



FUNDACIÓ  
BARÇA

Cap **na**  
**na** fora de joc  
**nen**

MEMÒRIA 2020/21



## **SALUTACIONS**

**5-7**

## **PRESENTACIÓ**

**9-19**

## **PREVENCIÓ DE LA VIOLÈNCIA**

Bullying

**20-25**

Violència juvenil

**26-33**

## **INCLUSIÓ SOCIAL**

Benestar emocional pediàtric

**34-39**

Refugiats i migrants

**40-47**

Integració social

**48-57**

## **EDUCACIÓ**

**58-61**

## **ENFOCAMENT DE GÈNERE**

**62-65**

## **ALIANCES**

**66-85**

## **+ ACTIVITATS**

**86-95**

## **MEMÒRIA ECONÒMICA**

**96-131**





**DA CIÓ**  
**RÇA**

#Bar  
QUÈ PODEM FER?  
QUEDAR  
TOT





## Salutació del president

**F**er balanç de la temporada 2020/21 és parlar, inevitablement, de la pandèmia de la Covid-19 que ha canviat les nostres vides i de l'esforç que hem portat a terme des de la Fundació Barça per prosseguir la nostra tasca, en què abordem diverses problemàtiques: la inclusió social, la prevenció de la violència i l'accés a l'educació.

I ho fem possible a partir dels nostres programes propis i de les aliances amb altres entitats de gran prestigi. Sempre amb el propòsit ferm d'avançar vers la igualtat i la integració dels infants i els joves, per mitjà de l'esport i l'educació en valors. La pandèmia ha empitjorat la situació de vulnerabilitat de molts infants al nostre país i arreu del món. Per això hem tingut com a objectiu principal continuar fent la nostra feina a fi d'aconseguir provocar canvis importants a les seves vides.

Aquesta memòria anual aporta informació sobre la tasca realitzada durant la temporada 2020/21, com s'ha portat a terme, o com es van distribuir els fons dedicats a la nostra activitat. Cal destacar que hem continuat adaptant els nostres programes a la situació de la pandèmia per tal de mantenir-los actius, així com les trobades amb infants malalts de diversos hospitals pediàtrics de Catalunya amb els nostres jugadors i jugadores dels primers equips i les seccions del Club, per posar-ne alguns exemples. Tota aquesta activitat ha estat combinada amb la tasca de la Fundació, que treballa donant suport als infants i els joves que es troben en situacions de vulnerabilitat i de risc social.

En aquest sentit, s'han continuat desenvolupant els programes contra la violència a Catalunya i a diferents països d'arreu del món. També s'ha mantingut actiu el programa contra l'assetjament escolar que s'ha ofert a totes les escoles de primària de Catalunya i la formació sobre la prevenció del *bullying* a l'esport formatiu.

El FC Barcelona és una entitat esportiva, reconeguda internacionalment, i que des dels seus orígens

mai no ha deixat de banda la realitat social dels joves i la infància. Sempre ha anat més enllà, i juntament amb els seus assoliments esportius ha fet que el lema *Més que un club* ja formi part indissoluble de la seva essència, i de la seva manera de concebre el món per mitjà de l'esport.

La nostra determinació per la lluita contra la pobresa i la justícia social és global. A la Fundació Barça solament entenem el nostre benestar si ens reconeixem en tots els infants i joves en situació de vulnerabilitat, tant a Catalunya com en tots els pobles del món sense excepció.

Des de la nostra entitat entenem que el nostre compromís és aconseguir que els somnis dels més vulnerables esdevinguin realitat des de la creença que tots els infants i joves tenen dret a les mateixes oportunitats.

Volem que es parli dels éssers anònims que no importen ningú, i aconseguir que, gràcies als nostres projectes, puguem prevenir la violència i lluitar contra l'exclusió social. Volem, en definitiva, mostrar més i millor, el paper transformador i de referent que té l'esport en el món actual. Aquest és el nostre compromís.

Ara és el moment de donar un nou impuls a la Fundació Barça amb la nova directora general, la

Dra. Marta Segú. En la seva primera etapa al capdavant de la Fundació vam sorprendre tothom arribant a un acord amb UNICEF que ja forma part de la millor història del Club. Ens sentim molt orgullosos de tot el que vam fer, i de l'aprenentatge i l'experiència adquirits en farem un nou pas establint una estratègia pròpia per contribuir a assolir els objectius de desenvolupament sostenible (ODS).

El Barça és *Més que un club* arreu del món i, la Fundació, l'eix vertebrador dels valors que ens singularitzen com a entitat. Volem contribuir a una societat més justa i lliure, amb programes nous inspirats en el que ja hem fet i sabem fer, i amb allò que defineix el context actual, l'Agenda 2030 de Desenvolupament Sostenible de les Nacions Unides.

Moltes gràcies!

**Joan Laporta**

President del FC Barcelona i de la Fundació Barça





## Una nova etapa a la Fundació

**A**mb el compromís de situar la Fundació Barça com l'entitat referent del món de l'esport en la consecució dels objectius de desenvolupament sostenible (ODS) de l'Agenda 2030 de les Nacions Unides, n'he tornat a assumir la direcció general, onze anys després d'haver contribuït a fer créixer la Fundació FC Barcelona –del 2006 al 2010–, en una de les etapes més excel·lents del Club. Període brillant també en l'àmbit social, en què es va aconseguir una de les aliances solidàries més emblemàtiques i pioneres a escala mundial amb UNICEF.

Ara, amb una Fundació que ha continuat avançant, cal consolidar la feina feta i situar-nos com a referents en alguns dels àmbits on hem focalitzat les nostres accions. Tenim per endavant objectius ambiciosos i una gran il·lusió per contribuir a l'assoliment d'alguns dels grans desafiaments que tenim com a societat, tant en l'àmbit local com en l'internacional.

No podem presentar les accions de la Fundació FCB en aquesta temporada 2020/21, sense parlar de l'impacte de la pandèmia de la Covid-19. És evident que les restriccions imposades per les autoritats sanitàries en cada regió del món han marcat la nostra activitat.

Però malgrat això, la Fundació ha intentat preservar al màxim els programes que beneficien milers de menors vulnerables. Així, doncs, la Fundació ha seguit treballant adaptant-se a les restriccions i hem estat presents a 103 localitats catalanes, on s'ha arribat a 101.856 beneficiaris. A escala internacional s'ha actuat a 34 països, on s'ha arribat a més d'un milió de nenes i nens. En total, durant l'exercici 2020/21, la Fundació Barça ha donat suport a 1.102.614 d'infants a Catalunya i arreu del món.

En els pròxims anys, i en la línia de contribuir a aconseguir una societat més justa i equitativa, especialment pensant en els infants i joves que són els nostres beneficiaris, des de la Fundació farem un pas endavant amb nous programes, especialment enfocats en tres eixos: els ODS de les Nacions Unides, els Acords de París i el programa *Next Generation* de la Unió Europea.

Com podem començar a tenir cura del món futur que volem per als nostres fills i filles sense començar a combatre les injustícies? Com podem preocupar-nos de la realitat sense voler transformar-la? En paraules del filòsof George Steiner, "revelar les contradiccions d'un sistema injust és el primer pas per canviar les coses".

L'evolució humana ha estat sempre lligada a la superació d'obstacles i adaptació als contextos canviants per poder sobreviure. En les darreres dècades, hem definit la intel·ligència emocional, i la solidaritat, com a eines essencials per a la supervivència col·lectiva. Hem de seguir per tant fomentant aquests valors i el Barça i la seva Fundació tenen una gran capacitat de

mobilització que cal aprofitar. Hem de sensibilitzar els nostres infants i joves per aconseguir un món amb menys desigualtats, amb més respecte a la diversitat i amb una gran aposta per la sostenibilitat del nostre planeta.

Des de la Fundació Barça apostem a més per la capacitat transformadora de l'esport, perquè creiem que és una gran eina per al desenvolupament, per a la prevenció de la violència i la resolució de conflictes, la inclusió social en l'àmbit de la vulnerabilitat, el gènere i la diversitat en totes les seves formes, i per

al foment de la pau i la solidaritat.

Volem treballar plegats amb els nostres companys del Futbol Club Barcelona. Volem que se sentin orgullosos de la Fundació que compartim, i que s'impliquin en una tasca que els farà créixer com a persones i com a professionals. No hi ha res més gratificant que donar als altres.

En aquesta lluita compartida no vull oblidar-me de donar un especial agraïment als nostres col·laboradors, entitats, públiques i privades, voluntaris i voluntàries, als patrons de la Fundació, a l'equip de treball i a tots els qui creuen fermament en la nostra tasca. I és que, al cap i a la fi, junts hem après que l'única manera d'afrontar aquests grans desafiaments és compromentent-nos-hi de forma col·lectiva.

Ho farem entre tots!

Moltes gràcies,



### Marta Segú

Directora general de la Fundació Barça

\* Des del 20 de juliol del 2021





## MEMBRES DEL PATRONAT 2020/21

**PRESIDENT**

JOSEP MARIA  
BARTOMEUI FLORETA

**VOCAL**

RAMON  
ALFONSEDA I POUS

**VOCAL**

CARLES  
CUNÍ I LLAUDET

**VOCAL**

JOSEP  
MALDONADO I GILI

**VICEPRESIDENT 1r**

JORDI  
CARDONER I CASAUS

**VOCAL**

FELIP  
BOIXAREU I ANTOLÍ

**VOCAL**

ANTONI  
ESTEVE I CRUELA

**VOCAL**

XAVIER  
PÉREZ I FARGUELL

**SECRETARI**

ORIOL  
TOMÀS I CARULLA

**VOCAL**

SOR LUCÍA  
CARAM

**VOCAL**

RAMON  
GARRIGA I SAPERAS

**VOCAL**

ENRIC  
ROCA I MATEO

**TRESORER**

DAVID  
BELLVER I VIVES

**VOCAL**

MOHAMMED  
CHAIB I AKHDIM

**VOCAL**

ANTONI  
GUIL I ROMÁN

**VOCAL**

ANTONIO  
TOMBAS I NAVARRO

**SECRETARI**

XAVIER  
AGUILAR I HUGUET

**VOCAL**

RAMON  
CIERCO I NOGUER

**VOCAL**

ROSA M.  
LLEAL I TOST

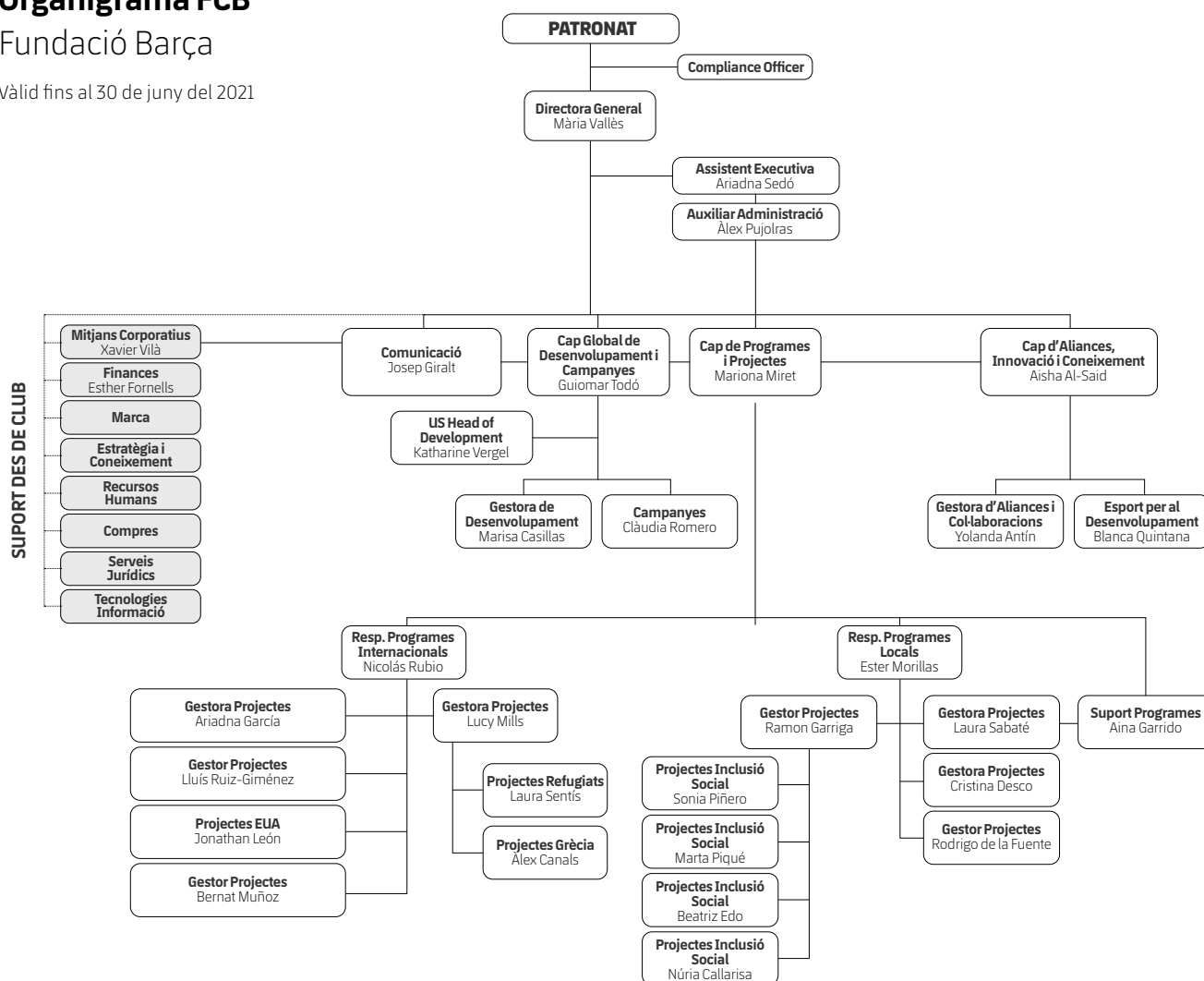
**VOCAL**

JOAQUIM  
TRIADÚ I VILA-ABADAL

## Organigrama FCB

Fundació Barça

Vàlid fins al 30 de juny del 2021





## Tasca de la Fundació

La tasca de la Fundació Barça genera canvis reals gràcies a l'esport entre els infants i joves més vulnerables, com a motor de canvi a través del desenvolupament personal i comunitari. El nostre objectiu és contribuir a una societat més igualitària i inclusiva, fomentant el respecte i la lluita contra l'exclusió social, la desigualtat i la violència.

L'any 2006 el Club es va adherir als Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni de les Nacions Unides i des d'aleshores va decidir dedicar el 0,7% dels seus ingressos als programes de la Fundació. Posteriorment, la temporada 2010/11 es va aconseguir que els jugadors i els tècnics professionals del Club hi aportessin el 0,5% de la seva fitxa.

Alhora, i mitjançant el pla estratègic impulsat el 2016, la Fundació Barça treballa per esdevenir la fundació esportiva de referència al món per la seva contribució social a la infància i la joventut.





## Com treballem

La Fundació Barça impulsa un impacte social transformador, portant a terme canvis tangibles entre els infants i els joves més vulnerables mitjançant l'esport i l'educació en valors.

La Fundació disposa d'un Pla Estratègic caracteritzat per quatre línies de treball innovadores a escala mundial en l'àmbit de les entitats esportives. La finalitat d'aquest nou enfocament estratègic és aconseguir generar aquests canvis socials per mitjà de l'esport per tal de contribuir a una societat més igualitària i inclusiva.

Aquestes línies de treball són:

### Prevenió de la violència

- Programa contra la violència juvenil
- Programa contra el *bullying*

### Lluita contra l'exclusió social

- Programa pel benestar pediàtric
- Programa pels refugiats
- Programa contra l'exclusió
- Programa per la diversitat

### Accés a l'educació

- Programa d'accés a l'educació

Des de la Fundació Barça entenem que l'esport és vital per a la salut, la felicitat i el desenvolupament emocional de la infància. Aquests tres àmbits són complementaris entre si i tenen com a objectiu utilitzar l'esport com a eina de desenvolupament global. Dissenyem els nostres programes d'intervenció amb l'objectiu de promoure el benestar i oferir-los noves eines i capacitats per a la vida als infants i joves més vulnerables, els afectats per la pobresa, les malalties, la desigualtat i la discriminació, tal com recullen els Objectius de Desenvolupament Sostenible de l'ONU.



### Programes propis

Intervencions directes de la Fundació mitjançant els seus programes i aplicant les seves metodologies específiques per afavorir el seu benestar emocional i noves capacitats i eines per a la vida.

### Aliances

Projectes amb altres organitzacions i entitats amb objectius definits conjuntament.

### Incidència, sensibilització i campanyes

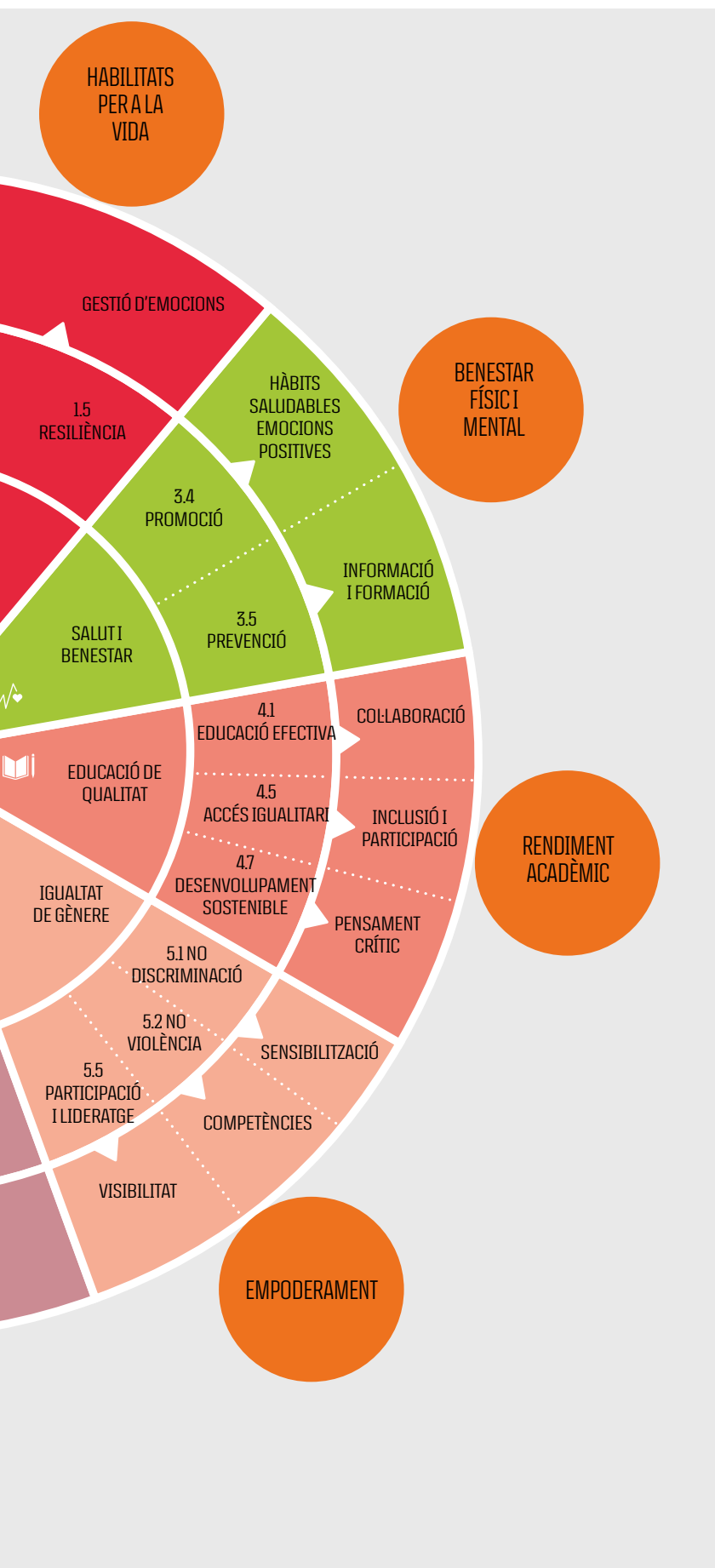
Accions per aconseguir canvis en les problemàtiques en les quals treballem, mitjançant diverses eines comunicatives i d'incidència, i posicionar l'esport com un dels principals actors al servei del desenvolupament social. Portem a terme campanyes i accions de comunicació per sensibilitzar la societat sobre els temes relacionats amb la nostra missió.

### Innovació i generació de coneixement

Busquem oferir el coneixement generat des de la Fundació amb l'objectiu d'ajudar i influir en els canvis socials a través de la innovació social i dels nostres estudis, programes i metodologies.







## Objectius de desenvolupament sostenible

La Fundació Barça contribueix a l'Agenda per al Desenvolupament Sostenible del 2030, i se centra en vuit Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) de les Nacions Unides:

- ODS 1** "Posar fi a la pobresa en totes les seves formes i a tot el món."
- ODS 3** "Garantir una vida sana i promoure el benestar de tothom a totes les edats."
- ODS 4** "Garantir una educació inclusiva i equitativa de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom."
- ODS 5** "Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i les nenes."
- ODS 8** "Promoure el creixement econòmic sostingut, inclusiu i sostenible, l'ocupació plena i productiva i el treball decent per a tothom."
- ODS 10** "Reduir la desigualtat en els països i entre països."
- ODS 11** "Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles."
- ODS 16** "Promoure societats pacífiques i inclusives per al desenvolupament sostenible, facilitar l'accés a la justícia per a tothom i construir a tots els nivells institucions eficaces i inclusives que retin comptes."
- ODS 17** "Enfortir els mitjans d'implementació i revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible."

Amb els programes de la Fundació Barça i, coherents amb la nostra essència de fomentar l'esport com a eina per al desenvolupament humà, potenciem el respecte i l'adaptació a les necessitats de cada context, visualitzem la normalització de varietat de persones i la seva inversió en la salut física i mental i promovem la pau i el benestar general.

La utilització de l'esport com a agent de motor de canvis i com a eina de superació i diversió, sense cap tipus de connotació competitiva, fomenta l'educació en valors i l'aportació de competències per a la vida, transferibles a contextos ben diferents.







## Esport per al Desenvolupament

La Fundació Barça treballa per aconseguir maximitzar la força de l'esport com una eina de canvi social i per a la construcció de la convivència i la pau. Per aquest motiu desenvolupa els seus programes, aliances i campanyes per mitjà de l'Esport per al Desenvolupament (S4D), una eina per prevenir la violència i facilitar la inclusió social i l'accés a l'educació gràcies a l'activitat esportiva.

Des del 2016, l'aliança de la Fundació Barça amb UNICEF ha centrat la seva missió a potenciar el coneixement sobre l'Esport per al Desenvolupament, i aprofundir, no sols en el suport a programes que fan servir l'esport com a eina de desenvolupament, sinó també en els criteris necessaris perquè aquest tipus d'intervencions tinguin un impacte positiu.

Durant aquesta temporada s'ha continuat treballant con-

juntament i s'ha consolidat el grup de treball de professionals del sector, compost per 60 professionals de més de 30 organitzacions internacionals procedents dels cinc continents. L'objectiu és crear eines que guiïn el treball de disseny, planificació, seguiment i avaluació de programes i projectes basats en S4D.

A més, s'ha continuat amb la segona fase de la investigació *Getting into the Game* en col·laboració amb el centre d'Investigació d'UNICEF Innocenti, mitjançant l'anàlisi de la situació actual i de les dades d'organitzacions en diferents parts de món, que permetrà aportar evidències que ajudin les organitzacions i governs a crear programes i accions que tinguin un impacte positiu en el desenvolupament dels nens i nenes a través de l'esport.

# LA FUNDACIÓ D'UN COP D'ULL

## Catalunya

**95.373**

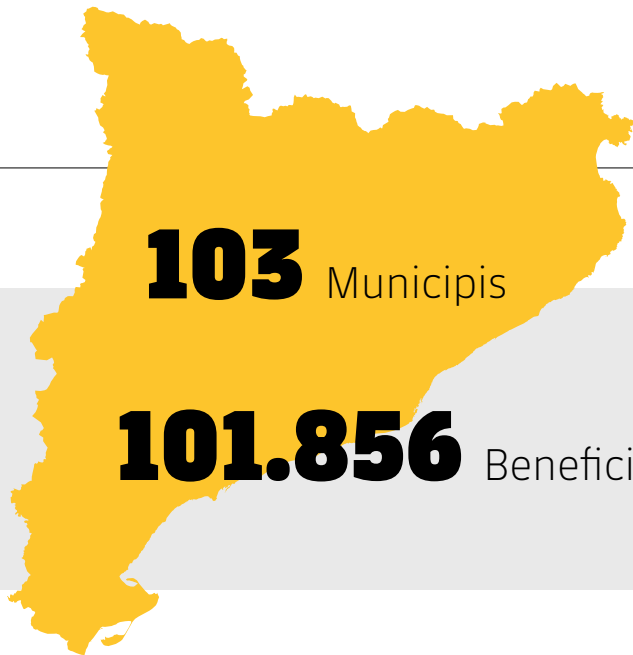
Beneficiaris Programes Propis

**6.483**

Beneficiaris Aliances + Col·laboracions

**103** Municipis

**101.856** Beneficiaris



## Internacional

**34** Països

**1.102.614**

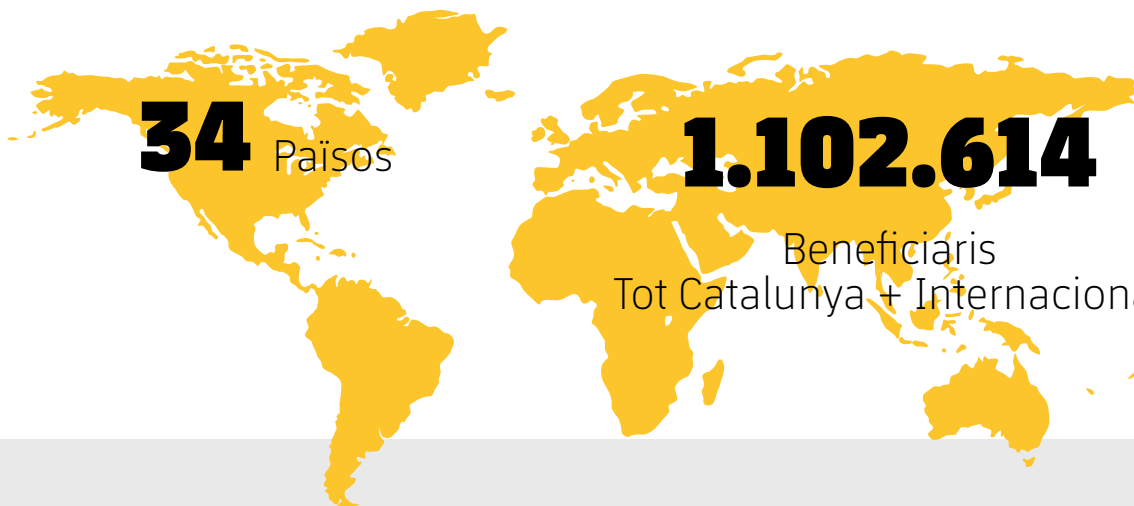
Beneficiaris  
Tot Catalunya + Internacional

**63.376**

Beneficiaris Programes Propis

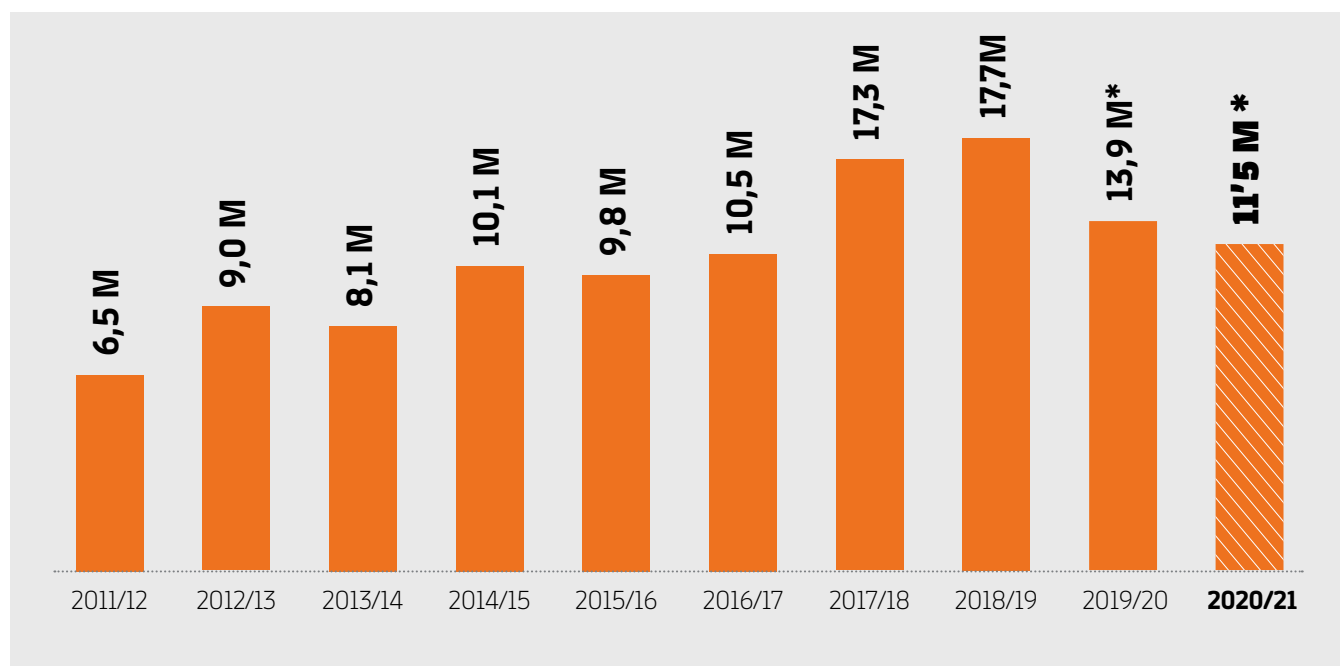
**937.382**

Beneficiaris Aliances + Col·laboracions



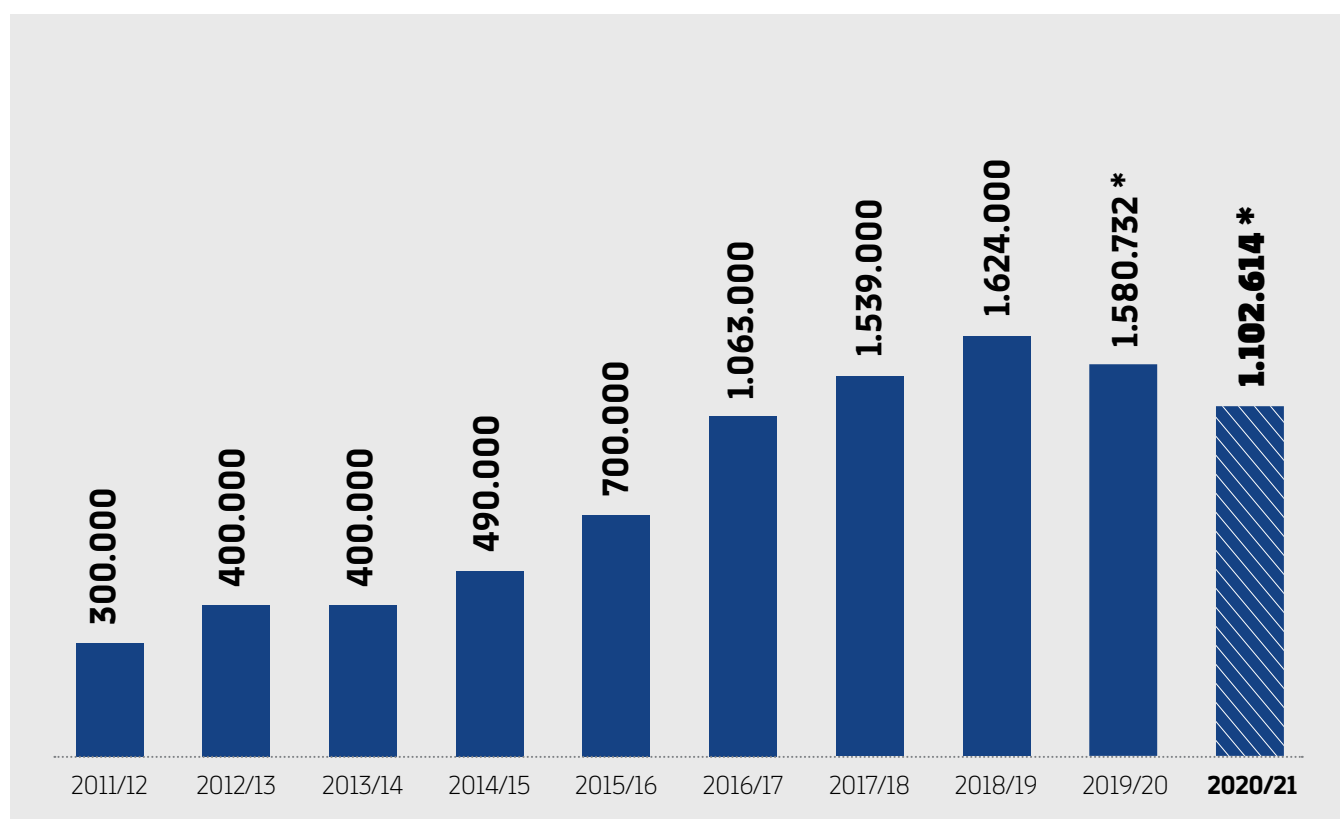


## EVOLUCIÓ DELS INGRESSOS



\* A causa de l'impacte de la Covid-19

## BENEFICIARIS



\* A causa de l'impacte de la Covid-19



# LA FUNDACIÓ A CATALUNYA

1. **ALT CAMP**  
CABRA DEL CAMP – PV  
VALLS – IS
2. **ALT EMPORDÀ**  
FIGUERES – IS, PV  
ROSES – IS, PV  
VILAJUÏGA – PV
3. **ALT PENEDEès**  
VILAFRANCA DEL PENEDEès – IS, PV
4. **ALT URGELL**  
CASTELLCIUTAT – PV
5. **BAGES**  
MANRESA – IS, PV
6. **BAIX CAMP**  
LA SELVA DEL CAMP – PV, IS  
L'ALFORJA – IS  
L'HOSPITALET DE L'INFANT – IS, PV  
LES BORGES DEL CAMP – IS  
MIAMI PLATJA – IS  
MONT-ROIG DEL CAMP – IS  
MONTBRIÓ DEL CAMP – IS  
REUS – IS, PV  
RIUDOMS – IS
7. **BAIX EBRE**  
TORTOSA – IS, PV
8. **BAIX EMPORDÀ**  
LA BISBAL D'EMPORDÀ – IS  
TORROELLA DE MONTGRÍ – PV
9. **BAIX LLOBREGAT**  
CASTEL·LDEFELS – PV  
CORNELLÀ DE LLOBREGAT – IS  
CORBERA DE LLOBREGAT – PV  
EL PRAT DE LLOBREGAT – PV  
ESPLUGUES DE LLOBREGAT – IS  
GAVÀ – PV  
MARTORELL – PV  
PALLEJÀ – PV  
SANT ESTEVE SESROVIERES – IS  
SANT FELIU DE LLOBREGAT – IS, PV  
SANT VICENÇ DELS HORTS – PV  
SANTA COLOMA DE CERVELLÓ – PV  
VILADECANS – IS, PV
10. **BAIX PENEDEès**  
CALAFELL – PV  
CUNIT – PV  
EL VENDRELL – PV  
L'ARBOÇ – PV
11. **BAIXA Cerdanya**  
PUIGCERDÀ – IS
12. **BARCELONÈS**  
BADALONA – IS  
BARCELONA – IS, PV  
L'HOSPITALET DE LLOBREGAT – PV  
VALLVIDRERA – IS
13. **BERGUEDÀ**  
BERGA – IS  
CASSERRES – PV  
GIRONELLA – IS  
PUIG-REIG – PV
14. **EL GARRAF**  
SANT PERE DE RIBES – PV  
VILANOVA I LA GELTRÚ – IS
15. **GIRONÈS**  
GIRONA – PV  
SALT – IS, PV  
SANT JORDI DESVALLS – PV

