b>
Consum de material esportiu	(1.041)	(486)	(717)	(510)	(366)	(58)	(293)	(724)	(48.067)	(52.262)
Altres consums i despeses externes	(2.265)	(87)	(373)	(336)	(60)	(90)	(37)	(1)	(928)	(4.178)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioració de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments.	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.240)	(2.240)
<b>Altres ingressos d'explotació.</b>	<b>12.161</b>	<b>864</b>	<b>621</b>	<b>86</b>	<b>84</b>	<b>65</b>	<b>149</b>	<b>232</b>	<b>3.382</b>	<b>17.644</b>
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent.	12.161	864	226	16	13	3	0	-	3.388	16.673
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici.	-	-	395	69	70	62	149	232	(6)	971
<b>Despeses de personal</b>	<b>(333.093)</b>	<b>(19.571)</b>	<b>(12.160)</b>	<b>(25.543)</b>	<b>(8.551)</b>	<b>(2.274)</b>	<b>(4.436)</b>	<b>(1.122)</b>	<b>(65.057)</b>	<b>(471.806)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(328.353)	(15.942)	(10.603)	(24.052)	(7.728)	(1.714)	(3.837)	(934)	(3.096)	(396.258)
Sous i salaris del personal no esportiu	(3.453)	(1.541)	(582)	(692)	(244)	(203)	(204)	(3)	(48.987)	(55.910)
Càrregues socials	(1.235)	(2.056)	(971)	(789)	(576)	(355)	(393)	(185)	(11.491)	(18.052)
Provisions	(51)	(32)	(4)	(10)	(2)	(2)	(1)	-	(1.483)	(1.586)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(91.978)</b>	<b>(6.031)</b>	<b>(4.256)</b>	<b>(6.322)</b>	<b>(1.906)</b>	<b>(159)</b>	<b>(914)</b>	<b>(1.271)</b>	<b>(204.516)</b>	<b>(311.955)</b>
Serveis externs.	(56.605)	(2.577)	(2.037)	(2.056)	(590)	(262)	(279)	(260)	(65.699)	(130.375)
Tributs.	(3.315)	-	-	(8)	(0)	-	-	-	(1.071)	(4.394)
Pèrdues, deterioració i variació de provisions per operacions comercials	(4.772)	-	-	-	-	(79)	-	-	(133.133)	(137.984)
Pèrdues, per deterior. de crèdits per op.comercials	(5.811)	-	-	-	-	(79)	-	-	(133.982)	(139.873)
Reversió del crèdits per oper. comercials	1.039	-	-	-	-	-	-	-	850	1.889
Desplaçaments	(3.545)	(1.333)	(1.064)	(1.760)	(928)	(212)	(427)	(383)	(123)	(9.774)
Despeses d'adquisició de jugadors	-	(154)	(9)	(61)	(7)	-	-	-	(373)	(614)
Altres despeses de gestió corrent	(23.734)	(1.957)	(1.166)	(2.428)	(382)	(206)	(208)	(256)	(4.490)	(34.844)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(77.622)</b>	<b>(2.796)</b>	<b>(156)</b>	<b>(1.296)</b>	<b>(228)</b>	<b>(12)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(31.020)</b>	<b>(113.136)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>1.722</b>	<b>115</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.836</b>
Excessos de provisions	1.250	-	-	6.800	-	-	-	-	-	8.050
<b>Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat.</b>	<b>49.490</b>	<b>18.878</b>	<b>370</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(476)</b>	<b>68.262</b>
Deterioraments i pèrdues.	(10.034)	0	-	-	-	-	-	-	-	(10.034)
Pèrd. per deterior. Immobilitzat Intangible Esportiu i no esportiu	(14.468)	(585)	-	-	-	-	-	-	-	(15.074)
Pèrdues per deteriorament d'inversions immobiliàries	(5.193)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.193)
Reversió deterioro Immobilitzat Intangible Esportiu	9.648	585	-	-	-	-	-	-	-	10.233
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultats per alienacions i altres.	59.524	18.878	370	-	-	-	-	-	(476)	78.296
Pèrdues Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Beneficis Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	-	6	6
Pèrdues Immobilitzat Intangible no esportiu	-	-	-	-	-	-	-	-	(482)	(482)
Beneficis Immobilitzat Intangible no esportiu	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues Immobilitzat Intangible Esportiu	(133)	(28)	(5)	-	-	-	-	-	-	(166)
Beneficis Immobilitzat Intangible Esportiu	59.656	18.906	375	-	-	-	-	-	-	78.938
Altres	2.662	-	-	(140)	-	-	-	-	13.400	15.923
Pèrdues extraordinàries	(11.122)	-	-	(140)	-	-	-	-	(2.169)	(13.431)
Altres Ingressos extraordinàries	13.785	-	-	-	-	-	-	-	15.569	29.354
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>91.591</b>	<b>(7.633)</b>	<b>604</b>	<b>(10.342)</b>	<b>(8.566)</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(4.052)</b>	<b>(1.890)</b>	<b>(162.189)</b>	<b>(105.221)</b>
<b>Ingressos Financers</b>	<b>952</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.374</b>	<b>4.398</b>
<b>De participacions en instruments de patrimoni.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
En empreses del grup i associades.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>952</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.374</b>	<b>4.398</b>
D'empreses del grup i associades.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	952	72	-	-	-	-	-	-	3.374	4.398
<b>Despeses Financers</b>	<b>(2.091)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(18.009)</b>	<b>(20.100)</b>
Per deutes amb empreses del grup i associades.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per deutes amb tercers.	(2.091)	-	-	-	-	-	-	-	(18.009)	(20.100)
Per actualització de provisions.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variació de valor raonable en instruments financers.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Benefici en la valoració d'instruments Financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdua en la valoració d'instruments Financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Diferències de canvi.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>386</b>	<b>386</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	1.071	1.071
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(685)	(685)
<b>Deterioració i resultat per alienacions d'instruments financers.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(8.544)</b>	<b>(8.544)</b>
Beneficis per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió del deteriorament de crèdits a empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	1.458	1.458
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues per deteriorament d'inversions financeres en empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.002)	(10.002)
<b>Resultat financer</b>	<b>(1.138)</b>	<b>72</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(22.792)</b>	<b>(23.859)</b>
<b>Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(178)</b>	<b>(178)</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>90.453</b>	<b>(7.562)</b>	<b>604</b>	<b>(10.342)</b>	<b>(8.566)</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(4.052)</b>	<b>(1.890)</b>	<b>(185.159)</b>	<b>(129.258)</b>
<b>Impost sobre beneficis</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.716</b>	<b>38.716</b>
<b>RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI</b>	<b>90.453</b>	<b>(7.562)</b>	<b>604</b>	<b>(10.342)</b>	<b>(8.566)</b>	<b>(2.744)</b>	<b>(4.052)</b>	<b>(1.890)</b>	<b>(146.443)</b>	<b>(90.542)</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.