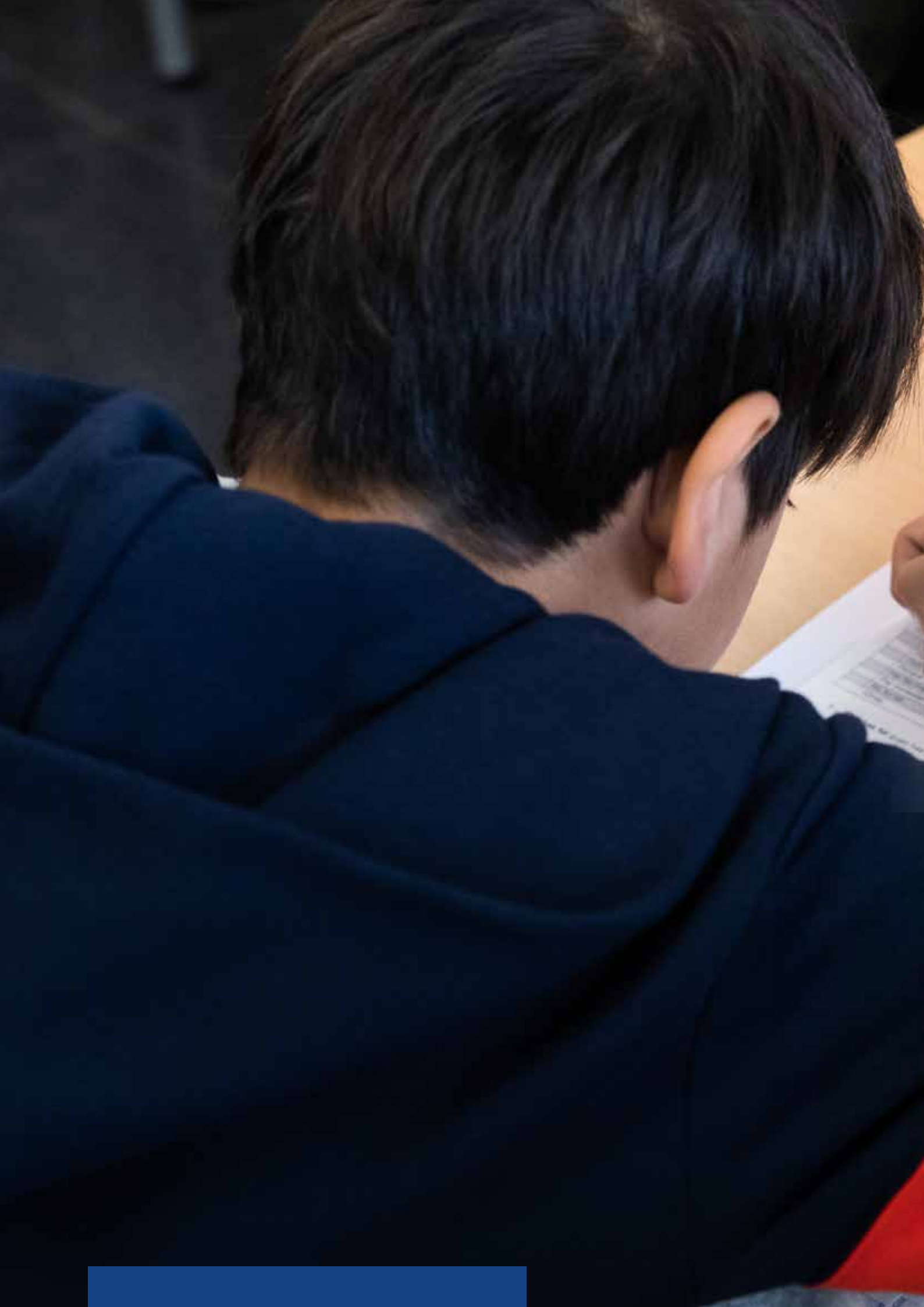


16. **L'ANOIA**  
EL BRUC – PV  
PIERA – IS  
STA. MARGARIDA DE MONTBUI – PV
17. **LA CERDANYA**  
LA MOLINA – IS
18. **LA GARROTXA**  
LES PLANES D'HOSTOLES – PV
19. **LA SEGARRA**  
GUISSONA – IS
20. **LA SELVA**  
BLANES – PV  
LLORET DE MAR – PV
21. **MARESME**  
ARENYS DE MAR – IS  
MATARÓ – IS, PV  
PINEDA DE MAR – PV  
PREMIÀ DE DALT – PV  
PREMIÀ DE MAR – PV  
SANT ANDREU DE LLAVANERES – IS  
SANT CEBRIÀ DE VALLALTA – PV  
TORDERA – PV
22. **MONTSIÀ**  
AMPOSTA – PV  
SANT CARLES DE LA RÀPITA – IS

- SANT JAUME D'ENVEJA – PV  
SANTA BÀRBARA – IS
23. **OSONA**  
MANLLEU – IS, PV  
VIC – IS
24. **PALLARS JUSSÀ**  
LA POBLA DE SEGUR – IS
25. **PALLARS SOBIRÀ**  
LLAVORSÍ – PV  
RIALP – PV  
TÍRVIA – PV
26. **PLA D'URGELL**  
EL PALAU D'ANGLESOLA – PV  
MOLLERUSSA – PV
27. **PLA DE L'ESTANY**  
BANYOLES – IS
28. **PRIORAT**  
CORNUDELLA DE MONTSANT – PV
29. **RIBERA D'EBRE**  
FLIX – IS
30. **SEGARRA**  
CERVERA – PV
31. **SEGRITÀ**  
ALMACELLES – PV  
ARTESA DE LLEIDA – PV

- LLEIDA – PV, IS  
TORREFARRERA – PV
32. **SOLSONÈS**  
SOLSONA – IS
33. **TARRAGONÈS**  
ALTAFULLA – PV  
VILA-SECA – PV
34. **URGELL**  
BELLPUIG – PV
35. **VALLÈS ORIENTAL**  
CANOVELLES – PV  
GRANOLLERS – PV  
MOLLET DEL VALLÈS – PV  
ST. ESTEVE DE PALAUTORDERA – IS, PV
36. **VALLÈS OCCIDENTAL**  
MATADEPERA – PV  
MONTCADA I REIXAC – PV  
PALAU-SOLITÀ I PLEGAMANS – PV  
RUBÍ – IS  
SABADELL – PV, IS  
SANT CUGAT DEL VALLÈS – IS, PV  
TERRASSA – PV  
VILADECALLS – PV

\* IS: INCLUSIÓ SOCIAL – PV: PREVENCIÓ VIOLÈNCIA – AE: ÀREA EDUCACIÓ





A photograph of a student sitting at a wooden desk, writing in a notebook with a yellow pencil. The student is wearing a grey hoodie with a red stripe. The desk is cluttered with papers, a blue pencil case, and other school supplies. The background is slightly blurred, showing another person's hand writing in a notebook.

# PREVENCIÓ DE LA VIOLÈNCIA

**Bullying**

# L'esport, eina de prevenció del 'bullying' entre iguals

Considerem que l'esport és una eina fonamental per assolir l'erradicació de la violència en totes les seves formes, sobretot en les que afecten la vida de nens, nenes i joves. Una de

les formes de violència (tant física com emocional) que més impacte està tenint en el desenvolupament emocional dels infants i joves és l'assetjament escolar o *bullying*.

## PREVENCIÓ DEL 'BULLYING' EN L'ÀMBIT ESCOLAR

Durant la temporada 2020/21 es van adaptar les sessions durant la pandèmia. Les sessions es podien implementar de manera presencial i, en cas de confinament, via digital. Així mateix es va afegir una sessió de tutoria per reforçar l'educació i la seguretat en línia. Un total de 115 escoles van implementar les sessions, amb la participació de 1.800 mestres i aproximadament 30.000 infants de primària.



### Un programa amb evidència científica

Un 30% dels infants han estat víctimes d'algun episodi de *bullying* en escoles d'educació primària a Catalunya segons l'informe de la Fundació Barça *Bullying i cyberbullying a l'educació primària a Catalunya* (2019). Davant d'aquest fenomen de violència, la Fundació del Barça ha dissenyat una metodologia adaptada al currículum escolar de primària a les escoles per ensenyar a identificar i prevenir l'assetjament escolar. Es tracta d'una metodologia que aborda la prevenció d'aquesta problemàtica per mitjà de dinàmiques lúdiques i participatives en què l'esport és l'eix vertebrador. El programa inclou formació i assessorament pedagògic per als mestres, els quals implementaran set sessions per curs amb un total de 42 sessions mitjançant les assignatures d'educació física, tutoria i artístic.

### Implementació a 115 escoles de Catalunya

Actualment les 115 escoles de primària de Catalunya que implementen el programa valoren molt positivament com els infants han augmentat la seva empatia entre ells i la seva pròpia autoestima, i així s'afavoreix que expliquin situacions que els molesten i els fan mal i s'activen les alarmes davant d'una situació d'assetjament.

Per altra banda, els mestres també agraeixen la formació que reben dins el programa a través del campus virtual, atès que els facilita observar i detectar amb més facilitat el fenomen a les aules. També destaquen que les sessions d'educació física i artística són de les que han fet gaudir més els infants.

Cal destacar que l'avaluació de l'impacte del programa a les 26 escoles pilot va tenir molt èxit, i en va quedar provada l'eficàcia, ja que es va aconseguir una reducció del 35,8% de les víctimes de *bullying* i un 60% de les de *cyberbullying*.

### CALENDARI CURS

01

**Inscripció escoles**

(JULIOL-OCTUBRE)

02

**Acord de participació**

(OCTUBRE)

03

**Formació 'online' per a mestres**

(NOV-DES)

04

**Qüestionaris preinfants i informe**

(DES-GENER)

05

**Implementar les sessions**

(GENER-FEBRER)

06

**Qüestionaris preinfants i informe**

(MAIG)

 **Acreditació #EscolaContraElBullying**

### XIFRES PROGRAMA CONTRA EL 'BULLYING' A CATALUNYA

2020/21

**30.000**

INFANTS

**1.800**

MESTRES

**115**

ESCOLES



## PREVENCIÓ DEL 'BULLYING' EN L'ESPORT

Durant el 2020/21, s'ha adaptat la formació a la realitat Covid-19 amb formació disponible en línia: dos vídeos i un manual descarregable.

### Detectar i actuar contra l'assetjament en l'àmbit esportiu

El *bullying* es produeix en espais on infants i adolescents es relacionen i, per tant, també en l'àmbit esportiu. Segons l'estudi dut a terme per la Fundació Barça *Bullying* i *ciberbullying* al futbol formatiu a Catalunya (2019), més del 58% dels infants que formen part d'equips de futbol formatiu a Catalunya han viscut aquestes situacions i més d'un 9% n'han estat víctimes.

La Fundació Barça ha desenvolupat una metodologia formativa per tal que tècnics esportius i estudiants de ciències de l'activitat física i l'esport disposin d'eines per prevenir el *bullying*, detectar-lo i actuar-hi en contra.

Aquesta metodologia de prevenció ha arribat a més de 2.800 entrenadors i entrenadores a Catalunya en els darrers tres anys. Gràcies a la formació, ara oberta i disponible al web de la Fundació Barça, entrenen també la seva mirada per detectar situacions susceptibles de ser *bullying*, aportant-los estratègies i dinàmiques esportives de prevenció. És aquí on els tècnics prenen consciència del seu inevitable paper com a educadors, més enllà de les tècniques pròpiament esportives envers els seus joves esportistes en fase de formació.

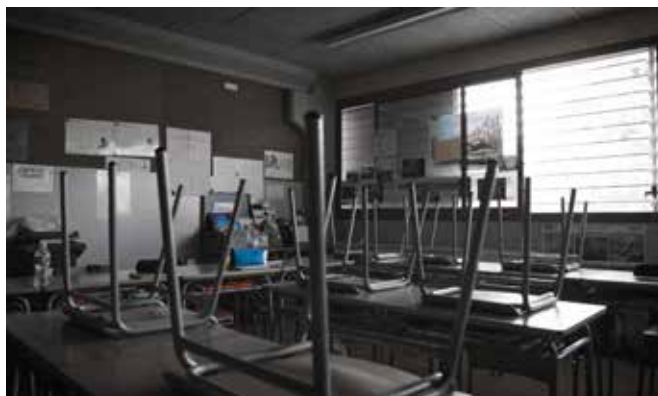


### XIFRES DE PREVENCIÓ DEL 'BULLYING' EN L'ÀMBIT ESPORTIU A CATALUNYA

2020/21

**718**  
TÈCNICS  
ESPORTIUS  
I ESTUDIANTS  
DE CIÈNCIES DE  
L'ACTIVITAT FÍSICA  
I L'ESPORT

**24.080**  
INFANTS  
INDIRECTES



## Coneixement i sensibilització

La Fundació continua endavant amb la presa de consciència i sensibilització dels infants i joves. Al mateix temps reforça les recomanacions per fer un bon ús d'internet i prevenir el *ciberbullying*. Per això s'han creat dos recursos en línia:

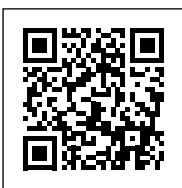
- El vídeo *Entra en joc*, que mostra un cas d'assetjament i violència escolar en un format innovador i pròxim als joves.
- Amb el diari *Ara*, l'interactiu *El meu fill fa 'bullying'?*, adreçat a les famílies, que ha arribat fins a 6.000 visualitzacions d'usuaris únics.

D'altra banda, els resultats dels informes publicats per la Fundació el 2019 han estat difosos en un total de quatre congressos i en diverses publicacions.

Segons aquests informes, *El 'bullying' i 'ciberbullying' des de la mirada dels adolescents i els experts* (2019) i *'Bullying' i 'ciberbullying' a l'educació primària a Catalunya* (2019), el 54% dels adolescents de Catalunya s'han vist implicats en casos d'assetjament escolar de manera directa o indirecta i el 30% de nens i nenes de primària n'han estat víctimes.

A la vegada, el 17 de desembre del 2020 es va organitzar un *live talk* en obert sobre *ciberbullying* i altres formes de violència contra la infància, en línia, amb experts en la matèria, en què es va posar en relleu la força de l'esport com a eina innovadora de prevenció del *bullying*.

Interactiu  
amb el  
diari 'Ara'.







### CAMPANYA DE SENSIBILITZACIÓ SOBRE LA PREVENCIÓ DEL 'BULLYING'

Amb motiu de la celebració del Dia Internacional contra l'Assetjament Escolar, que es va celebrar el darrer 2 de maig, la Fundació Barça va difondre un audiovisual protagonitzat per la capitana del primer equip femení, Vicky Losada, per sensibilitzar sobre aquesta problemàtica i donar a conèixer el seu programa de prevenció del *bullying* per a escoles de primària i de formació per a clubs d'esport formatiu (totalment gratuït), en el qual ja han participat fins al moment més de 160.000 infants de tot Catalunya des que fou posat en marxa l'any 2017. "Cal sensibilitzar la societat sobre la necessitat de prevenir el *bullying*. Ens cal treballar entre tots i totes per aconseguir una societat millor i més justa", segons paraules de Vicky Losada.

Aquest any s'ha produït una peça audiovisual en què ha participat Vicky Losada, dues víctimes, un grup d'especialistes i diversos responsables de centres escolars. L'objectiu d'aquest vídeo és sensibilitzar sobre el *bullying* i ajudar a impulsar-ne la prevenció al territori per mitjà dels programes i recursos que la Fundació Barça posa a lliure disposició tant de la comunitat educativa com del món de l'esport.

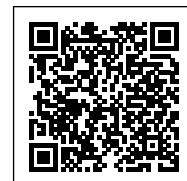
L'aparició en el documental de dues víctimes de *bullying*, la Sandra i l'Albert, permet explicar i contextualitzar el que van patir i les seqüeles que pot generar aquesta forma de violència. A més, també hi intervé Juan Calmaestra, doctor en psicologia i educació de la Universitat de Còrdova, així com Silvana Ballbè, directora de l'Escola La Roureda de Tordera.

#### XIFRES A CATALUNYA TOTALS

**30.000**  
INFANTS  
ESCOLES

**24.080**  
FORMACIÓ  
INDIRECTA PELS  
PARES

TOTAL  
**54.080**  
INFANTS



Vicky Losada:  
'Davant el  
bullying,  
NO CALLIS'

#### CONSELL ASSESSOR SOBRE EL 'BULLYING'

El Consell Assessor sobre el Bullying continua amb el seu compromís inicial, però a causa de la pandèmia queda pendent de convocar noves reunions.

El Consell Assessor està format per un grup de 21 experts multidisciplinaris que donen suport a tot el programa i han elaborat un full de ruta amb 10 recomanacions sobre aquesta problemàtica, així com propostes específiques d'actuació.

Els components són: Andrea Garcia, Assumpció Vilà, Carles Ventura, Carme Tello, Guillem Goset, Irene Montiel, Joaquim Puntí, Jordi Collell, Laura Ribó, Maica Gil, Marta Escoda, Marta Tena, Miquel Àngel Carreto, Mohamed El Amrani, Montse Conesa, Montserrat Escudé, Oriol Julià, Pilar Tintoré, Ramiro A. Ortigón, Sandra Nogués, Valentí Pineda.







A close-up, low-angle shot of a person's legs and feet as they run on a green athletic track. The person is wearing blue shorts, bright red socks, and dark grey sneakers with tan soles. The background is a blurred green track with white lane markings. A semi-transparent white box is overlaid on the right side of the image, containing the title text.

# PREVENCIÓ DE LA VIOLÈNCIA

**Violència juvenil**



## Prevenió de la violència juvenil

La Fundació Barça treballa en contextos en què la violència contra la població infantil i juvenil ha esdevingut un fenomen estructural. Mitjançant la metodologia *FutbolNet* els participants dels nostres programes troben espais d'oci segur i saludable, on adquireixen habilitats i destreses que els permeten resoldre els conflictes de manera pacífica.

Durant aquesta temporada el programa de prevenió de la violència juvenil es desenvolupa al llarg de tot el curs escolar a Catalunya, l'Argentina, el Brasil, el Perú, Colòmbia, Costa Rica i Mèxic. La crisi sanitària provocada per la Covid-19 ha obligat a redefinir els programes i a adaptar-se a nous for-

mats per continuar donant suport i educant en valors tots els beneficiaris dels programes de la Fundació Barça.

Així, a l'Argentina s'han dut a terme les activitats presencials des del març del 2021, al Brasil des del setembre del 2020, a Rio únicament s'han fet *online* amb acompanyament a educadors, compartició de recursos i activitats per fer a casa. A São Paulo: tot l'any passat. Al Salvador: no hi ha hagut projecte ni activitats en tota la temporada 2020/21. A Mèxic: s'ha acomplert un projecte nou de llarga durada iniciat durant el març del 2021. A Campeche, amb Scotiabank, el projecte amb F. TELMEX es va interrompre a l'inici de la pandèmia.





## COLÒMBIA

Des de fa tres anys, la Fundació Barça treballa en un programa per a la prevenció de la violència a Colòmbia i hi crea espais de lleure segur en zones vulnerables i violentes i prevé el reclutament de nens, nenes i joves per bandes criminals, en el context del procés de construcció de la pau per a la reintegració i la normalització.

En aquests àmbits la Fundació col·labora amb Gran Tierra Energy i l'agència en la prevenció del reclutament de joves en departaments fronterers del país.

### Putumayo

La població de Puerto Asís, al departament colombià de Putumayo, és un dels epicentres de la producció i el tràfic de cocaïna i d'extracció de petroli a Colòmbia. El projecte de la Fundació Barça i Gran Tierra Energy a Putumayo, on el 40% dels beneficiaris són nenes, té l'objectiu d'enfortir els entorns protegits per fer disminuir el risc de reclutament infantil.



## MÈXIC

A Mèxic, en el marc de la col·laboració amb Scotiabank, aquesta temporada s'ha iniciat un nou projecte amb activitats de llarga durada a l'estat de Campeche, a la península de Yucatán. Les activitats de *FutbolNet* es duen a terme en espais comunitaris de deu comunitats rurals del municipi de Calakmul, caracteritzades per l'elevada presència de població indígena, i actualment hi ha inscrits prop de 300 nens i nenes.



### BRASIL

#### Rio de Janeiro

La Fundació del Barça treballa amb el suport de la Fundació MAPFRE des del 2011 a la favela de Maré, una de les més vulnerables i amb més incidència de la violència de Rio de Janeiro. Uns 5.000 nens i nenes, que viuen en un context d'enfrontaments i tirotejos entre grups armats i amb incursions de la policia militar, han participat en aquest programa.

Durant la temporada 2020/21 s'han portat a terme activitats a la Vila Olímpica da Maré des del mes de setembre del 2020, i de manera ininterrompuda fins a final de temporada. Han pres part de les activitats prop de 450 nens i nenes, en un context especialment advers, on a banda dels habituals capítols d'escalada de violència associats al crim organitzat, el narcotràfic i les intervencions policials que afecten la comunitat, cal sumar-hi l'immens impacte social, sanitari i econòmic de la pandèmia. En aquest sentit Maré és l'agrupació de faveles de Rio de Janeiro amb més afectació per la Covid-19 en termes de nombre de casos i mortalitat.

En aquest context, a partir del setembre del 2020, i gràcies a la reobertura de la Vila Olímpica da Maré i la resta d'espais esportius municipals, van tornar les activitats de *FutbolNet*.



#### São Paulo

També amb el suport de Fundació MAPFRE, la Fundació Barça ha col·laborat amb les Secretaries Municipals d'Educació de municipis de l'estat de São Paulo, per implementar la metodologia *FutbolNet* a les activitats extraescolars en el context de les escoles locals, adreçades a infants i joves i obertes a la comunitat.

Durant la temporada 2020/21 s'ha continuat desenvolupant el Projecte en col·laboració amb les Secretaries Municipals d'Educació de Guarulhos i Diadema, a la Regió Metropolitana de São Paulo. S'ha capacitat un total de 90 educadors i educadores, i això permetrà arribar a prop de 1.000 nens i nenes.

Al municipi de Diadema la Fundació treballa des del 2019 en el programa Cidade na Escola (Ciutat a l'Escola) amb presència a 18 escoles, on han participat més de 5.800 infants. També col·labora en el programa Escola 360 de la Secretaria Municipal d'Educació de Guarulhos, amb presència a nou centres educatius unificats (CEUs) del municipi de Guarulhos.

A causa de la crisi sanitària provocada pel coronavirus, i la impossibilitat de dur a terme activitats presencials durant tota la temporada, els seminaris metodològics a São Paulo es van dur a terme a distància durant el darrer trimestre del 2020, amb prop de 200 educadors i educadores capacitats.

Entre altres recursos, en aquestes capacitacions es va proveir els equips educatius amb diferents eines i recursos per poder conduir a distància sessions de *FutbolNet* adaptades, a fi de mantenir el contacte amb tothom qui hi participi en un context de necessitats socials i emocionals agreujades, i promoure l'exercici físic i el benestar emocional.





**ARGENTINA**

**Rosario**

La Fundació Barça, en aliança amb la Fundació Leo Messi i en col·laboració amb els governs municipals de Rosario i de la Villa Gobernador Gálvez, han dut a terme diverses iniciatives en aquestes poblacions, en una desena de barris en situació d'emergència social agreujada per la pandèmia, i afectats pel crim organitzat i el narcotràfic.

Gràcies a les sessions, amb metodologia *FutbolNet*, que es desenvolupen en espais poliesportius municipals, es fomenta l'adquisició de valors, comportaments i habilitats adreçats a afavorir la convivència i la participació d'infants i joves a la comunitat. Durant aquesta temporada prop de 200 infants i adolescents han participat en les activitats del programa a les dues poblacions.

Després que el projecte no es pogués iniciar el 2020 de manera presencial a causa del tancament d'escoles i la sus-

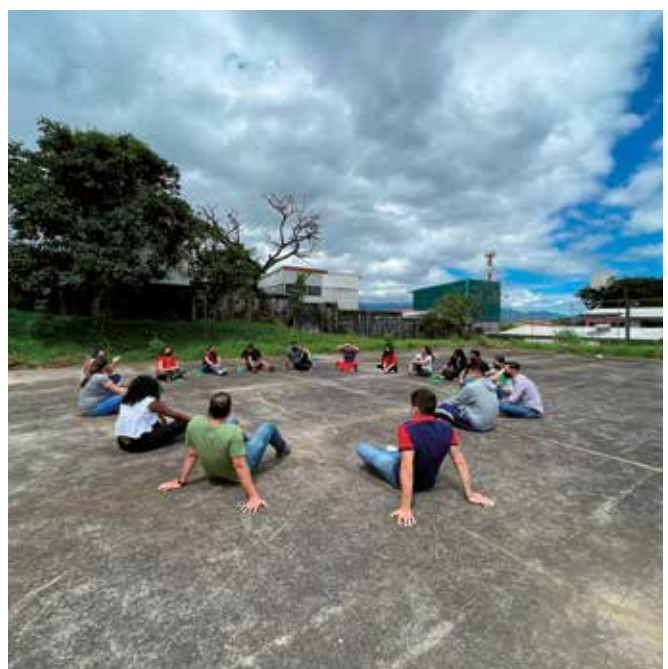


penió d'activitats en centres poliesportius de la municipalitat de Rosario, entre altres mesures relatives a la Covid-19 el projecte es va poder reprendre durant el mes de febrer del 2021 amb l'inici del curs escolar.



**COSTA RICA**

Durant la temporada 2020/21 s'ha portat a terme el nou projecte de llarga durada conjuntament amb l'ONG Aldeas Infantiles. S'inicia el juny del 2021 a les localitats/cantons de Santa Ana, Tres Ríos y Limón, amb previsió de 200 nens i nenes que viuen en Aldeas Infantiles i participen en les activitats amb metodologia de *FutbolNet*.



BENEFICIARIS PROGRAMA

**PREVENCIÓ DE LA VIOLÈNCIA JUVENIL A L'AMÈRICA LLATINA**

TOTAL  
4.545







## Centres de justícia juvenil

### La reinserció social de joves interns a Catalunya: Eines per conèixer i desenvolupar les habilitats socials

El projecte amb els centres de justícia juvenil, amb la metodologia esportiva i educativa de la Fundació, té com a objectiu la reinserció social dels joves, per mitjà del desenvolupament de les habilitats socials d'uns 130 interns l'any, perquè puguin extrapolar-les a la seva vida privada.

Durant la temporada 2020/21 s'ha implementat el Projecte als centres de Montilivi, l'Alzina i a les dues unitats (teràpèutica i noies) de Tíllers. Els resultats principals extrets de les avaluacions externes són la millora en la realitat efectiva dels usuaris i comprendre millor el que són capaços de ser i de fer. En segon lloc, la metodologia *FutbolNet* ha ajudat a detectar les peculiaritats dels usuaris per poder respectar la seva individualitat i a promoure la responsabilització dels usuaris envers les seves accions, així com a fer emergir els seus interessos, diferències i peculiaritats amb l'objectiu de detectar millor els estímuls educatius que des de la Fundació els podem proporcionar.

La col·laboració amb la Universitat de Barcelona fa possible que cada any, mitjançant convenis d'aprenentatge i servei, diferents estudiants de la Universitat dissenyin les sessions i hi participin.



Aquest projecte es duu a terme gràcies a un acord amb la Unitat de Programes i Innovació de la Direcció General d'Execució Penal a la Comunitat i de Justícia Juvenil del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya.



BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

FUNDACIÓ BARÇA

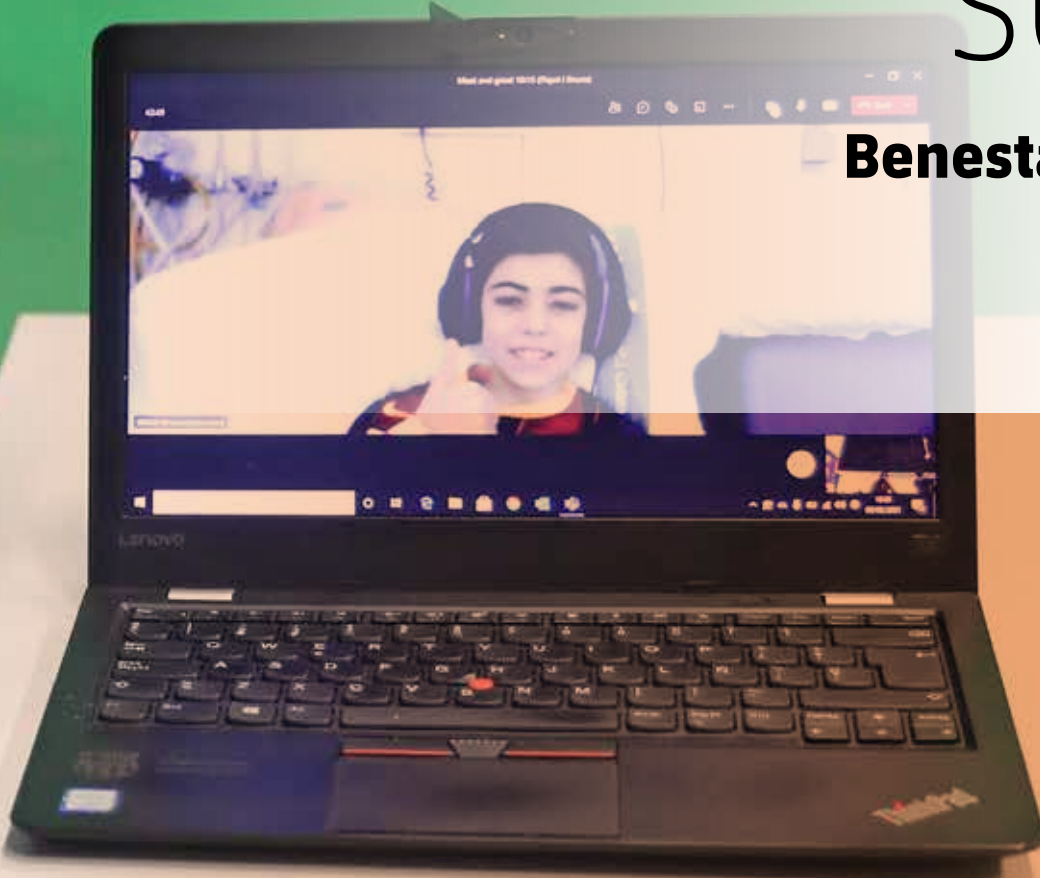
NIKE VAPOR SPEED





# INCLUSIÓ SOCIAL

**Benestar emocional  
pediàtric**





## Benestar emocional pediàtric

El diagnòstic d'una malaltia greu representa moments de dolor per als infants i joves, a la vegada que implica un important conflicte socioemocional per a les famílies. El nostre objectiu comú ha estat minimitzar l'impacte psicològic que comporta el diagnòstic i tractament d'aquestes malalties.

Des de la Fundació Barça, conscients de la capacitat que el Barça i els seus esportistes tenen per aportar emocions positives, desenvolupem un programa per donar suport a aquests infants i a les seves famílies. La temporada 2020/21 la Fundació Barça ha donat suport a més de 121.301 infants per mitjà de trobades, actes i lliurament de material.

### El projecte 'Robot Pol', un robot que fa realitat els somnis dels nens ingressats als hospitals

El projecte conjunt de la Fundació Barça i Abidal Foundation, que es va iniciar l'any 2017, permet que els infants visquin una experiència en primera persona a través d'un robot. La iniciativa es basa en l'ús d'un dispositiu amb connexions d'àudio i vídeo que permet que els nens i nenes hospitalitzats o que segueixen algun tractament des de casa seva puguin gaudir de l'experiència de visitar el Barça gràcies a un robot teledirigit pel mateix infant.

L'activitat es realitza gràcies a l'empresa AWABOT, que ha cedit el robot i es duu a terme amb la col·laboració i el suport d'un equip de socis i exjugadors voluntaris que acompanyen el robot al Museu, i l'infant des del seu llit. D'aquesta experiència se'n beneficien infants procedents dels hospitals amb els quals la Fundació té un acord: Hospital Sant Joan de Déu, Hospital Vall d'Hebron, Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, Hospital Germans Trias i Pujol, Hospital Parc Taulí de Sabadell i Hospital de Nens de Barcelona, juntament amb la Fundació Enriqueta Villavecchia.

Malgrat la pandèmia, amb el Museu Barça tancat al públic i els hospitals amb molta càrrega de treball, el projecte 'Robot Pol' ha continuat la seva activitat gràcies als voluntaris i al personal dels diversos hospitals.

A causa dels protocols interns, en algun hospital no era possible accedir a l'habitació de l'infant. Per aquest motiu s'ha ideat i portat a terme una activitat alternativa setmanal, el *live tour*, un tour virtual pel Museu mitjançant un mòbil i un estabilitzador.

La temporada 2020/21, un total de 73 infants van poder gaudir de l'experiència del Robot Pol i 30 infants van gaudir de l'alternativa del *live tour*.

El 100% dels beneficiaris es van sentir entretinguts, especials o importants durant l'activitat del robot. Al 100% dels beneficiaris els va agradar l'activitat del *live tour*.







### Projecte 'Il·lusions', trobades que valen un món

Hi ha moments impagables. Un d'aquests moments és quan un infant malalt es troba amb un jugador del Barça. El projecte 'Il·lusions' de la Fundació ha contribuït a millorar l'estat emocional de gairebé 841 infants de tot el món amb malalties greus gràcies a les trobades amb jugadors i jugadores dels primers equips de futbol i bàsquet.

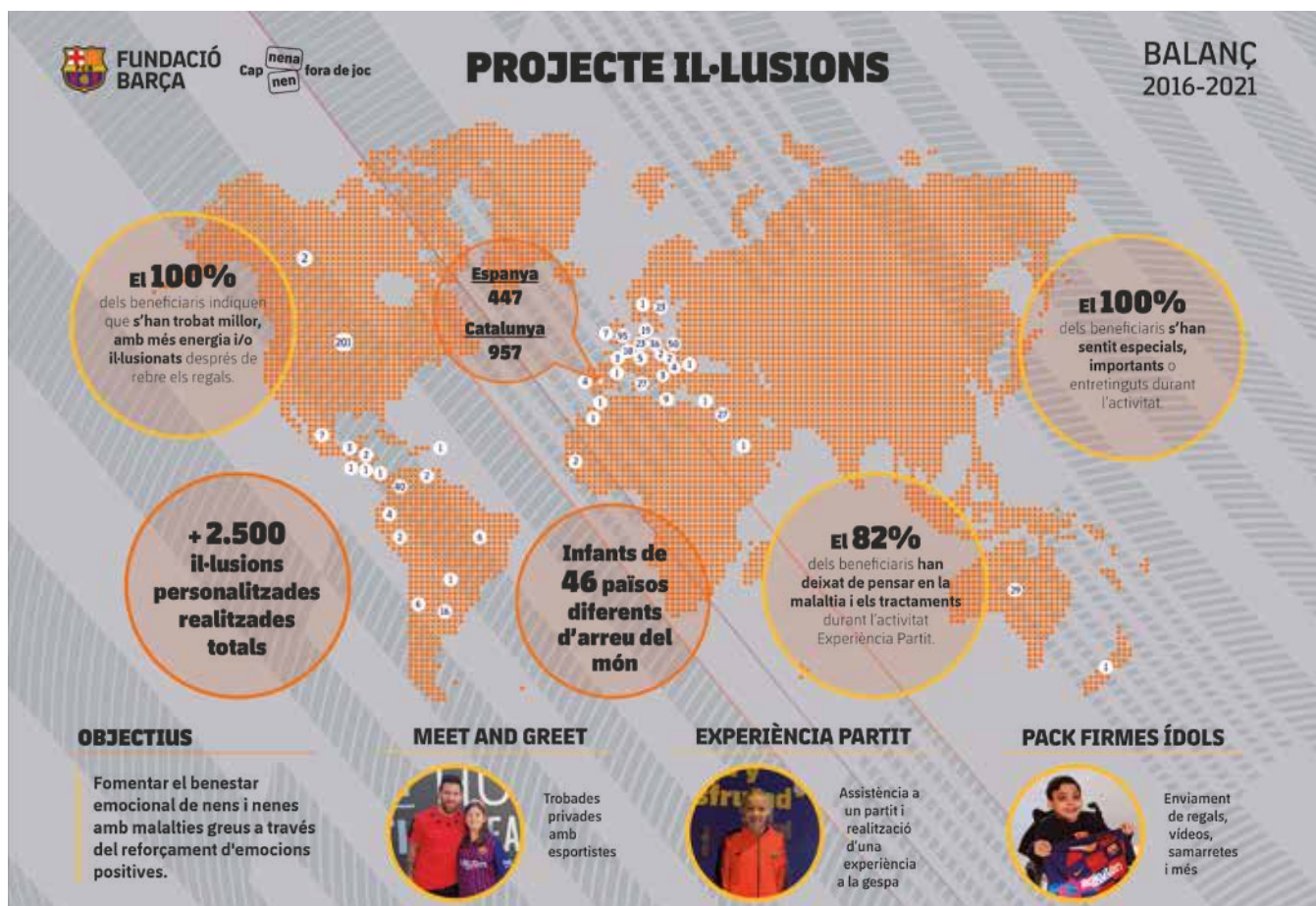
Una gran part d'aquestes experiències es duen a terme amb un acord de col·laboració entre la Fundació Make-A-Wish i la Fundació Pequeño Deseo.

El 98% dels beneficiaris s'han sentit especials, entretinguts i/o importants en rebre els regals.

Cal destacar que, arran de la pandèmia de la Covid-19, des de la Fundació Barça s'ha mantingut l'acció de trobades d'infants en situació de malaltia, i diversos jugadors en format *online*, gràcies a la col·laboració de la Fundació Pequeño Deseo.

En aquest nou format, 8 infants han pogut gaudir de l'experiència. El 86% dels beneficiaris indiquen que es troben millor o amb més energia després de fer l'activitat.

Aquesta temporada també s'han dut a terme els tallers d'il·lusions virtuals conjuntament amb la Fundació Climent Guitart. S'han realitzat diversos tallers: taller de dibuix amb la Pilarín Bayés, contacontes amb la cantant Lucrecia, de màgia amb el Màgic Andreu i la seva filla Joana, de cuina amb el pastisser Christian Escribà, i de *FutbolNet* amb la coordinadora metodològica del projecte, Sonia Piñero. Al mateix temps s'ha fet una trobada virtual amb els jugadors d'handbol i un *live tour* amb els nostres voluntaris. La majoria dels infants eren de la Fundació Enriqueta Villavecchia. Un total de 48 infants i joves han participat en aquests tallers virtuals.







**Projecte 'Nadal és tot l'any'**

El projecte 'Nadal és tot l'any' consisteix en les visites que duen a terme els esportistes professionals del FC Barcelona als espais hospitalaris, en què es pretén millorar l'estada d'uns dos mil infants a l'any durant el seu període d'hospitalització.

Enguany totes les visites dels jugadors han estat virtuals,

també la tradicional visita del primer equip. Hi han participat totes les seccions i el primer equip de futbol masculí i femení.

A més de les visites per Nadal dels jugadors i jugadores del primer equip de futbol masculí i femení, i del Barça B, les seccions professionals de bàsquet, hoquei patins, handbol i futbol sala han fet més amena l'estada al llarg de l'any, amb la qual cosa s'ha arribat a un total més de 1.000 infants hospitalitzats.



**Magic Memories trasllada el Camp Nou als espais hospitalaris**

Aquest projecte, fruit de la col·laboració de la Fundació Barça amb l'empresa Magic Memories, consisteix a fer-se una fotografia –amb un cromat i Photoshop– amb els jugadors del primer equip de futbol. La fotografia es lliura als infants perquè se la puguin endur de record. En el temps d'espera, mentre s'imprimeix un llibret personalitzat, els nens i nenes beneficiaris gaudeixen d'un tour virtual pel Camp Nou mitjançant unes ulleres 3D. Aquesta acció es duu a terme gràcies a la col·laboració voluntària dels empleats de Magic Memories.

Enguany no ha estat possible anar als hospitals però Magic Memories ens han cedit les ulleres per als hospitals. Durant la temporada 2020/21, un total de 165 infants han pogut gaudir de l'activitat de les ulleres de realitat virtual.

El 92% dels infants s'han sentit com si estiguessin dins el Camp Nou gràcies a aquesta activitat.








**Projecte 'Donacions': roba, marxandatge i entrades per fer feliços els més vulnerables**

El projecte 'Donacions' està destinat a entitats socials que treballen amb infants i joves en situació de vulnerabilitat. L'objectiu és fomentar el benestar emocional dels infants a través d'emocions positives mitjançant les donacions de roba esportiva, marxandatge amb logotips del Barça o invitacions per a partits i per al Camp Nou Experience.

Gràcies a aquest projecte, al llarg de la temporada 2020/21, se n'han beneficiat 30.565 infants que pateixen alguna malaltia o estan en situació de risc.



**BALANÇ**  
2016-2021

**PROGRAMA PEL BENESTAR PEDIÀTRIC ALS HOSPITALS**

*"Les emocions positives son clau en l'eficàcia del tractament i en la millora dels processos de recuperació dels infants malalts"*

**OBJECTIUS**


Fomentar el benestar emocional de nens i nenes amb malalties greus a través del reforçament d'emocions positives.

**BENEFICIARIS**

**+ de 7.400 nens i nens beneficiaris directes**

**ANY COVID:**  
**+ de 1.000 infants han realitzat activitats virtuals**

**ROBOT POL:**




Visita virtual a l'estadi i museu del Barça amb un robot teledirigit per l'infant

**Beneficiaris:**  
**El 96%** es troben millor o amb més energia després de l'experiència Barça

**Equip mèdic:**  
**El 83%** constata que l'activitat contribueix a que l'infant oblidí la malaltia i el tractament


**MAGIC MEMORIES:**



Ulleres de Realitat virtual, tour per les instal·lacions Barça

**Beneficiaris:**  
**El 92%** dels infants han sentit com si estiguessin en el Camp Nou

**VISITES:**



Visita de Nadal dels equips masculí i femení de futbol. Visites seccions professionals al llarg de la temporada, "Nadal Tot l'Any"

**L'equip mèdic valora que les visites:**  
**Faciliten en un 100%** la vivència d'emocions positives com la il·lusió i l'alegria.

**Equip mèdic:**  
En alguns casos han pogut **reduir les dosis de sedació dels infants de l'UCI** a l'hora de fer les cures.





BARÇA  
FOUNDATION

ΙΣΝ / ΣΝΦ

ΠΑΡΥΜΑ ΣΤΑΥΡΟΣ ΝΙΑ  
ΤΑΥΡΟΣ ΠΑΧΗ  
FOUNDATION

ON



A person wearing a red t-shirt and blue jeans is seen from the side, looking through a chain-link fence. The background is blurred, showing other people and what appears to be an outdoor setting. The fence is the central focus, creating a sense of barrier and observation.

# INCLUSIÓ SOCIAL

**Refugiats i migrants**



## Programa refugiats i migrants

Actualment al món hi ha més de 82 milions de persones desplaçades, de les quals més de 26 milions són refugiades, segons les últimes dades de l'Alt Comissionat de les Nacions Unides per als Refugiats (ACNUR). La meitat d'aquests refugiats són infants que han hagut d'abandonar casa seva a causa dels conflictes, la violència i la persecució. En aquest context tan difícil, els joves són els més vulnerables i pateixen greus violacions dels seus drets. A causa de la seva edat i de la seva especial vulnerabilitat els nens i nenes pateixen la manca de mesures concretes que en facilitin l'acollida i el refugi.

Gràcies al suport de la Stavros Niarchos Foundation i la UEFA Foundation for Children, aquesta temporada la Fundació Barça ha continuat demostrant el seu compromís amb els nens i nenes refugiats mitjançant la implementació d'un programa d'educació basat en l'esport amb infants residents a comunitats i centres amb altes proporcions de refugiats a Catalunya, Grècia, Itàlia i el Líban. A cada país la Fundació va col·laborar amb socis locals d'implementació per oferir la seva metodologia *FutbolNet* en un ampli

ventall de contextos, com ara camps de refugiats, assentaments informals, camps comunitaris, centres de menors i escoles. El programa va promoure el benestar físic i emocional dels infants refugiats i de la comunitat d'acollida, per ajudar-los a afrontar la realitat dels desplaçaments, a més de facilitar la inclusió social i la integració entre les persones refugiades i les comunitats locals. La Fundació Barça va formar aquesta temporada un total de 93 educadors i educadores sobre com implementar *FutbolNet*, la metodologia pròpia de la Fundació Barça.

Un total de 3.227 nens, nenes i joves van participar aquesta temporada en el programa: 2.023 a Grècia, 978 al Líban, 26 a Itàlia i 300 a Catalunya. Les sessions duren dues hores i els entrenadors i entrenadores imparteixen, de mitjana, dues sessions per setmana (un total de 178 hores d'activitat setmanal).

La Fundació Barça i els seus socis implementadors van organitzar més de 15 esdeveniments especials, excursions i activitats durant la temporada, amb què van complementar el desenvolupament del programa i en van millorar l'impacte.





**GRÈCIA**

La Fundació va organitzar activitats setmanals amb un total de 2.023 infants en camps de persones refugiades a Atenes i Lesbos. En el programa van participar 9 entrenadors i entrenadores formats amb la metodologia *FutbolNet*. Aquest programa es porta a terme en col·laboració amb dues organitzacions implementadores: Organization Earth i Movement on the Ground.



**ITÀLIA**

A Sicília, el programa es va dur a terme als centres de menors no acompanyats gestionats per les cooperatives de treball social finançades pel Govern italià, i hi van prendre part un total de 26 participants. El programa va comptar amb 2 entrenadors o entrenadores per gestionar les activitats que s'implementaven.



**LÍBAN**

La temporada 2020/21 es van realitzar activitats setmanals a 9 camps de futbol municipals prop dels assentaments informals, en què van participar un total de 978 infants. Per dur a terme el programa, es va comptar amb la participació de 58 educadors i educadores.

Per portar a terme la implementació del projecte al Líban, la Fundació ha comptat també amb la col·laboració de l'entitat Cross Cultures Project Association.



## CATALUNYA

A Catalunya, dins el programa de refugiats, i en coordinació amb les cooperatives de treball social finançades pel Govern de Catalunya, es va portar a terme el programa en centres de menors no acompanyats on van prendre part un total de 300 participants.

Pel que fa a la gestió del programa, 24 educadors i educadores han portat a terme les sessions setmanals amb tots els participants beneficiaris.



### Mesures establertes amb motiu de la Covid-19

Per a la temporada 2020/21, la Fundació Barça va formar entrenadors en el nou manual *FutbolNet COVID-19* a causa del distanciament social i els protocols de salut, seguretat i higiene. Els programes es van adaptar per complir les restriccions derivades de la Covid-19 a cada context. Per exemple, al Líban es va augmentar el nombre dels camps de 6 a 9 fins a tenir grups de mida més reduïda, però mantenint el nombre objectiu de beneficiaris en general.

A tots els llocs del programa se'ls proporcionava equipament sanitari, com ara màscares i gel. La prioritat d'aquesta temporada ha estat restablir rutines i espais segurs perquè els nens, nenes i joves refugiats reconstruïssin el benestar físic i emocional. Hi va haver moments durant la temporada en què el programa es va veure obligat a aturar-se.

A Itàlia, el programa es va veure molt interromput i només un grup reduït va poder participar regularment a les sessions. A Grècia, entre el novembre del 2020 i el maig del 2021 el programa es va aturar completament a Atenes a causa d'un confinament nacional, però a Lesbos el programa va poder continuar la major part del temps (excepte els breus períodes d'aturada al febrer/març del 2021) perquè la direcció del camp de persones refugiades va donar permís per continuar les activitats dins del camp. Al Líban, el programa només es va aturar temporalment entre el gener i el març del 2021 a causa d'un confinament nacional. Tots els llocs del programa van poder recuperar el nombre de sessions a les quals s'havien compromès quan se'ls va permetre reiniciar les activitats.





## Programa d'ocupabilitat per a joves migrants

La temporada passada, la Fundació Barça va desenvolupar, en associació amb la UEFA Foundation for children, una nova metodologia d'ocupabilitat basada en l'esport que s'adapta a les necessitats dels menors refugiats no acompanyats i joves migrants i refugiats en alt risc d'exclusió. Durant aquesta temporada, la Fundació Barça va continuar la implementació del projecte a Catalunya, Grècia i Itàlia.

### La metodologia

La metodologia usada s'inspira en *FutbolNet*, de la Fundació Barça i l'enfocament es basa en l'esport per complementar les estratègies existents d'integració i ocupabilitat, així com

reforçar les competències d'ocupabilitat, hàbits i habilitats per a la vida. Es treballen sis competències relacionades amb l'ocupabilitat dels joves:

› MANEIG D'EMOCIONS

› TREBALL EN EQUIP

› INICIATIVA i PROACTIVITAT

› RESPONSABILITAT i CORRESPONSABILITAT

› COMUNICACIÓ

› FLEXIBILITAT



# Programa d'ocupabilitat per a joves migrants a Europa

## CATALUNYA

**24** persones educadores de centres de menors no acompanyats

**9 centres d'allotjament** per a un total de **311 joves migrants** sense referents adults



Arenys de Mar  
Barcelona  
Gironella  
La Molina  
Piera  
Reus  
Sant Andreu de Llavaneres  
Sant Jaume d'Enveja  
Santa Margarida de Montbui  
Vallvidrera  
Vilanova i la Geltrú

## ITÀLIA

**2** persones educadores de centres de menors no acompanyats

**9 centres d'allotjament** per a un total de **26 joves migrants** sense referents adults





#### Erasmus+

La temporada 2020/21, en aquesta nova línia de treball la Fundació Barça va continuar el programa Erasmus+, en què es va concedir a la Fundació el lideratge d'un projecte conjunt amb quatre organitzacions europees per a la millora del desenvolupament de les competències d'ocupabilitat dels joves per mitjà de l'esport (STEP4Youth).





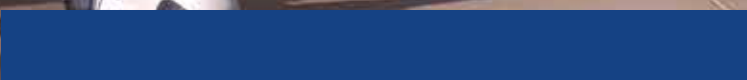


FUNDACIÓ  
BARÇA



FUNDACIÓ  
BARÇA

FUNDACIÓ  
BARÇA





A person wearing a blue shirt and a yellow safety vest is partially visible on the left side of the frame, with their arm extended. The background is a basketball court with a green metal fence. An orange traffic cone is on the court floor. The scene is lit with warm, golden light, suggesting late afternoon or early morning. A white semi-transparent box is overlaid on the right side of the image, containing the text.

# INCLUSIÓ SOCIAL

**Integració social**



## Programes d'inclusió social

Els projectes d'inclusió social de la Fundació Barça permeten incidir en la lluita contra diferents formes d'exclusió, i en la generació de noves oportunitats per mitjà de l'esport envers els col·lectius de nens, nenes i joves de comunitats vulnerables afectats per problemàtiques com la malaltia, la po-

bresa, la desigualtat i diferents formes de discriminació. S'ha aconseguit gràcies al fet que es treballen quatre conceptes fonamentals en l'esport: ofereix un mitjà per trencar barres i estigmes, incrementa la participació infantil, promou el desenvolupament integral i afavoreix el canvi d'actitud.





## PROGRAMA PER LA DIVERSITAT

La Fundació promou que tots els projectes siguin recursos inclusius (grups formats per infants i joves amb diversitat funcional o sense). A Catalunya, durant la temporada 2020/21, uns 250 infants i joves han format part de projectes inclusius. Del total, 15 infants i joves presenten diversitat funcional. A causa de la pandèmia generada per la Covid-19, el programa per la diversitat a Catalunya, el Japó i Nova York també s'ha hagut d'adaptar a un nou format, que ha garantit, d'aquesta manera, la continuïtat del projecte que ajuda els participants a adquirir diferents habilitats i destreses a l'hora de practicar esport en un entorn inclusiu.



## PROGRAMA PER LA DIVERSITAT A CATALUNYA

A més, per mitjà de la metodologia *FutbolNet* i en format extraescolar, la Fundació Barça duu a terme un projecte amb l'objectiu de possibilitar l'accés a l'activitat física i a l'esport a 23 infants i joves amb diversitat funcional que no n'havien tingut abans a causa de diferents barreres. Des del 2015 hi han participat un total de 189 infants i joves.

Les diferents avaluacions externes realitzades destaquen que el 89% dels familiars estan molt o força d'acord amb el fet que, gràcies a la metodologia *FutbolNet*, els seus fills i filles han pogut practicar activitat física d'una manera plena i en igualtat de condicions amb qualsevol altre infant o jove. El projecte contribueix a equilibrar l'oferta de recursos perquè infants i joves amb discapacitat puguin practicar activitat física o esportiva dirigida amb normalitat i de manera contínua. Els familiars puntuen amb un 8,38 sobre 10 la contribució del projecte per reduir els prejudicis sobre les persones amb diversitat funcional.

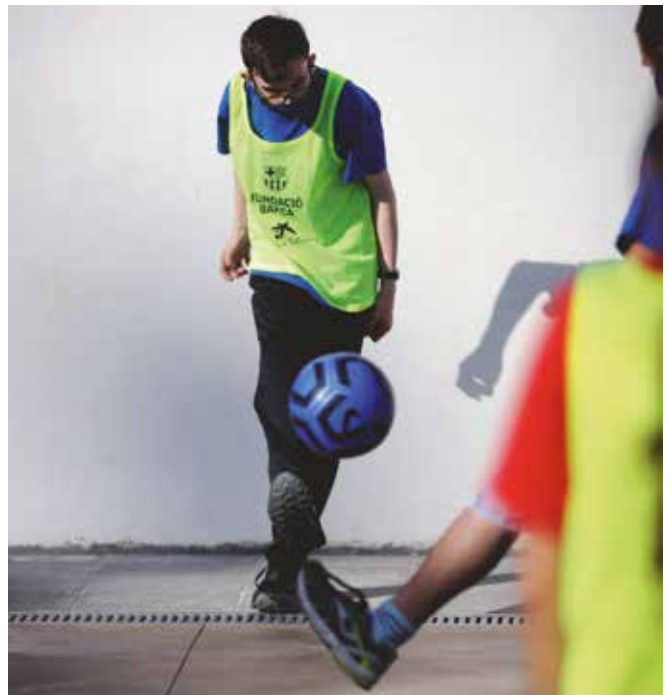
## Protocol d'inclusió

Aquesta temporada s'ha implementat aquest protocol d'inclusió de la diversitat funcional. El protocol d'inclusió és l'eina que permet avaluar la inclusió real de persones que presenten discapacitats en grups que fan sessions amb metodologia *FutbolNet* arreu del món. És una eina mitjançant la qual la Fundació Barça es diferencia de molts recursos que no poden fer una avaluació com la que aquesta eina planteja. Mitjançant el protocol d'inclusió es fa un exercici de responsabilitat i d'honestetat davant la inclusió de persones amb diversitat funcional, ja que planteja la possibilitat de no poder incloure segons quins perfils en segons quins grups.



## Formació en eines per a la inclusió de la diversitat funcional en sessions d'activitat física

Des de la Fundació Barça s'ha dissenyat una sessió de formació en la inclusió de persones que presenten diversitat funcional en sessions d'activitat física *online* per treballar amb els equips educatius (formals i no formals) que interaccionen amb nens, nenes i adolescents per mitjà de l'activitat física.





**'One Team', reinserció juvenil.  
El bàsquet com a eina d'inclusió social**

*One Team* és el projecte social de l'Eurolliga de bàsquet mitjançant el qual la Fundació Barça vincula el primer equip de bàsquet amb el Projecte de Diversitat Funcional. Els jugadors del primer equip del Barça Àlex Abrines i Leandro Bolmaro han format part de l'equip d'ambaixadors del projecte juntament amb l'excapità Rodrigo de la Fuente i la jugadora del Femení Magatte Niang.

El projecte fa servir la metodologia *One Team*, que, juntament amb la metodologia *FutbolNet* aplicada al bàsquet, afavoreix la pràctica esportiva dels 20 participants amb Diversitat Funcional del Projecte que la Fundació Barça implementa al barri de les Corts de Barcelona.

Durant la temporada 2020/21 s'han dut a terme diverses accions entre les quals destaquen la trobada virtual dels ambaixadors amb els participants i el sorteig a xarxes socials de dues dessuadores signades pels ambaixadors per donar a conèixer el projecte.







### PROGRAMA PER LA DIVERSITAT AL JAPÓ

Des del 2018, la Fundació Barça, gràcies al suport de Konami, implementa al Japó un projecte amb diferents organitzacions esportives i socials per ajudar a crear una societat més igualitària i inclusiva. A través d'una estratègia de transferència metodològica de *FutbolNet*, es dona suport a educadores i entrenadores locals com a agents de canvi social, i se centra l'esport com a eina d'inclusió de persones amb diversitat funcional. En el projecte hi participen federacions esportives de la Federació Japonesa de Futbol Inclusiu i entitats socials que treballen amb infants amb diversitat funcional.

El projecte afavoreix la participació de noies i nois en termes d'igualtat, independentment de les seves característiques i habilitats individuals, i busca crear espais plenament inclusius per a persones amb diversitat funcional o sense. Durant la temporada 2020/21 més de 300 persones educadores i entrenadores japoneses s'han pogut formar amb metodologia *FutbolNet* amb una plataforma *online*.



### PROGRAMA PER LA DIVERSITAT A NOVA YORK

La Fundació Barça ha desenvolupat un programa per promoure la inclusió d'infants i adolescents que presenten diversitat funcional a diversos barris de la ciutat de Nova York. La metodologia *FutbolNet* s'aplica a les sessions d'educació física en escoles públiques als districtes de Queens, el Bronx, Brooklyn i Manhattan. L'objectiu és donar suport a l'alumnat que es troba en una situació vulnerable mitjançant l'educació en valors i el treball d'habilitats socials, amb l'objectiu de contribuir a una societat més equitativa i inclusiva.

Durant aquesta temporada s'ha seguit el procés de formació en la metodologia *FutbolNet* de 30 professors i professores d'educació física de 20 escoles públiques, per tal de promoure l'autonomia dels alumnes i afavorir-ne el benestar emocional, i més de 850 infants s'han pogut beneficiar del projecte.





## Programa contra l'exclusió social

Els projectes tenen com a objectiu la igualtat d'oportunitats d'infants i joves en risc d'exclusió social, ja sigui per qüestions socioeconòmiques, de gènere, de capacitats o d'origen.



### PROGRAMA CONTRA L'EXCLUSIÓ SOCIAL A CATALUNYA

El programa contra l'exclusió social a Catalunya, mitjançant la metodologia *FutbolNet*, vol desestigmatitzar els col·lectius en risc d'exclusió social, teixir vincles, fomentar el desenvolupament de les habilitats individuals i de grup i esdevenir un agent de prevenció comunitària.

Gràcies al suport de Nike, a través de Made To Play, i de les Diputacions de Girona, Lleida i Tarragona i dels ajuntaments dels municipis on s'implementa el programa, uns 1.150 infants de 27 municipis de Catalunya participen en els projectes de la Fundació Barça.

La realitat pandèmica provocada per la Covid-19 ha promogut una adaptació de les sessions i, per tant, de la metodologia per tal de poder implementar els projectes de manera virtual, quan ha calgut.



FUNDACIÓ  
BARÇA

Cap nena  
nen fora de joc

## DIPUTACIONS I FUNDACIÓ BARÇA BALANÇ 2012-2021

**81**  
MUNICIPIIS



**111.712**  
BENEFICIARIS



Diputació  
Barcelona



Diputació de Lleida



Diputació de Girona



Diputació Tarragona

# PROGRAMA D'INCLUSIÓ SOCIAL A CATALUNYA

## OBJECTIUS

### GENERALS

Contribuir a la **igualtat d'oportunitats d'infants i joves** a Catalunya

### ESPECÍFICS

Afavorir la **inclusió d'infants i joves** en risc d'exclusió

Facilitar l'**adquisició i el desenvolupament de competències i habilitats socioemocionals**

## METODOLOGIA FUTBOLNET

**Fomenta l'esport com a eina de promoció de la inclusió, l'educació integral i el canvi social**, basat en la igualtat i la democràcia.

**FutbolNet** facilita l'adquisició i el desenvolupament de diferents competències, habilitats socioemocionals i hàbits saludables

## IMPACTE

- **Millora la cohesió social**
- **Reforç de l'autoestima** d'infants i joves
- Contribució al seu **desenvolupament personal**
- Foment **de les competències per a la vida**

## AVALUACIÓ

El programa és un recurs que **contribueix a la reducció d'alguns dels factors que causen l'exclusió social** d'infants i joves

### Al 100%

dels municipis s'**ha constatat l'adequació de la metodologia a les característiques i necessitats dels col·lectius** diana i als factors contextuals

### El 95%

dels pares i mares **consideren que el programa ajuda els seus fills a créixer** com a persona

### El 100%

dels **educadors són locals, formats en la metodologia FutbolNet** acreditada i certificada per la **Universitat de Barcelona**

## TESTIMONIS

"Aquí t'ensenyen actituds, a respectar els altres, els valors que has de tenir, i, a vegades, a gestionar conflictes"

"Juguem a futbol, però aprenem altres esports, a jugar en equip i a tenir respecte"

"M'agrada el treball que es fa per estar amb els companys i sentir-me respectat"



## Programa contra l'exclusió social al món

Tot i que una part dels beneficiaris d'aquest programa són a Catalunya, la Fundació també centra una bona part dels esforços dins el programa contra l'exclusió social a donar suport a nens i nenes de diversos països del món.

En aquest àmbit, durant aquest exercici es van portar a terme diferents projectes a l'Orient Mitjà i l'Àfrica, aquests darrers en col·laboració amb el Comitè Olímpic Internacional (COI) i, de manera més concreta, amb la seva organització Olympafrica.

Els projectes a l'Àfrica es van focalitzar en infants que viuen en contextos d'alta vulnerabilitat o que pateixen una situació d'exclusió social per qüestió de gènere o discapacitat.

### PROJECTE A QATAR

Gràcies al suport de Shell, més de 1.500 beneficiaris d'entre 6 i 12 anys de 30 escoles han pogut gaudir de les activitats extraescolars organitzades per la Fundació Barça a Qatar. Una de les característiques del projecte, anomenat Koora Time, és que després de nou edicions s'ha aconseguit poder arribar a la participació d'una paritat absoluta de nenes i nens en aquestes activitats.

D'altra banda, 89 educadors i 120 educadores van rebre formació en la metodologia *FutbolNet* i la manera d'aplicar-la per tal de promoure hàbits saludables.





## PROJECTE A L'ÀFRICA

Des del 2013 la Fundació Barça, el Comitè Olímpic Internacional (COI) i la Fundació Olympafrica col·laboren conjuntament per fomentar els valors de l'esport entre els nens i nenes africans.

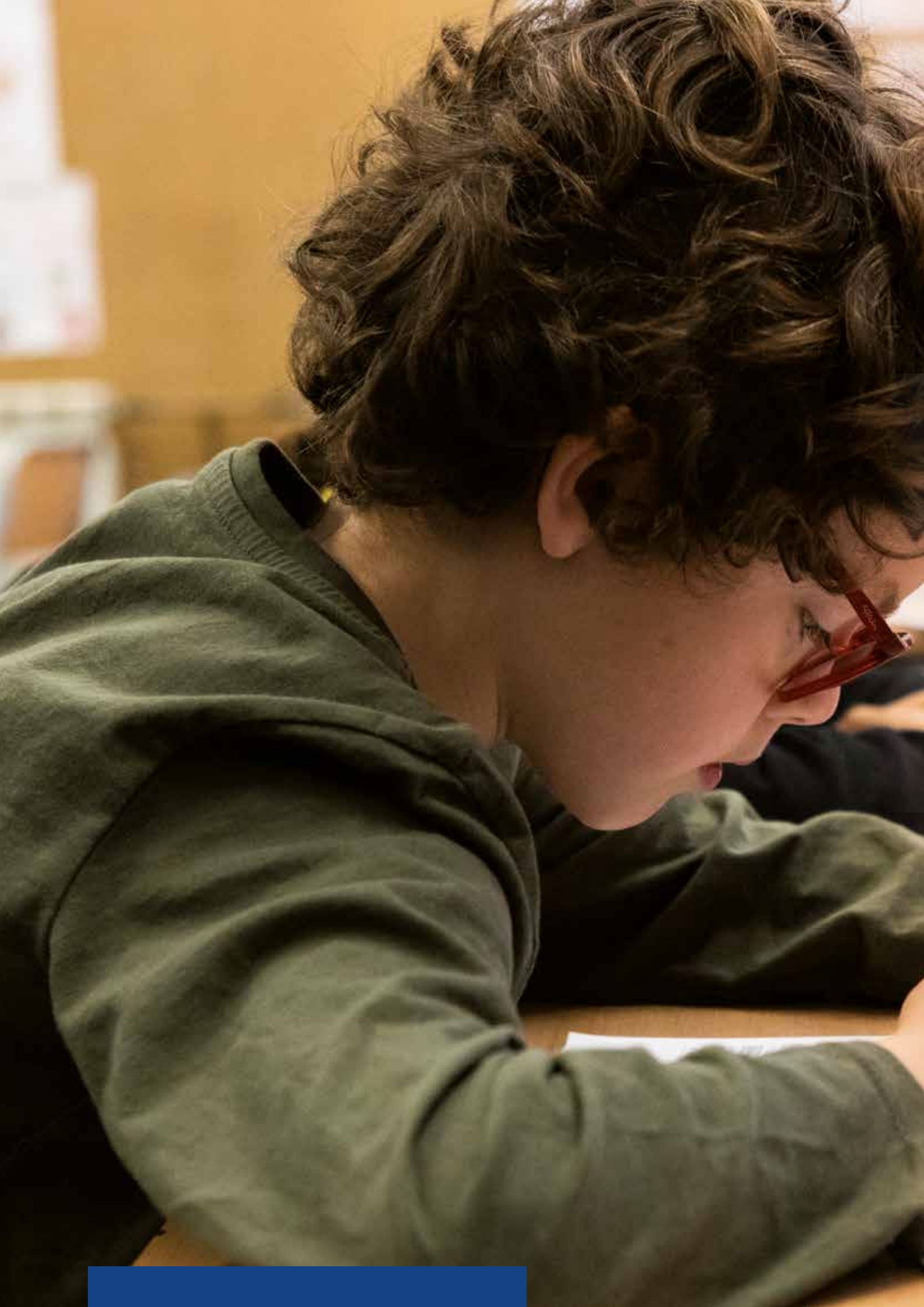
El projecte es desenvolupa en format extraescolar als seus centres comunitaris de manera regular (durant tot el curs escolar) a 20 països: el Senegal, Mali, Burundi, la Cos-

ta d'Ivori, Moçambic, Lesotho, Zimbàbue, Gàmbia, Ruanda, Burkina Faso, el Níger, Benín, Togo, el Txad, Guinea, Tanzània, Zàmbia, Sierra Leone, Uganda, Libèria i Cap Verd.

A cada país en concret s'implementa la metodologia *Futbol/Net* als esports més populars de cada territori per donar èmfasi a la cultura local, per exemple: corfbol, voleibol, atletisme, bàsquet i futbol, entre altres.







A photograph of a student in a classroom, seen from the side, writing in a notebook. The student has dark, curly hair and is wearing a green long-sleeved shirt. They are holding a yellow pencil in their right hand and a white eraser in their left hand. The notebook is open on a wooden desk. In the background, other students are visible, but they are out of focus. The overall atmosphere is quiet and focused. A semi-transparent white box with the word 'EDUCACIÓ' is overlaid on the right side of the image.

EDUCACIÓ





## Accés a l'educació

La Fundació aposta per l'educació com a pilar fonamental en el desenvolupament dels infants, i per això porta a terme diversos projectes en aquest àmbit, en aliança amb UNICEF.

Des del 2011 fins a l'actualitat, la feina de la Fundació Barça i UNICEF se centra a Sud-Àfrica, el Brasil, Ghana i la Xina, i s'usa l'esport com a eina educativa.



## Els programes de la Fundació Barça i UNICEF

L'aliança entre la Fundació Barça i UNICEF treballa l'Esport per al Desenvolupament des de la promoció de l'accés a l'educació en zones rurals i de població vulnerable del Brasil, la Xina, Ghana i Sud-àfrica. Des de diferents perspectives, nens, nenes, joves i els seus professors es veuen beneficiats de l'activitat física i l'esport, en promoure l'educació inclusiva i equitativa.

	BRASIL		XINA		GHANA	SUD-ÀFRICA
Grup beneficiari	Infància i adolescència més vulnerable i exclosa		Comunitats més vulnerables a les zones rurals		Infància i adolescència	Nens/es joves a l'escola en zones vulnerables
Programa	Programa (SAS) School Active Search	Curs <i>online</i> ODI (Open Door for Inclusion)	Formació	Protecció de la infància	Safe schools	SACO S4D
Objectiu	Metodologia per millorar la inscripció, presència i aprenentatge escolar en zones vulnerables	Programa d'inclusió per mitjà de l'esport per a persones amb discapacitat en escoles de zones vulnerables	Formació de professors d'educació física rurals per a la implementació de l'esport a les escoles	Programa per establir serveis comunitaris de protecció per a nens i famílies	Els nens i nenes han d'anar a escoles que siguin espais segurs, inclusius i igualitaris en gènere	Assegurar una educació inclusiva i equitativa utilitzant l'esport com a eina per a això –en línia– juntament amb el dte. d'educació bàsica
Nre. beneficiaris	31.157	309.562 indirectes	363.546	2.008	453.002 (Nens i professors)	7.917
Nre. escoles	3.214	6.193		603 child friendly spaces	3.575	
Nre. professors impactats	1.310	12.485	1.676	2.500 child workers		236







# ENFOCAMENT DE GÈNERE

ULL PER ULL

I EL MÓN

QUEDARÀ CEC



## Igualtat i perspectiva de gènere

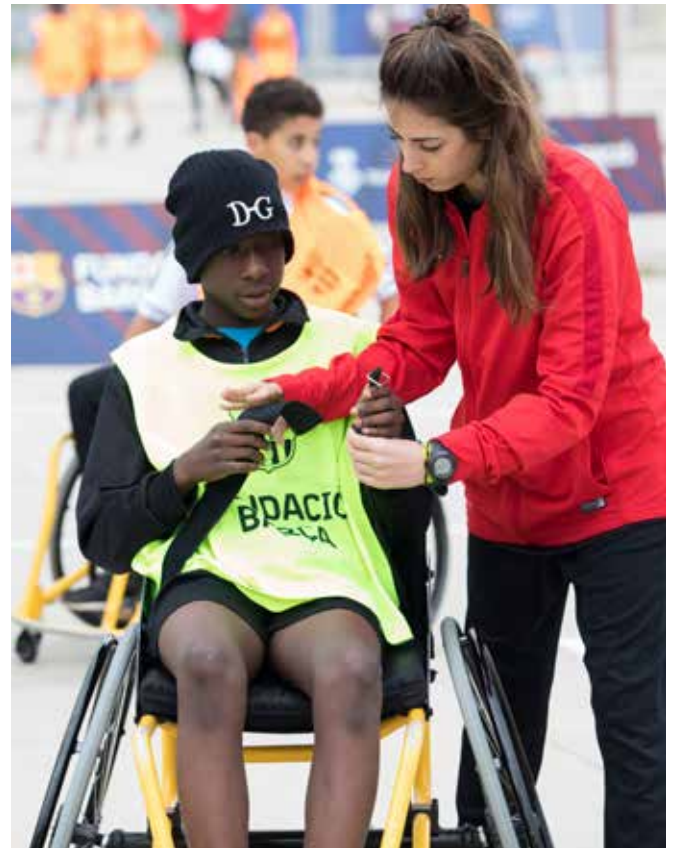
Segons la UNESCO, la igualtat de gènere es defineix com la igualtat de drets, responsabilitats i oportunitats de les dones i els homes, i les nenes i els nens. Igualtat no significa que homes i dones siguin el mateix, sinó que els drets, les responsabilitats i les oportunitats no poden dependre del sexe.

El grup de treball per la igualtat de gènere de la Fundació Barça, juntament amb una consultora de comunicació externa, ha portat a terme una revisió de tot el material i les imatges de comunicació interns i externs, i s'han realitzat tallers i reunions amb membres del personal de Fundació.

S'ha començat a treballar en l'elaboració d'una guia de llenguatge inclusiu i no sexista per a la Fundació Barça.

Una segona tasca clau de la temporada ha estat l'elaboració d'una guia amb estratègies, consells i activitats per promoure la participació de les nenes en les sessions de *FutbolNet*.

Els pròxims passos que cal seguir la temporada següent són realitzar cursos de formació sobre la guia per garantir-ne la comprensió i aplicació. A més, l'equip de programes dissenyarà un mòdul de formació basat en el contingut de la guia per lliurar-lo als entrenadors i entrenadores, i també a les organitzacions que l'implementin.





## Resultats temporada 2020/21

En els programes de la Fundació es constata que en les sessions mixtes es produeix un augment de la tolerància a la participació de les nenes i la presència d'educadores femenines en la pràctica esportiva. En els projectes de llarga durada el 37% de participació són nenes i noies. A més, el 40% de les persones formades en la metodologia FutbolNet són dones.







# ALIANCES





# Aliances

## UNICEF

L'aliança entre el Barça i l'UNICEF, l'Agència de les Nacions Unides per a la Infància, es remunta a l'any 2006, un compromís innovador que s'ha anat consolidant durant tots aquests anys.

Actualment aquesta col·laboració permet donar suport a projectes d'accés a l'educació a Ghana, el Brasil, Sud-àfrica i la Xina. D'altra banda, les dues entitats treballen conjuntament en la potenciació de l'esport per al desenvolupament com una aposta per millorar l'impacte de l'esport en la lluita contra les desigualtats.

Al Brasil es potencia la protecció de la infància i la joventut per mitjà de l'esport i la comunicació. Les activitats es van adreçar a menors amb discapacitat i marginats del sistema educatiu. A Sud-àfrica es va fer reforç de l'educació física com a matèria escolar i eina per reduir la violència i millorar els resultats acadèmics. A Ghana la intervenció se serveix de l'esport per promoure l'accés a l'educació i millorar les habilitats socials dels menors en entorns deprimits. A l'últim, els fons del FC Barcelona han contribuït que tots els infants i famílies que viuen en àrees remotes i en situacions desfavorides a la Xina puguin tenir accés a serveis comunitaris i de protecció i de benestar, fet que els permet viure en un entorn més solidari.

D'altra banda, també s'ha posat en marxa una investigació en esport per al desenvolupament i aquesta temporada la Fundació Barça també ha destinat una part del pressupost anual a UNICEF als programes d'emergències de l'entitat a Moçambic i Síria.



UNICEF © SEVERINE FLORES



UNICEF © QZM



UNICEF © ADENIKE E. ADEMUYIWA





**Esport per al desenvolupament**

Un dels projectes conjunts més importants de l'aliança amb UNICEF és el treball per a la recerca de l'impacte de l'esport per al desenvolupament (S4D) en la vida dels infants i joves. En aquest sentit, enguany s'ha continuat treballant en la segona part de l'estudi *Getting into the game*, en què es constata que l'esport és un vehicle formidable per millorar els resultats educatius i el desenvolupament d'habilitats dels nens i nenes. A més, s'està coordinant un grup de treball conjunt que disposa dels coneixements i l'experiència de 60 especialistes en el sector de l'esport per al desenvolupament.



**Dia Mundial de la Infància**

Amb motiu del Dia Mundial de la Infància, la Fundació Barça i UNICEF van llançar la seva campanya d'advocacia #ALLONE FOR CHILDREN a favor de l'article 31 de la Convenció sobre els Drets de l'Infant: el dret al joc i a les activitats recreatives. En aquesta ocasió van tenir el suport dels jugadors com Sergiño Dest i Antoine Griezmann per fer destacar el valor de l'esport com una eina d'empoderament, educació i inclusió social.



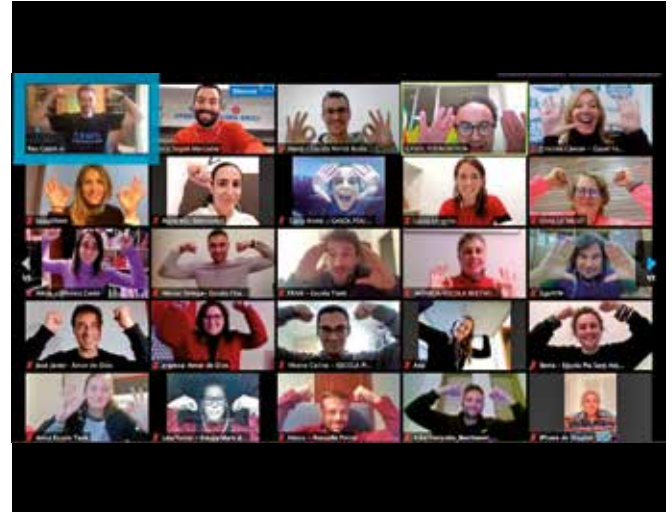


## ALIANCES

### GASOL FOUNDATION

L'acord de col·laboració entre la Fundació Barça i la Gasol Foundation busca donar suport a la infància i la joventut dels col·lectius més vulnerables mitjançant pràctiques saludables, l'esport i l'educació en valors.

La Fundació Barça va iniciar la seva col·laboració amb la Gasol Foundation amb l'estudi PASOS, que lidera aquesta última entitat, centrada en la reducció de les xifres d'obesitat infantil. L'objectiu és avaluar el nivell d'activitat física, sedentarisme i estils de vida dels nens i nenes i adolescents a l'Estat espanyol, i dissenyar mesures que afavoreixin la salut de la mainada. Aquesta temporada l'aliança s'ha enfocat en el programa SISME, en el qual es formen professors d'educació física de Catalunya per contribuir a la reducció de l'obesitat infantil i les desigualtats en salut en entorns vulnerables.



## CREU ROJA CATALUNYA

L'objectiu de l'aliança amb la Creu Roja és sensibilitzar sobre la crisi de les persones refugiades i millorar l'acollida a les ciutats i comunitats d'acollida.

Totes dues entitats treballen en un projecte d'educació en valors anomenat *Tant se val d'on venim*, adreçat a infants. En aquest sentit, es va dissenyar i implementar

un *Escape Room*, amb l'objectiu de transmetre als joves de manera lúdica la realitat dels nois i noies adolescents refugiats a Catalunya. En la difusió dels continguts de l'*Escape Room* van participar Vicky Losada i Francisco Trincão, en què van mostrar el seu compromís amb la causa de les persones refugiades.







### OPEN ARMS

La Fundació Barça i la Fundació Open Arms treballen conjuntament des del 2016. Durant aquests anys la Fundació Barça ha donat suport a les tasques de sensibilització que l'entitat dirigida per Oscar Camps ha portat a terme arreu de Catalunya.

Un dels acords més recents és el suport al programa 'Origen' d'Open Arms al Senegal. L'objectiu és reforçar les capacitats, el coneixement i les habilitats de les comunitats d'origen i en particular dels joves per contribuir al seu desenvolupament individual i de la comunitat.

Aquesta temporada, totes dues entitats, conjuntament amb la productora NEWTRAL, han presentat el documental *Origen* en la 10a edició de l'Atlàntida Film Fest, una obra que narra la història de diferents joves senegalesos que van oposar-se a fugir a Europa i que ara desenvolupen una activitat professional o han emprès un negoci al seu país.

La Fundació Barça ha continuat donant suport a les activitats de sensibilització sobre la problemàtica dels refugiats i migrants.







**FUNDACIÓ LEO MESSI**

L'aliança entre la Fundació Barça i la Fundació Messi es va iniciar el 2012 amb l'objectiu de fomentar la inclusió social d'infants i joves de tot el món per mitjà de l'esport i, concretament, posar el focus en la millora de la situació i el benestar d'infants afectats per la guerra, la violència i la pobresa o la discapacitat, així com de tots els nens i nenes afectats per malalties severes.

A l'Argentina, el programa es focalitza a donar suport a menors en situació de risc de vulnerabilitat social i s'implementa a deu barris de la ciutat de Rosario i a un barri de Villa Gobernador Gálvez. Tots els barris responen a criteris de prioritat per elevats índexs de pobresa i de violència. La iniciativa, fruit de la col·laboració de les dues fundacions, té el suport de totes dues municipalitats.

D'altra banda, la Fundació Leo Messi i la Fundació Barça col·laboren en diversos programes i campanyes especialment focalitzats en temes pediàtrics d'investigació i per a la integració de nens i nenes vulnerables o amb discapacitat. A més, aquestes dues fundacions col·laboren en el projecte Sant Joan de Déu Pediatric Cancer Centre.







## JOHAN CRUYFF FOUNDATION

La col·laboració entre la Fundació Barça i la Fundació Johan Cruyff es va iniciar el 2015 a fi de fomentar la integració social de nens i joves, especialment els que estan en risc d'exclusió social, mitjançant la pràctica d'hàbits saludables.

Un dels resultats d'aquesta col·laboració són els Cruyff Courts a Catalunya. Es tracta de petits camps de futbol d'ús lliure per fomentar l'esport entre nens i joves i, mitjançant aquesta activitat, inculcar valors com la responsabilitat, la superació personal, la integració, el joc en equip i l'educació en hàbits saludables per evitar el sedentarisme i prevenir l'obesitat infantil.

La temporada 2020/21, a causa de la crisi provocada pel coronavirus, la Fundació Barça i la Cruyff Foundation van veure reduïda la inauguració d'alguns dels Court nous previstos. Tot i això, es va poder celebrar la inauguració del Cruyff Court Jordi Alba a l'Hospitalet de Llobregat, així com el de Vilanova del Camí.







## FONDATION LILIAN THURAM

La Fondation Lilian Thuram va ser creada el 2008 per tal de vetllar per promoure una educació no xenòfoba i desmuntar els prejudicis racistes. L'aliança amb la Fundació Barça comparteix l'objectiu d'erradicar comportaments racistes dins i fora del terreny de joc.

La temporada 2020/21, Lilian Thuram ha continuat la seva tasca de sensibilització i educació contra el racisme i per als drets de les persones refugiades i migrants.

El seu nou llibre, *La Pensée Blanche*, es va publicar l'octubre del 2020 a França (Philippe Rey) i al Canadà (Inkwell memory). El llibre vol trencar els estereotips mitjançant una anàlisi històrica sobre el racisme i la colonització.

La Fundació Lilian Thuram ha desenvolupat eines pedagògiques i ha organitzat activitats i esdeveniments per tal de promoure una educació no racista en els pares, les escoles i l'esport.

Lilian Thuram ha realitzat al llarg de la temporada 2020/21 intervencions en hospitals pediàtrics, escoles, universitats, conferències, seminaris i participacions en taules rodones i intervencions en diferents mitjans de comunicació d'abast internacional.

La Fundació Lilian Thuram i la Fundació Barça van participar en un *webinar* organitzat per l'Ajuntament de Bilbao sota el títol *Prevenir el racisme en l'esport / Promoure la inclusió des de l'esport*.





### ABIDAL FOUNDATION

La Fundació Barça i Abidal Foundation col·laboren per fomentar el benestar dels nens i joves que pateixen malalties oncològiques. Entre les accions conjuntes destaca el projecte 'Robot Pol', que permet a infants malalts visitar el Camp Nou, veure algun entrenament o visitar el Museu mitjançant un robot teledirigit. L'activitat es duu a terme gràcies a l'empresa AWABOT, que aporta la tecnologia del robot. Es tracta d'una experiència immersiva amb participació activa del menor, que gaudeix de la visita i desconnecta de l'entorn hospitalari.

Durant aquesta temporada, un total de 103 nens i nenes han pogut visitar el Museu del Camp Nou (73 de manera individual i 30 gràcies al *live tour*).





## FUNDAÇÃO EDMÍLSON

La Fundação Edmílson va ser fundada al Brasil l'any 2006 per l'exfutbolista José Edmílson i rep el suport de la Fundació Barça. El seu objectiu és contribuir a la construcció d'un futur més bo per als nens i nenes mitjançant l'educació i la professionalització, i aconseguir que esdevinguin ciutadans multiplicadors d'accions d'inclusió social. Inclou un programa educatiu, *Sembrando sonhos*, adreçat a menors de 6 a 14 anys als quals proporciona reforç escolar i activitats esportives, informàtiques i arts escèniques.

Durant la temporada 2020/21, les activitats socials i educatives es van dur a terme sense incidents i es va ampliar l'aprenentatge dels nens i adolescents.

D'altra banda, José Edmílson va participar aquest any amb xerrades motivacionals *online* als beneficiaris dels programes d'inclusió de la Fundació Barça a Catalunya, Grècia i el Brasil.





## COMITÈ OLÍMPIC INTERNACIONAL

La Fundació Barça i el Comitè Olímpic Internacional (COI) treballen conjuntament en diversos projectes socials a l'Àfrica. Fruit d'aquesta col·laboració, que es va iniciar l'any 2013, s'ha aconseguit arribar a un gran nombre de països africans. Aquesta temporada, marcada per la pandèmia de la Covid-19, s'ha pogut mantenir el programa conjunt, ja que es van adaptar els continguts de la metodologia per fer les activitats amb distanciament físic i es van fer diverses formacions als educadors i educadores locals per aplicar-ho. Aquesta formació es va fer amb la col·laboració de l'organització OlympAfrica Foundation. Això va permetre la represa

de l'activitat a 24 centres de 21 països diferents (el Benín, Ruanda, Burkina Faso, Togo, el Níger, el Txad, RDC, Burundi, Mali, Costa d'Ivori, Guinea Conakry, Senegal, Tanzània, Lesotho, Zàmbia, Gàmbia, Sierra Leone, Uganda, Libèria, Cap Verd i Nigèria.)

Cada any es formen els directors i directores de diferents centres comunitaris d'arreu d'Àfrica en la metodologia *FutbolNet* per tal d'implementar activitats extraescolars amb tots els infants de 6 a 18 anys de l'entorn proper. Aquests centres acostumen a estar situats a les àrees rurals i amb menys accessibilitat a recursos per als infants.





## HOSPITALS PEDIÀTRICS

La Fundació Barça té acords de col·laboració amb diversos hospitals de referència pediàtrica a Catalunya amb l'objectiu de fomentar el benestar emocional de nenes i nens amb malalties greus a través del reforç d'emocions positives. Durant aquesta temporada més de 1.000 infants han estat beneficiaris directes d'aquestes aliances i han pogut gaudir de visites virtuals al Museu i el Camp Nou amb el Robot Pol, visites de les instal·lacions del Barça amb ulleres de realitat virtual, així com la visita de Nadal dels equips masculí i femení de futbol o de les seccions professionals al llarg de la temporada, dins del projecte "Nadal tot l'any".

El hospitals que participen en aquestes activitats són: Sant Joan de Déu, De la Santa Creu i Sant Pau, Vall d'Hebron, Germans Tries i Pujol, Fundació d'Investigació HM Hospitals i Parc Taulí de Sabadell, així com la Fundació Enriqueta Villavecchia.

### Pediatric Cancer Center

Dins l'aliança amb l'Hospital Sant Joan de Déu per recaptar fons per a la construcció del nou Pediatric Cancer Center es va tancar amb 100.000 € més, gràcies a l'aportació de la Fundació Stavros Niarchos.







## INVULNERABLES

Aquesta aliança entre la Fundació Barça amb el Departament de Benestar Social i Família de la Generalitat de Catalunya, l'Obra Social 'la Caixa', la Fundació del Convent de Santa Clara i deu municipis de Catalunya (Manresa, el Vendrell, Manlleu, Lleida, Tortosa, Salt, Figueres, Banyoles, Lloret de Mar i Ripoll) té l'objectiu de lluitar contra la pobresa de la nostra societat.

En aquesta aliança, impulsada per la patrona de la Fundació, sor Lucía Caram, la nostra entitat aporta la metodologia pròpia, *FutbolNet*, amb tot un conjunt d'activitats esportives i socioeducatives per millorar les relacions i el desenvolupament personal dels menors i les seves famílies i promoure un entorn saludable i inclusiu.

Durant l'exercici 2020/21 es va implementar el projecte *#Invulnerable*, amb metodologia *FutbolNet*, als municipis de Manresa, Salt, Banyoles, Tortosa, Banyoles, Lleida, Manlleu i Figueres.



## FUNDACIÓ ENRIQUETA VILLAVECCHIA

La Fundació d'Oncologia Infantil Enriqueta Villavecchia va ser creada el 1989 a Barcelona. L'entitat té com a finalitat donar una cobertura integral a les necessitats dels infants i joves que s'han de sotmetre a tractament oncològic a Catalunya, així com a les seves famílies.

La col·laboració de la Fundació Villavecchia amb la Fundació Barça s'inclou dins del Programa Benestar Emocional Pediàtric. La promoció de valors socials per fomentar el desenvolupament dels nens, nenes i joves, així com facilitar-los

l'accés a espais de lleure i diversió són els principals objectius que persegueix la col·laboració entre totes dues entitats.

Entre les accions dutes a terme la temporada 2020/21 destaquen set tallers lúdics de diferents temàtiques en format *online* a causa de la situació de la Covid-19 i en un parell en format presencial amb la visita de famílies al Museu del Barça.

En el cas de les activitats *online*, hi han pogut participar infants i joves de tot Catalunya, ja sigui des de casa seva o mentre estaven hospitalitzats.

## SCHOLAS OCCURRENTES

Scholas Occurrentes és una xarxa mundial de centres educatius impulsada pel papa Francesc. L'objectiu és la integració de les comunitats educatives d'arreu del món, fent especial incidència en les que tenen menys recursos. La col·laboració entre la Fundació Barça i aquesta xarxa mundial de centres educatius es va iniciar el 2015 quan Scholas Occurrentes va arribar a Tarragona amb el programa Scholas Ciutadania.

Aquesta temporada les jornades que estaven previstes per al maig s'han hagut d'ajornar i s'ha treballat en un format per organitzar les jornades amb estudiants de la Universitat de Barcelona.



## SPECIAL OLYMPICS CATALUNYA

Des del 2009 la Fundació Barça col·labora en diversos projectes amb Special Olympics Catalunya. A partir d'aquest acord es generen col·laboracions conjuntes pel foment de l'activitat física en el col·lectiu de persones amb discapacitat intel·lectual i la seva inclusió social.

La temporada 2020/21 no es va poder desenvolupar com s'havia establert a causa de la Covid-19. No obstant això es van poder portar a terme altres activitats, entre les quals destaca el programa *Young Athletes*, que té com a objectiu, mitjançant jocs i activitats, que els alumnes puguin inici-

ar-se en el món de l'esport. També es va poder participar en proves populars, fomentant la participació en curses adaptades i ordinàries com la Cursa de la Mercè.

Aquesta temporada s'han dut a terme Competicions Unificades, en un mateix equip persones amb Discapacitat Intel·lectual i sense, creant la categoria unificada en el 3x3 de bàsquet. També es van realitzar activitats com la hipotèrapi i la teràpia assistida amb gossos, activitats realitzades amb animals que ajuden els nens amb DI a millorar la seva capacitat cognitiva, psicomotriu i física.







### FUNDACIÓ DE LA FEDERACIÓ CATALANA DE FUTBOL

L'objectiu principal de la col·laboració és donar suport als clubs de futbol sala federats dels centres penitenciaris de Catalunya, proporcionar beques de pobresa infantil i juvenil a tots els jugadors i jugadores que pertanyen a famílies amb pocs recursos i posar en marxa el Campus Solidari de Futbol per a infants amb risc d'exclusió social.

Aquesta temporada, gràcies a la col·laboració d'aquestes dues fundacions s'han proporcionat 220 beques de pobresa infantil i juvenil *Futbol per a Tothom* a tots els jugadors i jugadores que pertanyen a famílies amb pocs recursos i gran vulnerabilitat social i s'ha celebrat el Campus Solidari de Futbol per a infants amb risc d'exclusió social.