## ANNEX I

**Compte de pèrdues i guanys analític consolidat per seccions esportives de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2023**  
(Expressat en milers d'euros)

	FUTBOL	F. BASE	FEMENI	BÀSQUET	HANDBOL	HOQUEI P.	F. SALA	NO PROF.	ALTRES	TOTAL
<b>Operacions Continuades</b>										
<b>Import net de la xifra de negoci.</b>	<b>597.923</b>	<b>1.619</b>	<b>13.548</b>	<b>16.922</b>	<b>2.084</b>	<b>443</b>	<b>1.329</b>	<b>988</b>	<b>161.071</b>	<b>795.927</b>
Ingressos per competicions	116.197	68	2.879	4.420	183	27	258	12	(70)	123.974
Ingressos per abonats i socis	44.945	-	-	819	33	4	19	-	19.720	65.541
Ingressos per retransmissions i drets televisius	203.903	433	1.956	5.390	836	-	20	-	3.343	215.882
Ingressos per comercialització i publicitat	232.622	1.117	8.704	6.249	1.022	412	1.029	976	138.004	390.135
Prestació de serveis	256	1	9	43	10	-	2	-	74	395
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.059</b>	<b>2.059</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(2.007)</b>	<b>(724)</b>	<b>(792)</b>	<b>(863)</b>	<b>(465)</b>	<b>(218)</b>	<b>(355)</b>	<b>(786)</b>	<b>(42.242)</b>	<b>(48.452)</b>
Consum de material esportiu	(1.441)	(589)	(554)	(463)	(383)	(181)	(303)	(776)	(39.824)	(44.514)
Altres consums i despeses externes	(566)	(135)	(238)	(400)	(82)	(37)	(52)	(10)	(1.225)	(2.745)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deterioració de mercaderies, matèries primeres i altres provisionaments.	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.193)	(1.193)
<b>Altres ingressos d'exploració.</b>	<b>5.140</b>	<b>735</b>	<b>585</b>	<b>36</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>163</b>	<b>3.036</b>	<b>9.729</b>
Ingressos d'exploració i altres de gestió corrent.	5.140	735	231	36	3	-	-	1	2.839	8.985
Subvencions d'exploració incorporades al resultat de l'exercici.	-	-	354	-	13	-	18	162	197	744
<b>Despeses de personal</b>	<b>(473.633)</b>	<b>(25.830)</b>	<b>(9.448)</b>	<b>(38.879)</b>	<b>(7.467)</b>	<b>(2.356)</b>	<b>(4.578)</b>	<b>(1.525)</b>	<b>(62.007)</b>	<b>(625.723)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(469.769)	(22.426)	(8.267)	(37.670)	(6.832)	(1.906)	(3.998)	(1.249)	(3.488)	(555.605)
Sous i salaris del personal no esportiu	(2.796)	(1.064)	(333)	(519)	(134)	(138)	(148)	-	(46.212)	(51.344)
Càrregues socials	(1.018)	(2.306)	(846)	(881)	(499)	(310)	(430)	(276)	(11.026)	(17.392)
Provisions	(50)	(34)	(2)	(9)	(2)	(2)	(2)	-	(1.281)	(1.382)
<b>Altres despeses d'exploració</b>	<b>(117.253)</b>	<b>(6.749)</b>	<b>(3.908)</b>	<b>(8.045)</b>	<b>(2.095)</b>	<b>(840)</b>	<b>(1.006)</b>	<b>(1.402)</b>	<b>(103.207)</b>	<b>(244.503)</b>
Serveis exteriors.	(62.146)	(2.983)	(1.336)	(2.092)	(517)	(327)	(287)	(342)	(63.875)	(133.905)
Tributs.	(1.912)	-	-	(6)	-	-	-	-	(1.127)	(3.045)
Pèrdues, deterioració i variació de provisions per operacions comercials	(774)	-	-	(1.229)	(60)	-	-	-	(2.102)	(4.165)
Pèrdues, per deterior. de crèdits per op.comercials	(774)	-	-	(1.229)	(60)	-	-	-	(4.623)	(6.686)
Reversió det.credits per oper. comercials	-	-	-	-	-	-	-	-	2.521	2.521
Desplaçaments	(3.521)	(1.484)	(1.296)	(2.199)	(1.097)	(282)	(453)	(553)	(552)	(11.437)
Despeses d'adquisició de jugadors	(302)	(396)	(2)	(38)	-	-	-	(270)	-	(1.008)
Altres despeses de gestió corrent	(48.598)	(1.886)	(1.274)	(2.481)	(421)	(231)	(264)	(237)	(35.551)	(90.943)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(84.608)</b>	<b>(4.179)</b>	<b>(137)</b>	<b>(546)</b>	<b>(309)</b>	<b>-</b>	<b>(25)</b>	<b>-</b>	<b>(34.291)</b>	<b>(124.695)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>70</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70</b>
<b>Excessos de provisions</b>	<b>-</b>	<b>1.002</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.844</b>	<b>11.846</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat.</b>	<b>(41.155)</b>	<b>(5.054)</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>(180)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>398.101</b>	<b>351.726</b>
Deterioraments i pèrdues.	(1.701)	(2.464)	-	-	(180)	-	-	-	-	(4.345)
Pèrd. per deterior. Immobilitzat Intangible Esportiu i no esportiu	(20.775)	(3.386)	-	-	(180)	-	-	-	-	(24.341)
Pèrdues per deteriorament d'inversions immobiliàries	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reversió deteriorament Immobilitzat Intangible Esportiu	20.774	922	-	-	-	-	-	-	-	21.696
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible no esportiu	(2.043)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.043)
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries	343	-	-	-	-	-	-	-	-	343
<b>Resultats per alienacions i altres.</b>	<b>(39.454)</b>	<b>(2.590)</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>398.101</b>	<b>356.071</b>
Pèrdues Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	-	(161)	(161)
Beneficis Immobilitzat Material	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdues Immobilitzat Intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	(685)	(685)
Beneficis Immobilitzat Intangible	-	-	-	-	-	-	-	-	398.947	398.947
Pèrdues Immobilitzat Intangible Esportiu	(53.685)	(2.911)	-	-	-	-	-	-	-	(56.596)
Beneficis Immobilitzat Intangible Esportiu	14.231	321	14	-	-	-	-	-	-	14.566
<b>Altres</b>	<b>(8.217)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(25.270)</b>	<b>(228)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.102)</b>	<b>(35.817)</b>
Pèrdues extraordinàries	(8.217)	-	-	(25.270)	(228)	-	-	-	(2.227)	(35.942)
Altres Ingressos extraordinaris	-	-	-	-	-	-	-	-	125	125
<b>Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>208.163</b>	<b>208.163</b>
Resultat per la pèrdua de control de una dependent	-	-	-	-	-	-	-	-	208.163	208.163
<b>Resultat d'exploració</b>	<b>(123.740)</b>	<b>(40.176)</b>	<b>(138)</b>	<b>(56.645)</b>	<b>(8.644)</b>	<b>(2.971)</b>	<b>(4.615)</b>	<b>(2.562)</b>	<b>539.425</b>	<b>309.936</b>
<b>Ingressos Financers</b>	<b>505</b>	<b>118</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.988</b>	<b>4.611</b>
<b>De participacions en instruments de patrimoni.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
En empreses del grup i associades.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>505</b>	<b>118</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.988</b>	<b>4.611</b>
D'empreses del grup i associades.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
De tercers	505	118	-	-	-	-	-	-	3.988	4.611
<b>Despeses Financers</b>	<b>(2.565)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(23.104)</b>	<b>(25.669)</b>
Per deutes amb empreses del grup i associades.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Per deutes amb tercers.	(2.565)	-	-	-	-	-	-	-	(23.104)	(25.669)
Per actualització de provisions.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Variació de valor raonable en instruments financers.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Benefici en la valoració d'Instruments Financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pèrdua en la valoració d'Instruments Financers	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Diferències de canvi.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.618)</b>	<b>(1.618)</b>
Diferències positives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	1.416	1.416
Diferències negatives de canvi	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.034)	(3.034)
<b>Deterioració i resultat per alienacions d'instruments financers.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>192.470</b>	<b>192.470</b>
Benefici per participacions en actius financers	-	-	-	-	-	-	-	-	192.939	192.939
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	-	-	-	-	-	-	-	-	(469)	(469)
<b>Resultat financer</b>	<b>(2.060)</b>	<b>118</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>171.736</b>	<b>169.794</b>
<b>Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>74</b>	<b>74</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(125.800)</b>	<b>(40.058)</b>	<b>(138)</b>	<b>(56.645)</b>	<b>(8.644)</b>	<b>(2.971)</b>	<b>(4.615)</b>	<b>(2.562)</b>	<b>711.235</b>	<b>470.804</b>
<b>Impost sobre beneficis</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(119.238)</b>	<b>(119.238)</b>
<b>RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI</b>	<b>(125.800)</b>	<b>(40.058)</b>	<b>(138)</b>	<b>(56.645)</b>	<b>(8.644)</b>	<b>(2.971)</b>	<b>(4.615)</b>	<b>(2.562)</b>	<b>591.997</b>	<b>351.566</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 22 de la memòria dels comptes anuals consolidats, segons la Llei 10/1990, 15 d'octubre, de l'Esport i RD 1251/1999, de 16 de juliol, sobre Societats Anònimes Esportives.