### PORT AVENTURA

La col·laboració de la Fundació Barça i la Fundació PortAventura es va signar l'octubre del 2019 amb l'objectiu de millorar les condicions de vida dels nens i nenes en situació de vulnerabilitat o de malaltia. Aquest acord es focalitza a fer activitats adreçades als col·lectius més vulnerables i a posar en marxa la metodologia pròpia de la Fundació basada en l'esport dins la programació de PortAventura Dreams, un *village* situat a PortAventura World que buscarà oferir una experiència única per a infants i joves que pateixen malalties greus i també per a les seves famílies.

Amb motiu de la situació de pandèmia, no s'ha pogut inaugurar el Cruyff Court que la Fundació Cruyff, amb suport de la Fundació Barça, ha construït a Port Aventura Dreams. Tampoc no s'han pogut dur a terme les activitats d'esport per al desenvolupament amb els nens i nenes i les seves famílies en aquest recinte.



## DIPUTACIONS

La col·laboració entre la Fundació Barça i les diputacions de Barcelona, Girona, Lleida i Tarragona permet realitzar cada any el programa d'inclusió social amb la metodologia *FutbolNet*, pròpia de la Fundació. Des del 2012 i fins ara ha arribat a 81 municipis catalans i a més de 111.712 nens i nenes amb risc d'exclusió social.

Durant aquesta temporada es va adaptar el programa d'inclusió social amb metodologia *FutbolNet* als requeriments sanitaris a causa de la pandèmia del coronavirus. Aquesta adaptació ha tingut ple suport de les diputacions i els ajuntaments i un gran èxit en els resultats, en què han destacat les activitats grupals amb els participants, el sentiment de vincle i pertinença al programa i les sessions de parentalitat positiva amb les famílies dels nens.



## JUSTÍCIA JUVENIL

La col·laboració entre el Departament de Justícia i la Fundació Barça permet facilitar la reinserció dels joves interns mitjançant l'aprenentatge de valors com el respecte, el treball en equip i l'autoestima, associats a la pràctica esportiva en equip. La metodologia *FutbolNet* és l'eina que s'aplica al centre educatiu Montilivi a Girona, al centre l'Alzina a Palau-solità i Plegamans i al centre els Til·lers a Mollet del Vallès.

En estreta col·laboració amb la Unitat d'Innovació i Programes de la Direcció General d'Execució Penal a la Comunitat i Justícia Juvenil de la Secretaria de Mesures Penals, Reinserció i Atenció a la Víctima del Departament de Justícia de la Generalitat de Catalunya, el programa ajuda els destinataris a desenvolupar habilitats socials com ara l'empatia, a controlar les emocions, a millorar la seva au-

toestima i a posar en pràctica estratègies de resolució de conflictes per mitjà del diàleg. En aquest entorn, l'activitat esportiva té un enfocament de cohesió de grup que defensa el joc net i el respecte a l'adversari com a actituds indispensables en el terreny de joc.

Durant aquesta temporada destaca la consolidació del programa i la millora de l'impacte previst en els beneficiaris i les beneficiàries, i també el vincle amb la Universitat de Barcelona en el projecte.

Els estudiants provenen de formacions universitàries de l'àmbit social i educatiu de la Universitat de Barcelona i per a molts d'ells aquest representa el primer contacte que tenen amb una situació pròxima al seu futur laboral i pràctica. Participen en el programa amb metodologia *FutbolNet* dins el marc del programa ApS (Aprentatge-Servei).





## Partners

### Scotiabank

Scotiabank i la Fundació Barça continuen treballant plegats a l'Amèrica Llatina, en el marc del programa de Prevenció de violència juvenil, on aquesta temporada l'impacte dels programes conjunts ha arribat a Mèxic, Colòmbia, Costa Rica, el Perú i Panamà. Amb motiu de la pandèmia, les activitats s'han adaptat a les diferents circumstàncies i restriccions de cada país, i s'han desenvolupat recursos digitals que han permès mantenir el contacte amb els participants, en els moments més restrictius de la pandèmia en què no es permetien les sessions presencials.



### Konami

Al Japó, gràcies al suport de Konami, s'amplia el programa per la Diversitat, adreçat a la inclusió de nenes i nens amb diversitat funcional a través de l'esport i s'hi dona continuïtat. Aquesta temporada la formació metodològica ha estat en format *online*, i en el cas de les sessions amb els participants s'ha pogut mantenir un model híbrid, semi-presencial i *online* sempre que la situació ho ha permès. S'han generat recursos digitals que anaven adreçats tant a l'equip educatiu com als participants i les seves famílies.



### Nike

Per tercera temporada consecutiva, Nike dona suport al programa d'Inclusió social a la ciutat de Barcelona, amb el projecte *Made to Play*, en què han participat més de 200 infants i joves en dos instituts de secundària, quatre centres oberts i una escola de primària de diferents barris de la ciutat. El programa promou la pràctica dels esports i el joc, amb especial atenció per fomentar l'increment de participació del col·lectiu femení en les activitats.

A més, Nike ha contribuït amb una important donació d'equipament i material esportiu oficial, amb un total de 20.000 peces destinades als beneficiaris dels projectes de la Fundació Barça i entitats col·laboradores.



### Fundació bancària 'La Caixa'

Aquesta temporada la Fundació 'la Caixa' ha donat suport a la Fundació Barça en el desenvolupament del projecte de *Diversitat i Inclusió*, en els seus tres pilars: equip assessor, formació per a la inclusió, i grups de treball amb infants amb diverses capacitats funcionals al barri de les Corts a Barcelona, on mitjançant la metodologia *FutbolNet* de la Fundació Barça, es treballa la inclusió de persones que presenten diversitat funcional en sessions de l'activitat física i d'un equip assessor especialista en inclusió amb dues sessions setmanals.



### Fundació Nous Cims

Programa per prevenir la violència juvenil adreçat a joves de comunitats vulnerables a la ciutat de Medellín (Colòmbia), considerada com una de les ciutats més violentes del món. Es tracta d'un programa que millora les habilitats socials dels joves, ofereix recursos pedagògics a formadors i educadors, fomenta la resolució pacífica de conflictes i millora els resultats escolars dels infants i adolescents que hi participen.

### Fundación Mapfre

La col·laboració d'aquestes dues entitats fa 10 anys. Des que el van posar en marxa, l'any 2011, el programa ha beneficiat més 13.000 nenes, nens i joves de diferents comunitats de Rio de Janeiro i São Paulo. Així mateix, més de 500 educadors locals han rebut formació en la metodologia *FutbolNet* de la Fundació Barça.

Programa de prevenció de violència al Brasil, amb l'objectiu principal d'atendre nens, nenes i joves de comunitats vulnerables, habilitant espais i activitats que utilitzin l'esport com eina per educar en valors, fomentin la inclusió i cohesió social, fomentin l'empoderament femení i promouin el diàleg per a la resolució pacífica de conflictes.



### Fundació Climent Guitart

L'acord amb la Fundació Climent Guitart se centra en dos col·lectius de beneficiaris, amb els objectius corresponents: la promoció i la inclusió social de joves migrants sense referents adults i el foment del benestar emocional dels nens i nenes que han superat malalties greus, mitjançant el reforç d'emocions positives.

### Gran Tierra

Amb el suport de Gran Tierra Energy, la Fundació Barça ha pogut continuar desenvolupant el projecte a la ciutat de Puerto Asís, al departament de Putumayo (Colòmbia). Aquesta temporada, però, la pandèmia ha fet canviar les prioritats, i durant setmanes el projecte ha estat centrat a aportar aliments i subministres bàsics a les famílies dels menors participants. I tan bon punt el govern colombià ho va autoritzar, les activitats de la Fundació Barça van tornar a omplir els espais comunitaris amb nens i nenes.

### CEAC

CEAC, Centre de formació professional i tècnica a distància, i la Fundació Barça han iniciat el projecte *Junts per la formació*, dissenyat per donar l'oportunitat a joves en situació de vulnerabilitat a poder accedir a la formació *online* i preparar-se per obtenir el títol oficial de Graduat en educació secundària obligatòria (ESO), requisit bàsic per optar a qualsevol altra formació reglada especialitzada i afavorir la inserció sociolaboral. Aquesta temporada, la Fundació Barça ha distribuït 50 cursos CEAC entre els joves que participen en els seus programes d'inclusió social, dins el programa d'ocupabilitat que la Fundació porta a terme amb joves migrants no acompanyats.



### Stavros Niarchos Foundation

Des de l'any 2016 Stavros Niarchos Foundation ha col·laborat amb el programa de suport a persones refugiades de la Fundació Barça. Durant aquesta temporada, el suport s'ha centrat especialment en les persones refugiades més afectades pels estralls de la pandèmia. S'ha prioritzat mantenir les activitats i el joc actiu per als nens i nenes que han vist restringida la seva assistència als centres educatius i que s'han vist forçats a mantenir-se durant setmanes reclosos dins els camps de refugiats.

### UEFA Foundation For Children

Lesbos és la primera illa que les persones refugiades troben en el seu camí cap a Europa. En aquest territori insular grec, la UEFA Foundation for Children i la Fundació Barça hi han continuat duent a terme el projecte de suport a persones refugiades que viuen en camps de refugiats. Aquesta temporada, no sols s'han vist afectats per la pandèmia, sinó també per un incendi que va destruir del tot l'antic camp de refugiats de Mória. Al nou espai habilitat per a les persones refugiades, s'hi ha identificat un espai per continuar les activitats i els jocs, i no deixar els nens i nenes sense espais de diversió i aprenentatge.







+ ACTIVITATS





## Programa de voluntariat

La Fundació Barça disposa d'aquest programa de voluntariat, on ofereix als socis la possibilitat de tenir un rol actiu i de sumar-se a participar en els seus projectes socials.

Aquest programa està orientat a persones majors d'edat que, motivades per l'altruisme i la voluntat de transformació, volen destinar una part del seu temps a crear una situació més igualitària i inclusiva per als nens i nenes més vulnerables. Fruit de la consolidació del projecte s'ha aconseguit assolir objectius tan positius com incrementar el sentiment del soci de pertinença a la Fundació, donar suport a l'impacte social de les accions de la Fundació amb els infants i joves més vulnerables i promoure la sensibilitat social dels socis.

La Fundació Barça considera el voluntariat com un aliat per a l'acompliment de la seva missió, en què els voluntaris i les voluntàries, amb la seva acció, esdevenen agents de transformació social i posen en evidència que amb la suma de petits esforços es pot canviar la vida de molts infants.

### Una temporada marcada per la pandèmia

Durant la temporada 2020/21, un total de 25 voluntaris van continuar col·laborant amb la Fundació. El funcionament d'aquests programes es va veure alterat pels efectes de la pandèmia, que va obligar a aturar del tot les accions de voluntariat de *FutbolNet* durant el darrer any.

No obstant això, gràcies a la disposició de la direcció del Museu del Barça, i tot i estar molt de temps tancat, es va decidir obrir les portes només per poder efectuar l'activitat de la Fundació amb el Robot Pol.

Per la dificultat de tenir accés als hospitals, també es va posar en marxa una nova manera de visitar el Museu: *LiveTour* (visita virtual del Museu, on l'infant es connectava via Teams des de l'hospital amb un portàtil de la Fundació, i el personal voluntari interactuava amb ell amb un telèfon mòbil).

En total hi van participar 25 persones voluntàries (24 nois i una noia). Val a dir, però, que 11 voluntaris i 6 voluntàries no ho van poder fer a causa de la pandèmia, tot i que sí que en volien prendre part. Les 25 persones voluntàries van poder donar suport al projecte 'Robot Pol' del programa de Benestar Emocional Pediàtric.

Respecte a aquest projecte, el grup de voluntariat va tenir un paper cabdal en l'acompanyament de la visita des del Museu o l'hospital.

Gràcies a aquestes 25 persones voluntàries que van formar part del projecte, 103 infants van tenir l'oportunitat d'abstreure's de la malaltia per una estona i experimentar emocions positives, tot gaudint del Tour del Camp Nou Experience.

## Altres accions

### ESTRENA DEL DOCUMENTAL 'ORIGEN'

El Festival Atlàntida de Palma de Mallorca va acollir el mes de juliol l'estrena mundial del documental *Origen*, una obra realitzada conjuntament per Open Arms, la productora Newtral i la Fundació Barça, que narra la història de diferents joves senegalesos que van oposar-se a fugir a Europa i ara desenvolupen la seva activitat professional o han emprès un negoci al seu país. Aquest és un dels festivals *online* més importants del món i es va retransmetre a través de la plataforma Filmin.

Abans d'estrenar el documental es va celebrar un col·loqui sobre l'impacte de la immigració a Europa i la relació entre aquests dos continents, en què van intervenir: Òscar Camps, fundador d'Open Arms; Mària Vallès, directora general de la Fundació Barça; Ana Pastor, fundadora de la productora Newtral; Abde Oudrassi, president de l'Euro African Centre; i Marc Serena, director d'*El escritor de un país sin librerías*; moderat per Guillem Balboa, coordinador de CNAAE Mallorca, Comunitat Negra Africana i Afrodescendent d'Espanya a Mallorca.



### PARTICIPACIÓ AL FESTIVAL DE CINEMA I FUTBOL MINUTO 90

Els documentals sobre els programes de la Fundació *Un joc anomenat esperança* i *Caminho do Sol* van participar en el Festival de Cinema i Futbol Minuto 90, que es va celebrar durant el mes de novembre en format *online* i per tot Amèrica del Sud.

*Un joc anomenat esperança* mostra com a través de la fundació i la seva metodologia *FutbolNet* s'aconsegueix canviar la vida dels nens i les nenes que viuen en contextos de violència, discriminació i pobresa, mitjançant l'esport com a eina de transformació social. Són cinc exemples representatius del més d'un milió de nens d'arreu que són beneficiaris dels projectes de la Fundació.

Com pot el futbol, i el Barça, ajudar a mantenir els somnis dels nens més humils d'una favela al Brasil? Aquest és el tema central del documental *Caminho do Sol*, realitzat per Barça Studios i que permet endinsar-se a Maré, una de les favelas més perilloses de Rio de Janeiro, per descobrir la tasca humanitària de la Fundació del Barça a partir de diverses històries d'infants i famílies.

El Festival Minuto 90 revaloritza el futbol per mitjà d'activitats culturals com el cinema, la literatura, exposicions museogràfiques i xerrades. El festival va començar a Lima l'any 2015 i després va recórrer altres ciutats de l'interior com Cusco i Arequipa. El 2017 va arribar a les ciutats colombianes de Bogotá i Barranquilla.







### DOCUMENTAL DE VICKY LOSADA CONTRA EL 'BULLYING'

La fins ara capitana del primer equip femení, Vicky Losada, va protagonitzar un audiovisual, produït per la Fundació Barça i Barça Studios, per sensibilitzar sobre la problemàtica del *bullying*, o assetjament escolar, i donar a conèixer el programa de prevenció de la Fundació per diverses escoles de primària i clubs d'esport formatiu.

El documental està centrat en el testimoni de dues víctimes de *bullying*, la Sandra i l'Albert, que expliquen el que

van patir i les seqüeles que pot generar aquesta forma de violència. Per altra banda, també hi intervenen Juan Calmaestra, doctor en psicologia i educació de la Universitat de Còrdova, així com Silvana Ballbè, directora de l'Escola La Roueda de Tordera. Es va difondre per les xarxes socials de la Fundació i del Club i es va emetre a Barça TV el mateix diumenge dia 2 de maig, Dia Internacional de la Lluita contra el *Bullying*.



### EL PRIMER EQUIP DONA SUPORT A LA CAMPANYA CONTRA EL 'BULLYING'

El dia 2 de maig, amb motiu de la celebració del Dia Internacional de la Lluita contra el *Bullying*, els jugadors del primer equip van donar suport a la campanya de la Fundació Barça per mitjà d'una samarreta amb el missatge principal de la campanya *Davant el bullying, NO CALLIS*, per conscienciar la població sobre aquesta problemàtica.

Tots els jugadors de l'equip titular van lluir la samarreta amb l'eslògan abans de començar el partit contra el València CF, que es va retransmetre per televisió i va tenir una gran difusió a la gran majoria de mitjans de comunicació esportius.





### CAMPANYA PER A L'APROVACIÓ DE LA LLEI DE PROTECCIÓ DELS MENORS

Durant el primer trimestre de l'any la Fundació Barça va llançar la campanya #StopViolenciaInfantil amb l'objectiu d'accelerar l'aprovació del Projecte de Llei orgànica de protecció integral a la infància i l'adolescència. Aquesta iniciativa tenia per objectiu donar suport a tot un seguit d'entitats que han estat treballant aquests anys en aquesta nova llei: la Federació d'Associacions per a la Prevenció del Maltractament Infantil (FAPMI), l'Associació Catalana per la Infància Maltractada (ACIM), la Taula per la Infància i l'Adolescència a Catalunya (TIAC) i la Plataforma d'Infància de Catalunya (PINCAT) impulsen la campanya.

El text de la nova normativa té com a objectiu garantir el dret dels nens, nenes i adolescents a la integritat física, mental i moral davant qualsevol forma de violència, i estableixen mesures de protecció integral que han d'incloure la conscienciació, la prevenció, la detecció, la protecció i la reparació del mal.

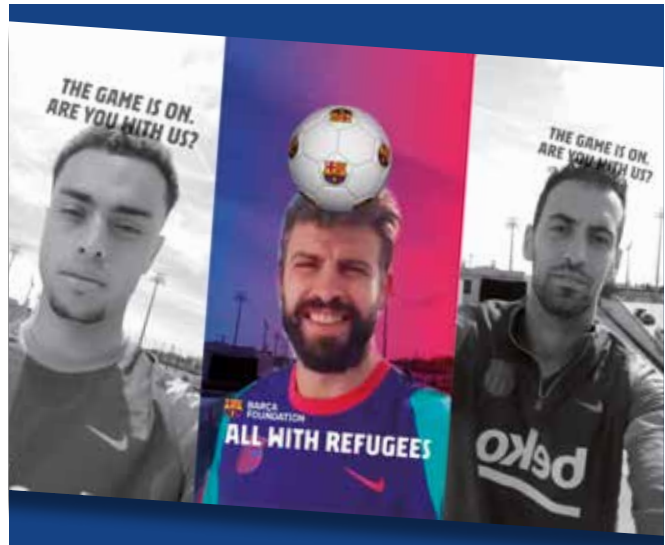
El jugador del primer equip del FC Barcelona Pedri González i les jugadores del primer equip femení Vicky Losada, Jenni Hermoso i Gio Querez van donar suport a la campanya amb un seguit de vídeos on demanaven a la població la màxima difusió d'aquesta campanya en xarxes socials, compartint #StopViolenciaInfantil.

### PARTICIPACIÓ A LA 14a CONFERÈNCIA DE L'EFDN

Del 9 a l'11 de novembre del 2020 es va celebrar la 14a edició de la Conferència Anual de l'EFDN (The European Football for Development Network), la qual agrupa Fundacions de Clubs de Futbol Europeus, que en aquesta edició, duta a terme de manera telemàtica, es va focalitzar en la contribució a l'Agenda 2030 de les Nacions Unides.

La directora general de la Fundació Barça, Mària Vallès, va participar en una de les sessions explicant quina és l'aportació de la Fundació als ODS i presentant l'informe que s'ha elaborat sobre aquest tema.

L'EFDN pretén promoure el poder del futbol com a eina per al desenvolupament social i donar suport als esforços dels membres de l'organització en les seves iniciatives per utilitzar el futbol com a eina de desenvolupament de les seves comunitats.



### CELEBRACIÓ DEL DIA INTERNACIONAL DELS REFUGIATS

Amb motiu de la celebració del Dia Internacional dels Refugiats, el dia 20 de juny, la Fundació va llançar per mitjà del seu perfil d'Instagram un filtre que es va preparar específicament per a aquesta commemoració, per a tots els seus seguidors i tothom que ho desitgés. Així mateix, durant aquells dies van participar en l'acció molts dels infants beneficiaris del programa de Refugiats i Migrants de la Fundació Barça als camps de refugiats i assentaments de Grècia i el Líban. Cal destacar que els primers de gravar un vídeo amb aquests filtres van ser els jugadors Gerard Piqué, Sergio Busquets, Serginho Dest i Aitana Bonmatí per tal d'animar tothom a afegir-s'hi.

L'acció d'aquest primer filtre d'Instagram de la Fundació va tenir un gran impacte i es va aconseguir que més de 6.000 persones el proessin i més de 2.000 usuaris es fessin una foto o un vídeo amb el filtre.

D'altra banda, les jugadores del primer equip femení van lluir abans del partit de Lliga que es va celebrar aquell dia, davant la Reial Societat, unes samarretes amb l'eslògan *Tothom amb els refugiats* dins d'aquesta mateixa campanya de la Fundació Barça.







### TROBADES 'ONLINE' AMB INFANTS MALALTS

Per primera vegada i a causa del context de la pandèmia, la temporada 2020/21 la visita de Nadal dels jugadors i jugadores del primer equip als hospitals es va realitzar de manera virtual. Per mitjà de diversos vídeos es va difondre a les xarxes socials del Club i la Fundació.

Aquesta acció es va realitzar el 28 de desembre conjuntament entre la Fundació, els equips de futbol masculí i femení i Barça Studios i va permetre un any més aquesta trobada amb prop de 900 nenes i nens ingressats a vuit hospitals de la província de Barcelona.

Des del plató de la Ciutat Esportiva els jugadors i les jugadores es van connectar via telemàtica amb els hospitals. Les paraules d'ànim i suport dels esportistes van arribar als Hospitals de Sant Joan de Déu, Vall d'Hebron, de la Santa Creu i Sant Pau, Hospital de Barcelona, Hospital HM Nens, Hospital Universitari Germans Trias i Pujol (Can Ruti), Parc Taulí de Sabadell i Cottolengo del Pare Alegre.

Així mateix, algunes de les trobades *online* que van fer els jugadors Gerard Piqué, Sergi Roberto, Ter Stegen, Pedri i Riqui Puig van ser enregistrades per ser difoses a les xarxes socials del Club i de la Fundació. L'objectiu era donar a conèixer el programa de Benestar Emocional Pediàtric de la Fundació i mostrar la història de superació de nens i nenes que lluiten contra malalties diverses.



### GEST SOLIDARI DE CARLES PUYOL AMB UN NEN AMB PARÀLISI CEREBRAL

Una altra de les accions solidàries destacades de la Fundació que va tenir una gran repercussió va ser el vídeo del retrobament virtual entre l'excapità del FC Barcelona, Carles Puyol, i en David, un noi de 17 anys a qui van diagnosticar una hemiplègia quan tenia 8 mesos d'edat i amb qui ja havia fet una trobada organitzada per la Fundació quan tenia 7 anys, i que emocionalment el va marcar molt.

Deu anys més tard la seva mare va demanar a la Fundació que el David es retrobés novament amb en Carles Puyol per animar-lo a seguir endavant en una nova etapa de la seva vida, acció a la qual l'exjugador del Barça va accedir encantat.

El vídeo amb aquest retrobament va tenir més de 100.000 visualitzacions i la història va aparèixer en molts mitjans de comunicació.

### 'MUNDO DEPORTIVO' PREMIA LA FUNDACIÓ BARÇA PER LA SEVA TASCA DURANT LA CRISI DE LA COVID-19

La Fundació Barça ha estat reconeguda amb el Trofeu Campions Solidaris de *Mundo Deportivo* per la seva actuació i per adaptar els seus programes al voltant del món en el context de la pandèmia sanitària de la Covid-19. A Catalunya, la Fundació va intervenir en l'obtenció de material mèdic, especialment de la Xina, i va mobilitzar recursos per a la Creu Roja. Així mateix, va donar suport al lliurament de beques menjador per a famílies vulnerables. Al mateix temps, l'entitat va distribuir més de 500.000 productes sanitaris i va fer costat a nombroses entitats socials. El guardó reconeix l'esforç de la Fundació Barça per adaptar els seus projectes destinats a millorar el benestar de la infància i joventut més vulnerable durant la pandèmia.

Carles Tusquets, president de la Comissió Gestora del FC Barcelona, va recollir el guardó en una gala celebrada el mes de desembre passat en l'Espai Lliure del Teatre Lliure de Montjuïc, on també van ser premiats reconeguts esportistes i institucions catalanes per la seva tasca solidària.





### SUPORT DE TER STEGEN I AITANA BONMATÍ ALS NENS I NENES REFUGIATS

Els jugadors del primer equip femení i masculí del FC Barcelona Aitana Bonmatí i Marc-André ter Stegen van donar suport a dos infants que viuen al camp de refugiats de Mória, a l'illa grega de Lesbos. Aquests dos jugadors, que donen suport al programa de Refugiats i Migrants de la Fundació Barça, van poder conèixer, gràcies a un missatge per vídeo, i gràcies a dos testimonis directes, la realitat que viuen actualment milers de nens i nenes que estan reclosos al camp de refugiats més gran d'Europa. Així mateix també van poder enviar-los un missatge d'ànims de part seva i de tot l'equip en un moment tan delicat que estan passant a l'illa després de l'incendi del camp de Mória.



### L'HIMNE DEL BARÇA, UN CLAM D'UNIÓ I SUPORT ENTRE ELS PARTICIPANTS DEL PROGRAMA PELS REFUGIATS

La Fundació Barça va difondre per mitjà de les seves xarxes socials una peça audiovisual en què nens, nenes, educadores i educadors del programa de Refugiats i Migrants de l'entitat cantaven l'himne del Club com a mostra de suport vers la situació de crisi sanitària a causa de la pandèmia del coronavirus.



### SUBHASTES SOLIDÀRIES PER CAPTAR FONDS

Durant la temporada 2020/21 la Fundació Barça va organitzar diverses subhastes i accions solidàries amb la finalitat de captar fons i recursos destinats als diferents projectes de la Fundació, amb la finalitat de no deixar cap nena ni nen fora de joc.

Tant el primer equip de futbol com l'equip femení van col·laborar al llarg de tota la temporada amb la donació de diferents articles i amb la signatura de samarretes i botes, destinats a diferents subhastes solidàries. Per realitzar-les es van fer servir diferents plataformes i es va comptar amb la seva col·laboració, juntament amb la del Club, per tal de fer difusió de les accions a través de xarxes socials i altres canals de comunicació digital.

Per altra banda, el programa de fidelització de *Culers Membership* va incloure la donació d'1 € per cada nova subscripció al programa, i així es van fer arribar els projectes de la Fundació a tots els membres del programa.

Des de Barça Licensing & Merchandising (BLM) van col·laborar amb la donació de productes de marxandatge i productes llicenciats Barça, els quals van ser destinats a diferents entitats socials que treballen amb infants i joves en situació de vulnerabilitat.







## Comunicació i visibilitat

Durant l'exercici 2020/21 es van crear nous continguts per explicar i difondre la tasca de la Fundació a Catalunya i al món per mitjà de diversos canals (revista, web, xarxes socials, conferències, Barça TV, mitjans externs...). En total es van elaborar 41 vídeos, tres números de la revista, es van distribuir 46 notes de premsa (el doble que la temporada anterior) i es van editar diversos estudis i informes. Així mateix, es va donar cobertura informativa als actes propis, als resultats d'impacte dels programes de la Fundació i a les aliances amb altres entitats.

### EVOLUCIÓ DEL NOU WEB

Es va continuar treballant en la millora del web de la Fundació en els tres idiomes (català, castellà i anglès) que havia estat renovat la temporada anterior.

Així mateix, es va treballar per aconseguir un web millor en diferents aspectes: més intuïtiu, més complet, més fàcil de trobar (millorar-ne el posicionament SEO) i més apte per a tots els dispositius (responsiu).

Pel que fa al contingut, es van actualitzar les diferents pàgines del web i així es va garantir l'accés als nous productes audiovisuals creats per la Fundació; també es van fer visibles les campanyes i iniciatives actives a cada instant.



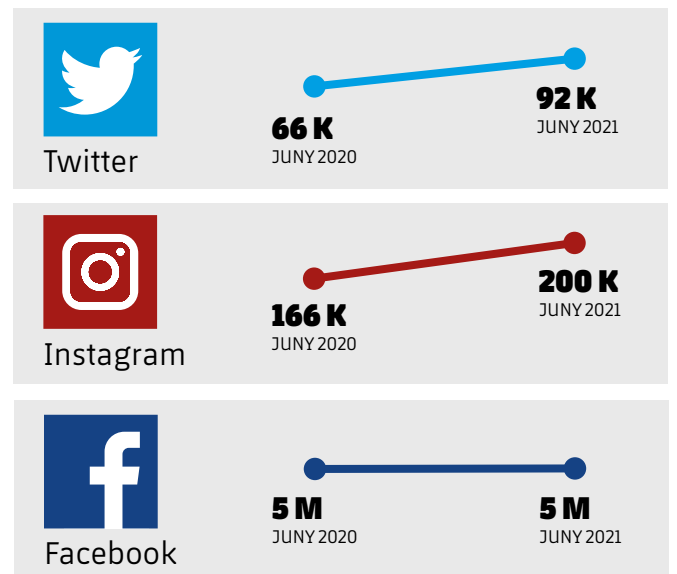
### TENDÈNCIA A L'ALÇA EN ESTRATÈGIA DIGITAL I XARXES SOCIALS

La presència de la Fundació Barça a les xarxes socials va continuar amb l'increment marcat per la tendència dels darrers anys. L'augment de seguidors a Twitter i Instagram, l'increment en el nombre d'impressions i *engagement* globals i el manteniment de l'*engagement rate* (percentatge entre usuaris que veuen una publicació i interaccions) mostren l'augment de l'interès dels seguidors pel que fa als continguts creats i l'aproximació a l'audiència digital interessada en l'organització.

Un dels objectius principals de la comunicació digital ha estat la creació d'un vincle entre la Fundació Barça i els seguidors a les diferents xarxes que anés més enllà de l'interès en les nostres publicacions. Gràcies a una nova estratègia digital hem reforçat la conversa entre la institució i els seguidors i hem creat continguts amb càrrega emotiva sense renunciar a la part informativa.

L'impacte dels programes propis de la Fundació a partir de testimonis dels nostres beneficiaris i educadors, així com el manteniment de l'activitat en una altra temporada marcada per la crisi sanitària de la Covid-19 han marcat els continguts publicats a les xarxes socials.

Les accions més destacades a les xarxes socials han estat la difusió del vídeo contra el *bullying* protagonitzat per la



capitana del primer equip Vicky Losada, el filtre d'Instagram creat amb motiu del Dia Internacional de les Persones Refugiades, i el *takeover* a l'Instagram de la Fundació protagonitzat per la jugadora Aitana Bonmatí.

## MITJANS EXTERNS



### Gran impacte mediàtic i a les xarxes

Una de les notícies que més impacte va tenir als mitjans de comunicació i a les xarxes socials de la Fundació va ser el missatge de crítica de l'exjugador del Barça Lilian Thuram a la situació de les persones refugiades que van patir l'incendi del camp de Mória a l'illa Grega de Lesbos a finals de setembre.

Mitjançant la difusió d'un vídeo gravat per l'àrea de comunicació de la Fundació i difós per les xarxes, Thuram feia una denúncia de la situació en què es trobaven aquests refugiats i que començava amb una frase molt contundent: "La història ens jutjarà".

Els principals mitjans de comunicació del país van parlar d'aquest vídeo i de la denúncia de l'exjugador del Barça a partir dels canals de la Fundació.

### REVISTA 'FUNDACIÓ'

Durant la temporada 2019/20 es van publicar tres números de la revista corporativa de la Fundació amb el nou format digital, en què es manté el nombre de pàgines i la periodicitat quadrimestral, establerts durant la temporada anterior.

Destaca de manera especial una revista que es podria considerar històrica: la revista especial dedicada a explicar totes les accions que des de la Fundació i el Club es van dur a terme per ajudar a combatre la Covid-19, especialment durant la primera fase d'emergència. Aquesta revista va ser la primera en format digital i va sortir a principis de juliol del 2020.

D'altra banda, el segon número de la temporada va dedicar el seu tema central a la terrible situació viscuda al camp de refugiats de Lesbos a Grècia, el més gran de tot Europa, a causa d'un incendi provocat que va deixar sense sostre més de 12.000 persones refugiades. Des de fa dos anys la Fundació Barça treballa amb menors no acompanyats i altres infants del camp amb el programa que aplica la metodologia *FutbolNet*.



### Inauguració Cruyff Court Jordi Alba

Un altre punt àlgid d'aquesta temporada de tipus comunicatiu va ser la inauguració del Cruyff Court Jordi Alba a l'Hospitalet de Llobregat l'1 de juny passat, un dels esdeveniments més destacats mediàticament a causa de la presència del president del FC Barcelona i de la Fundació, Joan Laporta. Aquest va ser un dels primers actes del president després de guanyar les eleccions i va tenir una gran cobertura per part de gairebé tots els mitjans de comunicació del país.

El tercer número de la Revista *Fundació*, que va aparèixer al mes de maig passat, estava protagonitzat per la capitana del primer equip, Vicky Losada, que va protagonitzar un breu documental sobre la problemàtica del *bullying* i el programa que porta a terme la Fundació des del 2016.







COMPTES ANUALS  
DE L'EXERCICI  
(acabat el 30 de juny del 2021),  
INFORME DE GESTIÓ  
I INFORME  
D'AUDITORIA







Ernst & Young, S.L.  
Edificio Sarrià Forum  
Avda. Sarrià, 102-106  
08017 Barcelona  
Espanya

Tel: 933 663 700  
Fax: 934 053 784  
ey.com

## INFORME D'AUDITORIA DE COMPTES ANUALS EMÈS PER UN AUDITOR INDEPENDENT

Al Patronat de la Fundació Privada Futbol Club Barcelona:

\*

### Opinió

Hem auditat els comptes anuals de la Fundació Privada Futbol Club Barcelona (la Fundació), que comprenen el balanç a 30 de juny de 2021, el compte de resultats, l'estat de canvis en el patrimoni net, l'estat de fluxos d'efectiu i la memòria corresponents a l'exercici anual finalitzat en aquesta data.

Segons la nostra opinió, els comptes anuals adjunts expressen, en tots els aspectes significatius, la imatge fidel del patrimoni i de la situació financera de la Fundació a 30 de juny de 2021, així com dels seus resultats i fluxos d'efectiu corresponents a l'exercici finalitzat en aquesta data, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera que resulta d'aplicació (que s'identifica a la nota 2 de la memòria) i, en particular, amb els principis i criteris comptables que hi estiguin continguts.

### Fonament de l'opinió

Hem dut a terme la nostra auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya. Les nostres responsabilitats d'acord amb aquestes normes es descriuen més endavant en la secció *Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals* del nostre informe.

Som independents de la Fundació de conformitat amb els requeriments d'ètica, inclosos els d'independència, que són aplicables a la nostra auditoria dels comptes anuals a Espanya segons allò que exigeix la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes. En aquest sentit, no hem prestat serveis diferents als de l'auditoria de comptes ni hi han concorregut situacions o circumstàncies que, d'acord amb allò que estableix l'esmentada normativa reguladora, hagin afectat la necessària independència de manera que aquesta s'hagi vist compromesa.

Considerem que l'evidència d'auditoria que hem obtingut proporciona una base suficient i adequada per a la nostra opinió.

### Aspectes més rellevants de l'auditoria

Els aspectes més rellevants de l'auditoria són els que, segons el nostre judici professional, han estat considerats els riscos d'incorrecció material més significatius en la nostra auditoria dels comptes anuals del període actual. Aquests riscos han estat tractats en el context de la nostra auditoria dels comptes anuals en el seu conjunt, i en la formació de la nostra opinió sobre aquests, i no expressem una opinió per separat sobre aquests riscos.





**Reconeixement dels ingressos**

**Descripció** Tal com es detalla en la nota 13.1 de la memòria adjunta, a 30 de juny de 2021 la Fundació té registrat en els epígrafs "Donacions i altres ingressos per les activitats" i "Subvencions, donacions i altres ingressos" del compte de resultats, els ingressos corresponents a donacions i aportacions realitzades per altres institucions per un import total de 7.232.165 euros. Degut a la seva rellevància, la meritació d'aquests ingressos, així com la destinació de les aportacions a la seva finalitat d'acord amb el que s'estableix en els acords signats, ha estat un tema significatiu en la nostra auditoria.

**La nostra resposta** Com a part del nostre treball d'auditoria, hem analitzat els procediments establerts per la Fundació per al reconeixement dels ingressos. Així mateix, en el marc d'aquests procediments hem sol·licitat la documentació suport justificativa, incloent-hi els acords signats pels aportants, focalitzant-nos en el seu correcte registre comptable i verificant que han estat aplicats a la seva finalitat, tal com s'estableix en els acords esmentats i en els diferents projectes portats a terme per la Fundació durant l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2021.

**Altra informació: Informe de gestió**

L'altra informació comprèn exclusivament l'informe de gestió de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2021, la formulació del qual és responsabilitat del Patronat de la Fundació i no forma part integrant dels comptes anuals.

La nostra opinió d'auditoria sobre els comptes anuals no cobreix l'informe de gestió. La nostra responsabilitat sobre l'informe de gestió, de conformitat amb l'exigut per la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes, consisteix a avaluar i informar sobre la concordança de l'informe de gestió amb els comptes anuals, a partir del coneixement de l'entitat obtingut en la realització de l'auditoria dels esmentats comptes, així como a avaluar i informar de si el contingut i presentació de l'informe de gestió són conformes a la normativa que resulta d'aplicació. Si, basant-nos en el treball que hem realitzat, concloem que existeixen incorreccions materials, estem obligats a informar-ne.

Sobre la base del treball realitzat, segons el que es descriu en el paràgraf anterior, la informació que conté l'informe de gestió concorda amb la dels comptes anuals de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2021 i el seu contingut i presentació són conformes a la normativa que resulta d'aplicació.

**Responsabilitat del Patronat en relació amb els comptes anuals**

El Patronat és responsable de formular els comptes anuals adjunts, de forma que expressin la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera i dels resultats de la Fundació, de conformitat amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat a Espanya que s'identifica a la nota 2 de la memòria adjunta, i del control intern que consideri necessari per permetre la preparació de comptes anuals lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error.

En la preparació dels comptes anuals, el Patronat és responsable de la valoració de la capacitat de la Fundació per continuar com a empresa en funcionament, revelant, segons correspongui, les qüestions relacionades amb l'empresa en funcionament i utilitzant el principi comptable d'empresa en funcionament excepte si el Patronat té la intenció de liquidar la Fundació o de cessar-ne les operacions, o si no existeix cap altra alternativa realista.



### Responsabilitats de l'auditor en relació amb l'auditoria dels comptes anuals

Els nostres objectius són obtenir una seguretat raonable que els comptes anuals en el seu conjunt estan lliures d'incorrecció material, a causa de frau o error, i emetre un informe d'auditoria que conté la nostra opinió.

Seguretat raonable és un alt grau de seguretat però no garanteix que una auditoria realitzada de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya sempre detecti una incorrecció material quan existeixi. Les incorreccions poden tenir lloc per frau o error i es consideren materials si, individualment o de forma agregada, es pot preveure raonablement que influeixen en les decisions econòmiques que els usuaris prenen basant-se en els comptes anuals.

Com a part d'una auditoria de conformitat amb la normativa reguladora de l'activitat d'auditoria de comptes vigent a Espanya, apliquem el nostre judici professional i mantenim una actitud d'escepticisme professional durant tota l'auditoria. També:

- ▶ Identifiquem i valorem els riscos d'incorrecció material en els comptes anuals, a causa de frau o error, dissenyem i apliquem procediments d'auditoria per respondre a aquests riscos i obtenim evidència d'auditoria suficient i adequada per proporcionar una base per a la nostra opinió. El risc de no detectar una incorrecció material a causa de frau és més elevat que en el cas d'una incorrecció material a causa d'error, ja que el frau pot implicar col·lusió, falsificació, omissions deliberades, manifestacions intencionadament errònies, o l'elusió del control intern.
- ▶ Obtenim coneixement del control intern rellevant per a l'auditoria amb la finalitat de dissenyar procediments d'auditoria que siguin adequats en funció de les circumstàncies, i no amb la finalitat d'expressar una opinió sobre l'eficàcia del control intern de l'entitat.
- ▶ Avaluem si les polítiques comptables que s'apliquen són adequades i la raonabilitat de les estimacions comptables i la corresponent informació revelada pel Patronat.
- ▶ Concloem sobre si és adequada la utilització, per part del Patronat, del principi comptable d'empresa en funcionament, i basant-nos en l'evidència d'auditoria obtinguda, concloem sobre si existeix o no una incertesa material relacionada amb fets o amb condicions que poden generar dubtes significatius sobre la capacitat de la Fundació per continuar com a empresa en funcionament. Si concloem que existeix una incertesa material, es requereix que cridem l'atenció en el nostre informe d'auditoria sobre la corresponent informació revelada en els comptes anuals o, si aquestes revelacions no són adequades, que expressem una opinió modificada. Les nostres conclusions es basen en l'evidència d'auditoria obtinguda fins a la data del nostre informe d'auditoria. No obstant això, fets o condicions futurs poden ser la causa que la Fundació deixi de ser una empresa en funcionament.
- ▶ Avaluem la presentació global, l'estructura i el contingut dels comptes anuals, inclosa la informació revelada, i si els comptes anuals representen les transaccions i els fets subjacents de manera que aconsegueixen expressar-ne la imatge fidel.

Ens comuniquem amb el Patronat de l'entitat en relació amb, entre altres qüestions, l'abast i el moment de realització de l'auditoria planificats i les troballes significatives de l'auditoria, així com qualsevol deficiència significativa del control intern que identifiquem en el transcurs de l'auditoria.

Entre els riscos significatius que han estat objecte de comunicació al Patronat de l'entitat, determinem els que han estat de la major significativitat en l'auditoria dels comptes anuals del període actual i que són, en conseqüència, els riscos considerats més significatius.





Descrivim aquests riscos en el nostre informe d'auditoria llevat que les disposicions legals o reglamentàries prohibeixin revelar públicament la qüestió.

Aquest informe es correspon amb el segell distintiu nº 20/21/11873 emès pel Col·legi de Censors Jurats de Comptes de Catalunya

ERNST & YOUNG, S.L.  
(Inscrita en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el N° 50530)



---

Xavier Pujol Pamies  
(Inscrit en el Registre Oficial d'Auditors de Comptes amb el N° 18302)

8 d'octubre de 2021





**BALANÇ DE SITUACIÓ A 30 DE JUNY DEL 2021**

(Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2021	30/06/2020	PASSIU	Notes de la Memòria	30/06/2021	30/06/2020
<b>ACTIU NO CORRENT</b>				<b>PATRIMONI NET</b>			
Immobilitzat intangible	Nota 5	120.712	207.524	<b>FONS PROPIS</b>		<b>1.699.731</b>	<b>1.072.089</b>
Immobilitzat material	Nota 6	92.471	97.318	Fons dotacional		601.012	601.012
Inversions financeres a llarg termini		6.955	6.955	Excedents d'exercicis anteriors		471.077	382.382
<b>TOTAL ACTIU NO CORRENT</b>		<b>220.138</b>	<b>311.797</b>	Excedent positiu (negatiu) de l'exercici		627.642	88.695
				<b>Total patrimoni net</b>	Nota 10	<b>1.699.731</b>	<b>1.072.089</b>
<b>ACTIU CORRENT</b>				<b>PASSIU CORRENT</b>			
Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes a cobrar		7.268.765	6.976.351				
Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis	Nota 7	562.443	861.015	<b>Creditors comercials i comptes a pagar</b>		<b>5.433.574</b>	<b>6.999.215</b>
Usuaris, entitats del grup i altres parts vinculades	Nota 14.3	6.704.322	6.112.868	Proveïdors i beneficiaris creditors	Nota 12	4.384.901	4.367.317
Personal	Nota 7	2.000	2.468	Proveïdors, empreses del grup	Nota 14.3	713.238	2.346.170
Inversions financeres a curt termini	Nota 8	101.676	129.030	Personal		225.749	193.988
Periodificacions a curt termini		273.450	310.621	Deutes amb les Administracions Públiques	Nota 11.1	109.686	91.740
Efectiu i altres actius líquids equivalents		933.649	1.704.862	<b>Periodificacions a curt termini</b>		<b>1.664.373</b>	<b>1.361.357</b>
<b>Total actiu corrent</b>		<b>8.577.540</b>	<b>9.120.864</b>	<b>Total passiu corrent</b>		<b>7.097.947</b>	<b>8.360.572</b>
<b>TOTAL ACTIU</b>		<b>8.797.678</b>	<b>9.432.661</b>	<b>TOTAL PASSIU</b>		<b>8.797.678</b>	<b>9.432.661</b>

Les Notes 1 a 15 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del balanç a 30 de juny del 2021.

## COMPTA DE RESULTATS DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

(Euros)

ACTIU	Notes de la Memòria	30/06/2021	30/06/2020
<b>OPERACIONS CONTINUADES</b>			
<b>Ingresos de la Fundació per les activitats</b>	<b>Nota 13.1</b>	<b>11.514.563</b>	<b>13.791.265</b>
Ingresos de promocions, patrocinadors i col·laboracions	<b>Nota 14.3</b>	4.282.398	4.300.000
Donacions i altres ingressos per les activitats		6.848.891	9.064.606
Subvencions, donacions i altres ingressos		383.274	426.659
<b>Ajusts concedits i altres despeses</b>	<b>Nota 13.3</b>	<b>(3.905.870)</b>	<b>(5.621.949)</b>
<b>Aprovisionaments</b>		<b>(1.428.621)</b>	<b>(889.395)</b>
<b>Altres ingressos d'explotació</b>		<b>348</b>	<b>-</b>
Ingresos d'accessoris i altres de gestió corrent		348	-
<b>Despeses de personal</b>	<b>Nota 13.4</b>	<b>(1.757.453)</b>	<b>(1.752.975)</b>
Sous i salaris		(1.332.136)	(1.345.474)
Càrregues socials		(425.317)	(407.501)
<b>Altres despeses d'explotació</b>		<b>(3.628.979)</b>	<b>(5.348.606)</b>
Serveis exteriors	<b>Nota 13.5</b>	(3.628.609)	(5.348.224)
Tributs		(370)	(382)
<b>Amortització de l'immobilitzat</b>	<b>Nota 5 i 6</b>	<b>(91.658)</b>	<b>(86.604)</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOTACIÓ</b>		<b>702.330</b>	<b>91.736</b>
<b>Ingresos financers</b>		<b>-</b>	<b>1.136</b>
De valors negociables i altres instruments financers		-	1.136
<b>Despeses financeres</b>		<b>(84.290)</b>	<b>-</b>
Per deutes amb tercers	<b>Nota 13.6</b>	(84.290)	-
<b>Difèrencies de canvi</b>		<b>9.602</b>	<b>(4.177)</b>
<b>RESULTAT FINANCER</b>		<b>(74.688)</b>	<b>(3.041)</b>
<b>RESULTAT ABANS D'IMPOSTOS</b>		<b>627.642</b>	<b>88.695</b>
Impost sobre societats	<b>Nota 11.2</b>		
<b>RESULTAT DE L'EXERCICI PROCEDENT D'OPERACIONS CONTINUADES</b>		<b>627.642</b>	<b>88.695</b>
<b>EXCEDENT POSITIUS DE L'EXERCICI</b>		<b>627.642</b>	<b>88.695</b>

Les Notes 1 a 15 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant del compte de resultats corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021.



## ESTAT DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

### A) ESTAT D'INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS

(Euros)

	Notes de la Memòria	30/06/2021	30/06/2020
<b>RESULTAT DEL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES (I)</b>		<b>627.642</b>	<b>88.695</b>
Ingressos i despeses imputats directament al patrimoni net			
- Subvencions, donacions i llegats rebuts		-	-
<b>TOTAL INGRESSOS I DESPESES IMPUTATS DIRECTAMENT EN EL PATRIMONI NET (I)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Transferències al compte de pèrdues i guanys:</b>			
- Subvencions, donacions i llegats rebuts		-	-
<b>TOTAL TRANSFERÈNCIES AL COMPTE DE PÈRDUES I GUANYES (II)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL INGRESSOS I DESPESES RECONEGUTS (I+II+III)</b>		<b>627.642</b>	<b>88.695</b>

Les Notes 1 a 15 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat d'ingressos i despeses reconeguts corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021.

### B) ESTAT TOTAL DE CANVIS EN EL PATRIMONI NET

(Euros)

	Fons dotacional	Excedents d'exercicis anteriors	Excedents de l'exercici	Total
<b>Saldo final a 30/06/2019</b>	<b>601.012</b>	<b>291.250</b>	<b>91.132</b>	<b>983.394</b>
Distribució de l'excedent de l'exercici anterior				
Distribució a excedents d'exercicis anteriors	-	91.132	(91.132)	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	88.695	88.695
<b>Saldo final a 30/06/2020</b>	<b>601.012</b>	<b>382.382</b>	<b>88.695</b>	<b>1.072.089</b>
Distribució de l'excedent de l'exercici anterior				
Distribució a excedents d'exercicis anteriors	-	88.695	(88.695)	-
Total ingressos i despeses reconeguts	-	-	627.641	627.641
<b>Saldo final a 30/06/2021</b>	<b>601.012</b>	<b>471.077</b>	<b>627.641</b>	<b>1.699.730</b>

Les Notes 1 a 15 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat total de canvis en el patrimoni net corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021.

## ESTAT DE FLUXOS D'EFECTIU CORRESPONENT A L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

(Euros)

	Notes de la Memòria	Exercici 2020/21	Exercici 2019/20
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'EXPLOTACIÓ (I)</b>		<b>627.642</b>	<b>88.695</b>
Resultat de l'exercici abans d'impostos			
<b>Ajustos al resultat</b>			
- Amortització de l'immobilitzat	<b>Notes 5 i 6</b>	91.658	86.604
- Ingressos financers		-	(1.136)
- Despeses financeres		84.290	-
- Diferències de canvi		(9.603)	4.177
- Imputació neta a resultats de periodificacions d'actiu		1.334.679	2.265.059
- Imputació neta a resultats de periodificacions de passiu		(988.668)	(987.435)
<b>Canvis en el capital corrent</b>			
- Deutors i altres comptes a cobrar	<b>Nota 7</b>	(282.811)	327.437
- Incorporació de periodificacions d'actiu		(1.297.507)	(2.350.139)
- Creditors i altres comptes a pagar		(1.565.641)	(647.376)
- Incorporació de periodificacions de passiu		1.291.684	1.876.547
<b>Altres fluxos d'efectiu de les activitats d'explotació</b>			
- Pagaments d'interessos		(84.290)	-
- Cobraments d'interessos		-	1.136
<b>Total activitats d'explotació</b>		<b>(798.567)</b>	<b>663.569</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS D'INVERSIÓ (II)</b>			
<b>Pagaments per inversions</b>		-	<b>(51.485)</b>
- Immobilitzat intangible		-	(51.485)
- Immobilitzat material		-	-
- Altres actius financers	<b>Nota 8</b>	-	-
<b>Cobraments per desinversions</b>		<b>27.354</b>	<b>114.059</b>
- Altres actius financers		27.354	114.059
<b>Total activitats d'inversió</b>		<b>27.354</b>	<b>62.574</b>
<b>FLUXOS D'EFECTIU DE LES ACTIVITATS DE FINANÇAMENT (III)</b>			
Cobraments i pagaments per instruments de passiu financer		-	-
- Emissió d'altres deutes		-	-
- Devolució i amortització d'altres deutes		-	-
<b>Total activitats de finançament</b>		-	-
<b>AUGMENT/DISMINUCIÓ NETA DE L'EFECTIU O EQUIVALENTS (I+II+III)</b>		<b>(771.213)</b>	<b>726.143</b>
Efectiu o equivalents a l'inici de l'exercici		1.704.862	978.719
Efectiu o equivalents al final de l'exercici		933.649	1.704.862

Les Notes 1 a 15 descrites a la Memòria adjunta formen part integrant de l'estat de fluxos d'efectiu corresponent a l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021.



# MEMÒRIA DE L'EXERCICI ANUAL ACABAT EL 30 DE JUNY DEL 2021

## 1. Activitat de la Fundació

La Fundació Privada Futbol Club Barcelona (d'ara endavant, "la Fundació") va ser constituïda el 18 de juliol del 1994, per un període indefinit, i inscrita en el Registre de Fundacions de la Generalitat de Catalunya el 18 d'octubre del 1994, amb domicili social al carrer Aristides Maillol, s/n (Barcelona). La Fundació va obtenir la qualificació de fundació benèfica de tipus cultural.

El seu objecte social i activitat principal és la difusió i promoció, sense ànim de lucre, de la dimensió esportiva, cultural i social del Futbol Club Barcelona dins la comunitat esportiva i cultural de la societat en general, segons estipula l'article cinquè dels estatuts de la Fundació. En aquest sentit, i amb caràcter no limitatiu, s'entenen com a activitats o objectius a aconseguir, entre d'altres, els següents:

- Promoure la projecció social del Futbol Club Barcelona.
- Col·laborar en la forma i mesura que s'estimi possible i convenient amb el Futbol Club Barcelona, així com amb d'altres institucions socials, culturals, artístiques, benèfiques i esportives.
- Contribuir en la institució de premis i/o ajuts a tota mena d'estudis i investigacions sobre problemes socials, econòmics, culturals i esportius de Catalunya, podent publicar, si s'escau, els resultats dels esmentats estudis i investigacions.
- Instituir premis específics de la Fundació per a destacar les figures més rellevants de l'esport català.
- Promoure la creació de beques i ajuts per a joves jugadors sense possibilitats, per tal de facilitar-los l'accés a qualsevol estudi o ocupació.
- La realització d'activitats relacionades amb els principis i objectius de la cooperació internacional per al desenvolupament.
- Prevenir l'exclusió social i promoure la prestació social a infants i adolescents i les seves famílies que es troben en situació de vulnerabilitat i risc d'exclusió social.
- Promoure i desenvolupar projectes d'ajut a investigacions relacionades amb malalties de qualsevol tipus.

### 1.1. Activitats desenvolupades durant l'exercici

Les principals activitats realitzades durant la temporada 2020/2021 han estat les següents:

- *Organització d'activitats d'acció social i transmissió de valors.*

Durant l'exercici acabat el 30 de juny del 2021 la Fundació segueix organitzada al voltant dels 3 eixos d'actuació definits:

- Prevenció de la violència i resolució de conflictes
- Lluita contra l'exclusió social i la discriminació
- Accés i reforç a l'educació

Ha dut a terme diferents Aliances, Col·laboracions i Programes Propis que tenen per objectiu utilitzar l'esport com a eina de desenvolupament, contribuint a la integració de la infància i la joventut afectades per la violència, les malalties, la desigualtat i la discriminació.

En el marc del programes propis, FutbolNet, la principal eina metodològica de la Fundació ha possibilitat fomentar la inclusió socioeducativa i reduir la prevalença de la violència, amb 65.118 infants i joves, a través del foment dels valors positius que es deriven de la pràctica esportiva, tant a Catalunya com a diferents països internacionals.

El programa de Benestar emocional pediàtric, gràcies a la realització d'experiències (algunes virtuals amb el Robot Pol i amb ulleres de Realitat virtual) i a l'entrega de materials, ha permès fer realitat la il·lusió a més de 32.000 infants que pateixen alguna malaltia o es troben en situació de vulnerabilitat social.

El programa Bullying, es va posar en marxa la temporada 2017/18 amb l'objectiu d'ajudar en la prevenció de l'assetjament escolar, utilitzant l'esport com una eina pedagògica, especialment entre els infants de primària. S'ha continuat creixent; arribant a més escoles, mestres, tècnics esportius i infants. La prevenció del bullying es fa en l'àmbit escolar i en l'àmbit esportiu (entrenadors) i tant a nivell programàtic com a nivell de sensibilització. Durant aquesta temporada a 54.920 infants i a 6.216 adults s'han beneficiat d'aquest programa.

#### - Comunicació

En aquest exercici s'ha treballat per augmentar la notorietat, el posicionament i la credibilitat i transparència de la Fundació. S'ha reforçat la Comunicació, tant *on-line* com *off-line*.

#### - Aportacions a UNICEF

Durant l'exercici acabat el 30 de juny de 2021, la Fundació ha realitzat aportacions a UNICEF per a donar suport als programes i projectes que beneficien a més de 881.000 nens i nenes tinguin accés a una educació de qualitat, a l'esport i al joc a Xina, Brasil, Ghana i Sudàfrica. També es destinen fons a la creació d'un informe enfocat a programes d'esport per el desenvolupament per la infància i una guia pràctica d'implementació. (S4D).

## 1.2. Principals finançadors i ajuts atorgats

En relació als requeriments d'informació del Decret 125/2010 de 14 de setembre, els patrons de la Fundació manifesten que la Fundació ha concedit principalment, aportacions dineràries a UNICEF, segons l'esmentat al paràgraf anterior, a la Fundació Privada d'Antics Jugadors de Futbol i a la Fundació Leo Messi durant l'exercici acabat el 30 de juny de 2021 (Nota 13.3).

D'altra banda, els convenis de col·laboració i subvencions més rellevants subscrits amb tercers a 30 de juny de 2021 són els següents:

Resum de convenis de col·laboració amb tercers	Import (euros)	Drets i obligacions que se'n deriven envers la Fundació Barça
Futbol Club Barcelona	4.382.398	Import rebut per projectes fundacionals
Stavros Niarchos Foundation	752.500	Import rebut per implementar projectes amb refugiats a Grècia, Líban i Catalunya i aportació pel Pediàtric Càncer Center
Scotia Bank	685.048	Import rebut per implementar activitats de FutbolNet a Costa Rica, Colòmbia, Mèxic i Panamà.
Fundació Mapfre	210.000	Import rebut per implementar activitats de FutbolNet a Brasil
Fundació Bancària La Caixa	200.000	Import rebut per implementar el projecta Diversitat a Catalunya

## 1.3. Informació sobre les persones usuàries o beneficiàries de les activitats, desglossant la informació per sexes i detallant l'impacte diferenciat d'aquestes activitats sobre homes i dones

Els Patrons de la Fundació manifesten que les activitats desenvolupades per l'Entitat estan destinades, bàsicament, al foment de la igualtat i la solidaritat i que no discriminen en el seu ús entre homes i dones.

## 1.4. Informació sobre les accions dutes a terme per promoure condicions d'igualtat de tracte i d'oportunitats entre dones i homes durant l'any

La política de contractació de personal de la Fundació es basa en la igualtat de tracte i d'oportunitats ja que s'utilitzen criteris objectius d'igualtat sense discriminar mai per raó de gènere.



## 2. Bases de presentació dels comptes anuals

### 2.1. Marc normatiu d'informació financera aplicable a la Fundació

Al 30 de juny de 2021, el marc normatiu d'informació financera aplicable a la Fundació és l'establert en:

- Decret 259/2008, de 23 de desembre, pel qual s'aprova el Pla de Comptabilitat de les Fundacions i Associacions subjectes a la legislació de la Generalitat de Catalunya.
- Decret 125/2010 de 14 de setembre que modifica parcialment i en alguns aspectes el Pla de Comptabilitat de Fundacions i Associacions (Decret 259/2008).
- Codi civil de Catalunya i la restant legislació mercantil.
- Llei 4/2008 de 24 d'abril per a Associacions i Fundacions Catalanes.
- Instruccions del Departament d'Economia i Coneixement de la Generalitat de Catalunya i entitats fiscalitzadores.
- La resta de normes d'obligat compliment emeses per l'Institut de Comptabilitat i Auditoria de Comptes (ICAC) en el desenvolupament del Pla General de Comptabilitat i les seves normes complementàries.
- Llei 49/2002 de 23 de desembre de Règim Fiscal de les entitats sense ànim de lucre i dels incentius fiscals al mecenatge.
- Pla General de Comptabilitat aprovat pel Real Decret 1514/2007 de 16 de novembre, el qual va ser modificat en el 2016, pel Reial Decret 602/2016 de 2 de desembre, i les seves adaptacions sectorials.

### 2.2. Imatge fidel

Els comptes anuals adjunts s'han preparat a partir dels registres comptables de la Fundació i es presenten d'acord amb el marc normatiu d'informació financera aplicable a l'entitat, i d'acord als principis i criteris comptables en ell continguts, de manera que mostren la imatge fidel del patrimoni, de la situació financera, de l'estat de canvis en el patrimoni net, dels resultats i dels fluxos d'efectiu de la Fundació durant el corresponent exercici. Els comptes anuals de l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2020 varen ser aprovats pel Patronat amb data 8 d'octubre de 2020.

### 2.3 Principis comptables no obligatoris aplicats

No s'han aplicat principis comptables no obligatoris. Addicionalment, el Patronat ha formulat aquests comptes anuals tot considerant la totalitat dels principis i normes comptables d'aplicació obligatòria que tenen un efecte significatiu en aquests comptes anuals. No hi ha cap principi comptable que, sent obligatori, hagi deixat d'aplicar-se.

### 2.4. Aspectes crítics de la valoració i estimació de la incertesa

En l'elaboració dels comptes anuals adjunts s'han utilitzat estimacions realitzades pel Patronat de la Fundació per valorar alguns dels actius, passius, ingressos, despeses i compromisos que hi figuren registrats. Bàsicament aquestes estimacions es refereixen a:

- La vida útil dels actius materials i intangibles (vegeu les Notes 4.1 i 4.2)
- El càlcul de provisions (vegeu la Nota 4.6)
- El reconeixement de subvencions (vegeu la Nota 4.9)

Malgrat que aquestes estimacions s'han realitzat basant-se en la millor informació disponible al tancament de l'exercici acabat el 30 de juny del 2021, és possible que esdeveniments que puguin tenir lloc en el futur obliguin a modificar-les (a l'alça o a la baixa) en els pròxims exercicis, la qual cosa es realitzaria, si s'escau, de manera prospectiva.

### 2.5. Comparació de la informació

La informació continguda en aquests comptes anuals referida a l'exercici 2020/21 es presenta, a efectes comparatius, amb la informació de l'exercici 2019/20.

## 2.6. Agrupació de partides

Determinades partides del balanç de situació, del compte de resultats, de l'estat de canvis en el patrimoni net i de l'estat de fluxos d'efectiu es presenten de forma agrupada per facilitar la seva comprensió, si bé, en la mesura que sigui significativa, s'ha inclòs la informació desagregada a les corresponents notes de la memòria.

## 2.7. Efectes de la pandèmia COVID-19 en l'activitat de la Fundació

L'11 de març de 2020 l'Organització Mundial de la Salut va elevar la situació d'emergència de salut pública ocasionada pel brot del coronavirus (COVID-19) a pandèmia internacional. L'evolució dels fets, a escala nacional i internacional, ha suposat una crisi sanitària sense precedents que ha impactat en l'entorn macroeconòmic i en l'evolució dels negocis. Per a fer front a aquesta situació, durant l'any 2020 s'han adoptat una sèrie de mesures per a fer front a l'impacte econòmic i social, que entre altres aspectes han suposat restriccions a la mobilitat de les persones. En particular, el Govern d'Espanya va procedir, entre altres mesures, a la declaració de l'estat d'alarma mitjançant la publicació del Reial decret 463/2020, de 14 de març, que va ser aixecat l'1 de juliol de 2020, i a l'aprovació d'una sèrie de mesures urgents extraordinàries per a fer front a l'impacte econòmic i social del COVID-19, mitjançant, entre altres, el Reial decret llei 8/2020, de 17 de març. A la data de formulació dels presents comptes anuals, ja no està en vigor l'estat d'alarma declarat pel Govern d'Espanya mitjançant el Reial decret 926/2020, de 25 d'octubre, aprovat inicialment fins al 9 de novembre de 2020, i que mitjançant el Reial decret 956/2020, de 3 de novembre, va ser prorrogat fins al 9 de maig de 2021.

L'evolució de la pandèmia està tenint conseqüències per a l'economia en general i per a l'activitat de la Fundació, els efectes del qual en els pròxims mesos són incerts i dependran en gran manera de l'evolució i extensió de la pandèmia.