## ANNEX II

Pressupost consolidat i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2024  
(Expressats en milers d'euros)

	REAL 23-24	PPT 23-24
<b>Operacions Continuades</b>		
<b>Import net de la xifra de negoci</b>	<b>743.313</b>	<b>773.865</b>
Ingressos per competicions	86.067	99.778
Ingressos per abonats i socis	29.862	30.607
Ingressos per retransmissions i drets televisius	242.246	243.325
Ingressos per comercialització i publicitat	373.724	399.504
Prestació de serveis	11.415	650
<b>Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	<b>1.357</b>	<b>1.573</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(58.679)</b>	<b>(49.286)</b>
Consum de material esportiu	(52.262)	(43.183)
Altres consums i despeses externes	(4.178)	(4.326)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres aprovisionaments	(2.240)	(1.776)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>17.644</b>	<b>6.433</b>
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	16.673	5.746
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	971	687
<b>Despeses de personal</b>	<b>(471.806)</b>	<b>(453.570)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(396.258)	(384.102)
Sous i salaris del personal no esportiu	(55.910)	(49.698)
Càrregues socials	(18.052)	(18.251)
Provisions	(1.586)	(1.519)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(317.985)</b>	<b>(181.873)</b>
Serveis exteriors	(130.375)	(132.732)
Tributs	(4.394)	(2.508)
Pèrdues, deterioració i variació de provisions per operacions comercials	(137.984)	(2.945)
Pèrdues, per deterior. de crèdits per op.comercials	(139.873)	(2.945)
Reversió det.crèdits per oper. comercials	1.889	-
Desplaçaments	(9.774)	(9.382)
Despeses d'adquisició de jugadors	(614)	(845)
Altres despeses de gestió corrent	(34.844)	(33.460)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(113.136)</b>	<b>(115.547)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>1.836</b>	<b>-</b>
<b>Excessos de provisions</b>	<b>8.050</b>	<b>-</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat</b>	<b>68.262</b>	<b>63.256</b>
Deterioraments i pèrdues	(10.034)	(0)
Pèrd. per deterior. Immobilitzat Intangible Esportiu	(15.074)	(11.016)
Pèrd. per deterior. Immobilitzat Material	(5.193)	-
Reversió deterioro Immobilitzat Intangible Esportiu	10.233	11.016
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries	-	-
Resultats per alienacions i altres	356.071	404.862
Pèrdues Immobilitzat Material	(161)	-
Beneficis Immobilitzat Material	-	-
Pèrdues Immobilitzat Intangible	(685)	-
Beneficis Immobilitzat Intangible	398.947	398.947
Pèrdues Immobilitzat Intangible Esportiu	(56.596)	(19.427)
Beneficis Immobilitzat Intangible Esportiu	14.566	25.342
<b>Altres</b>	<b>15.923</b>	<b>(17.733)</b>
Pèrdues extraordinaris	(13.431)	(20.600)
Altres Ingressos extraordinaris	29.354	2.867
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>(105.221)</b>	<b>27.118</b>
<b>Ingressos Financers</b>	<b>4.398</b>	<b>3.692</b>
<b>De participacions en instruments de patrimoni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
En empreses del grup i associades	-	-
De tercers	-	-
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>4.398</b>	<b>3.692</b>
D'empreses del grup i associades	-	-
De tercers	4.398	3.692
<b>Despeses Financeres</b>	<b>(20.100)</b>	<b>(18.983)</b>
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Per deutes amb tercers	(20.100)	(18.983)
Per actualització de provisions	-	-
<b>Variació de valor raonable en instruments financers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Benefici en la valoració d'Instruments Financers	-	-
Pèrdua en la valoració d'Instruments Financers	-	-
<b>Diferències de canvi.</b>	<b>386</b>	<b>(610)</b>
Diferències positives de canvi	1.071	2.095
Diferències negatives de canvi	(685)	(2.705)
<b>Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers</b>	<b>(8.544)</b>	<b>-</b>
Beneficis per participacions en actius financers	-	-
Reversió del deteriorament de crèdits a empreses del grup	1.458	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	-	-
Pèrdues per deteriorament d'inversions financeres en empreses del grup	(10.002)	-
<b>Resultat financer</b>	<b>(23.859)</b>	<b>(15.901)</b>
<b>Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE</b>	<b>(178)</b>	<b>-</b>
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>(129.258)</b>	<b>11.217</b>
<b>Impost sobre beneficis</b>	<b>38.716</b>	<b>(2.804)</b>
<b>RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI</b>	<b>(90.542)</b>	<b>8.413</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

## ANNEX II

**Pressupost consolidat i liquidació pressupostària per a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny de 2023  
(Expressats en milers d'euros)**

	REAL 22-23	PPT 22-23
<b>Operacions Continuadaes</b>		
<b>Import net de la xifra de negoci</b>	<b>795.927</b>	<b>773.075</b>
Ingressos per competicions	123.974	100.886
Ingressos per abonats i socis	65.541	65.675
Ingressos per retransmissions i drets televisius	215.882	236.099
Ingressos per comercialització i publicitat	390.135	369.415
Prestació de serveis	395	1.000
<b>Variació de les existències de productes acabats i en curs de fabricació</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Treballs realitzats per l'empresa per al seu actiu</b>	<b>2.059</b>	<b>2.081</b>
<b>Aprovisionaments</b>	<b>(48.452)</b>	<b>(43.561)</b>
Consum de material esportiu	(44.514)	(39.539)
Altres consums i despeses externes	(2.745)	(3.179)
Treballs realitzats per una altra empresa	-	-
Deteriorament de mercaderies, matèries primeres i altres provisionaments	(1.193)	(843)
<b>Altres ingressos d'explotació</b>	<b>9.729</b>	<b>6.677</b>
Ingressos d'explotació i altres de gestió corrent	8.985	5.997
Subvencions d'explotació incorporades al resultat de l'exercici	744	680
<b>Despeses de personal</b>	<b>(625.723)</b>	<b>(587.196)</b>
Sous i salaris del personal esportiu	(555.605)	(519.031)
Sous i salaris del personal no esportiu	(51.344)	(48.932)
Càrregues socials	(17.392)	(17.673)
Provisions	(1.382)	(1.560)
<b>Altres despeses d'explotació</b>	<b>(244.503)</b>	<b>(231.183)</b>
Serveis exteriors	(133.905)	(158.767)
Tributs	(3.045)	(3.335)
Pèrdues, deterioració i variació de provisions per operacions comercials	(4.165)	(3.066)
Pèrdues, per deterior. de crèdits per op.comercials	(6.686)	(3.066)
Reversió det.crèdits per oper. comercials	2.521	-
Desplaçaments	(11.437)	(11.648)
Despeses d'adquisició de jugadors	(1.008)	(1.109)
Altres despeses de gestió corrent	(90.943)	(53.258)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>(124.095)</b>	<b>(140.519)</b>
<b>Imputació de subvencions d'immobilitzat no financer i altres</b>	<b>76</b>	<b>-</b>
<b>Excessos de provisions</b>	<b>11.846</b>	<b>1.002</b>
<b>Deteriorament i resultat per alienació de l'immobilitzat</b>	<b>351.726</b>	<b>412.862</b>
Deterioraments i pèrdues	(4.345)	8.000
Pèrd. per deterior. Immobilitzat Intangible Esportiu	(24.341)	(39.696)
Pèrd. per deterior. Immobilitzat Material	-	-
Reversió deterioro Immobilitzat Intangible Esportiu	21.696	47.696
Pèrdues per deteriorament d'immobilitzat intangible no esportiu	(2.043)	-
Reversió del deteriorament d'inversions immobiliàries	343	-
Resultats per alienacions i altres	356.071	404.862
Pèrdues Immobilitzat Material	(161)	-
Beneficis Immobilitzat Material	-	-
Pèrdues Immobilitzat Intangible	(685)	-
Beneficis Immobilitzat Intangible	398.947	398.947
Pèrdues Immobilitzat Intangible Esportiu	(56.596)	(19.427)
Beneficis Immobilitzat Intangible Esportiu	14.566	25.342
<b>Altres</b>	<b>(35.817)</b>	<b>(3.495)</b>
Pèrdues extraordinaris	(35.942)	(3.500)
Altres Ingressos extraordinaris	125	5
<b>Resultat per la pèrdua de control de participacions consolidades</b>	<b>208.163</b>	<b>-</b>
Resultat per la pèrdua de control d'una dependent	208.163	-
<b>Resultat d'explotació</b>	<b>300.936</b>	<b>189.742</b>
<b>Ingressos Financers</b>	<b>4.611</b>	<b>-</b>
<b>De participacions en instruments de patrimoni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
En empreses del grup i associades	-	-
De tercers	-	-
<b>De valors negociables i altres instruments financers</b>	<b>4.611</b>	<b>-</b>
D'empreses del grup i associades	-	-
De tercers	4.611	-
<b>Despeses Financeres</b>	<b>(25.669)</b>	<b>(20.867)</b>
Per deutes amb empreses del grup i associades	-	-
Per deutes amb tercers	(25.669)	(20.867)
Per actualització de provisions	-	-
<b>Variació de valor raonable en instruments financers</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Benefici en la valoració d'Instruments Financers	-	-
Pèrdua en la valoració d'Instruments Financers	-	-
<b>Diferències de canvi.</b>	<b>(1.618)</b>	<b>219</b>
Diferències positives de canvi	1.416	440
Diferències negatives de canvi	(3.034)	(221)
<b>Deteriorament i resultat per alienacions d'instruments financers</b>	<b>192.470</b>	<b>196.983</b>
Beneficis per participacions en actius financers	192.939	196.983
Reversió del deteriorament de crèdits a empreses del grup	-	-
Pèrdues per deteriorament de crèdits a empreses del grup	(469)	-
Pèrdues per deteriorament d'inversions financeres en empreses del grup	-	-
<b>Resultat financer</b>	<b>169.794</b>	<b>176.335</b>
Participació en beneficis (pèrdues) de societats PE	74	-
<b>Resultat abans d'impostos</b>	<b>470.804</b>	<b>366.077</b>
<b>Impost sobre beneficis</b>	<b>(119.238)</b>	<b>(91.459)</b>
<b>RESULTAT CONSOLIDAT DE L'EXERCICI</b>	<b>351.566</b>	<b>274.618</b>