## 3. Excedent de l'exercici

Tal com estableix l'article 333.2 de la Llei 4/2008 per a Associacions i Fundacions Catalanes, la Fundació ha de destinar a la realització de la finalitat fundacional almenys el 70% de les rendes que obtingui i dels altres ingressos nets anuals. La resta s'ha d'aplicar al compliment diferit d'aquestes finalitats o a l'increment dels fons propis de la Fundació.

La proposta de distribució de l'excedent de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2021 i 30 de juny de 2020 per part dels membres del Patronat de la Fundació és destinar-lo en la seva totalitat a "Fons Propis".

Així mateix, la distribució de l'excedent de l'exercici finalitzat el 30 de juny de 2021 i 30 de juny de 2020 es detalla a continuació:

	Euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Ingressos totals de l'exercici	11.583.632	13.862.042
Despeses administració (Nota 13.2)	(1.884.660)	(2.087.307)
Excedent abans d'aplicacions	9.698.972	11.774.735
Excedent aplicat al fi fundacional (Nota 13.2)	(9.071.330)	(11.686.040)
<b>Excedent de l'exercici</b>	<b>627.642</b>	<b>88.695</b>

## 4. Normes de registre i valoració

Les principals normes de registre i valoració utilitzades per la Fundació en l'elaboració dels seus comptes anuals de l'exercici acabat el 30 de juny de 2021, d'acord amb les establertes per la normativa aplicable, han estat les següents:

### 4.1. Immobilitzat intangible

Com a norma general, l'immobilitzat intangible es valora inicialment pel seu preu d'adquisició o cost de producció. Posteriorment es valora al seu cost minorat per la corresponent amortització acumulada i, si escau, per les pèrdues per deteriorament que hagi experimentat. Aquests actius s'amortitzen en funció de la seva vida útil. L'immobilitzat intangible de la Fundació inclou concessions administratives i aplicacions informàtiques que s'amortitzen en funció d'una vida útil de 50 anys i 4 anys, respectivament.



## 4.2. Immobilitzat material

L'immobilitzat material es valora pel seu cost d'adquisició, el qual inclou les despeses addicionals que es produeixen fins a la seva entrada en funcionament.

Les substitucions o renovacions, així com les despeses d'ampliació, modernització o millores que representen un augment de la productivitat, capacitat o eficiència, o un allargament de la vida útil es capitalitzen com a major cost dels corresponents béns, amb la consegüent baixa comptable dels elements substituïts o renovats. Per altra banda, les despeses periòdiques de conservació, manteniment i reparacions es carreguen als resultats de l'exercici en què s'incorren.

L'epígraf "Immobilitzat material" inclou obres d'art adquirides, principalment escultures, que es valoren al preu d'adquisició. Aquestes obres d'art no s'amortitzen per considerar-se que no estan afectes a cap tipus de depreciació. Les obres d'art donades a la Fundació no figuren activades al balanç de situació, atès que no van generar cap cost.

La Fundació amortitza la resta de l'immobilitzat material a partir de l'entrada en funcionament d'aquest, seguint el mètode lineal, distribuint el cost dels actius entre els anys de vida útil estimada, segons el següent detall:

	Anys de Vida Útil Estimada
Mobiliari	12,5
Equips pel processament de la informació	8
Instal·lacions tècniques	20

## 4.3. Instruments financers

### *Actius financers*

Els actius financers que posseeix la Fundació corresponen a préstecs i partides a cobrar; actius financers originats en la venda de béns o en la prestació de serveis per operacions de tràfic de la Fundació, o els que no tenint un origen comercial, no són instruments de patrimoni ni derivats i els cobraments dels quals són de quantia fixa o determinable i no es negocien en un mercat actiu.

Els préstecs i partides a cobrar es registren inicialment al valor raonable de la contraprestació entregada més els costos de la transacció que siguin directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests actius es valoren al seu cost amortitzat.

Com a mínim al tancament de l'exercici, la Fundació realitza un test de deteriorament pels actius financers. Es considera que existeix una evidència objectiva de deteriorament si el valor recuperable de l'actiu financer és inferior al seu valor en llibres. Quan es produeix, el registre d'aquest deteriorament es registra en el compte de resultats.

La Fundació dona de baixa els actius financers quan expiren o s'han cedit els drets sobre els fluxos d'efectiu del corresponent actiu financer i s'han transferit substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

Per contra, la Fundació no dona de baixa els actius financers, i reconeix un passiu financer per un import igual a la contraprestació rebuda, en les cessions d'actius financers en les quals es retingui substancialment els riscos i beneficis inherents a la seva propietat.

### *Passius financers*

Són passius financers aquells debits i partides a pagar que té la Fundació i que s'han originat en la compra de béns i serveis per operacions de tràfic de la Fundació, o també aquells que, sense tenir un origen comercial, no poden ser considerats com a instruments financers derivats.

Els debits i partides a pagar es valoren inicialment al valor raonable de la contraprestació rebuda, ajustada pels costos de la transacció directament atribuïbles. Amb posterioritat, aquests passius es valoren d'acord amb el seu cost amortitzat.

La Fundació dona de baixa els passius financers quan s'extingeixen les obligacions que els han generat.

#### 4.4. Impost sobre beneficis

La Fundació s'ha acollit, mitjançant l'acompliment dels requisits establerts al Reial Decret 1270/2003, de 10 d'octubre, als beneficis fiscals establerts en el Títol II de la Llei 49/2002, de 23 de desembre, que fixa un tipus impositiu del 10 per cent a aplicar a la base imposable positiva corresponent a les rendes derivades de les explotacions econòmiques no exemptes (Nota 11.2).

En cada tancament comptable es reconeix com a despesa l'Impost sobre Societats calculat d'acord amb les disposicions de la Llei 30/1994, en base a l'excedent abans d'impostos corregit per les diferències de naturalesa permanent amb els criteris fiscals i tenint en compte les bonificacions i deduccions aplicables.

La despesa o ingrés per impost sobre beneficis comprèn la part relativa a la despesa o ingrés per l'impost corrent i la part corresponent a la despesa o ingrés per impost diferit.

L'impost corrent és la quantitat que la Fundació satisfà com a conseqüència de les liquidacions fiscals de l'impost sobre el benefici relatives a un exercici. Les deduccions i altres avantatges fiscals en la quota de l'impost, exclosos les retencions i els pagaments a compte, com també les pèrdues fiscals compensables d'exercicis anteriors i aplicades efectivament en aquest exercici, donen lloc a un menor import de l'impost corrent.

La despesa o l'ingrés per impost diferit es correspon amb el reconeixement i la cancel·lació dels actius i passius per impost diferit. Aquests inclouen les diferències temporànies que s'identifiquen com aquells imports que es preveuen pagadors o recuperables derivats de les diferències entre els imports en llibres dels actius i passius i el seu valor fiscal, com també les bases imposables negatives pendents de compensació i els crèdits per deduccions fiscals no aplicades fiscalment. Aquests imports es registren aplicant a la diferència temporània o crèdit que correspongui el tipus de gravamen al qual s'espera recuperar-los o liquidar-los.

Es reconeixen passius per impostos diferits per a totes les diferències temporànies imposables, excepte aquelles derivades del reconeixement inicial de fons de comerç o d'altres actius i passius en una operació que no afecta ni el resultat fiscal ni el resultat comptable i no és una combinació de negocis, com també les associades a inversions en empreses dependents, associades i negocis conjunts en què la Fundació pot controlar el moment de la reversió i és probable que no reverteixin en un futur previsible.

Per part seva, els actius per impostos diferits només es reconeixen en la mesura que es consideri probable que la Fundació hagi de disposar de guanys fiscals futurs contra els quals poder fer-los efectius.

Els actius i passius per impostos diferits, originats per operacions amb càrrecs o abonament directes en comptes de patrimoni, es comptabilitzen també amb contrapartida en el patrimoni net.

A cada tancament comptable es reconsideren els actius per impostos diferits registrats, i s'efectuen les oportunes correccions a aquests en la mesura que hi hagi dubtes sobre la seva recuperació futura. Així mateix, a cada tancament s'avaluen els actius per impostos diferits no registrats en balanç de situació i aquests són objecte de reconeixement en la mesura que sigui probable la seva recuperació amb beneficis fiscals futurs.

#### 4.5. Ingressos i despeses

Els ingressos i les despeses s'imputen en funció del criteri de meritació, és a dir, quan es produeix el corrent real de béns i serveis que aquests representen, amb independència del moment en què es produeixi el corrent monetari o financer que se'n deriva. Aquests ingressos es valoren pel valor raonable de la contraprestació rebuda, deduïts els descomptes i impostos.

Els ingressos per prestació de serveis es reconeixen considerant el grau de realització de la prestació a la data de balanç de situació, sempre que el resultat de la transacció pugui ser estimat amb fiabilitat.

Els imports rebuts pendents de reconeixement com a ingressos al compte de resultats, es registren pel nominal rebut als capítols "Periodificacions a llarg termini" i "Periodificacions a curt termini" en funció del termini d'imputació a resultats i es reconeixen com a ingressos únicament en els exercicis corresponents, segons el principi de meritament.

Els principals ingressos de la Fundació provenen de convenis de col·laboració amb diverses entitats i fundacions.

Els interessos rebuts d'actius financers es reconeixen utilitzant el mètode del tipus d'interès efectiu. En tot cas, els interessos d'actius financers meritats després del moment de l'adquisició es reconeixen com a ingressos en el compte de resultats.



#### 4.6. Provisions i contingències

Els membres del Patronat de la Fundació en la formulació dels comptes anuals diferencien entre:

1. Provisions: saldos creditors que cobreixen obligacions actuals derivades de successos passats, la cancel·lació de les quals és probable que originin una sortida de recursos, però que resulten indeterminats quant al seu import i/o moment de cancel·lació.
2. Passius contingents: obligacions possibles sorgides com a conseqüència de successos passats, la materialització futura de les quals està condicionada al fet que ocorri, o no, un o més esdeveniments futurs independents de la voluntat de la Fundació.

Els comptes anuals recullen totes les provisions respecte a les quals s'estimi que la probabilitat que s'hagi d'atendre l'obligació és major que en cas contrari. Els passius contingents no es reconeixen en els comptes anuals, sinó que s'informa sobre aquests a les notes de la memòria, en la mesura que no siguin considerats com a remots.

Les provisions es valoren pel valor actual de la millor estimació possible de l'import necessari per cancel·lar o transferir l'obligació, tenint en compte la informació disponible sobre el succés i les seves conseqüències, i els ajustos que sorgeixin per l'actualització d'aquestes provisions es registren com una despesa financera conforme es va meritant.

#### 4.7. Indemnitzacions per acomiadament

D'acord amb la legislació vigent, la Fundació està obligada al pagament d'indemnitzacions a aquells empleats amb els quals, sota determinades condicions, rescindeixi les seves relacions laborals. Per tant, les indemnitzacions per acomiadament susceptibles de quantificació raonable es registren com a despesa a l'exercici en què s'adopta la decisió de l'acomiadament i es crea una expectativa vàlida envers el tercer.

#### 4.8. Elements patrimonials de naturalesa mediambiental

Es consideren actius de naturalesa mediambiental els béns que són utilitzats de manera duradora en l'activitat de la Fundació, la finalitat principal dels quals és la minimització de l'impacte mediambiental i la protecció i millora del medi ambient, incloent-hi la reducció o eliminació de la contaminació futura.

Atesa l'activitat a la qual es dedica la Fundació, aquesta no té responsabilitats, despeses, actius, ni provisions ni contingències de naturalesa mediambiental que puguin ser significatives en relació amb el seu patrimoni, la seva situació financera i els seus resultats. Per aquest motiu no s'inclouen desglossaments específics en aquesta memòria dels comptes anuals respecte a informació de qüestions mediambientals.

#### 4.9. Subvencions, donacions i llegats

Per a la comptabilització de les subvencions, donacions i llegats rebuts, la Fundació segueix els criteris següents:

1. Subvencions, donacions i llegats de capital no reintegrables: es valoren pel valor raonable de l'import o el bé concedit, en funció de si són de caràcter monetari o no, i s'imputen a resultats en proporció a la dotació a l'amortització efectuada en el període per als elements subvencionats o, si s'escau, quan es produeixi la seva alienació o correcció valorativa per deteriorament, a excepció de les rebudes de socis o propietaris que es registren directament en els fons propis i no constitueixen cap ingrés.
2. Subvencions de caràcter reintegrables: mentre tinguin el caràcter de reintegrables es comptabilitzen com a passius.
3. Donacions i subvencions d'explotació: s'abonen a resultats en el moment en què es concedeixen, excepte si es destinen a finançar dèficit d'explotació d'exercicis futurs; en aquest cas s'imputaran en aquests exercicis. Si es concedeixen per finançar despeses específiques, la imputació es realitzarà a mesura que es meritin les despeses finançades.

#### 4.10. Classificació entre corrent i no corrent

Es consideren actius corrents aquells vinculats al cicle normal d'explotació que amb caràcter general es considera d'un any, també aquells altres actius el venciment, alienació o realització dels quals s'espera que es produeixi en el curt termini des de la data de tancament de l'exercici, els actius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers amb el termini de liquidació superior a l'any i l'efectiu i altres actius líquids equivalents. Els actius que no compleixen aquests requisits es qualifiquen com a no corrents.

De la mateixa manera, són passius corrents els vinculats al cicle normal d'explotació, els passius financers mantinguts per negociar, amb l'excepció dels derivats financers amb el termini de liquidació superior a l'any i en general totes les obligacions el venciment o extinció de les quals es produirà en el curt termini. En cas contrari, es classifiquen com a no corrents.

#### 4.11. Transaccions amb vinculades

La Fundació realitza totes les seves operacions amb vinculades a valors de mercat. Addicionalment, els preus de transferència es troben suportats adequadament, per la qual cosa els Patrons de la Fundació consideren que no hi ha riscos significatius per aquest aspecte del qual puguin derivar-se passius de consideració en el futur.

#### 4.12. Transaccions en moneda estrangera

La moneda funcional utilitzada per la Fundació és l'euro. Conseqüentment, les operacions en altres divises diferents de l'euro es consideren denominades en moneda estrangera i es registren segons els tipus de canvi vigents a les dates de les operacions.

Al tancament de l'exercici, els actius i passius monetaris denominats en moneda estrangera es converteixen aplicant el tipus de canvi en la data del balanç. Els beneficis o pèrdues posats de manifest s'imputen directament al compte de resultats de l'exercici en què es produeixen.

## 5. Immobilitzat intangible

El moviment produït en aquest epígraf del balanç de situació en els exercicis anuals acabats el 30 de juny del 2021 i el 30 de juny del 2020 ha estat el següent:

30 de juny del 2021:	Euros		
	30/06/2020	Entrades i Dotacions	30/06/2021
<b>Cost:</b>			
Concessions	3.681	-	3.681
Propietat industrial	4.153	-	4.153
Aplicacions informàtiques	346.044	-	346.044
<b>Total cost</b>	<b>353.878</b>	<b>-</b>	<b>353.878</b>
<b>Amortització acumulada:</b>			
Concessions	(1.433)	(74)	(1.507)
Propietat industrial	(4.153)	-	(4.153)
Aplicacions informàtiques	(140.768)	(86.738)	(227.506)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(146.354)</b>	<b>(86.812)</b>	<b>(233.166)</b>
<b>Total net</b>	<b>207.524</b>	<b>(86.812)</b>	<b>120.712</b>

30 de juny del 2020:	Euros		
	30/06/2019	Entrades i Dotacions	30/06/2020
<b>Cost:</b>			
Concessions	3.681	-	3.681
Propietat industrial	4.153	-	4.153
Aplicacions informàtiques	294.559	51.485	346.044
<b>Total cost</b>	<b>302.393</b>	<b>51.485</b>	<b>353.878</b>
<b>Amortització acumulada:</b>			
Concessions	(1.360)	(73)	(1.433)
Propietat industrial	(4.153)	-	(4.153)
Aplicacions informàtiques	(59.083)	(81.685)	(140.768)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(64.596)</b>	<b>(81.758)</b>	<b>(146.354)</b>
<b>Total net</b>	<b>237.797</b>	<b>(30.273)</b>	<b>207.524</b>

Les altes de l'exercici 2019/20 corresponien a les despeses per la pàgina web.

A 30 de juny de 2021 i 2020 existeixen elements de l'immobilitzat intangible totalment amortitzats per import de 4.153 euros.



## 6. Immobilitzat material

El moviment produït en aquest capítol del balanç de situació en els exercicis anuals acabats el 30 de juny de 2021 i el 30 de juny del 2020, com també la informació més significativa que afecta aquest epígraf, han estat els següents:

30 de juny del 2021:	Euros		
	30/06/2020	Entrades i dotacions	30/06/2021
<b>Cost:</b>			
Altres instal·lacions	12.639	-	12.639
Mobiliari	23.528	-	23.528
Equips per al processament de la informació	18.660	-	18.660
Obres d'art	58.121	-	58.121
<b>Total cost</b>	<b>112.948</b>	<b>-</b>	<b>112.948</b>
<b>Amortització acumulada:</b>			
Altres instal·lacions	(2.159)	(633)	(2.792)
Mobiliari	(5.606)	(1.882)	(7.488)
Equips per al processament de la informació	(7.865)	(2.332)	(10.197)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(15.630)</b>	<b>(4.847)</b>	<b>(20.477)</b>
<b>Total net</b>	<b>97.318</b>	<b>(4.847)</b>	<b>92.471</b>

30 de juny del 2020:	Euros		
	30/06/2019	Entrades i dotacions	30/06/2020
<b>Cost:</b>			
Altres instal·lacions	12.639	-	12.639
Mobiliari	23.528	-	23.528
Equips per al processament de la informació	18.660	-	18.660
Obres d'art	58.121	-	58.121
<b>Total cost</b>	<b>112.948</b>	<b>-</b>	<b>112.948</b>
<b>Amortització acumulada:</b>			
Altres instal·lacions	(1.527)	(632)	(2.159)
Mobiliari	(3.724)	(1.882)	(5.606)
Equips per al processament de la informació	(5.533)	(2.332)	(7.865)
<b>Total amortització acumulada</b>	<b>(10.784)</b>	<b>(4.846)</b>	<b>(15.630)</b>
<b>Total net</b>	<b>102.164</b>	<b>(4.846)</b>	<b>97.318</b>

No hi hagut altes durant l'exercici 2020/2021 (tampoc a l'exercici acabat el 30 de juny de 2020).

A 30 de juny del 2021 no existeixen elements de l'immobilitzat material totalment amortitzats en ús (tampoc a l'exercici acabat el 30 de juny del 2020).

## 7. Usuaris, patrocinadors i deutors de les activitats i altres comptes a cobrar

La composició d'aquest capítol del balanç de situació a 30 de juny del 2021 i 30 de juny del 2020 és la següent:

	Euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis	562.443	861.015
Personal	2.000	2.468
<b>Total</b>	<b>564.443</b>	<b>863.483</b>

L'epígraf d' "Usuaris i deutors per vendes i prestació de serveis" a 30 de juny del 2021 recull principalment el saldo a cobrar en virtut del conveni de col·laboració amb NIKE, la Fundació Stavros, UEFA Foundation for Children, la Fundació LaCaixa i diferents diputacions i ajuntaments.

## 8. Inversions financeres a curt termini

L'epígraf Inversions financeres a curt termini del balanç de situació a 30 de juny de 2021 inclou un saldo disponible per la realització de projectes internacionals, especialment als Estats Units per import de 101.676 euros (129.030 euros a 30 de juny de 2020).

## 9. Informació sobre naturalesa i nivell de risc dels instruments financers

La gestió dels riscos financers de la Fundació està centralitzada als membres del Patronat de la Fundació, el qual té establerts els mecanismes necessaris per a controlar l'exposició a les variacions en els tipus d'interès i tipus de canvi, així com als riscos de crèdit i liquiditat. A continuació s'indiquen els principals riscos financers que impacten a la Fundació:

### 1. Risc de crèdit

Amb caràcter general la Fundació manté la seva tresoreria i actius líquids equivalents a entitats financeres d'elevat nivell creditici.

Adicionalment, s'ha d'indicar que no existeix una concentració significativa del risc de crèdit amb tercers, excepte amb el Futbol Club Barcelona, saldos que el Patronat considera garantits per la vinculació existent entre les dues parts.

### 2. Risc de liquiditat

Amb la finalitat d'assegurar la liquiditat i poder atendre tots els compromisos de pagament que es deriven de la seva activitat, la Fundació disposa de la tresoreria i els altres actius líquids equivalents que mostra en el seu balanç de situació.

### 3. Risc de mercat (inclou tipus d'interès i tipus de canvi)

La tresoreria de la Fundació està exposats al risc de tipus d'interès, el qual podria tenir un efecte advers en els resultats financers i en els fluxos de caixa. A data de formulació dels presents comptes anuals no existeixen instruments financers derivats de tipus d'interès.

Les operacions amb moneda estrangera estan exposades al risc de tipus de canvi i s'ha ajustat el valor dels passius monetaris aplicant el tipus de canvi vigent a 30 de juny de 2021, imputant a l'epígraf "Diferències de canvi" del compte de pèrdues i guanys el resultat derivat d'aquesta valoració.

## 10. Patrimoni net

Al tancament de l'exercici acabat el 30 de juny de 2021, el fons dotacional de la Fundació és de 601.012 euros. Aquest fons dotacional va ésser aportat per l'entitat fundadora Associació Pro-Fundació Privada Futbol Club Barcelona el 18 de juliol de 1994, com a dotació inicial i a títol de cessió gratuïta.

Donat el seu objecte fundacional i el seu caràcter no lucratiu, la Fundació no té capital social ni, en conseqüència, accions o qualsevol títol representatiu del seu patrimoni.

## 11. Administracions Públiques i situació fiscal

### 11.1. Saldos corrents amb les Administracions Públiques

La composició dels saldos corrents a 30 de juny de 2021 i 30 de juny de 2020 amb les Administracions públiques és la següent:

Saldos creditors:	Euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Hisenda Pública creditora per IRPF	77.480	66.694
Organismes de la Seguretat Social creditors	32.206	25.046
<b>Total</b>	<b>109.686</b>	<b>91.740</b>



## 11.2. Despesa per impost sobre societats

Els comptes de resultats dels exercicis finalitzats el 30 de juny del 2021 i 30 de juny del 2020 no reflecteixen cap despesa per impost sobre societats, ja que la totalitat dels ingressos obtinguts han estat considerats com a rendes exemptes.

Segons s'estableix en la Llei 49/2002 de beneficis fiscals de les entitats sense ànim de lucre, la base imposable està composta només pels ingressos i despeses corresponents a les explotacions econòmiques no exemptes. Es declaren exemptes, entre d'altres, les derivades dels ingressos obtinguts sense contraprestació.

## 11.3. Exercicis pendents de comprovació i actuacions inspectores

Segons estableix la legislació vigent, els impostos no poden considerar-se definitivament liquidats fins que les declaracions presentades hagin estat inspeccionades per les autoritats fiscals o hagi transcorregut el termini de prescripció de quatre anys. Al tancament de l'exercici acabat el 30 de juny del 2021 la Fundació té oberts a inspecció els quatre últims exercicis de l'Impost sobre Societats i per a la resta d'impostos que li siguin d'aplicació. Els Patrons de la Fundació consideren que s'han practicat adequadament les liquidacions dels esmentats impostos, per la qual cosa, encara que sorgeixin discrepàncies en la interpretació normativa vigent pel tractament fiscal atorgat a les operacions, els eventuais passius resultants, en cas de materialitzar-se, no afectarien de manera significativa els comptes anuals adjunts.

## 12. Proveïdors i beneficiaris creditors

Aquest epígraf del balanç de situació a 30 de juny del 2021 inclou les aportacions dineràries pendents de pagament. El detall dels saldos pendents a 30 de juny del 2021 i 2020 és el següent:

	Euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Associació Veterans Futbol	2.751.935	2.476.706
Aportacions dineràries pendents de pagament	1.228.346	1.373.295
Altres proveïdors i creditors	404.620	517.316
<b>Total</b>	<b>4.384.901</b>	<b>4.367.317</b>

## 13. Ingressos i despeses

### 13.1. Ingressos per les activitats

La composició dels ingressos per les activitats de la Fundació corresponent als exercicis acabats el 30 de juny de 2021 i 30 de juny de 2020, és la següent:

Activitats	Euros	
	Exercici 2020/21	Exercici 2019/20
Ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboradors	4.282.398	4.300.000
Donacions i altres ingressos per a les activitats	6.848.891	9.064.606
Subvencions, donacions i altres ingressos	383.274	426.659
<b>Total</b>	<b>11.514.563</b>	<b>13.791.265</b>

Els ingressos de promocions, patrocinadors i col·laboracions es deuen a les aportacions realitzades pel Futbol Club Barcelona en virtut del conveni formalitzat entre aquest i la Fundació pel qual el primer dona fins al 0,7% de la seva xifra de negoci anual.

Adicionalment, s'han registrat altres donacions i aportacions per valor de 6,9 milions d'euros, corresponents a diverses aportacions realitzades per institucions privades i particulars i registrades al compte de resultats.

### 13.2. Despeses per activitat

El detall de les despeses per activitats dels exercicis anuals finalitzats el 30 de juny de 2021 i 30 de juny de 2020 és el següent:

Exercici 2020/21:	Euros		
	Despeses Administració (Nota 3)	Activitat Fundacional (Nota 3)	Total
Aprovisionaments	7.321	1.421.300	1.428.621
Despeses de personal	475.192	1.282.261	1.757.453
Serveis exteriors	1.152.559	2.476.050	3.628.609
Tributs	370	-	370
Ajuts monetaris i altres despeses	14.151	3.891.719	3.905.870
Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat	91.658	-	91.658
Diferències de canvi	59.119	-	59.119
Despeses financeres	84.290	-	84.290
<b>Total despeses</b>	<b>1.884.660</b>	<b>9.071.330</b>	<b>10.955.990</b>

Exercici 2019/20:	Euros		
	Despeses Administració (Nota 3)	Activitat Fundacional (Nota 3)	Total
Aprovisionaments	25.221	864.174	889.395
Despeses de personal	551.843	1.201.132	1.752.975
Serveis exteriors	1.290.227	4.057.997	5.348.224
Tributs	382	-	382
Ajuts monetaris i altres despeses	59.212	5.562.737	5.621.949
Dotacions per a amortitzacions d'immobilitzat	86.604	-	86.604
Diferències de canvi	73.818	-	73.818
<b>Total despeses</b>	<b>2.087.307</b>	<b>11.686.040</b>	<b>13.773.347</b>

La Fundació Privada Futbol Club Barcelona ha seguit el desenvolupament de programes i projectes de dimensió global, els quals s'agrupen en dues grans àrees: per una banda, els dissenyats des de la mateixa Fundació, anomenats programes propis, i per altra, els desenvolupats amb altres institucions, com és el cas de les col·laboracions amb UNICEF. El detall d'aquesta activitat a 30 de juny del 2021 i a 30 de juny del 2020, per grans conceptes és:

	Euros	
	30/06/2021	30/06/2020
<b>Missió Social</b>	<b>9.071.330</b>	<b>11.686.040</b>
- Aliances	2.124.905	3.344.990
- Col·laboracions	1.532.635	1.624.442
- Comunicació	145.170	353.621
- Programes Propis	5.006.116	6.056.850
- Lab Sport	158.652	271.920
- Campanyes	103.852	34.217
<b>TOTAL ACTIVITAT FUNDACIONAL</b>	<b>9.071.330</b>	<b>11.686.040</b>

### 13.3. Ajuts concedits i altres despeses

Els ajuts monetaris a 30 de juny del 2021 corresponen, principalment, a l'aportació a UNICEF, a l'aportació a la Fundació Privada d'Antics Jugadors de Futbol i a l'aportació a la Fundació Leo Messi, per un valor de 0,8, 1,4, i 0,7 milions d'euros, respectivament.

	Euros	
	Exercici 2019/21	Exercici 2018/20
Ajuts monetaris concedits	3.869.884	5.410.972
Altres despeses	35.986	210.977
<b>Total</b>	<b>3.905.870</b>	<b>5.621.949</b>



**13.4. Despeses de personal**

El saldo de l'epígraf "Despeses de personal" dels exercicis acabats el 30 de juny del 2021 i 30 de juny del 2020 presenta la composició següent:

	Euros	
	Exercici 2020/21	Exercici 2019/20
Sous, salaris i altres conceptes	1.332.136	1.345.474
Seguretat social i altres càrregues socials	425.317	407.501
<b>Total</b>	<b>1.757.453</b>	<b>1.752.975</b>

**13.5. Serveis exteriors**

La composició de la partida "Serveis exteriors" és la següent:

	Euros	
	Exercici 2020/21	Exercici 2019/20
Serveis professionals independents	3.170.009	4.441.700
Publicitat, propaganda i relacions públiques	176.589	339.738
Reparacions i conservació	112.307	68.396
Altres despeses	169.704	498.390
<b>Total</b>	<b>3.628.609</b>	<b>5.348.224</b>

Dins els Serveis Professionals Independents es comptabilitzen els costos relacionats amb la implementació directa de programes propis de la Fundació a través de cooperatives o empreses subcontractades com Eduvic amb educadors de metodologia FutbolNet a Catalunya, Cali per FutbolNet Internacional a Amèrica Llatina, Cross Cultures pel projecte de Refugiats al Líban o Magmacultura per Bullying.

**13.6. Despeses financeres**

La partida de "Despeses financeres" inclou els interessos de demora relacionats amb un contenciós que ha estat resolt durant l'exercici.

**13.7. Moneda estrangera**

El detall de les transaccions realitzades en moneda estrangera (dòlars nord-americans) és el següent:

	Euros	
	Exercici 2020/21	Exercici 2019/20
Ingressos – Donacions rebudes	671.490	1.797.323
Ajust concedits i altres despeses	68.033	153.619
Aprovisionaments	-	3.776
Serveis exteriors	606.140	1.256.980

El detall de les transaccions realitzades en moneda estrangera (dòlars nord-americans) és el següent:

	Euros	
	30/06/2021	30/06/2020
Inversions financeres a curt termini	101.676	129.030
Efectiu i altres actius líquids equivalents	443.291	403.034
Creditors comercials i comptes a pagar	126.208	200.813

L'impacte per diferències de canvi al compte de resultats de l'exercici anual acabat el 30 de juny del 2021 ha estat positiu de 9.602 euros (negatiu per import de 4.177 euros a l'exercici anual acabat el 30 de juny de 2020).

### 13.8. Retribucions als membres del Patronat de la Fundació i direcció

Els membres del Patronat de la Fundació del Futbol Club Barcelona no han rebut cap tipus de retribució (sous i salaris, plans de pensions, dietes) pel desenvolupament de la seva funció ni per qualsevol altra funció durant els exercicis acabats el 30 de juny de 2021 i 2020.

Així mateix, les remuneracions en concepte de sous percebuts per la direcció de la Fundació han estat a 30 de juny del 2021 i a 30 de juny del 2020 de 118.616 i 109.625 euros, respectivament. A 30 de juny del 2021 l'import meritat en concepte d'indemnitzacions a la direcció de la Fundació ha ascendit a 103.000 euros (cap import a l'exercici anterior).

Durant l'exercici 2020/21 les primes d'assegurances de responsabilitat civil del Patronat per danys ocasionats en l'exercici estan incloses en la pòlissa d'assegurances del Futbol Club Barcelona (23.035 euros a l'exercici anterior).