Aquest annex forma part integrant de la Nota 23 de la memòria dels comptes anuals consolidats.

## **Futbol Club Barcelona i societats dependents**

Informe de Gestió consolidat de  
l'exercici acabat el  
30 de juny de 2024

### **Context general**

La temporada 2023-24 ha suposat el trasllat del primer equip masculí de futbol a l'Estadi Olímpic Lluís Companys, com a conseqüència de les obres de l'Espai Barça, fet que ha portat a una caiguda, ja prevista, d'una part rellevant dels ingressos ordinaris habituals generats en l'explotació de l'Estadi, però amb l'objectiu de poder tornar el més aviat possible a un nou Spotify Camp Nou renovat i amb les millors instal·lacions adaptades al segle XXI. Aquesta temporada 2023-24 s'ha caracteritzat també per una reducció molt significativa del cost de massa salarial esportiva que assumeix regularment el Club, derivat de l'aplicació d'un Pla de Viabilitat impulsat per la Junta Directiva amb l'objectiu de reequilibrar el resultat ordinari de l'entitat per a aquesta temporada, posant també les bases per a una gestió equilibrada en les temporades futures.

### **Ingressos d'explotació**

En referència als comptes anuals presentats, els ingressos d'aquesta temporada s'han situat als 893.717 milers d'euros, fet que representa una disminució respecte a l'exercici 2022/23 de 365.062 milers d'euros. Aquesta disminució es deu a dos factors. Per una banda, a la desaparició de l'ingrés extraordinari derivat de la venda d'una part dels drets de televisió, realitzada durant la temporada 2022/23. Per altra banda, per la caiguda dels ingressos derivada del trasllat a l'Estadi Olímpic Lluís Companys.

Quant als ingressos de Media, aquests han millorat en 26.429 milers d'euros corresponents a la millora en el resultat esportiu en competició europea del primer equip masculí, en comparació amb els resultats assolits la temporada anterior.

Pel que fa als ingressos de patrocinadors, han augmentat més d'un 7%, situant-se als 211.482 milers d'euros, i generant així un record històric per al Club. Una situació similar han viscut els ingressos de merchandising, vehiculats a través de la societat Barça Licensing i Merchandising S.L., que han augmentat fins als 107.348 milers d'euros, rècord històric de la societat.

### **Inversions no esportives**

Aquesta temporada el Club ha invertit 407.751 milers d'euros en inversions no esportives, dels quals 391.587 milers d'euros corresponen al projecte Espai Barça, que en aquesta temporada ha assolit un ritme d'inversió molt significatiu, tal com estava previst. Addicionalment, el Club ha invertit en obres de renovació dels camps d'entrenament i en sistemes informàtics propis per a la millora dels procediments interns, entre d'altres.

### **Drets federatius i Traspassos**

Durant aquesta temporada 2023/2024, s'han adquirit principalment els drets federatius de jugadors com Gündogan, Oriol Romeu i Vitor Roque. En total, i tenint en compte també altres inversions en la resta d'equips i seccions professionals del Club, l'import d'inversió esportiva ha ascendit a 55.448 milers d'euros. Per altra banda, el Club ha realitzat un dels seus millors exercicis en vendes de jugadors, amb uns traspassos que han generat un benefici per valor de 81.188 milers d'euros com a conseqüència dels traspassos de jugadors com Dembélé, Kessie, Abde, Nico entre d'altres.

### **Despeses de personal esportiu sobre ingressos d'exploració**

Com s'indicava al context inicial, les despeses de personal esportiu han disminuït dràsticament durant la temporada 2023/24, com a conseqüència del pla de reducció impulsat per la Junta Directiva.

D'aquesta manera la ràtio definida per la Lliga de Futbol Professional (LFP), que considera els costos salarials de futbol sense amortitzacions, respecte els ingressos d'exploració rellevants, es manté per sota de la ràtio màxima de compliment que és del 70%, amb una millora significativa respecte temporades anteriors.

### **Riscos i incerteses**

La Junta Directiva del Club considera que els riscos i incerteses de la operativa del Club se centren a la situació financera global dels mercats, sense que es derivin altres aspectes rellevants que els indicats a la Nota 10.4 de la memòria consolidada adjunta.

### **Instruments financers derivats**

Durant els exercicis acabats el 30 de juny de 2024 i 2023 el Club no ha contractat instruments financers derivats.

### **EBITDA i Deute Net**

El resultat d'exploració abans de les amortitzacions, deterioraments i provisions (EBITDA) d'aquesta temporada 2023/24 ha estat de 137.870 milers d'euros, millorant significativament el resultat assolit la temporada anterior.

El deute net a nivell consolidat utilitzat per la Lliga de Futbol Professional, descomptant el finançament de projectes extraordinaris d'inversió en immobilitzat material (Espai Barça), tal com estableix l'article 67 dels Estatuts del Club, és de 560.304 milers d'euros a 30 de juny de 2024, mantenint-se en nivells similars als assolits la temporada anterior.

### **Resultat de l'exercici**

Les pèrdues obtingudes abans d'impostos són de 129.258 milers d'euros i de 90.542 milers d'euros després d'impostos, els quals inclouen pèrdues d'operacions no recurrents sense considerar l'efecte fiscal per un import de 141 milions d'euros. Aquest fet deixa un resultat ordinari abans d'impostos al voltant dels 12 milions d'euros, lleugerament per sobre del pressupost ordinari previst a l'Assemblea de Socis Compromissaris 2023. Aquests resultats són fruit principalment de la implementació del nou pla estratègic de l'actual Junta Directiva, que preveu un increment d'ingressos a totes les línies i una contenció de les despeses de gestió en general i de la massa salarial esportiva en particular. En aquest apartat cal destacar que l'arribada extraordinària de nous jugadors ha estat sota l'acceptació d'unes condicions ajustades al nou esquema salarial del Club, basat en criteris raonables i d'eficiència econòmica.

Els guanys obtinguts durant el present exercici reforcen el pla de l'actual Junta Directiva per a reequilibrar el patrimoni del Club i aconseguir que l'activitat sigui sostenible de nou.

### **Investigació i desenvolupament**

Durant l'exercici el Grup ha portat a terme activitats d'investigació i desenvolupament en l'àmbit de la tecnologia de la informació i les ciències de l'esport.

**Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors**

El període mitjà de pagament del Grup als proveïdors de l'exercici acabat el 30 de juny de 2024 és de 86 dies. Els saldos amb Entitats Esportives i amb Proveïdors d'Immobilitzat es liquiden segons els acords entre les parts, podent superar el termini establert legalment per a les operacions comercials.

**Fets posteriors**

Amb data 26 de juliol de 2024 es van iniciar, per part de l'Agència Tributaria, actuacions de comprovació i inspecció amb caràcter general relatives als següents tributs de la societat dependent Barça Licensing & Merchandising, S.L.U.:

- Impost sobre societats dels exercicis 2018/2019, 2019/2020 i 2020/2021.
- Impost sobre el valor afegir del període juny 2020 a juny 2021.
- Retencions i ingressos a compte sobre rendiments del treball i professionals dels períodes desembre 2019, gener 2020 i del període comprès entre juny 2020 i juny 2021.
- Retencions i pagaments a compte del impost sobre la renda de no residents del període comprès entre juny 2020 i juny 2021.

Tal com s'indica a la nota 15 la Junta Directiva, conjuntament amb els seus assessors fiscals, consideren que a data de formulació d'aquests comptes anuals consolidats, no se n'hagi de derivar cap provisió per fer front als passius que es puguin derivar de les actuacions inspectores indicades anteriorment.

Durant els mesos de juliol i agost s'han adquirit els drets federatius dels jugadors Dani Olmo i Pau Víctor de cara a reforçar la plantilla del primer equip de futbol masculí. Per un altre costat, s'ha produït la baixa del jugador Ilkay Gündogan.

En relació amb les participacions de la Societat Barça Produccions, S.L. en la filial Bridgeburg Invest, S.L., indicada a la nota 10.3 de la memòria consolidada adjunta, amb data 6 d'agost de 2024 es va arribar a un acord de modificació de contractes de compravenda entre Barça Produccions, S.L., Aramark Servicios de Cátering, S.L.U., Blaugrana Invest, S.A.R.L., Orpheus Media, S.L. i Libero Football Finance AG segons el qual Aramark Servicios de Cátering, S.L.U. va adquirir una participació del 6,14% de Bridgeburg Invest, S.L., subrogant-se parcialment en la posició de Libero Football Finance AG. A data de formulació dels presents comptes anuals Aramark Servicios de Cátering, S.L.U. ja ha transferit la totalitat dels imports acordats a Barça Produccions, S.L., per un import de 25 milions d'euros. Com a part dels compromisos del contracte de compravenda, el Club es troba analitzant diferents opcions per transferir certs negocis actualment explotats pel mateix Club i la societat participada Barça Produccions, S.L.U.

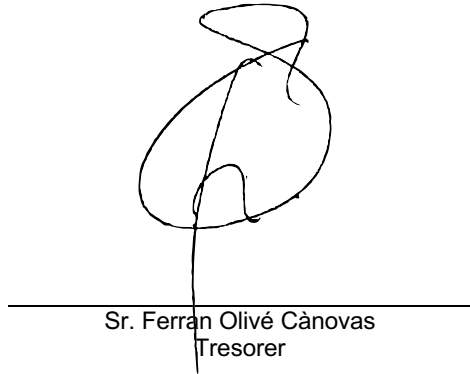
## Formulació dels comptes anuals consolidats i de l'informe de gestió consolidat

En data 30 de setembre de 2024, la Junta Directiva formula aquests comptes anuals consolidats a 30 de juny de 2024, que consten del balanç consolidat, el compte de pèrdues i guanys consolidat, l'estat de canvis en el patrimoni net consolidat, l'estat de fluxos d'efectiu consolidat i la memòria consolidada, els Annexos I i II a la memòria consolidada, així com l'informe de gestió consolidat.