## 14. Altra informació

### 14.1. Personal

El nombre mitjà de persones empleades durant els exercicis acabats el 30 de juny del 2021 i el 30 de juny del 2020, detallat per categories, és el següent:

Categories	2020/21		2019/20	
	Nombre mitjà de persones empleades	Nombre mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades	Nombre mitjà de persones empleades	Nombre mitjà de persones amb discapacitat > 33% del total empleades
Comitè de Direcció	1	-	1	-
Enginyers i tècnics	12	1	13	1
Administratius	14	-	12	-
Cap de departament	2	-	3	-
<b>Total</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>29</b>	<b>1</b>

Així mateix, la distribució per sexes al termini de l'exercici, detallat per categories, és la següent:

Categories	30/06/2021		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	-	1	1
Administratius	3	10	13
Enginyers i tècnics	5	7	12
Cap de departament	-	2	2
<b>Total</b>	<b>8</b>	<b>20</b>	<b>28</b>

Categories	30/06/2020		
	Homes	Dones	Total
Comitè de Direcció	-	1	1
Administratius	2	9	11
Enginyers i tècnics	5	7	12
Cap de departament	-	3	3
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>20</b>	<b>27</b>



## 14.2. Honoraris d'auditoria

Durant el present exercici els honoraris relatius als serveis d'auditoria de comptes prestats per l'auditor de la Fundació, Ernst & Young, S.L., han estat de 13.550 euros, havent-se facturat 3.000 euros per altres conceptes. En l'exercici anterior els honoraris van ser 13.550 euros, havent-se facturat 5.000 euros per altres conceptes.

## 14.3. Operacions i saldos amb parts vinculades

Als efectes de la informació a incloure en aquesta nota es considera part vinculada el Futbol Club Barcelona i les seves societats participades. El detall de saldos i operacions realitzades amb el Club durant els exercicis acabats el 30 de juny de 2021 i 30 de juny del 2020 és el següent:

Entitat	30/06/2021				30/06/2020			
	Saldos deutors	Saldos creditors	Aportacions rebudes	Serveis rebuts	Saldos deutors	Saldos creditors	Aportacions rebudes	Serveis rebuts
Futbol Club Barcelona	6.704.322	670.067	4.282.398	720.047	6.112.868	2.179.717	4.300.000	734.278
Barça Licensing & Merchandising	-	60	-	2.458	-	207	-	-
FCB North America	-	43.111	-	192.670	-	166.246	-	230.218
<b>Total</b>	<b>6.704.322</b>	<b>713.238</b>	<b>4.282.398</b>	<b>915.175</b>	<b>6.112.868</b>	<b>2.346.170</b>	<b>4.300.000</b>	<b>964.496</b>

Els serveis efectuats pel Futbol Club Barcelona a la Fundació corresponen a serveis generals d'administració.

## 14.4. Membres del Patronat

A la data de formulació dels presents comptes anuals, els membres del Patronat són els següents:

Nom	Càrrec
Joan Laporta Estruch	President
Alfons Godall Martínez	Vicepresident
Josep Cubells Ribé	Secretari
Ferran Olivé Cánovas	Tresorer
Antonio Tombas Navarro	Vocal
Ramón Cierco Noguer	Vocal
Carles Cuní Llaudet	Vocal
Xavier Pérez Fargüell	Vocal
Felip Boixareu Antolí	Vocal
Maria Lucia Caram Padilla	Vocal
Antoni Guil Roman	Vocal
Xavier Aguilar Huguet	Vocal
Mohammed Chaib Akhdim	Vocal
Ramón Garriga Saperas	Vocal
Josep Maldonado Gili	Vocal
Enric Roca Mateo	Vocal
Joaquim Triadú Vila-Abadal	Vocal
Ramón Alfonseda Pous	Vocal
Antoni Esteve Cruella	Vocal

## 14.5. Aplicació d'elements patrimonials i d'ingressos a finalitats estatutàries

La Fundació ha complert amb les condicions associades als ingressos obtinguts i a les subvencions atorgades, havent destinat a la realització de la finalitat fundacional almenys el 70% de les rendes obtingudes i dels altres ingressos nets anuals.

La Nota 1 de la present Memòria descriu les principals activitats desenvolupades per la Fundació durant l'exercici anual finalitzat a 30 de juny del 2021. Totes aquestes han estat destinades a complir amb la finalitat fundacional de la Fundació.

#### 14.6. Informació sobre el període mitjà de pagament als proveïdors

A continuació es detalla la informació requerida per la Disposició addicional tercera de la llei 15/2010, de 5 de juliol (modificada a través de la Disposició final segona de la Llei 31/2014, de 3 de desembre) preparada d'acord a la Resolució de l'ICAC de 29 de gener del 2016, sobre la informació a incorporar al estats financers en relació amb el període mitjà de pagament a proveïdors en operacions comercials.

	30/06/2021	30/06/2020
	Dies	Dies
Període mitjà de pagament a proveïdors	74	68
Ràtio d'operacions pagades	74	69
Ràtio d'operacions pendents de pagament	76	67

	Euros	Euros
Total pagaments realitzats	2.015.121	4.967.109
Total pagaments pendents	235.737	1.148.695

(\*) No inclou les donacions realitzades per la Fundació Privada Futbol Club Barcelona.

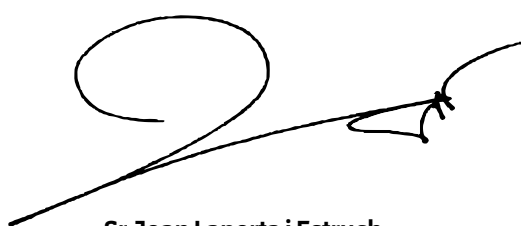
Conforme a la Resolució de l'ICAC, pel càlcul del període mitjà de pagament a proveïdors s'han tingut en compte les operacions comercials corresponents a l'entrega de béns o prestacions de serveis meritats des de la data d'entrada en vigor de la Llei 31/2014, de 3 de desembre.

Es consideren proveïdors, als exclusius efectes de donar la informació prevista en aquesta Resolució, aquells creditors comercials per deutes de subministraments de béns o serveis, inclosos a la partida Proveïdors del passiu corrent del balanç de situació.

S'entén per "Període mitjà de pagament a proveïdors" el termini que transcorre des de l'entrega dels béns o la prestació de serveis a càrrec del proveïdor i el pagament material de l'operació.

#### 15. Fets posteriors

No s'han produït fets rellevants amb posterioritat a 30 de juny del 2021 que poguessin tenir un impacte significatiu sobre els comptes anuals adjunts.



**Sr. Joan Laporta i Estruch**  
President



**Sr. Josep Cubells Ribé**  
Secretari



**Sr. Alfons Godall i Martínez**  
Vicepresident



**Sra. Marta Segú i Estruch**  
Directora





# FUNDACIÓ PRIVADA FUTBOL CLUB BARCELONA

## INFORMACIÓ DE GESTIÓ DE L'EXERCICI ANUAL

(acabat el 30 de juny del 2021)

### INGRESSOS

Els ingressos obtinguts durant l'exercici 2020/21 sumen un total de 11.583.632 euros, un 16% menys respecte a l'exercici anterior. Aquesta reducció és deguda, principalment, a l'impacte que ha tingut la crisi de la Covid-19 en l'aportació que es rep del Club i jugadors, a la no existència d'ingressos per donacions en espècie (material mèdic) per poder fer front a la pandèmia, que a l'exercici /anterior va ser de 727.876 euros, i a la situació política del Club amb la dimissió de la seva Junta Directiva, la creació de la Junta gestora i les eleccions.

	30/06/2021		30/06/2020	
	Euros	%	Euros	%
Aportacions Club	4.282.398	37%	4.300.000	31%
Donacions Esportives	3.023.264	26%	3.469.746	25%
Patrocinis	0	0%	0	0%
Donacions Privades	3.825.626	33%	5.594.860	40%
Subvencions Públiques	383.274	3%	426.659	3%
Altres Ingressos	348	0%	0	0%
Ingressos Financers	68.722	1%	70.777	1%
<b>TOTAL INGRESSOS</b>	<b>11.583.632</b>	<b>100%</b>	<b>13.862.062</b>	<b>100%</b>

La contribució que realitza el Futbol Club Barcelona per un import de fins el 0,7% de la xifra de negoci anual, representa el 37% dels recursos de la Fundació, sis punts per sobre respecte a l'exercici anterior, encara que en valors absoluts hagi estat inferior en 17.602 euros.

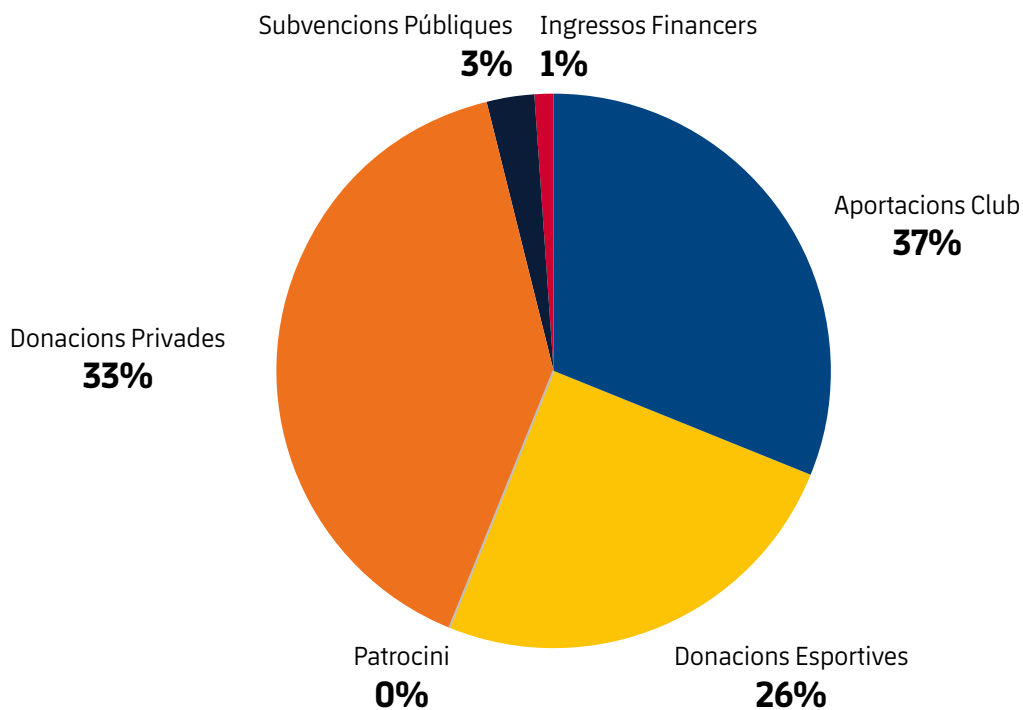
Les donacions realitzades pels jugadors professionals i les societats d'imatge representen un 26% del recursos fundacionals, un punt per sobre respecte a l'exercici anterior, encara que en valors absoluts hagi estat inferior en 446.482 euros.

Pel que fa a les donacions externes al Club i jugadors, durant aquest exercici s'han obtingut nous suports de diferents empreses i fundacions ampliant i diversificant les fonts de finançament i s'han mantingut moltes de les existents. Els ingressos externs han sofert un 32% de decrement respecte a l'exercici anterior a causa de no poder implementar els projectes vinculats als diferents països afectats per la Covid i traslladant els ingressos per la pròxima temporada. Si no tinguéssim en compte els ingressos per donacions Covid, el decrement seria del 21%.

D'altra banda s'han renovat els acords de col·laboració amb fundacions i/o empreses com Stavros Niarchos Foundation, Fundació Bancària La Caixa, Fundación Mapfre, Konami, Nike i Scotiabank. Així mateix, s'han signat nous acords amb empreses i institucions com Alwaleed Philantropies, Fundación Abertis i Fundació Nous Cims. Les renovacions i nous acords representen el 33% dels ingressos. Al mateix temps, s'han iniciat noves negociacions amb altres entitats que es consolidaran la temporada vinent.

Les subvencions d'organismes públics han significat un 3% dels recursos d'enguany. Els recursos procedents de les Diputacions de Girona, Tarragona i Lleida i de diferents Ajuntaments han permès finançar les activitats emmarcades dins les línies d'inclusió social i prevenció de la violència amb la metodologia *FutbolNet* a Catalunya. Així mateix, en aquesta temporada s'ha rebut una nova subvenció de la Unió Europea, a través del programa Erasmus Plus per implantar 4 projectes d'ocupabilitat per a Menors No Acompanyats i de gènere. Impactarà durant tres temporades i la part destinada a la implantació d'aquesta temporada 20/21 és de 108.768 euros.

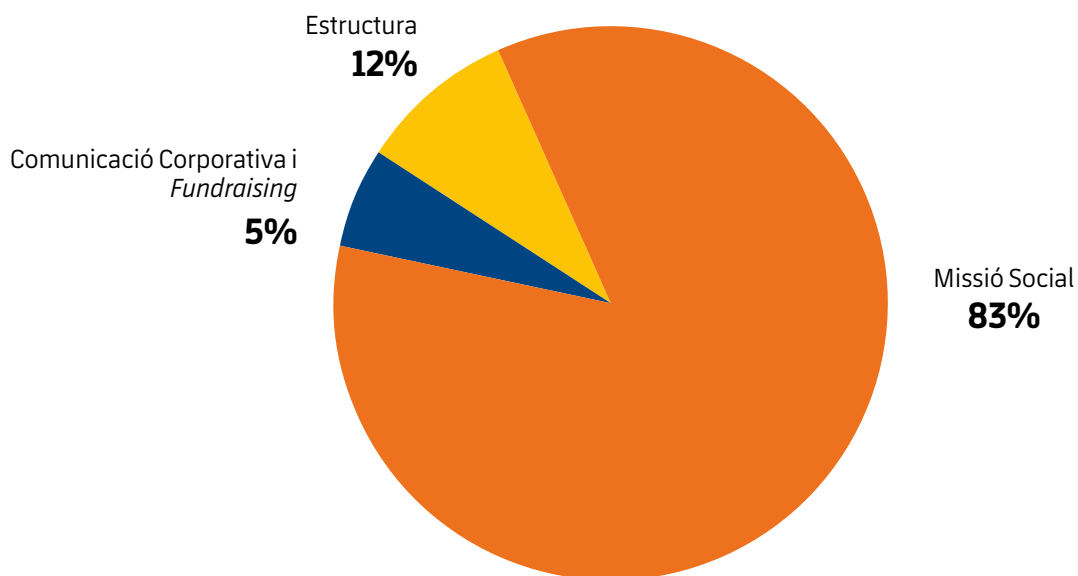
**INGRESSOS T-2020/21**



**DESPESES**

Les despeses de la Fundació sumen 10.955.990 euros, i s'han reduït un 20% respecte de l'any anterior. Alineats amb el decrement de l'ingrés (16%) i fent una gestió d'estalvi i contenció. Les despeses es classifiquen en tres grans grups:

**DESPESES T-2020/21**



## 1. Missió Social

La despesa relacionada amb la Missió Social ha estat de 9.071.330 euros, un 83% del total. L'impacte de la pandèmia Covid ha tingut repercussions a nivell d'implementació dels programes previstos, sobretot els internacionals, però molts van adaptar el format per poder garantir la cobertura de les necessitats dels nostres beneficiaris.

Al mateix temps, la Fundació Barça ha seguit consolidant els diferents programes dels tres grans àmbits d'actuació: Inclusió social, prevenció de la violència i accés a l'educació.

Dins la inclusió social el programa de Benestar Emocional Pediàtric, que a través de diferents accions vol aportar emocions positives a infants malalts, ha mantingut les trobades privades amb jugadors i jugadores o les visites als hospital per Nadal, però en versió virtual; el projecte Il·lusions i també el projecte Robot Pol, que permet visitar el Museu i el Camp Nou a infants ingressats a hospitals o des de casa seva. Activitat que es va adaptar a trobades on es van utilitzar ulleres de realitat virtual.

D'altra banda, un any més s'ha portat a terme el programa per a Refugiats i Migrants a Grècia, el Líban, Itàlia i Catalunya, on s'ha treballat en l'adaptació del programa en el context de la pandèmia i en el desenvolupament del programa d'ocupabilitat, especialment a Catalunya amb menors no acompanyats.

També s'ha portat a terme el programa Diversitat a Catalunya, el Japó i els Estats Units, enfocat a infants amb discapacitat, i el programa d'Inclusió Social a poblacions vulnerables tant a Catalunya com a nivell internacional. En tots dos programes s'utilitza principalment la metodologia 'FutbolNet', que s'adapta a les diferents problemàtiques i contextos. A Catalunya, a causa de les restriccions de la pandèmia, es va adaptar el programa al format online. El programa de Gènere, nou per a la Fundació, s'ha iniciat a Grècia, Catalunya, Dinamarca i Alemanya, i s'ha portat a terme la preparació i el Best Practices Needs Assessment.

Respecte a la prevenció de la violència cal destacar a nivell de Catalunya el programa de prevenció del Bullying, que aquesta temporada s'ha posat a disposició de totes les escoles del país, així com els tallers per famílies o la formació per la prevenció del bullying a l'esport. Totes aquestes propostes són gratuïtes. Així mateix, la publicació dels estudis sobre aquesta problemàtica i l'oferta de formacions que ofereix ara la Fundació en aquesta temàtica han consolidat aquest programa com un dels més innovadors i amb més potencial de la Fundació, especialment per l'impacte de reducció del bullying.

Dins de l'àmbit de la prevenció de la violència s'ha continuat treballant a diversos països d'Amèrica Llatina (Brasil, Mèxic, Panamà, Perú, Colòmbia, Costa Rica o Argentina) en col·laboració amb diversos partners amb un impacte molt bo i amb una adaptació total al context de la pandèmia.

A causa de la pandèmia, el projecte Masia Solidària en col·laboració amb Masia 360, s'ha hagut de suspendre.

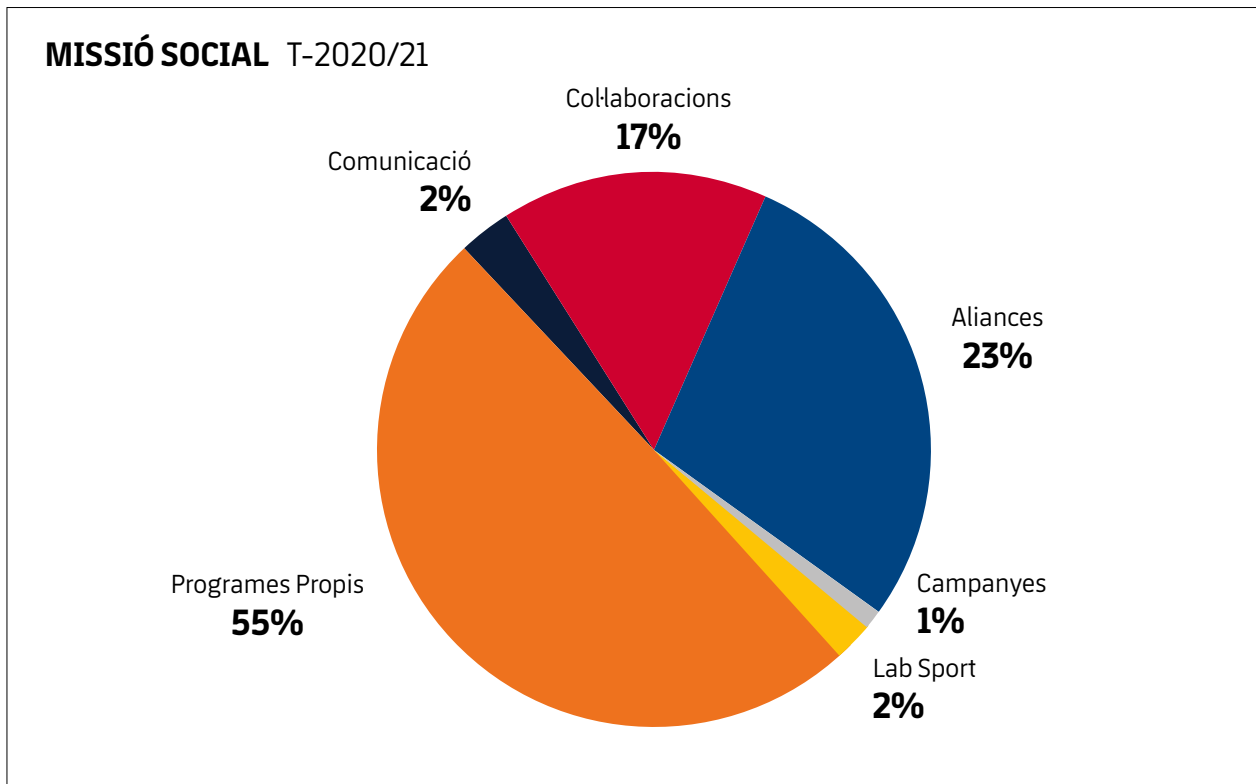
Els nombre de nens i nenes beneficiaris de la Fundació ha arribat a 1.102.614, dels quals 101.856 són a Catalunya.

En l'àmbit internacional s'han implementat programes en 34 països.

En l'àmbit local s'han realitzat activitats a bona part del territori, en total 103 localitats ubicades a 36 comarques catalanes.



- Del total de la despesa de l'apartat de Missió Social, el repartiment és el següent:

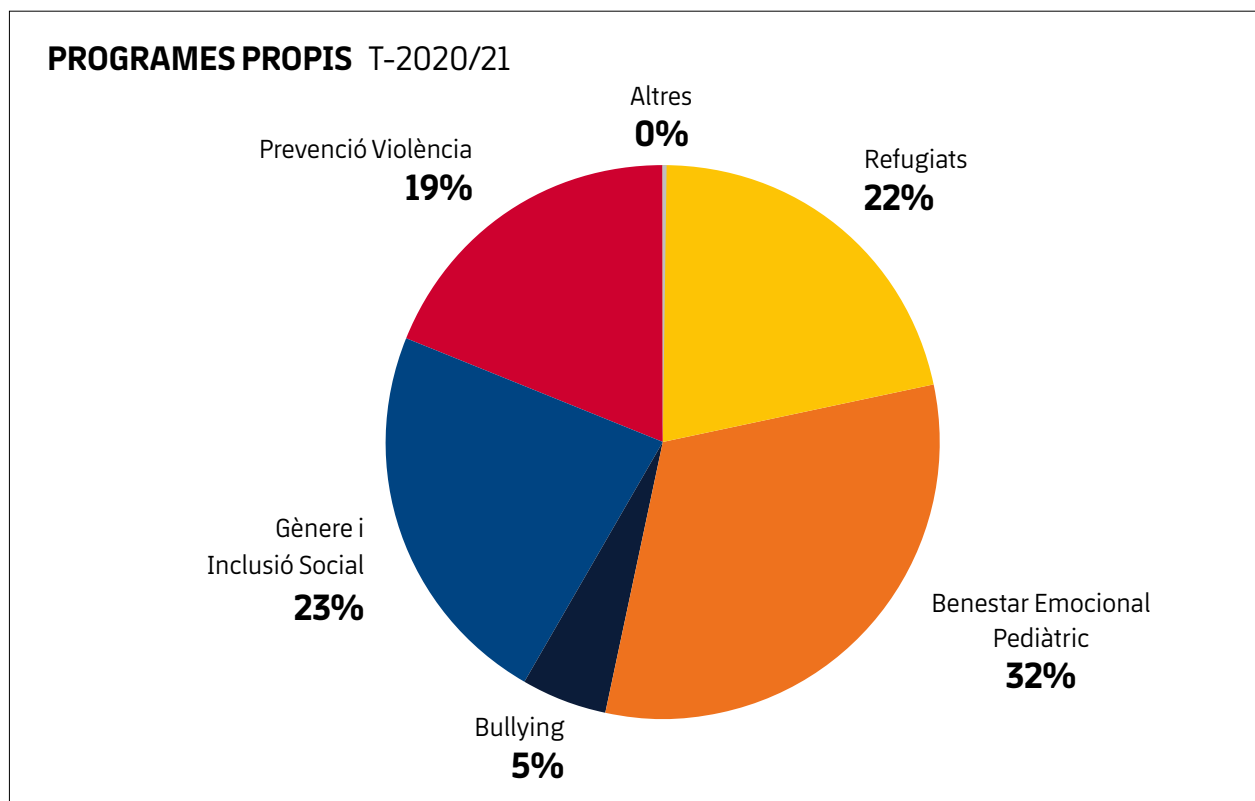


Programes propis

El 55% de la despesa en missió social s'ha destinat a programes propis d'intervenció de la Fundació, consolidant la proposta estratègica de l'entitat d'aconseguir un impacte directe en els tres àmbits d'actuació, on també s'ha fomentat la innovació i la generació de coneixement.

El plantejament programàtic a partir del coneixement de les problemàtiques sobre les quals es vol actuar, la definició d'objectius d'impacte, el plantejament i creació de metodologies i l'anàlisi de resultats comporta un gran valor afegit a la tasca de la Fundació en l'àmbit social, especialment de l'esport pel desenvolupament i de la seva contribució als ODS, i sobretot la consecució d'un millor impacte en la vida dels infants beneficiaris d'aquests programes.

L'adaptació de moltes activitats presencials, com a conseqüència de la pandèmia, ha estat un altre dels reptes que s'han portat a terme durant aquesta temporada i que permetran la continuïtat dels programes en els pròxims mesos.



PROGRAMES PROPIS	4.572.818	100%
Benestar Emocional Pediàtric	1.447.627	32%
Bullying	237.302	5%
Gènere i Inclusió Social	1.035.754	23%
Previsió Violència	846.409	19%
Refugiats	1.001.524	22%
Altres	4.203	0%

**Nota:** El quadro anterior no inclou les despeses d'Estructura de Programes Propis (433.298 euros).

### Aliances

La Fundació treballa amb aliats estratègics i de reconegut prestigi per aconseguir un major impacte en les seves actuacions. Ho fa a través de col·laboracions i accions conjuntes que són coherents amb la missió i les línies estratègiques de l'entitat.

Durant aquesta temporada, l'aliança amb l'UNICEF s'ha desenvolupat de manera notable, i s'han consolidat noves iniciatives conjuntes a nivell internacional en l'àmbit de l'esport pel desenvolupament (S4D).

Així mateix, s'han continuat treballant en les aliances estratègiques amb Creu Roja, Fundación Leo Messi, Fundacion Johan Cruyff, Fundacion Liliam Thuram, Fundación Eric Abidal, Fundacion Edmílson, Scholas Ocurrentes i Fundació Gasol.

A causa de les restriccions pressupostàries, aquesta temporada no s'ha fet cap nova aliança.

Finalment, cal destacar que l'aliança amb l'Hospital Sant Joan de Déu per recaptar fons per a la construcció del nou Pediatric Cancer Center es va tancar amb 100.000 euros, gràcies a l'aportació de la Fundació Stavros Niarchos.

### Comunicació

La sensibilització sobre les problemàtiques que afecten la infància més vulnerable forma part de la missió social de la Fundació. Per aquest motiu es porten a terme accions comunicatives a través de diversos canals i enfocats a diferents stakeholders.

Durant aquest any s'ha continuat millorant la relació i el coneixement de la tasca de la Fundació amb els mitjans de comunicació del nostre país i també a nivell internacional. Així mateix, s'han seguit treballant en un pla de continguts per millorar l'*engagement* a les xarxes socials i les informacions del web i de la Revista Fundació, que aquesta temporada ha passat a fer-se només en format online.

A causa de la Covid, no s'han pogut organitzar les trobades informatives sobre la tasca de la Fundació amb personalitats de diversos àmbits socials i empresarials que tants bons resultats d'impacte en aquests col·lectius s'havien aconseguit.

També s'ha actualitzat el web de la Fundació a la nova imatge corporativa del Club i s'ha millorat l'estructura, la navegació de l'usuari i el posicionament SEO, per tal que els continguts tinguin una millor visibilització a la xarxa.

S'han publicat 3 revistes, de les quals una ha estat dedicada a la celebració dels 25 Anys de la Fundació.

Així mateix s'han publicat 8 diversos articles sobre la tasca de la Fundació en l'Esport pel Desenvolupament i sobre l'aportació de la Fundació als ODS, basat en el nou informe *Fundació Esport i agenda 2030*.

Durant aquest exercici, diferents representants de la Fundació han participat en un total de 32 fòrums, conferències, congressos o jornades. A causa de la Covid, aquestes participacions han estat gairebé totes en format online.

Finalment, cal assenyalar que l'Espai Barça Fundació, ubicat a la sala París del Camp Nou, ha estat tancat al públic per la Covid.

### Col·laboracions

La Fundació, durant aquest exercici, ha continuat donant suport a diferents projectes, prioritzant, com s'està fent des de fa tres temporades, les col·laboracions que van alineades amb la seva missió social.

Cal assenyalar que l'aportació a l'Agrupació Barça Jugadors s'ha vist reduïda a causa de l'ingrés inferior rebut dels Jugadors del Futbol Club Barcelona.

## **2. Comunicació corporativa i Fundraising**

La inversió associada a la comunicació corporativa i al desenvolupament de la Fundació ha suposat un 5% de la despesa total.

Respecte a l'activitat de Fundraising, cal destacar que aquesta temporada s'han aconseguit els permisos oficials per a la constitució de la Fundació a EUA, i això facilitarà l'aparició de nous donants o col·laboracions al mercat americà.

D'altra banda, s'ha consolidat el nombre de seguidors a les xarxes socials, alhora que s'ha incrementat el nivell d'interacció dels seguidors en els diferents perfils de la Fundació.

## **3. Estructura**

Respecte de les despeses d'estructura, que representen un 12% del total, s'ha continuat millorant l'eficiència i l'eficàcia dels recursos destinats als programes. Sota aquest paràgraf hi ha incloses les despeses relacionades amb les oficines i els serveis generals que presta el Futbol Club Barcelona a la seva Fundació (6%).

El compte de resultats d'aquesta temporada ha obtingut un resultat positiu de 627.642 euros

En conclusió, ha estat una temporada marcada per la pandèmia de la Covid i per la situació politicoeconòmica del Club, on la Fundació ha pogut adaptar la seva activitat per seguir donant resposta a les necessitats i cobertura dels seus beneficiaris a través dels seus programes regulars.



## INFORMACIÓ SOBRE EL PERÍODE MITJÀ DE PAGAMENT A PROVEÏDORS

El període mitjà de pagament a proveïdors de l'exercici acabat el 30 de juny del 2021 és de 74 dies. S'implantarà un seguiment exhaustiu dels venciments de les factures dels proveïdors per reduir aquest termini.

## FETS POSTERIORS

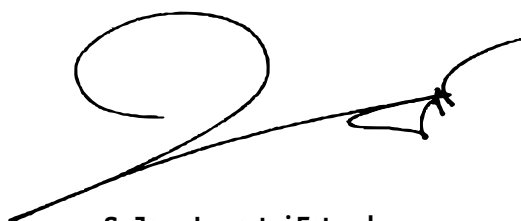
Amb posterioritat a 30 de juny del 2021, no s'han produït transaccions o fets que tinguin un impacte rellevant en els comptes anuals.

## Formulació dels comptes anuals a 30 de juny del 2021

En data 7 d'octubre del 2021, el Patronat de la Fundació va autoritzar el president de la Fundació, el vicepresident de la Fundació, la directora general de la Fundació i el secretari del Patronat a formular aquests comptes anuals abreujats de la Fundació Futbol Club Barcelona corresponents a l'exercici anual finalitzat el 30 de juny del 2021.

En representació del Patronat de la Fundació Privada Futbol Club Barcelona, signen aquests comptes anuals abreujats.

Barcelona, 8 d'octubre del 2021



**Sr. Joan Laporta i Estruch**  
President



**Sr. Josep Cubells Ribé**  
Secretari



**Sr. Alfons Godall i Martínez**  
Vicepresident



**Sra. Marta Segú i Estruch**  
Directora



**EDITA**

Fundació Barça · FC Barcelona - Octubre del 2021

**TEXTOS I REALITZACIÓ**

Fundació Barça · Departament de Comunicació FC Barcelona

**DISSENY I MAQUETACIÓ**

Departament de Comunicació FC Barcelona

**FOTOGRAFIA**

©Arxius fotogràfics Fundació Barça i FC Barcelona.  
Arxius fotogràfics de les organitzacions col·laboradores de la Fundació

**FOTOGRAFIA DE PORTADA**

©Fundació Barça / Rayana Santuchi

**IMPRESSIÓ**

Industrias Gráficas Jiménez Godoy, S.A.

**PAPER**

Interior: Magno Satin de 115 G (lliure de clor)  
Cobertes: Magno Satin de 300 G (lliure de clor)





FUNDACIÓ  
BARÇA