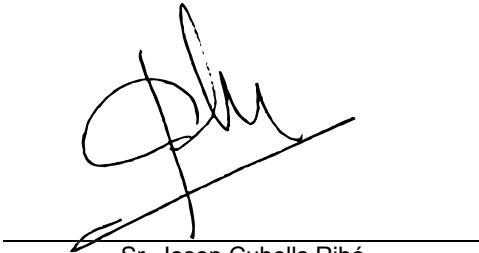
En representació de la Junta Directiva signen aquests comptes anuals consolidats i informe de gestió consolidat:



Sr. Joan Laporta Estruch  
President



Sr. Ferran Olivé Cànovas  
Tresorer



Sr. Josep Cubells Ribé  
Secretari

---





- 7TICKETS	- ERNESTO VENTOS	- JTI	- RECICLATGES MC
- ABSOLUT SPORTS	- ESCUDERO GRUP - CATERING	- JUGADORS	- RED ARBOR
- ACB	- BUFFET LIBRE LA JONQUERA	- KASPERSKY	- ROA ARQUITECTURA
- ADECCO	- ESTHER GARCIA	- KERN PHARMA	- ROBERTO VALLS ABOGADOS
- AFILIAGO	- ESTRUCTURAS ULTRA	- KIROLBET	- ROMEU
- AFTER	- EURODETACH HOLLAND	- LALIGA	- SAICA
- AGBAR	- EUROFRAGANCE	- LAYRET	- SALTOKI
- AGEFRED	- EUROFRED	- LC PACKAGING	- SALVADOR TORRAS
- AGME	- VIVE EMOCION	- LOGICALIS	- SANGULI SALOU
- AILLAMENTS 98	- EUROPA CENTER	- LUCIRE	- SANITAS
- AISVISION	- EVENTOLOGIES	- MAHOU - SAN MIGUEL	- SAP
- PH ALBIO	- EVENTS ARENA	- MAHOU SAN MIGUEL	- SAWIMA INOXFORMA
- ALD AUTOMOTIVE	- FARMFRITES-WORLDWIDE	- MALPASO	- SEGURLIFE
- ALEX BARBANY	- FCC AQUALIA	- MARC GASOL	- SEIDOR
- ALMA BV	- FCC CONSTRUCCIÓN	- MARPORT	- SENERA CONSULTING
- ALMAQUIM	- FENEKGREEN	- MARTI BAQUES	- SENIA
- AMADA MI	- FERRALLATS GESTER SL	- MAT HOLDING	- SERIGRAFIA PORTAL
- AMADEUS	- FI GROUP	- MATCH DAY VIP	- SERUNION
- ANTONIO PUIG	- BONNIN TRANSPORTS LOGISTICS	- MAYSTAR	- SERVETON
- APALAN	- FLUIDRA	- MB 92	- SM SAVAL
- ARAMARK	- FRANCESC ESPINOSA TEIXIDOR	- MERCHANSERVIS	- SORARE
- ASSISTÈNCIA SANITARIA	- FUNDACIÓN NORTIA	- MESOESTETIC PHARMA GROUP	- SORIGUE
- ASSURED EUROPE	- GALDANA VENTURES	- METALQUIMIA	- SPECIAL CHEMICALS
- ATRADIUS CREDITO Y CAUCIÓN	- GARCÍA MUNTE	- MITSUBISHI	- SPORTIUM
- AUBAY	- GARDEN TONA	- MJ INVESTMENTS	- STAHLST TPT
- AURIA P	- GCR ARROW	- (LEWANDOWSKY)	- STEN
- AURIA PROJECT	- GEISA FABRICS SL	- MONIB DEEB	- STORE SERVICE FREIBURG
- BAD CAT	- HOTEL PROVENZA 279	- MONTSE INTERIORS	- SUNTORY
- BANC SABADELL	- GINPER	- MOTOR LLAVINA	- SURIS SL
- BANCO SANTANDER	- GRAFICAS VARIAS	- MSC - MEDITERRANEAN	- TALAIA CONSULTING
- BARNA PORTERS	- COMERCIAL ARQUE	- SHIPPING COMPANY	- TALENT MATCH
- BERNAT FAMILY OFFICE	- GREENCHEM	- MUNTADA	- TAP TAP FOOD
- BIOSYSTEMS	- GRUAS SERRAT	- MUTUA MADRILEÑA	- TAXIVIP BARCELONA
- BNI ESPAÑA	- GRUPO ALDESA	- MY BCN EVENTS	- TECNITASA
- BOTEMANIA	- GRUPO EULEN	- NECTAR SPORTS	- TER STEGEN
- CAGIMA	- GRUPO PERALADA	- NENNISIWOK	- TICKETBLASTER
- CAIXABANK	- GRUPO SABICO	- NICE PEOPLE AT WORK	- TILTING POINT
- CASER	- GRUPO SAM	- NOOMEN ELFEKIH	- TOKIO MARINE HCC
- CASIDER	- GÜNDÖGAN	- NORDIC P IBERICA	- TRANSPORTES J.CANO -
- CELLNEX TELECOM	- HANDBAR	- NORTIA	- TRANSINTERCANO
- CHAMPIONS TRAVEL	- HATTON EVENTS	- NOVAPRACOSA	- TRAVEL CONNECTION
- CIMENCAT	- HAVAS	- OBRA CIVIL PROFESIONAL	- VALLESANAUTO
- CODERE	- HBSI	- OCTAGON	- VAMUNT
- CONSTRUCTORA CARDONER	- HCM	- OMEGA PHERIPHERICALS	- VARIAS
- CONTECNOW	- HEALTHTECH BIO ACTIVES	- ONE FOR ALL	- VIAJES ALIGUER
- COS SERVEIS INFORMATICS	- HEINEKEN	- ORANGE	- WILLIAM HILL
- COSCO	- HELM	- ORENES	- WÜRTH
- CRH	- HIPRA	- ORONA	- XAVI GARCIA
- CRITERION	- HIPRA LABORATORIS	- OSBORNE CLARKE	- XAVIER ROSSINYOL
- DIAGONAL AM	- HP	- OTIS	- XCELIRATE
- DISHECO	- ILLUMINACION DISANO	- P1 TRAVEL	- XS2EVENT B.V.
- DOMINION	- INDUSTRIES MONTANYA S.A	- PANASONIC	- YOU FIRST
- DORSERAN	- (IMSA)	- PARENTESIS 2020	
- DS SMITH	- INOX TORRES	- PAVEL NIKITIN	
- DSV	- INSTERMANTENIMENTS	- PEDRI	
- DV PROTECT	- INTERFLON	- PETRONIEVES	
- RETABET	- INTERNATIONAL TRADE	- PHILIP MORRIS SPAIN	
- ELION	- INVERNANDEZ	- PLASTICS CASTELLS	
- EMBOOST	- IVASCULAR	- PREVISORA GENERAL	
- EMCCAT	- JAUME SANMARTÍ	- PRIMAVERA SOUND	
- VAILLS	- JC DECAUX	- PULEVA	
- ENCOFRADOS J. ALSINA	- JOSE Mª NAVARRETE	- RAPHINHA	





# FC BARCELONA

## **EDITA**

FC Barcelona - Octubre del 2024

## **TEXTOS I REALITZACIÓ**

FC Barcelona · Departament de Comunicació FC Barcelona

## **DISSENY I MAQUETACIÓ**

Departament de Comunicació FC Barcelona

## **FOTOGRAFIA**

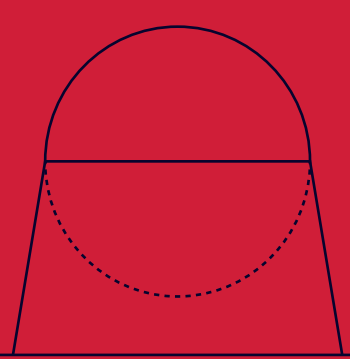
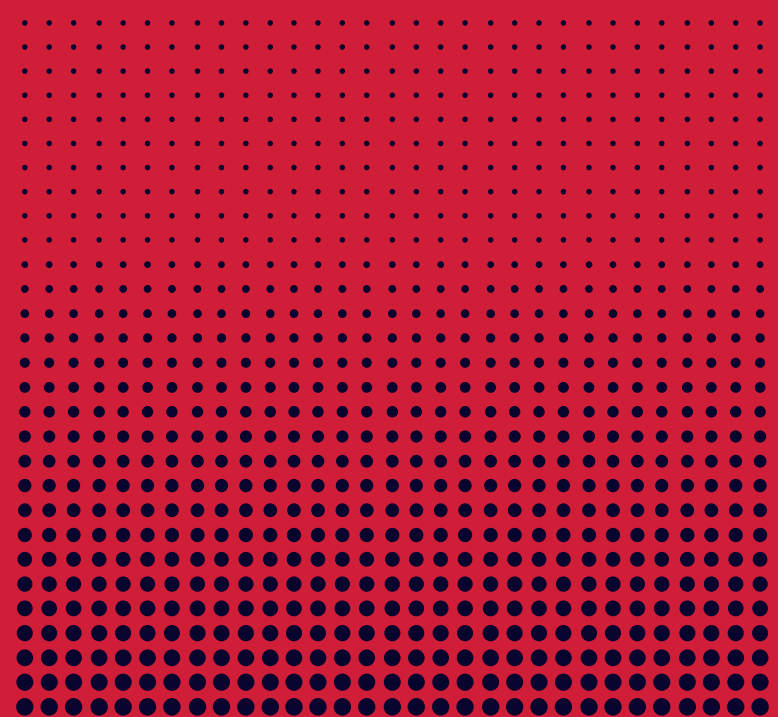
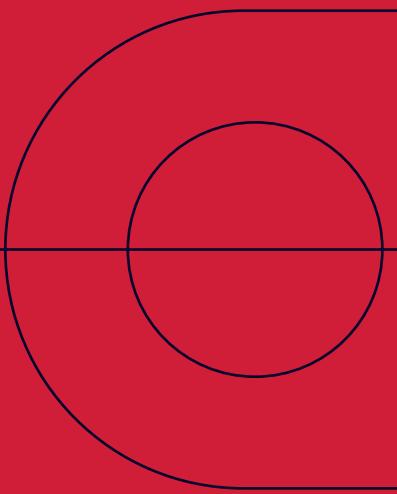
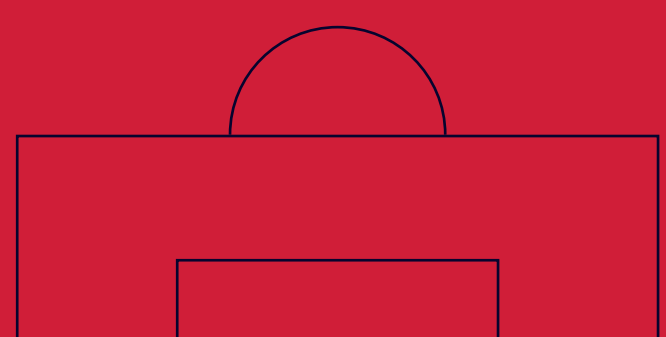
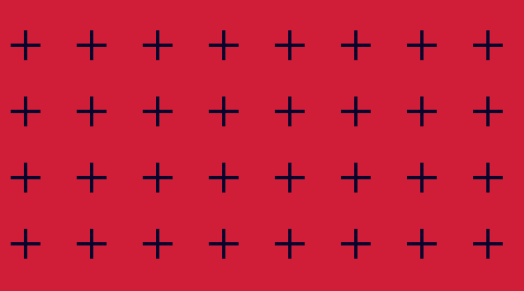
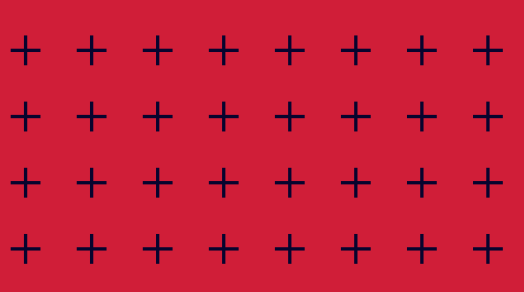
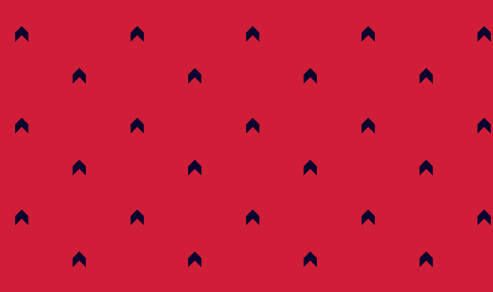
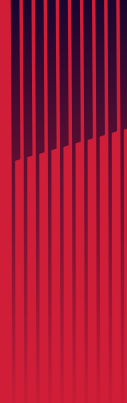
Arxiu fotogràfic FC Barcelona

## **FOTOS DE PORTADA**

©FC Barcelona

## **IMPRESSIÓ**

QP PRINT



Cocoon Silk. Paper estucat. 100% reciclat, 100% blanc.

